

Содержание:

ВВЕДЕНИЕ

В условиях все применения новых связаны с отношениями. Практика что инновации на рынок удовлетворение его потребностей. Инновационным такое предприятие, внедряет продуктовые процессные инновации, от того, был автором - работники организации или агенты.

Под инновациями широким смысле прибыльное использование в виде технологий, видов и услуг, и социально-экономического производственного, финансового, административного или характера.

данный момент входит относительно концепция управления основу которой взгляд на как на исходного состояния системы, связанное затратой времени средств. А этих изменений, по заранее правилам в б и временных ограничений это управление проектами.

Понятие проект" может рассматриваться форма целевого управления деятельностью; процесс осуществления инноваций; комплект документов.

инновационный проект в двух смыслах:

1. к дело, деятельность, предполагающее осуществление каких-либо действий, достижение определенных целей;
2. к система организационно-правовых расчетно-финансовых документов, для осуществления каких-либо действий.

Каждый проект от сложности объема работ, для его проходит в развитии определенные состояния: от когда "проекта нет", до когда "проекта нет".

Подробному рассмотрению управления инновационными будет посвящена курсовая работа.

Актуальность темы её значимость с необходимостью инновационного проекта предприятию, с достижения более результатов хозяйствования.

Объектом в данной работе является «Аквамарин», предметом управление инновационным проектом.

Таким целью данной работы является особенностей управления проектами в организации.

из поставленной были выявлены задачи работы:

1. рассмотреть инновационный проект объект управления;
2. проанализировать структуру функции и управления инновационным проектом;
3. особенности исследования возможностей проекта;
4. охарактеризовать предприятие ООО «Аквамарин» и определить цели разработки проекта;
5. провести оценку конкуренции и потребителей;
6. производственно-технологические инновации ООО «Аквамарин».

Структура работы состоит из двух глав, шести заключения и списка источников.

Теоретические управления инновационным проектом

проект как управления

проект представляет сложную систему и взаимоувязанных ресурсам, срокам исполнителям мероприятий, на достижение целей (задач) приоритетных направлениях науки и Уровень значимости определяет сложность, состав исполнителей, характер продвижения инновационного процесса, влияет на проектного управления.

С зрения решаемых задач проекты подразделяются образом:

- ○ ■ 1. Монопроекты проекты, выполняемые, правило, одной или даже подразделением; отличаются однозначной инновационной (создание конкретного технологии), осуществляются жестких временных финансовых рамках, координатор или проекта;
- 2. Мультипроекты представляются в комплексных программ, десятки монопроектов, на достижение инновационной цели, как создание комплекса, решение технологической проблемы т.д.

3. Мегапроекты – многоцелевые программы, объединяющие мультипроектов и монопроектов, связанных собой одним целям; требуют финансирования и из координационного

разделами инновационного проекта являются:

- с и актуальность (идеи);
- дерево проекта, построение основе маркетинговых и проблемы;
- система по реализации целей проекта;
- комплексное проекта;
- обеспечение реализации проекта;
- э заключение проекта;
- механизм проекта и мотивации.

Любой проект возникновения идеи полного своего проходит через ряд последовательных своего развития. цикл проекта делить на фазы - стадии, стадии на этапы. жизненного цикла могут различаться зависимости от деятельности и системы организации Однако у проекта можно начальную (прединвестиционную) стадию реализации и стадию работ по Это может очевидным, но жизненного цикла является одним важнейших для поскольку именно стадия определяет и виды менеджера, используемые и инструментальные

модель областей зна и компонентов процессов (изображенная рисунке 1) получить предварительное о современной кон УП.

УП может с помощью основных структурных и компонентов, как:

- контекст проектом;
- процессы управления проектом;
- функции управления проектом;
- управления проектом;
- практика и управления проектом.

Концепция может описываться помощью таких основных функциональных компонентов, как:

- управления проектом;
- процессы управления проектом;
- основные управления проектом;
- методы проектом;

- практика эффективность управления проектом.

Основные интегративные процессы УП

Контекст УП

Управление изменениями

Управление проектами

Управление

Предметная область

Время

Стоимость

Качество

Персонал

Коммуникации

Риск

Поставки и контракты

1. Структура знаний и УП

Система управления проектом разновидностью кибернетической системы, из объекта управления проекта) и управления (команды управления связанных прямой и связью, посредством которых осуществляется управление (рисунок 2).

Субъект УП

УП

Объект УП

Проект

Рисунок 2. Кибернетическая управления объектом

В системе реализуются две группы процессов:

- процессы. Они с объектом УП, самим проектом, выполняются из работ проекта и на достижение результатов — создание нового услуги;
- процессы управления Они связаны субъектом УП, командой управления и её дея по описанию, организации координации работ проекте хотя успешного завершения проекта.

процессов управления применимых к проектов, может разделено на групп, из которых один или процессов:

- процессы — формальное того, проект или очередная фаза быть введена в действие. включают все для этого работы и мероприятия;
- планирования — плана проекта и организационно-технической системы уп для успешного целей результатов проекта;
- выполнения — людских материальных для выполнения проекта;
- процессы контроля отслеживание хода проекта достижения целей путем мониторинга, количественной оценки прогресса проекта осуществления корректирующих воздействий ликвидации нежелательных от плана проекта;
- закрытия — приемка выполненного или его фазы, закрытие кон и завершение проекта.

основных работ управлению проектами в таблице 1.

1. работы по проектами

Инициация	Планирование	Выполнение	Контроль	Закрытие
проекта или его фаза	1)Планирование области	1)Организация и выполнения плана	1)Представление о ходе выполнения	1. Административное завершение проекта

2)Разработка проекта	2)Структурная декомпозиция проекта	команды проекта	2)Управление изменениями	
3.Технико-экономическое обоснование	3)Определение работ их взаимосвязей	3.Распределение информации	3)Контроль качества	2)Закрытие контрактов
и утверждение проекта	4)Планирование ресурсов	4)Подтверждение предметной области	4)Подтверждение выполнения	

Структура, функции методы управления проектом

Структуризация проекта собой дерево на продукт (оборудование, работы, информация), а это организация и отношений элементами. Ведь возникает, существует развивается в окружении, которое внешней средой. проекта не неизменным в его реализации развития, в могут появляться элементы или и из состава могут Проект как система быть разделен элементы. При между ними определяться и связи.

Между проектом внешней средой связь и элементов, участвующих работе по реализации.

Внешняя среда факторами:

- политическими;
- экономическими;
- социальными;
- научно-техническими.

Проект тесно связан с научно-техническим а именно в предметной области проекта и ноу-хау. Проект знания и по реализации идей, при формировании зоны проекта, в принимаются решения управлению проектом, способствует реализации проекта, который частью трудовых вообще. Проект на законодательно-правовые что составляет зону проекта, их основе контракты и правовые документы. проекта создает зону и на инвестиционный

Проект знания и по разработке проекта и зону разработки в которой вся проектная Зона разработки тесно взаимодействует формирует материальное которое образует закупок и Проект объединяет и методы формируя зону т.е. непосредственно и сооружения. строительства предполагает участка строительства, а образует землепользования.

объединяет инженерные и опыт, зону инжиниринга, которая занимается процессом, а процесс ориентирован конкретное производство тем формируется производственная Прединвестиционная стадия про тесно связана сферой бизнеса внешней средой. заключительной фазе, уже получена проект связан зоной сбыта конкретно с сбыта.

Основными участниками проекта являются:

1. заказчик будущий владелец пользователь результатов (юридические, физические лица);
2. инвестор – юридические, лица, которые деньги (заказчик инвестор могут совпадать);
3. проектировщик разработчик проекта;
4. поставщик – организация, обеспечивает материально-техническое обеспечение;
5. р проекта – юридическое которому заказчик делегирует по руководству работ проекту;
6. команда проекта, создается на работ.

Непосредственно же структура позволяет общий объем по проекту поддающиеся управлению блоки, которые под управление Комплекс взаимосвязей работами часто логической структурой поскольку он последовательность выполнения Структурирование помогает следующие задачи:

- разделение на поддающиеся блоки;
- распределение ответственности;
- оценка затрат средств, материальных ресурсов;

- создание базы для составления смет контроля за затратами;
- увязка работ проекту с ведения бухгалтерских счетов;
- п от общих к конкретным заданиям.

и реализация включают следующие этапы:

- 1. ф инвестиционного замысла (идеи);
- 2. и инвестиционных возможностей;
- 3. технико-экономическое (ТЭО) проекта;
- 4. подготовка контрактной документации;
- 5. подготовка проектной документации;
- 6. с работы;
- 7. эксплуатация объекта;
- 8. мониторинг показателей.

Управление проектом это изменениями, которые быть произведены результате его осуществления.

проекта от до завершения изменением показателей, которые его и на которых устанавливается проекта. Эта «элементов» проекта по сути и является чем управляет т.е. эти и объектами управления. Таких объектов в каждом может быть достаточно много. зависит от и вида проекта, требований к УП, особенностей проекта и Однако для проектов можно наиболее существенные управления.

Управление предметной заключается в управ этими изменениями протяжении жизненно цикла проекта и через процессы:

- работ;
- планирования предметной области;
- предметной области;
- уточнения подтверждения предметной области;
- контроля предметной области.

Функция управления проекта пронизывает весь цикл и проектные, организационные и решения; используемые оборудование, сырье; др.

Функция управления тесно связана функцией предметной областью включает определение и их продолжительности, сроков и завершения его частей, событий и из выполняемых и др.

Функция временем реализуется посредством процессов анализа проекта его календарного планирования контроля графиков работ, их и корректировки.

Функция стоимостью включает ресурсов, предварительную расходов, связанных проектом, сметы расходов, потоков, прогнозирование и прибылей, расходования и денежных средств принятие в случае превышения и других отклоне от финансовых планов.

задачей управления является соблюдение рамок проекта получение предусмотренной от его осуществления.

в контексте (риск проекта) как на проект его элементы непредвиден событий, которые нанести определенный и достижению целей проекта.

проекта характеризуется факторами: событиями, негативное воздействие проект; наступления таких оценкой ущерба, проекту такими Управление применяется в случаях, когда сте риска в достаточно высока.

Функции человеческими ресурсами определение потребности, и квалификационного персонала на период осуществления проекта: кандидатур, оформление приема работу и планирование распределение работников рабочим организацию и повышения становление ответственности; создание условий и рабочей атмосферы для работы: предупреждение разрешение возникающих вопросы оплат и др. Управление персоналом быть на оптимальное трудовых ресурсов достижения целей проекта.

Осуществление происходит на основе, используемой привлечения отдельных специали различных подрядных субподрядных организаций фирм как выполнения работ услуг, так для закупок и необходимого оборудования материально-технических ресурсов.

Функции управления и поставками включают процессы стратегии контрактной деятельности: работу; определение номенклатуры и работы привлекаемы по контракту подготовку контрактных выбор контрагентов и путем торгов конкурсов, тендеров др.; документации заключение контрактов; за ходом выполнения и расчет по контрактам.

Управление проектом целом зависит успешной организации всех участников и обеспечения потребности в для осуществления проекта. В эту управления обычно процессы сбора, сортировки, отображения интерпретации информации,

необходимой и для всех проекта и его окружения. Этому учитываются различаются два типа информационного формальный использования технологий) и неформаль (путем межличностных и различного собраний). коммуникациями в тесно с управлением персоналом.

управления проектами

К настоящему накоплен значительный по методам управления проектами. Из методов чаще используется известный «дерева целей» описанием, фиксацией и структурной декомпозицией. Для нечетких используют творческого процесса «мозговой атаки», идей», «творческой конфронтации», «систематического структурирования».

модель проекта коды её элементов служат основой для формирова всей документации на протяжении жизненного цикла.

- 1. сетевого планирования и управления:

В виде с разнообразным программным обеспечением эти являются центральным звеном цепи методов проектами, где с помощью выполняются следующие функции:

- проекта;
- временной анализ проекта;
- ресурсный проекта;
- распределение

Мониторинг проекта — методов и контроля ходом выполнения проекта. На графика и отчетов осуществляются данных модели новые расчеты части оставшейся еще выполненной. При с помощью ведется учет объемов, определяется ресурсов и формируются данные отчетов, анализируется проекта, про ход дальнейших работ.

- 1. Методы затрат:

Эта важнейшая область проектом в рыночной экономике тесно связана ценообразованием и сметным делом. Различают два к планированию затрат: и активный.

Пассивный основан расчете стоимости: по проектам-аналогам

1): объемам работ нормативам 1—2); на расчетной потребности и нормативной (фаза 2—3).

Активный подход на минимизации стоимости проекта за счет переменными (разные финансовые интенсивность работ, способы выполнения др.) Важное место занимают методы анализа затрат и проекта, а определения экономической эффективности с учетом затрат эксплуатацию.

- 1. Контроль затрат:

Эта часть проекта выделяется самостоятельный метод, развитую информационную поддержку. Суть метода том, что ряду показателей формируются графики, позволяющие непрерывный учет и оценивать проекта, соблюдение и эффективность затрат.

- 1. Методы управления риском:

методов позволяет и оценить риск на фазах развития найти пути снижения влияния на параметры проекта. В инструментарий управления риском вероятностные альтернативные сетевые имитационное моделирование, системы, теория и надежности, технология и др.

5) Методы управления конфликтами:

В выполнения проекта между проекта и другими сторонами возникают конфликты. управления конфликтами позволяют их прогнозировать, оценивать предотвращать. А в возникновения предлагают их разрешения.

6) управления изменениями:

В в процессе подготовки и реализации вносятся многочисленные изменения. методы прогнозирования. и защиты от изменений; про и организационные для внесения нений; способы изменений, документооборота его корректировки связи с изменениями.

Методы управления контрактами:

методы направлены упорядочение и система подготовки, согласования, контрактов, контроль выполнения и контрактов. Сюда примыкают методы организация торгов, тен конкурсов и аукционов.

Методы организации управления проектами

один из разделов управления Он правила построения организационных форм структур, ориентированных выполнение проектов. регламент и взаимоотно между участниками и командой проекта.

методы помогают необходимый состав команды проекта, его эффективную обеспечить персоналом и необходимые коммуникации участниками проекта.

Исследование возможностей проекта

Инновационный - это взаимоувязанных целей программ их представляющих собой научно-исследовательских, опытно-конструкторских, организационных, финансовых, и других соответствующим образом (увязанных по срокам и оформленных комплектом документации и эффективное решение научно-технической задачи выраженной в показателях и к инновации.

Инновационные проекты формироваться в научно-технических программ для реализации отдельных направлений разделов) программы самостоятельно для решения проблемы на направлениях развития и техники.

Исследование возможностей проекта в себя следующее:

- изучение спроса продукцию и с учетом и импорта;
- оценку базовых, текущих прогнозных цен продукцию (услуги);
- предложений по организационно-правовой реализации проекта и участников;
- оценку объема инвестиций укрупненным нормативам предварительную оценку эффективности;
- подготовку предварительных по разделам в частности эффективности проекта;
- утверждение результатов инвестиционных возможностей;
- подготовку контрактной на проектно-изыскательские работы.

Цель инвестиционных возможностей подготовка инвестиционного для потенциального Итак, инновационный представляет собой систему взаимообусловленных взаимоувязанных по срокам и мероприятий, направленных достижение конкретных и задач приоритетных направлениях науки и

Инновационная - это взаимосвязанных инновационных и проектов инновационной деятельности. следующие виды проектов: конечные, краткосрочные, среднесрочные, мультипроекты, мегапроекты другие.

Анализ управления проектом на ООО "Аквамарин"

Характеристика и определение разработки проекта

Химчистка работает на бытовых услуг 1993 г. это время смогла укрепить позиции за внедрения передовых химчистки, наращивания фабрик и сети приёмных которых на день более по всей В городе Москве так открыт филиал "Аквамарин" в марте 2011 который расположен адресу Верхние Поля, 39.

"Аквамарин" оказывает следующие услуги:

- химч одежды и изделий ткани;
- кожи, меха замши;
- тонирование и кожи, замши;
- стирка изделий из ткани;
- одежды.

Исходя из перечисленных услуг, сделать вывод том, что предлагаемых есть удовлетворяющие потребности, которых существуют пути удовлетворения, есть и для которых уникально.

Анализ рынка вида услуг что ООО "Аквамарин" единственный в Москве комбинат обслуживания, оставшейся "советских" времен, изношенным оборудованием устаревшими технологиями оказалось неконкурентоспособным.

города неоднократно в выступлениях указывала на обеспечение населения города услугами, а в услугами прачечных и чисток.

Таким есть причины что продукция "Аквамарин" нашла потребителя. Нет сомнений, что нужна людям выгодна с зрения предпринимательства.

Рассматриваемый проект принят реализации со миссией: "Обеспечение города более услугами по чистке и стирке".

рассматриваемого проекта в следующем. машины для чистки замкнутого фирмы NUOVA что позволит качество оказываемых разнообразить их. NUOVA MARTINI много лет оборудование, моющие препараты и необходимые в деле,

распространяет технологии фирма MARTINI уже лет продает моющие средства, и аксессуары, в нашем распространяет передовые технологии.

Фирма NUOVA MARTINI является официальным представителем ведущих итальянских фирм SILC, GIRBAU, COLORTECH, IMAS, THERMINDUS в России и странах СНГ. Новейшие позволяют значительно качество химической при высокой Монтаж, наладка, обучение на Химикаты, расходные со склада Москве. Оборудование химикаты, поставляемые NUOVA MARTINI сертифицированы Госстандартом Госсанэпиднадзором России.

Главной инновационного проекта оказанию бытовых ООО "Аквамарин" получение прибыли, счет оказания услуги. Не предприятие в не оказывает Это своего ноу-хау. "Аквамарин" будет первой работающей на растворителях, по "Wet & Менеджеры фирмы следят за технологиями и их в производство. Основой рода инновации является западная практика работы быта.

Оценка конкуренции и потребителей

Услуги, предоставляемые предприятием "Аквамарин" по качеству предоставляемых конкурентами, цены на виды услуг ниже.

"Аквамарин" работают 10 часов 18 и выходные в и Понедельник, самым практически, возможность пользоваться услугами в дни работающим так как в неудобных помещении, требующих маршрута. ООО располагается в основного потока (центр города, торговый центр, остановки); пункт имеет часы с 10 20, и выходных, что дополнительные удобства позволяет привлечь посетителей. Проводит рекламную кампанию характера для первоначального спроса; пункт будет рекламными щитами, также оформлен использованием фирменных "Аквамарин" оформление силами и "Аквамарин". До центра ходит льготного проезда железнодорожного вокзала.

Таким есть немало считать, что предприятие имеет весомые сильные по сравнению конкурентами и филиала с зрения конкуренции целесообразно.

Принимая во удобно расположенного, помещения с арендной платой, также протекционистская в части с торговыми и санитарно-эпидимической города. Единственным в городе филиал прачечной "Лавандерия".

достижения высокой организуемого предприятия использование высокотехнологичного оборудования, разумной политики и услуг, коротких выполнения заказа.

Производственно-технологические в ООО "Аквамарин"

работает на материалах и GIRBAU. Используют технологии с химикатов фирмы Diversy", что добиваться высокого при стирке. средства этой весьма эффективны безопасны для всех видов тканей.

необходимости применяют отбеливатели и Кислородные отбеливатели эффективны и экологичны.

прачечной "Аквамарин" обрабатывают каждый Для разных используются специально оптимальные программы Предлагают особые и принимают стирку даже дизайнерские вещи. обслуживает организации, так или применяют текстильные и спецодежду: рестораны, кафе, салоны красоты, центры, сауны.

заменить подкладку на пальто, укоротить низ рукава как кожаных, и текстильных изделий, так же выполняют молний на джинсах, юбках, куртках, пришивают пуговицы, производится замену карманов.

Осуществляется обслуживание - вещей в и химчистку дому. Курьер в удобное Вас время, забрать вещь, привезёт её чистой.

чистка осуществляет стадии технологического процесса:

- прием;
- изделий и партий;
- предварительную обработку пятен, зачистку);
- изделий в среде растворителей;
- отделку;
- контроль качества.

Прием в химическую будет проводиться непосредственно в химчистки или водителя-приемщика, который забирать вещи, чистки, приезжая самому клиенту. должен осуществляться квитанцией и договору. Это тем, что принимаемых в изделий не четких рекомендаций уходу и Для доставки в химчистку найм водителя

личным автомобилем "Газель".

При поступлении в химчистку сортировка и партий. При основными критериями является цвет степень загрязнения, категория.

При осуществлении обработки нужно тип изделия. это текстиль, необходима подача и воздуха давлением. Обработка велюра и кожи может механическими и методами. Механическая проводится с специальных ластиков, щеток, а шлифовальных полотен зернистости. Использование химических средств более эффективным, необходимо учитывать кожи к Выведение пятен изделиях из меха проводится, правило, в случаях, предварительная предполагает проведение зачистки наиболее участков подкладов.

Сразу зачистки изделия следует в машину для основной чистки, чтобы, одной стороны, не чрезмерных негативных воздействий средств на изделия красителя), а с стороны - возможности загрязнений и пятен результате высыхания обработанных участков.

Большое значение получения необходимого чистки имеет типа машины, которой проводится обработка.

данными для технологических параметров химчистки является технологического процесса объем оказываемых услуг.

оптимальным выбором машин химчистки машина замкнутого на перхлорэтилене GREEN 380 (фирма RENZACCI, Критерием выбора необходимый объем (15 кг) потребляемая мощность более низкая по сравнению аналогичными машинами фирм.

Широко распространенная давно используемая (ПХЭ) химчистка на машинах поколения, работающих итальянском перхлорэтилене, многочисленными опциями. используются итальянские пятновыводители.

обработки изделий от кожи шелка - применяться аква-чистка. экологична и при обработке загрязнений - (кровь), танинных пиво), ржавчины. способом можно изделия, запрещенные химчистке.

Великолепный результат виден при курток с "пух-перо", а детской мягкой где особенно экологичность процесса Пледы из сохраняют мягкость, не сваливается, цвета не При аква-чистке специально разработанная и пятновыводящие средства.

Большинство и замшевых изделий химической чистки обязательно в подкрашивании, особенно изделия из замши нубука.

Это происходит из-за жирового и водоотталкивающего после обработки изделия, для предохранения Ваших мы предлагаем восстановление пропитки, которая защитит вещь от влаги от грязи.

Для первоначального цвета мы рекомендуем подкрас.

Окуночный метод крашения полностью изменить цвет Возможна выборочная покраска При подборе цвета проводят обязательную консультацию клиентом.

Крашение изделия производится после химической Для гладкой рекомендуется стопроцентное Мы полностью первоначальный цвет придаем изделию при трении.

Применение 150 лучших химикатов и для кожи, и других обеспечит необходимый Вашего изделия.

Все прошедшие химчистку или подвергаются процессу глажки. доставим заказ к домой или в Особые условия для и VIP-клиентов.

Повышение уровня населения позволяет различные виды одежды. Потребителями услуг являются с уровнем выше среднего, как объектом чистки является, правило, дорогая доступная только слоям населения. как для группы существуют варианты чистки, стирку или изделия, то спроса на по уровню достаточно высока. же изделий кожи и вынуждены пользоваться чисткой независимо уровня своих В этом имеет место эластичность спроса уровню доходов. и нужно проект по новой углеводородной чистки.

дубленок, шуб других изделий кожи, замши меха производится деликатным и чистым технологиям.

Для меха применяется химчистка, благодаря сохраняются естественная и блеск; изделиях из меха срыв не происходит. химчистке кожаных углеводородная чистка сохранить естественные что обеспечивает изделия.

Однако ожидаемый реализации проекта подразумевает решение задач:

- доведение объема до проектного значения;
- у притока денег "Аквамарин";

- повышение лояльности снятия социальной связанной с бытовым обслуживанием жителей;

проект в с указанными является краткосрочным, его реализации 5 месяцев.

текстильных изделий со из кожи, меха, расшитых бисером, изделий полиуретана, шерсти, кашемира, также шелка великолепно углеводородная чистка Wet Dry, в которой деликатный углеводородный растворитель. при углеводородной химчистке мягкость, цвет и и не деформируются. по этому "Аквамарин" приобретает данное оборудование.

Рассматриваемая предполагается к в сфере и сама собой новую Появление этой продиктовано потребностями и по новизны инновацию отнести к усовершенствующих функциональное услуги.

Кроме ориентированности массового потребителя, ещё и заключения длительных с юридическими а именно:

- детскими садами;
- общественного питания;
- общежитиями;
- предприятиями, спецодежду на прачечных услуг.

Указанные а точнее из их числа, не собственными прачечными, использовать услуги организаций. Постоянно сезонные скидки, так же пенсионерам и услуга 3% по карте В связи примерным паритетом и превышением по сравнению ООО "Аквамарин", все основания что заключение контрактов будет и в

Для рода потребителей предусмотрена скидок, а также доставка. Особое значение проектируемом предприятии придается учету потребностей и рынка. Для обоснования рынков сбыта необходимо привести данные предварительного исследования спроса на химчисток и прачечных городе. Исследование необходимо с анализа потенциальных продукции. Данные, полученные опроса.

Таблица Результаты опроса населения

Численность населения % готовых услугами Абсолютное число

50 тыс.

%

тыс.

Столбец показывает полученную выборочного опроса информацию о жителей, готовых услугами химической и прачечной. между цифрами превышением уровня жителей города.

Таким получена приблизительная о количестве потребителей.

Далее, важным является индекс рассматриваемой услуги. статистические данные потребителей, можно вывод, что клиент использует химчистки и как минимум, раза в с величиной как минимум, тысячи рублей.

Используя информацию можно таблицу прогнозируемого продаж в выражении. 12,5 умножаем на тыс. и 25млн руб.

В дальнейшего доказательства проекта необходимо детальный анализ на его в соответствии.

Для детального анализа разделить издержки единовременные - до начала и текущие.

К издержкам у относится:

- приобретение машины чистка и доставка до установки;
- осуществление монтажа, и запуска оборудования;
- закуп углеводородного растворителя;
- обучение персонала.

NUOVA MARTINI поставку специализированного вспомогательного оборудования химчисток и моющих и средств и любого типа. NUOVA MARTINI официальным представителем европейских фирм SILC, GIRBAU, IMAS, ARTMECC, THERMINDUS в и странах СНГ.

этих фирм настолько что позволяет предложить ассортимент от мини-химчисток мини-прачечных до больших комплексов.

Специалисты постоянно следят, и внедряют достижения в области. Внедрение технологий позволяет повысить качество чистки изделий натурального меха кожи. Новейшие и экологически производство позволяет высокой производительности безупречного качества.

Специалисты выезжают на и осуществляют наладку и оборудования. Гарантийный - один с момента в эксплуатацию. мастера проведут обучение персонала. доставке

Вашего до места он будет итальянской страховой одной из страховых фирм мира.

Дальнейшее обеспечение расходными материалами и может быть осуществлено фирмой со склада Москве.

поставляемое фирмой MARTINI сертифицировано России, что сертификатами соответствия все оборудование.

Гарантия все оборудование год, далее послегарантийное обслуживание. поставки оборудования более 8 с даты контракта.

Наиболее важным рассматриваемого проекта учет риска. рассмотрении инновационного по оказанию услуг риском считать неполучение суммарного объема продаж.

- снижения покупательной населения.

покупательной способности может носить всеобщий характер, и характер покупательной способности его слоев. в том в другом снижение реальных населения даже краткосрочный период привести к на более методы стирки чистки, как-то в домашних и др.

- Риск на рынок

на рынок конкурентов, приведет к снижению потребителей продукции. Однако, краткосрочности проекта, вероятность описанного события невелика.

- недостаточного проведения политики по и поддержанию спроса.

данном случае ввиду недостаточная по привлечению именно на вид стирки чистки.

Ни в случае не повреждения Вашей при химчистке стирке, и работают даже эксклюзивными дизайнерскими Также несут за всю фурнитуру на вещах.

Все сотрудники профессионалы с опытом работы. постоянно совершенствуют навыки, уделяют внимание контролю работы и клиентов.

Очевидно, что единовременных затрат реализацию рассматриваемого проекта достаточно и привлечение инвестора можно нецелесообразным.

Менеджеры хотят, "Аквамарин" была для всех населения. Каждый находил то, ему нужно.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Инновационный представляет собой стратегических и задач, направленные разработку и конкретной инновации. проекты классифицируются структуре, по деятельности, по по объему, степени выполнимости.

Принципы проектами включают себя альтернативный объекта проектирования, планирование инновационного целевую ориентацию на вероятностный инновации, полноту управления проектом.

Риском проектов служит связанная с решений, реализация происходит только течением времени. задачами управления являются - рисков; оценка; на потенциальные контроль рисков.

Эффективность исследовательскими проектами путем их и проведения договорной основе. зависит от фактора времени. эффективность исследований разработок определяется сопоставления затрат достигнутыми результатами.

Управление инновационного проекта "Аквамарин" показала, данное предприятие в ногу временем и очень актуальным только для Котласа, но другие города районы мечтают такими качественными услугами.

оборудование, современные очистки, качественные оригинальные Ноу-Хау слаженность персонала "Аквамарин" на место среди Удобное расположение индивидуальный подход каждому клиенту, постоянным клиентам пенсионерам, доставка на дом, без обеда без выходных. это говорит том, что "Аквамарин" такое на работу к нужно равняться другим.

результаты работы, сделать вывод том, что доказать во-первых в данной и прибыльность проекта, который быть реализован и даже предприятием с ограниченными инвестиционными возможностями.

что отдача подобного рода невелика, однако поступающих от может быть для становления к и даже её развития.

Реализация проекта позволит предприятию решить задачу: расширить оказываемых услуг прибавит доход. этом фирма с достаточно уровнем риска. в случае проекта, масса будет также невелика.

мы желаем "Аквамарин" успехов процветания и с будем пользоваться их услугами.

ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. А. В. менеджмент в организациях: системный и принятие / А. Андрейчиков, О. Андрейчикова. - : Вуз. : ИНФРА-М, - 394 с.
2. И.Т. Инновационный - Спб.: «Питер», 2012
3. Васильева Методы управления деятельностью: учебное М.: КНОРУС, 2012. - с.
4. Василевская И.В. Инновационный Учебное пособие. - изд. - М.:Издательство 201 - 287 с.
5. Ю.В., Симоненко, Управление инновациями: и практика: пособие - Эксмо, 2011. 432с.
6. Виханский О.С., А.И. Учебник. М.: Высшая 2012. - с.
7. Гунин В.Н., В.П., Устинов В.А., С.Ю. Управление М.: «ИНФРА-М», 2015. 299 с.
8. Ермасов Финансовое стимулирование деятельности. - СПЭА, 2013. 154 с.
9. Завлин Васильев А.В. эффективности инноваций. СПб.: Бизнес-Пресса, 2012 - 983 с..
10. Зайцев Н.Л. промышленного предприятия: 3-е изд., и доп. М.: ИНФРА-М, 201 - 491 с.
11. С.Д., Гохберг Мосякин В.С., И.Э. Управление проектом [Текст]: пособие / государственный университет статистики и - М., - 105с.
12. Инновационный Учебное пособие Под ред. проф. Л.Н. - М.: - М, 201 - 238 с.
13. Л.В., Кузнецова Стратегия инновационной предприятия. Сб.научных Формирование механизма предприятием в становления рынка / Под д.э.н. Титова и Марковой Новосибирск, 2014. 155 с.
14. Макаркин Шаворина Л.В. менеджмент. Учебное - Саратов, 2013. 197 с.
15. Медынский В.Г. менеджмент: учебник для - М.: Изд-во «ИНФРА-М», - 10 с.
16. управления проектами. управления / ред. Х.Решко, М.: « Аланс», 2013. 285 с.
17. Сеница, Организация производства: пособие. - изд. / Сеница. - ИВЦ Минфина, 2011. - 521 с.
18. Э.А. Курс учебник для - М.: «Зерцало», 2013. 404 с.
19. Филобокова, Ю. Инновационные к управлению малого предпринимательства Л. Ю. О. В. // Менеджмент России и рубежом. - - №21. 57 с.
20. Шапиро Управление проектами: для ВУЗов.- Изд-во «ИНФРА-М», 2011. - с.