

image not found or type unknown



Введение

Управление проектами, согласно определению, предложенному в национальном стандарте ANSI PMBoK, представляет собой приложение знаний, инструментов, умений, методов к работам проекта с тем, чтобы удовлетворить требования, предъявляемые к проекту[1].

Цель проектного менеджмента состоит в получении ожидаемого результата в предусмотренный проектом срок, с требуемым качеством, имеющимися ресурсами, бюджетом.

Ключевыми факторами успеха проектного менеджмента выступают:

- эффективная методика планирования портфеля проектов;
- сбалансированная, наглядная система отчетности, отслеживания результатов;
- оперативное управление трансформациями в портфеле проектов (проекте);
- консолидация опыта осуществления проектов в единой базе знаний;
- вовлеченность, мотивация в процесс реализации проекта каждого его участника[2].

Воплощение проектного менеджмента находится в тесной связи с формированием корпоративной системы управления проектами, которая, в свою очередь, является комплексом методических, организационных, информационных средств, поддерживающих процессы управления проектами в организации.

Применение информационных технологий, систем является неотъемлемым инструментом в проектном управлении, позволяющим повысить уровень обоснованности, своевременность принимаемых решений. Оперативность сбора, обработки информации по проекту, скорость согласования решений, принимаемых на разных уровнях управления.

В нашей стране наиболее используются такие программные продукты для управления проектами, как: Microsoft Project, Microsoft Server, Project Kaiser, Spider Project, Open Plan, TeamLab, Бит риск 24, Адванта. Именно последний из них мы и рассмотрим.

Основная часть

Компания-разработчик российской системы «Адванта» находится на отечественном рынке более десяти лет. В прошлом, они были создателями облачных систем для западных заказчиков (одна из них является лидером по Gartner в сегменте PPM), реализованы свыше ста проектов внедрения Адванта. Самой крупной инсталляцией стала инсталляция численностью в две тысячи пользователей в восьмидесяти трех субъектах Российской Федерации (рисунок 1).

Рисунок 1 – Клиенты Адванты

Для руководителей проекта – Адванта – это онлайн-система для работы с проектами в режиме «одного окна».

Адванта является той корпоративной системой управления проектами, посредством которой возможно осуществлять управление бизнесом в режиме реального времени отслеживать:

- статусы проектов;
- потребности в ресурсах и финансах;
- проблемы проектов;
- контроль поручений и пр.[\[3\]](#)

Система Адванта является единым инструментом, поддерживающим все основные процессы проектного управления.

Преимуществами системы Адванта выступают:

- функционал системы отвечает потребностям организации в управлении задачами, проектами;
- система дешевле западных аналогов примерно в 3-5 раз;
- система 100% обеспечена web-приложениями;
- спустя один месяц после внедрения Адванта можно начать работу в системе[\[4\]](#)

Адванта позволяет создать в организации корпоративную систему управления проектами, портфелями проектов, развернуть корпоративную социальную сеть, систему управления идеями, CRM, электронный документооборот, систему помощи сотрудникам (helpdesk) и др.

Адаптация системы под потребности организации происходит без программирования. Лицензии конечных пользователей бесплатны в неограниченном количестве.

Миссия системы Адванта состоит в автоматизации управления проектами в организации, на предприятии:

- проектами (Project Management), состоящем в разработке плана проекта, назначении работ, планировании сроков, управления стоимостью, управлении ресурсами, учете рабочего времени, управлении рисками, интеграции с MS Project;
- портфелями проектов (Project Portfolio Management), заключающемся в формировании портфеля проектов, оптимизации портфеля, управлении ресурсами организации, мониторинге портфеля проектов.

Изначально Адванта разрабатывалась как система, которой мог бы пользоваться обычный сотрудник. Доступ к большинству функций в системе находится на расстоянии двух-трех кликов компьютерной мыши, интуитивно понятен. Скорость работы системы позволяет работать в комфортном режиме.

Стоимость программного обеспечения предусматривает три типа лицензии:

- лицензию администратора (настройка решения под требования организации, управление правами доступа);
- лицензия руководителя (предоставляет право делегировать задачи исполнителям);
- лицензия исполнителя (предоставляет весь остальной функционал системы, исключая возможности)[\[5\]](#).

Оплачиваются только лицензии администратора и руководителя, тогда как лицензии исполнителей предоставляются на бесплатной основе в неограниченном количестве. В случае покупки любого количества лицензий организация получает весь функционал системы без ограничений. Стоимость внедрения проекта определяется такими базовыми факторами, как:

- количество лицензий для руководителей, которые имеют право делегировать задачи иным пользователям (прочие лицензии предоставляются бесплатно в неограниченном количестве);
- объем услуг консалтинга по настройке системы.

Адванта представляет собой ту управленческую систему для планирования, развития, контроля бизнеса на базе средств визуализации, которая позволяет целостно отобразить стратегии, проекты, бизнес-процессы, основу которой составляет инновационная технология проектного управления, так называемая «технология достижения целей».

Адванта является комплексной информационной системой, покрывающей все процессы проектного управления, автоматизирующей работу всех участников проектов.

Система Адванта разработана в России. В ней используется отечественный опыт управления проектами крупных корпораций, и, по своей функциональности, приравнивается к таким продуктам, как: MS Project Server+SharePoint+BI+Excel^[6].

Адванта – это система, гибкая в настройке, простая, удобная в использовании.

Адаптация системы под потребности организации происходит без программирования, от простого к сложному, вследствие чего Адванта подходит компаниям, как с базовым уровнем зрелости проектного управления, так и для тех, кто предъявляет к автоматизированным системам высокие требования по степени автоматизации и широте функционала.

Широкий функционал Адванта делает возможным автоматизировать все процессы проектного управления в единой системе, предоставить один инструмент осуществления проектов и коммуникаций всем участникам проектной деятельности.

Адванта как технология заключается в поэтапной детализации бизнес-проектов, начиная с общего контекста видения проекта, и оканчивая конкретной задачей. Главный компонент системы – это стратегическая карта, позволяющая визуально выстраивать структуры проектов и портфелей.

Заключение

Деятельность той или иной организации сегодня тесным образом связана с выполнением множества различных работ, реализацией проектов, исполнением поручений со стороны руководства, согласованием документов, подготовкой конкурсной документации и т.д.

Планирование, контроль над выполнением всех указанных выше видов работ существенно осложняется большим числом проектов, а также ответственных за их выполнение. Значительно повысить эффективность управления данной деятельностью позволяют разработки с области современных информационных технологий, в том числе и в сфере систем управления проектами. Выбор между приобретением уже существующих программных решений и самостоятельным созданием своей информационной системы является актуальным для большинства организаций, которые планируют повысить эффективность собственной деятельности посредством автоматизации планирования и контроля[7].

Продукт проекта – это некоторый измеримый результат, получаемый в процессе его осуществления[8].

Управление проектом состоит из:

- планирования;
- организации;
- контроля финансовых, трудовых, материально-технических ресурсов.

Все эти составляющие преследуют цель эффективным способом достичь цели проекта.

Главным достоинством система Адванта выступает идеология связей объектов: к каждому блоку на стратегической карте можно привязать любой объект системы, включая уже существующие, а также вновь создаваемые задачи, проекты, контрагенты, связи. Еще одним преимуществом является мощный инструментарий визуализации, при помощи которого могут разрабатываться и новые функции системы без применения программирования, и аналитическая отчетность с визуализацией в виде многомерных кубов.

К недостаткам системы управления проектами Адванта относят следствия ее достоинств: отсутствие инструментария для контроля пользовательских доработок системы, а также отсутствие контроля над целостностью проекта в ситуации применения связей между проектами.

Тем не менее, мы можем говорить о том, что программный продукт «Адванта» является той системой управления проектами, посредством которой, на протяжении нескольких лет, эффективно решаются задачи средних и крупных предприятий, холдингов по организации управления портфелем проектов, отдельными проектами и задачами.

Список литературы

Варламов С. В., Скородумов П. В. Система управления проектами организации: анализ подходов и существующих программных решений [Электронный ресурс] // Вопросы территориального развития. - 2015. - №5 (25). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-proektami-organizatsii-analiz-podhodov-i-suschestvuyuschih-programmnyh-resheniy> (дата обращения: 12.03.2020).

Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK) [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://by.odt-office.eu/files/docs/Svod-znaniy-po-upravleniyu-proektami.pdf> (дата обращения: 12.03.2020).

Сафиуллин А. Р., Ильдарханова А. К. Сравнительный анализ прикладных особенностей современных информационных систем управления проектами на российских предприятиях приборостроения [Электронный ресурс] // Экономический анализ: теория и практика. - 2018. - №2 (473). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-prikladnyh-osobennostey-sovremennyh-informatsionnyh-sistem-upravleniya-proektami-na-rossiyskih-predpriyatiyah> (дата обращения: 12.03.2020).

Соколова, А. А. Разработка системы управления процессом создания программного продукта [Электронный ресурс] // Современные информационные технологии и ИТ-образование. - 2015. - №11. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-sistemy-upravleniya-protsessom-sozdaniya-programmnogo-produkta> (дата обращения: 12.03.2020).

Управление проектами: материалы Всероссийской молодежной конференции, 19 апреля 2018 года / под общ. ред. Е. Б. Смирнова; СПбГАСУ. - СПб., 2018. - 90 с.

Хвостиков, А. В. О системах управления проектами на базе программных комплексов [Электронный ресурс] // Вестник ПензГУ. - 2016. - №1 (13). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sistemah-upravleniya-proektami-na-baze-programmnyh-kompleksov> (дата обращения: 12.03.2020).

Хорошилова О. В., Журавель А. Ю. Характеристика информационных технологий, используемых в управлении проектами [Электронный ресурс] // Территория науки. - 2017. - №5. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-informatsionnyh-tehnologiy-ispolzuemyyh-v-upravlenii-proektami> (дата обращения:

12.03.2020).

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://by.odt-office.eu/files/docs/Svod-znaniy-po-upravleniju-proektami.pdf> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)
2. Сафиуллин А. Р., Ильдарханова А. К. Сравнительный анализ прикладных особенностей современных информационных систем управления проектами на российских предприятиях приборостроения [Электронный ресурс] // Экономический анализ: теория и практика. - 2018. - №2 (473). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-prikladnyh-osobennostey-sovremennyh-informatsionnyh-sistem-upravleniya-proektami-na-rossiyskih-predpriyatiyah> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)
3. Соколова, А. А. Разработка системы управления процессом создания программного продукта [Электронный ресурс] // Современные информационные технологии и ИТ-образование. - 2015. - №11. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-sistemy-upravleniya-protsessom-sozdaniya-programmnogo-produkta> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)
4. Хвостиков, А. В. О системах управления проектами на базе программных комплексов [Электронный ресурс] // Вестник ПензГУ. - 2016. - №1 (13). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sistemah-upravleniya-proektami-na-baze-programmnyh-kompleksov> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)
5. Хорошилова О. В., Журавель А. Ю. Характеристика информационных технологий, используемых в управлении проектами [Электронный ресурс] // Территория науки. - 2017. - №5. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-informatsionnyh-tehnologiy-ispolzuemyh-v-upravlenii-proektami> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)
6. Управление проектами: материалы Всероссийской молодежной конференции, 19 апреля 2018 года / под общ. ред. Е. Б. Смирнова; СПбГАСУ. – СПб., 2018. – 90 с. [↑](#)

7. Варламов С. В., Скородумов П. В. Система управления проектами организации: анализ подходов и существующих программных решений [Электронный ресурс] // Вопросы территориального развития. - 2015. - №5 (25). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-proektami-organizatsii-analiz-podhodov-i-suschestvuyuschih-programmnyh-resheniy> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)

8. Сафиуллин А. Р., Ильдарханова А. К. Сравнительный анализ прикладных особенностей современных информационных систем управления проектами на российских предприятиях приборостроения [Электронный ресурс] // Экономический анализ: теория и практика. - 2018. - №2 (473). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-prikladnyh-osobennostey-sovremennyh-informatsionnyh-sistem-upravleniya-proektami-na-rossiyskih-predpriyatiyah> (дата обращения: 12.03.2020). [↑](#)