

image not found or type unknown



Для начала давайте разберемся что такое система управления проектами - это набор организационных и технологических методов и инструментов, которые поддерживают управление проектами в организации и помогают повысить эффективность их реализации. Часто термин система управления проектами трактуют более узко как автоматизированную или информационную систему управления проектами, т.е. программу. Организационную и методическую составляющие при этом вкладывают в термин корпоративная система управления проектами. Далее будем придерживаться таких трактовок терминов.

Одной из самых популярных систем является MS Project, однако существует множество других инструментов.

Цели создания СУП

- - Создание единого стандарта действий сотрудников в рамках деятельности по управлению проектами
- - Повышение качества планирования, качества управления и качества получаемых результатов для каждого проекта
- - Создание и развитие корпоративной базы знаний по управлению проектами, предназначенной для накопления, обобщения, систематизации и анализа опыта выполненных проектов

Преимущества СУП

Высокоэффективная СУП позволит компании:

- - создавать сбалансированный портфель проектов, ориентированный на стратегические цели компании;
- - возможность изменять приоритеты проектов согласно четким критериям и с учетом взаимного влияния проектов;
- - анализировать ход реализации портфеля проектов и корректировать возможные отклонения от поставленной цели;
- - повышение точности планирования и эффективности использования доступных ресурсов;
- - повышение эффективности взаимодействия подразделений и сотрудников компании в рамках проектов;

- - получать «единую картину» выполнения всех проектов;
- - возможность оперативного контроля статуса проектного портфеля;
- - контролировать достижение стратегических целей компании;
- - контролировать и координировать использование ресурсов компании;
- - контролировать сроки выполнения проектов;
- - контролировать бюджеты проектов и возможность прогнозировать освоение выделенного бюджета и контролировать соблюдение финансовой дисциплины;
- - контролировать общий ход проекта по ключевым точкам;
- - периодически проводить аудит проектов и проектной деятельности и своевременно оказывать корректирующие воздействия.

Применение СУП на практике:

Область применения той или иной системы управления проектами будет зависеть от того, к какой отрасли она принадлежит, и какова её специфика. Так, системами управления проектами могут управляться:

- Инвестиционные проекты
- Строительные проекты
- Инновационные проекты
- Организационные проекты
- Проекты по разработке и внедрению ПО (программного обеспечения)

На практике можно встретить специализированные системы управления проектами, предназначенные для конкретных областей, а также интегрированные, которые позволяют управлять несколькими типами проектов. Подстраивается система под какую-либо отрасль посредством гибких паспортных настроек и настроек методов управления и отраслевых справочников.