

image not found or type unknown



Новые условия ведения бизнеса предъявляют новые требования также к методам и инструментам управления проектом. Эффективное управление проектом в быстроизменяющейся среде основывается на точной информации в каждый момент времени. Этого можно достичь только через регулярное коллективное взаимодействие всей команды проекта и внесение изменений самим участником в тот момент и в том месте, где они происходят.

Ключевые возможности решения на базе Адванты:

- Живое" управление проектом
- Панель управления проектом с отражением статусов в режиме онлайн
- Редактируемая диаграмма Гантта
- Делегирование и управление приёмкой задач
- Диаграмма Mind Map
- Напоминания и уведомления по срокам
- Интеллектуальная статистика по событиям в проекте
- Интеграция с MS Project, MS Excel

Управление ресурсами и финансами

- Планирование и контроль трудозатрат команды проекта
- Расчет премиальной составляющей сотрудников на основе критериев, коэффициентов
- Табели учета рабочего времени с процедурой утверждения
- Управление закупками и контрактами, контроль платежей
- Бюджетирование и учет затрат по проекту

Проектный портал

- Единая среда коммуникаций для всех участников проекта, внешних контрагентов
- Неограниченное число пользователей портала
- Организация внутрипроектного документооборота
- Управление изменениями
- Управление рисками
- Лента новостей по проекту

Адванта позволяет объединить всех участников проекта в рамках единого коммуникационного портала, тем самым делая проект в системе «живым», отражающим события реального мира.

Адванта - система управления проектами, которая позволяет привлечь к планированию проекта всех необходимых экспертов. Руководитель проекта может спланировать проект на верхнем уровне, а планирование остальных уровней делегировать своим подчиненным. Адванта позволяет снизить внутренние недопонимания, разногласия между сотрудниками и консолидировать всю команду проекта для достижения общих целей. Это достигается путем предоставления всем участникам удобных и функциональных инструментов для обсуждения задач и проблем проекта. Другим залогом успеха командного взаимодействия является четкое распределение ответственности между сотрудниками и прозрачность достижения результатов по задаче каждым из участников.

Адванта позволяет снизить внутренние недопонимания, разногласия между сотрудниками и консолидировать всю команду проекта для достижения общих целей. Это достигается путем предоставления всем участникам удобных и функциональных инструментов для обсуждения задач и проблем проекта. Другим залогом успеха командного взаимодействия является четкое распределение ответственности между сотрудниками и прозрачность достижения результатов по задаче каждым из участников.

Распределенное управление проектами

В наши дни проекты все чаще выходят за рамки одного подразделения, одной организации и даже страны. Адванта позволяет интегрировать всех участников проекта, необходимые документы и ресурсы в рамках одного рабочего пространства. При этом каждый участник проекта получает свой персональный рабочий кабинет где отображается только та информация, к которой он должен иметь доступ. Управляя глобально контролируем детали. Управление проектами сочетает в себе высокоуровневое планирование и внимание к выполнению каждой конкретной задачи проекта. Адванта реализует оба этих подхода и позволяет менеджеру в рамках одного интерфейса видеть как укрупненный план проекта, так и проводить детализацию до любой задачи и конкретного исполнителя.

Управление изменениями онлайн

Благодаря работе в режиме онлайн сотрудники оперативно могут видеть все изменения в системе управления проектами, которые происходят в проекте, отслеживать их влияние на связанные задачи, ресурсы и проект в целом. Контроль зависимостей персональных задач сотрудника. Во время реализации проекта отдельные элементы могут изменяться. Управление такими изменениями – это то, что позволяет сохранять проект в рамках установленных сроков и бюджета, на пути к достижению цели. Адванта позволяет каждому пользователю видеть все вехи и задачи, которые имеют влияние на его задачи и проекты, т.е. все ключевые связи. Это позволяет эффективно реагировать на изменения сразу, как только они произошли, без непредсказуемой задержки.

Основы успеха Адванты

Эта система – принципиально новый взгляд на управление проектами и коммуникации крупных компаний. Теоретические основы построения платформы «Адванта» были основаны на разработках военно-промышленного комплекса США и крупных мировых корпораций.

При этом система Адванта непрерывно развивалась и адаптировалась к требованиям крупных российских предприятий.

Роль видения и стратегии в управлении проектами

Занимаясь более 10 лет автоматизацией проектного управления, мы пришли к выводу, что проекты могут эффективно управляться только при их рассмотрении во взаимосвязи со стратегией компании.

В свою очередь, стратегия также определяется на более высоком уровне – она задается волей и желанием создателей бизнеса изменить мир вокруг себя.

Таким образом, мы создали систему, которая соединяет видение будущего, стратегию и проекты по ее реализации в единое целое. Это целое и определяет смысл и мотивацию работы команды, реализующей вашу идею.

Почему сложные системы не приживаются?

Другой важный вывод, который следует из нашего многолетнего опыта: в организации приживаются только такие системы, которые предоставляют конечным пользователям удобные и эффективные инструменты выполнения текущих задач, облегчающие коммуникации между сотрудниками.

Есть три ключевые проблемы, которые тормозят внедрение классических «тяжелых» систем управления проектами:

- сложность интерфейса из-за избыточной функциональности;
- статичный план проекта из-за отсутствия доступа исполнителей и средств совместной работы;
- потребность в программистах, которые должны поддерживать систему и вносить в нее изменения.

Системы для организации совместной работы, коммуникаций в рабочих группах, решающие эти проблемы, получают сегодня широкое распространение в мире, благодаря использованию технологий, близких к технологиям социальных сетей.

Корпоративные социальные сети

Появились новые системы, которые бросают вызов традиционным "тяжелым" системам. Их относят к классу «корпоративная социальная сеть». Их используют такие технологические и рыночные лидеры как *Sun, Nike, Avon, Starbucks, TheWorldbank, Hewlett-Packard, Cisco, SAP* и многие, многие другие.

Сравнение Адванта vs ms Project Server по общим критериям

Параметр	Адванта	Microsoft Project Server
Бизнес-потребности		
Стратегическое планирование		
Управление портфелем проектов		
Управление проектами, задачами		
Управление ресурсами		
Документооборот		
Управление финансами		
Обсуждение рабочих вопросов, дискуссии		
Управление идеями		
Управление качеством		
Управление рисками		
Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM)		
Управление сервисным обслуживанием		
Управление запросами, инцидентами		
База знаний		