

Задача 1. Годовой оборот компании 2500 товарных единиц одного наименования. Число рабочих дней в году 226. Обычное время цикла снабжения – 7 дней с возможным увеличением до 9 дней. Стоимость транспортировки заказа 550 руб. цена 1 единицы товара – 500 руб. Доля затрат на хранение товара на складе заказчика – 10% от стоимости запаса.

Определите основные параметры системы управления запасами «min-max»:

- максимально возможный запас,
- запас в точке заказа,
- страхового запаса,
- оптимальный размер заказа,
- реальный размер заказа.

Решение

Задача 2. Коммерческая фирма «Омега» реализует мясные консервы со средней торговой надбавкой 12%. Альтернативная доходность капитала составляет 1,5% в день. Затраты на хранение продукции составляют 2,0% в день от её себестоимости. поставщики предоставляют продукцию с товарным кредитом в 12 дней от момента поступления товара на склад заказчика, а клиентура имеет отсрочку платежей в 9 дней с момента отгрузки продукции. Требуется определить критический срок хранения продукции на складе, сверх которого содержание запаса становится убыточным.

Решение

Задача 3. В договоре оговорена полная стоимость аренды склада в размере 150 руб./м², срок действия договора истекает через полгода. Арендодатель письменно известил арендатора об одностороннем повышении арендной платы на 4%, ссылаясь на официальные правительственные данные об инфляции. Оцените правомочность действий арендодателя и опишите свои действия как арендатора.

Решение

Задача 4. Вам необходимо привезти 39 т кофе в зернах объемом 102 куб.м. из Новосибирска в Кемерово. Условия поставки – франко-склад покупателя с разгрузкой за счет покупателя. Стоимость доставки груза одной автомобильной фурой - 25 тыс. руб. Стоимость доставки крытого ж.д.вагона, включая услуги станции отправления – 25 тыс.руб., услуги станции назначения, включая подачу вагона на подъездной путь покупателя – 7 тыс. рублей. Стоимость услуг наемной бригады грузчиков 150 руб. за 1 тонну. Стоимость доставки кофе со склада продавца до ж.д.станции отправления – 8 тыс.руб. срок доставки груза автомобильным транспортом – 1 сутки, железнодорожным транспортом, с учетом выполнения формальностей – 5-6 суток. Проанализируйте возможные варианты и выберите способ доставки.

Решение

Задача 5. Вы, как арендатор склада, поссорились с арендодателем, который в отместку запретил охране пускать ваших сотрудников на территорию хранилища, да ещё и сменил замки на дверях и грузовых воротах. Договор аренды склада истекает через 2 месяца. Ваши действия?

Задача 6. Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с реализацией продукции.

При этом возможный ущерб в первом варианте в случае нереализации продукции 1-го вида – 13 млн.руб., во втором – 19 млн.рубл. Вероятность того, что 1-й вид продукции будет реализован – 0,65, а 2-й – 0,8.

Задача 7. На Ваш склад прибыл автомобиль, объем кузова которого оказался значительно меньше, нежели это было заявлено. Вследствие этого, часть уже выписанной легковесной товарной продукции вульгарно не помещается в поданное транспортное средство. Опишите возможные варианты из сложившегося положения, проанализировав плюсы и минусы каждого из них.

Задача 8. В течение 30 календарных дней фирма «Альфа» реализовала 120 единиц одноименного товара, после чего остаток на складе составил 64 единицы, ещё 90 находилось в пути от поставщика к складу «Альфы». Время цикла снабжения составляет 14 суток, период между поставками 30 суток. Страховой запас предусмотрен на 3 торговых дня. Определите размер заказа поставщику.

Задача 9. К 01 декабря вам предстоит закупить елки для предновогодней торговли. Стоимость закупки одного дерева с учетом его транспортировки до елочного базара составляет 220 руб. планируемая розничная цена – 1000 руб. какую систему управления запасами вы примете в отношении этого товара:

- закупите такое количество, чтобы гарантированно удовлетворить всех покупателей с высокой вероятностью того, что 200-300 елок останется нераспределенными,
- закупите такое количество, чтобы гарантированно распродать все елки ещё до наступления нового года,
- предложить свое решение.

Ответ необходимо обосновать.

Задача 10. Исследуя систему адресного хранения, расположите товары, перечисленные ниже (изобразите схематично)

- молоко пастеризованное 6%;
- карамель «Барбарис» весовая;
- майонез «Ряба» в полимерной упаковке;
- чай черный байховый в жестяной банке;
- ирис «Золотой ключик» весовой;
- макаронные изделия «Перья»;
- лавровый лист фасованный;
- швейные изделия и головные уборы;
- меховые изделий;
- косметические товары.

Задача 11. Вам предстоят переговоры с поставщиком, который очень сильно заинтересован в работе с Вашим предприятием. Разработайте стратегию ведения переговоров и тактические приемы, которые вы будете применять в их ходе.

Задача 12. На складе Вашего предприятия учет товара, в силу обстоятельств, долгое время велся примитивным методом, а карточки количественно-суммарного учета и электронный учет отсутствовали вообще. Вследствие этого, кладовщики утратили контроль над реальным остатком товара и перестали владеть ситуацией. Предложите план описанной проблемы.

Задача 13. Сравнить эффективность работы двух предприятий. Исходные данные:

1) первое предприятие:

- чистая прибыль 240 млн.руб.
- затраты на производство и реализацию продукции 800 млн.руб.

1) второе предприятие:

- чистая прибыль 5000 млн.руб.
- затраты на производство и реализацию продукции 2500 млн.руб.

Задача 14. На подъездные пути вашего склада прибыл крытый вагон с грузом муки. Опишите последовательность ваших действий по приемке груза.

Задача 15. Сырье на 1 единицы товара стоит 80 руб., производство этой единицы и накладные расходы составляют 20 руб. товар продается по цене 120 руб. за единицу. Менеджер по снабжению сумел получить скидку на сырье в размере 5%. Как изменится прибыль от реализации данного товара?

Задача 16. Вашему предприятию ежемесячно требуются пневмораспределители в количестве 150-200 шт./мес. в связи с этим, вам предстоит принять принципиальное решение в свете логистической концепции «Make or buy» - изготавливать эти изделия самостоятельно или закупать на стороне. Постройте блок-схему принятия решения.

Задача 17. Сегодня закончился 30-дневный срок товарного кредита от поставщика стратегический ресурсов, по которому необходимо осуществить платеж в размере 550 тыс. рублей. Однако, вследствие непредвиденных обстоятельств, ваше предприятие не осуществило никаких перечислений денег в адрес поставщика. На расчетном счете имеется только 53 тыс.руб.

Предложите варианты разрешения данной ситуации. Обязательным условием является сохранение дальнейших хороших отношений с поставщиком, т.е. разрыв или ухудшение отношений исключаются.

Задача 18. Общий запас оцинкованных ведер на складе магазина 418 шт., из которых 36 шт. в ожидании приезда крупного постоянного покупателя, уже осуществившего заказ. Средний суточный объем продаж 40 единиц. Торговля ведется 6 дней в неделю. Определите обеспеченный период в календарных днях.

Задача 19. Имеется статистика прогноза спроса и статистика реальных продаж по конкретному товару за последние 6 месяцев

Месяц	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль
Прогноз, шт.	70	101	108	150	55	41
Спрос, шт.	76	104	103	173	60	64

Коэффициент уровня обслуживания потребителей составляет 95%, чему соответствует коэффициент отклонения 2,0. Определите величину страхового запаса методом среднего отклонения.

Задача 20. Количество заявок на комплектацию и отгрузку зачастую превышают возможности вашего склада, вследствие чего часть клиентских заказов остается неудовлетворенной. Наряду с этим, имеются дни, когда заявки клиентов или вообще отсутствуют, или их количество незначительно. Прием на работу новых сотрудников проблему не решает, поскольку для них просто не хватает рабочего пространства хранилища. Приведите возможные варианты решения проблемы.

Задача 21. Отдел продаж дистрибьютерской фирмы настаивает на вводе в ассортиментную матрицу нового товара, реализация которого не обеспечена договорами и поэтому не однозначна. Какие условия вы включите в договор поставки этого товара, чтобы максимально обеспечить его ликвидность?

Задача 22. Потребность фирмы «Алюминиевые сплавы» в олове (оборот) – 1 т/мес. стандартный закуп осуществлялся 2 раза в месяц по цене 10 у.е./кг в размере 500 кг. При этом Поставщик предлагает скидку на опт до 9,5 у.е./кг при увеличении разового объема закупа до 2 т олова. При этом транспортные затраты снижаются до 90 у.е./т. Дополнительных оборотных средств нет, но деньги можно найти путем взятия короткого кредита у частного лица под 3% в месяц на 2,5 месяца, проценты сложные. Возврат кредита частями и/или досрочно не допускаются. Расходы по складу покупателя определяются как 100 у.е. на 1 тонну в месяц.

Определите выгодность или не выгодность предложения поставщика.

Задача 23. На январь на вашем складе остались нераспределенными металлические подставки для елок на общую сумму 25 тыс.руб. затраты на их хранение на складе аутсорсера ежемесячно составляют 11% балансовой стоимости товара. Ваши действия:

Задача 24. Определить общую рентабельность, если

- выручка от реализации товарной продукции $V_{тп} = 250$ тыс.руб.
- себестоимость реализации $C_{реал} = 200$ тыс.руб.

- остаточная стоимость реализуемого имущества Цо = 15 тыс.руб.
- ликвидационная стоимость имущества Цл = 10 тыс.руб.
- пени и штрафы, уплаченные в бюджет, составляют 5 тыс.руб.
- среднегодовая стоимость основных производственных фондов ОПФср = 200 тыс.руб.
- оборотных средств ОСср=50 тыс.руб.

Задача 25. Фирма «Кошкин дом» в течение 2-х месяцев получало товары «А» и «Б» от двух местных поставщиков ООО «Альфа» и ООО «Бета». Объемы поставленных товаров и входные цены представлены в таблице:

Поставщик	Месяц	Товар	Объем, шт/мес.	Цена, руб/шт.
«Альфа»	январь	А	1500	7
	январь	Б	700	5
«Бета»	январь	А	4500	8
	январь	Б	2800	6
«Альфа»	февраль	А	700	8
	февраль	Б	700	6
«Бета»	февраль	А	5000	10
	февраль	Б	8000	6

Данные о поставке некачественных товаров отражены в таблице:

Месяц	Поставщик	Количество товаров ненадлежащего качества, шт./мес.
январь	«Альфа»	35
	«Бета»	130
февраль	«Альфа»	59
	«Бета»	284

Произведите оценку поставщиков «Альфа» и «Бета» по совокупности критериев:

- темп роста цены,
- темп роста поставок некачественных товаров.

По итогам анализа примите решение о пролонгации деловых отношений с одним из поставщиков с отказом от работы с проигравшим.

Задача 26. Фирма «Рыбий жир» заключила договор на поставку воздушным транспортом крупной партии щуки и налима на условиях франко-аэропорт Толмачёво. Полная стоимость заказанной партии товара была своевременно

оплачена, после чего «Рыбий жир» законтрактовал 40% ожидаемого количества своим постоянным клиентам.

Неожиданно в офис заказчика пришел факс от поставщика со следующим текстом: «извините, при формировании договора мы не учли необходимость оплаты терминального сбора в аэропорту отправления размером 28500 руб. Либо вы дополнительно выплачиваете нам эту сумму в соответствии с прилагаемым счетом, либо мы, к сожалению, не сможем отправить груз, поскольку у нас нет денег». Требуемая сумма составляет около 0,5% от стоимости договора. Ваши действия?

Задача 27. Машина с товаром приходит на склад каждые 10 дней, за это время продается 350 кг. сахара. По мнению руководителя розничного магазина, колебания спроса на него не превышают 15%. Определите страховой запас.

Задача 28. Дневной объем продаж предприятия составляет 7 единиц одного наименования, торговля ведется ежедневно. Закупка данного товара осуществляется один раз в 10 дней. Страховой запас принят в размере 5% от размера текущего запаса. Определите размер текущего запаса и страхового запаса в натуральных единицах.

Задача 29. Сегодня 01 мая. Коэффициент сезонных продаж май/апрель равен 0,7, а коэффициент сезонности июнь/май – 0,6. Продажи за апрель составили 80 единиц одноименного товара, торговля ведется ежедневно. Остаток на складе 70 товарных единиц, в пути от поставщика еще 130 единиц. Время цикла снабжения составляет 15 суток. Время между поставками 30 суток. Страховой запас установлен в размере 2х суточных продаж. Определите размер заказа поставщику.

Задача 30. На нашем складе очень тесно, поэтому прибывшие партии товара дробятся на части и размещаются в разных точках склада по принципу «где сейчас свободно» - обычно одно товарное наименование хранится в 3-5 местах. В связи с этим, при комплектации товара «под остаток» постоянно возникают сложности полного нахождения и отбора всего количества продукции, реально удается найти и отобрать только её часть, что создает многочисленные проблемы в учете и при расчетах с клиентами.

Возможности хранить каждое наименование компактно не имеется. Предложите решение, которое бы облегчило бы точность складского учета и исключило конфликты с клиентурой.

Задача 31. На складе дистрибьюторской фирмы, торгующей металлической запорной арматурой, катастрофически не хватает места для размещения

товаров, востребованных клиентами, в связи с чем возникла идея строить дополнительный склад.

Анализ товара, который находится на складе, показал следующее:

- 25% составляют неликвиды, хранящиеся без движения от 2х лет,
- 20% составляют товары, заказанные и оплаченные клиентами, но не вывезенные ими в течении месяца,
- 25% составляет так называемый сверхзапас востребованных товаров, реализация которых ожидается не ранее, чем через 3 месяца,
- 30% составляют товары, реально востребованные клиентами.

Предложите свой вариант разрешения данной проблемы.

Задача 32. Суточный объем продаж мыла «Земляничное» составляет 30 кусков, каких-либо всплесков спроса не ожидается. Полное время цикла снабжения от поставщика до вашего склада составляет 7 суток, с увеличением в отдельных случаях до 9 суток. Определите порог заказа.

Задача 33. В первом месяце предприятие реализовало продукции в количестве 1520 кг. во втором 1046 кг, в третьем 1100 шт., в четвертом 1370 кг. определите коэффициент вариации спроса для каждого товара.

Задача 34. Торговец цветами ежедневно покупает из на плантации оптом по 10 руб. за штуку, а затем в тот же день продает их в розницу по 15 руб. за штуку. На следующий день цветы вянут, поэтому реализовать их невозможно, затраты на закупку нераспределенных цветов дают чистый убыток. Спрос на цветы является переменной величиной, резких скачков спроса не наблюдается. Статистические данные по объемам продаж за 7 дней:

Дни	1	2	3	4	5	6	7
Спрос, шт.	100	70	90	100	60	80	70

Плантация отпускает цветы только в количестве, кратном 10. Требуется определить количество цветов, которое должен закупить продавец утром 8-го дня с целью получения максимальной прибыли.

Задача 35. Склад за сутки перерабатывает 90 т груза с отдельными случаями повышения этого показателя до 110 т. Реальные затраты времени на переработку 1 т. Составляют 2 человеко-часа. Коэффициент невыхода на работу рабочих склада (по любым причинам) составляет 1,3. Определите необходимое число рабочих склада.

Задача 36. Предприятие оформляет грузоперевозку из г. Новосибирска в г. Алматы (Казахстан). Какие риски несет предприятие-грузовладелец?

Задача 37. В вашей организации возникла ярко выраженная конфронтация в вопросе о политике управления запасами. Производственный комплекс и отдел продаж настаивают на формировании повышенных запасов сырья и готовой продукции из соображений непрерывности производства и удержания клиентуры. Финансовый отдел и бухгалтерия, наоборот, требуют резкого уменьшения запасов из стремления уменьшить оборотный капитал и увеличить скорость оборота.

Какое решение будет правильным с точки зрения логистического управления запасами?

Задача 38. Годовой объем продаж кафеля составляет 9926 кв.м. Стоимость доставки партии от поставщика до склада заказчика 13000 рублей. Закупочная цена кафеля составляет 1445 руб. за 1 кв.м. Суммарные расходы на хранение кафеля на складе заказчика и на омертвление капитала, вложенного в закупку, составляют 10% от закупочной стоимости. Определите оптимальный размер заказа.

Задача 39. Дистрибьюторская фирма закупает абсолютно одинаковые черные маркеры-фломастеры у нескольких поставщиков. При этом, во входных сопроводительных документах они поименованы по-разному и в разных единицах измерения:

1. У первого поставщика – «Фломастер», измеряются в штуках.
2. У второго поставщика – «маркер», измеряются в пачках.
3. У третьего поставщика – «фломик», измеряются в комплектах.
4. У четвертого поставщика – «маркер фломастерного типа», измеряются в коробках.

Складской учет данного товара согласно сопроводительным документам поставщика приводит к тому, что управление запасами по этой позиции сопровождается многочисленными ошибками – при определении момента заказа и размера заказа логисты часто забывают о каком-то наименовании и/или ошибочно складывают между собой разные единицы измерения. Предложите решение, которое позволит избежать описанной проблемы.

Задача 40. После централизации складского хозяйства фирмы «Лазурит» число распределительных складов, обслуживающих клиентуру, сократилось с 16 до 9. На какую величину при этом необходимо изменить страховой запас без ущерба для надежности обеспечения сбыта?

Задача 41. Выполнить дифференциацию товаров по степени их важности и влияния на конечный результат с использованием ABCD-анализа.

Исходные данные:

№товара	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Частота спроса в квартал	2500	760	3000	550	120	1800	200	1705	300	4000

Задача 42. Вам поручено избавиться от неликвидов, хранящихся на складе более трех лет, суммарная балансовая стоимость которых составляет 3,2 млрд.руб. При этом обязательным условием является их продажа по балансовой стоимости с торговой надбавкой не менее 1%. Ваши действия?

Задача 43. В первом месяце магазин реализовал школьные тетради на сумму 600 рублей, во втором на 620 руб., в третьем – на 700 рублей, в четвертом на 672 рубл. Определите коэффициент вариации спроса для данного товара.

Задача 44. Составить и описать ситуации, используя переговорные стратегии:

1. Стратегия «LOSE-WIN» (приспособление)
2. Стратегия «LOSE- LOSE» (уклонение)

Задача 45. Вам поручено избавиться от неликвидных товарных запасов, каковых имеется 2287 наименования на общую сумму 4850 тыс.руб. Изложите последовательность по составлению прайс-листа на данную группу товаров.

Задача 46. После децентрализации складского хозяйства фирмы «Малахит» число распределительных складов, обслуживающих клиентуру, увеличилось с 4 до 9. На какую величину при этом необходимо изменить страховой запас без ущерба для надежности обеспечения сбыта?

Задача 47. На вашем складе как многолетний неликвид имеются стальные штативы для 55-и торговых палаток. Тентовое полотно для палаток, которым накрывают штативы, давно сгнило и вывезено на свалку. Предложите наиболее рациональный вариант (варианты) избавления от данного неликвидного наименования.

Задача 48. Рассчитать количество транспортных единиц для кольцевых перевозок равномерным грузопотоком при следующих данных:

- длина всего кольцевого маршрута 230 км

- количество погрузочно-разгрузочных пунктов 23
- количество груза, перевозимого в смену 35 т
- средняя скорость движения транспортного средства 50 км/час
- время разгрузочно-погрузочных операций за каждый рейс 0,5 часа
- грузоподъемность единицы транспортного средства 50 км/час
- коэффициент использования грузоподъемности транспортных средств 1,1
- продолжительность смены 8 часов
- процент потерь времени при использовании транспортного средства (за заправку горючим, ремонт, зарядку и т.д.) – 1%.

Задача 49. Поставщик, должный осуществить поставку стратегически важных ресурсов, несмотря на произведенную вами 100-% предоплату в размере 5 млн.руб. под надуманным предлогом отгрузку не осуществил и деньги не вернул, предложив отложить поставку на 3 месяца. Поданная претензия в адрес поставщика оставлена им без последствий.

С целью принудить поставщика к исполнению им своих договорных обязательств, заказчиком подан иск в арбитраж. Проанализируйте возможные последствия развития ситуации и предложите мероприятия, необходимые для обеспечения непрерывного снабжения предприятия – заказчика.

Задача 50. Предприятие имеет средний запас материалов 1600 шт., в прошлом месяце 1250 шт., при этом продано в этом месяце было 12000 шт., а в прошлом 20000 шт. Определить оборачиваемость товара в днях, если в этом месяце 31 день, в прошлом 30 дней. Сравнить показатели двух месяцев и сделать вывод.

Задача 51. Показания спидометра при выезде автомобиля с предприятия 23500 км, при возвращении 23725 км. продолжительность пребывания автомобиля в наряде 12 ч, суммарные затраты времени на выполнение погрузочно-разгрузочных операций 3 ч. Рассчитать V_t и $V_э$ автомобиля.

Задача 52. Для нового складского комплекса частного предприятия необходимо приобрести 3 единицы дорогих погрузчиков, для чего предполагается провести тендер. Опишите процедуру организации тендера.

Задача 53. В первом месяце предприятие реализовало поливинилхлоридные мешки в количестве 780 шт., во втором – 750 шт., в третьем – 1000 шт., в четвертом – 950 шт. Определите коэффициент вариации спроса для данного

товара. Определите группу в рамках XYZ-анализа, в которую попадает данный товар.

Задача 54. Ваш склад за сутки в среднем перерабатывает 50 т. груза с отдельными случаями повышения этого показателя до 70 т. Реальные затраты времени на переработку 1 т. составляет 3 человеко-часа. Коэффициент невыхода на работу рабочих склада (по любым причинам) составляет 1,21. Определите необходимое число рабочих склада.

Задача 55. Годовой оборот компании 4000 товарных единиц одного наименования. Число рабочих дней в году 226. Обычное время цикла снабжения 7 дней с возможным увеличением до 8 дней. Стоимость транспортировки заказа 2000 руб. цена 1 единицы товара 900 руб. доля затрат на хранение товара на складе заказчика 10% от стоимости запаса.

Определите основные параметры системы управления запасами «min-max»:

- максимально возможный запас
- запас в точке заказа
- страховой запас
- оптимальный размер заказа
- реальный размер заказа

Задача 56. После создания единого распределительного центра сети магазинов «Рамия-Ма» все 81 розничные точки торговой сети перешли на ежесуточное снабжение с главного склада. На какую величину при этом необходимо изменить страховой запас без ущерба для надежности обеспечения сбыта?

Задача 57. Кирпичный завод имеет мощность 80000 кирпичей в день и работает без выходных. Стандартные невозвратные поддоны наполняются кирпичами по 200 штук и отправляются на упаковочный участок для упаковки в пленку. Ежедневно оттуда отправляется 500 поддонов. Упаковочный участок работает 5 дней в неделю. Поддоны отправляются на склад комплектации транспортной компанией, 4 грузовика которого могут перевозить по 30 поддонов каждый и совершать по 3 поездки в день 7 дней в неделю.

У предприятия 2 основных склада, каждый из которых может переработать по 1400 поддонов в неделю

Доставка кирпича со склада заказчикам осуществляется парком машин, которые могут перевозить поддоны практически в неограниченном количестве.

Определить фактическую мощность логистической системы и выявить слабое звено.

Задача 58. Коммерческая фирма «Каппа» реализует шоколадные конфеты со средней торговой надбавкой 15%. Альтернативная доходность капитала составляет 1% в день. Затраты на хранение продукции составляют 4% в день от себестоимости. поставщики предоставляют продукцию с товарным кредитом в 15 дней от момента поступления товара на склад заказчика, а клиентура «Каппы» получает товар только по предоплате. Определите критический срок хранения продукции на складе, сверх которого содержание запаса становится убыточным.

Задача 59. Сравнить эффективность работы двух предприятий. Исходные данные:

1) первое предприятие:

- чистая прибыль 240 млн.руб.
- затраты на производство и реализацию продукции 800 млн.руб.

1) второе предприятие:

- чистая прибыль 5000 млн.руб.
- затраты на производство и реализацию продукции 2500 млн.руб.

Задача 60. Вашему предприятию регулярно требуются набивные формы для литья в количестве 100-200 шт./мес. В связи с этим, вам предстоит принять принципиальное решение в свете логистической концепции «Make or buy» - изготавливать эти изделия самостоятельно или закупать на стороне. Постройте блок-схему принятия решения.

Задача 61. В магазине суточный объем продаж муки «Алейка» составляет 100 кг, каких-либо всплесков спроса не ожидается. Полное время цикла снабжения от поставщика до склада магазина составляет 1 сутки, с увеличением в отдельных случаях до 2 суток. Определите порог заказа.

Задача 62. Сегодня закончился 20-дневный срок товарного кредита от поставщика стратегических ресурсов, по которому необходимо осуществить платеж в размере 2 млн.руб. Однако, вследствие непредвиденных обстоятельств, ваше предприятие оказалось в финансовом цейтноте и не

осуществило никакого перечисления денег в адрес поставщика. На расчетном счете имеется только 55 тыс. руб.

Предложите варианты разрешения данной ситуации. Обязательным условием является сохранение дальнейших хороших отношений с поставщиком, т.е. разрыв или ухудшение отношений исключается.

Задача 63. Годовой объем продаж продукции составляет 9500 т. Стоимость доставки партии от поставщика до склада заказчика 1200 рублей. Закупочная цена продукции составляет 1145 руб. суммарные расходы на хранение продукции на складе заказчика составляют 11% от закупочной стоимости. Определите оптимальный размер заказа.

Задача 64. Определите страховой запас на базе ABC=XYZ-анализа.

Запасы по группе «А» - высокая стоимость, закладывается небольшой размер страхового запаса.

Запасы для группы «В» - средняя стоимость, применяется промежуточное решение.

Запасы по группе «С» - низкая стоимость, размер страхового запаса закладывается в повышенном размере.

Исходные данные:

товар	Среднесуточное потребление, шт.	Цена, руб.	Время поставки, дни	Страховой запас, шт.
1	20	270	5	80
2	7	700	7	50
3	14	120	5	100
4	35	150	10	350
5	10	300	8	70

Задача 65. Сегодня 01 июня. Коэффициент сезонных продаж июнь/май равен 0,7, а коэффициент сезонных продаж июль/июнь – 0,9. Продажи за май составили 100 единиц одноименного товара, торговля велась ежедневно. Остаток на складе – 50 товарных единиц, в пути от поставщика ещё 120 единиц. Время цикла снабжения составляет 7 суток. Время между поставками – 30 суток. Страховой запас установлен в размере 2х суточных продаж. Определите размер запаса поставщику.

Задача 66. На складе дистрибьютерской фирмы, торгующей изделиями из пластика, катастрофически не хватает места для размещения товаров,

востребованных клиентами, в связи с чем возникла идея строить дополнительный склад.

Анализ товара, который находится на склад, показал следующее:

- 15% составляют неликвиды, хранящиеся без движения от 2 и более лет,
- 10% составляют товары, заказанные и оплаченные клиентами, но не вывезенные ими в течении месяца,
- 40% составляет так называемый сверхзапас востребованных товаров, реализация которых ожидается не ранее, чем через 3 месяца,
- 35% составляют товары, реально востребованные клиентами.

Предложите свой вариант разрешения данной проблемы.

Задача 67. В течение 28-ми календарных дней фирма «Сириус» реализовала 150 единиц одноименного товара, после чего остаток на складе составил 60 единиц, еще 90 находилось в пути от поставщика к складу «Альфы». Время цикла снабжения составляет 15 суток, период между поставками 30 суток. Страховой запас предусмотрен на 3 торговых дня. Определите размер заказа поставщику.

Задача 68. Выполнить дифференциацию товаров по степени их важности и влияния на конечный результат с использованием ABCD-анализа. Исходные данные:

№ товара	Частота спроса в квартал	№ товара	Частота спроса в квартал
1	1500	6	1800
2	560	7	100
3	2000	8	1617
4	550	9	314
5	220	10	3570

Задача 69. На ваш склад прибыл автомобиль, грузоподъемность которого значительно меньше, нежели было заявлено. Водитель категорически отказывается принимать на борт груз сверх грузоподъемности машины.

Опишите возможные варианты выхода из сложившегося положения, проанализировав плюсы и минусы каждого варианта.

Задача 70. Вам предстоит переговоры с поставщиком, бизнес которого намного масштабнее нежели ваше предприятие, поэтому он не особо

заинтересован в сотрудничестве. Разработайте стратегию ведения переговоров и тактические приемы, которые вы будете применять в их ходе.

Задача 71. Исследуя систему адресного хранения, расположите товары, перечисленные ниже (изобразите схематично)

- молоко пастеризованное 60%;
- карамель «Барбарис» весовая;
- майонез «Ряба» в полимерной упаковке;
- чай черный байховый в жестяной банке;
- ирис «Золотой ключик» весовой;
- макаронные изделия «Перья»;
- лавровый лист фасованный;
- швейные изделия и головные уборы;
- меховые изделий;
- косметические товары.

Задача 72. Общий запас штыковых лопат на складе хозяйственного магазина 326 шт., из которого 86 забронировано в ожидании приезда крупного постоянного покупателя, уже осуществившего заказ. Средний суточный объем продаж 40 единиц. Торговля ведется 6 дней в неделю. Определите обеспеченный период в календарных днях.

Задача 73. Персонал вашего склада большую часть времени рабочего дня полностью занят приемкой поступающей продукции, поэтому не может обеспечить полноту комплектации и отгрузок клиентских заказов – часть заявок регулярно остается неудовлетворенной. Между тем, отдел сбыта требует от склада обеспечения своевременной комплектации и отгрузок в адрес клиентов. Предложите решения данной проблемы.

Задача 74. Сырье для 1 единицы товара стоит 50 руб., производство единицы плюс накладные расходы обходится еще в 35 руб. товар продается по цене 100 руб. за штуку. Менеджер по снабжению сумел получить скидку на сырье в размере 5%. Как изменится прибыль от реализации данной товара?

Задача 75. Имеются два логистических проекта «Умный склад» и «Склад будущего» с одинаковой прогнозной суммой требуемых капитальных вложений. Величина планируемого дохода (тыс.руб) неопределенна и приведена в виде распределения вероятностей (табл). Оценить рискованность

каждого проекта, используя критерий отбора – максимизация математического ожидания дохода».

Характеристика проектов по доходам и вероятностям его получения:

Логистический проект «Умный склад»	
Доход, тыс.руб.	Вероятность (В)
4000	0,10
3000	0,25
2500	0,30
6000	0,25
6500	0,10

Логистический проект «Склад будущего»	
Доход, тыс.руб.	Вероятность (В)
3000	0,15
2500	0,10
3000	0,25
7000	0,30
6000	0,20