

image not found or type unknown



Основные проблемы внедрения ИС, требующие особого внимания:

- отсутствие постановки задачи менеджмента на предприятии. Решение этой проблемы заключается в том, что надо предельно формализовать все те контуры управления, которые фактически предполагается автоматизировать. Это нельзя сделать без помощи профессиональных специалистов, но расходы на этих специалистов не сравнятся с потерями, которые будут в случае неудачного проекта автоматизации.
- необходимость частичной или полной реорганизации структуры компании. Решение: реорганизация может проводиться в ряде локальных мест, где это необходимо, это повлечет за собой заметного понижения активности текущей коммерческой деятельности.
- необходимость изменения бизнес-технологий в различных аспектах. Необходимо будет провести организационные и технологические реформы, которые позже положительно скажутся на процветании компании.
- сопротивление сотрудников компании. Чтобы решить эту проблему, необходимо разделить все организационные решения по вопросам реализации и создать соответствующие приказы и письменные инструкции.
- временное увеличение нагрузки на сотрудников при внедрении информационной системы управления предприятием. Чтобы избежать проблем с этим, нужно при изучении сотрудниками ИС повысить уровень мотивации, ввести награды и благодарности.