

Пример отчета по практике для
студентов КузГТУ профиль
«Экономическая безопасность»
стоимость отчета в среднем 2000 руб.

Содержание

Введение.....	3
1 Общая характеристика организации.....	4
2 Основные виды деятельности и общая структура управления организацией.....	7
3 Особенности основных подсистем управления организацией.....	17
3.1 Производственно – техническая подсистема управления.....	17
3.2 Социальная подсистема управления.....	20
3.3 Экономическая подсистема управления.....	24
3.4 Информационная подсистема управления.....	26
3.5 Характеристика факторов внешней среды организации.....	26
Заключение.....	28
Список использованной литературы.....	29
Приложения.....	30

Введение

В соответствии с государственной концепцией развития Сибири на долгосрочную перспективу одной из приоритетных задач российской энергетической политики становится осуществление подготовки и поэтапного перехода к более масштабному использованию угля в энергетике. При неуклонном сокращении запасов природного газа и нефти, уголь во все большей степени будет приобретать роль стабилизирующего элемента в топливно-энергетическом балансе (ТЭБ) страны.

Особую актуальность в этой связи приобретает необходимость разработки стратегии развития угольной промышленности Кузбасса, определяющей и детализирующей характер ее развития, которая должна быть идейно связанной с новой энергетической стратегией России.

Целью практики является: ознакомление с деятельностью предприятия ОАО «СУЭК - Кузбасс» и формирование навыков анализа и принятия управленческих решений.

Задачи практики:

- развитие способностей практиканта самостоятельной деятельности в сфере управления: организаторских, аналитических, коммуникативных, исследовательских, самоорганизации и самоконтроля;
- изучение и участие в разработке организационно-методических и нормативно-технических документов для решения отдельных задач управления в организации по месту прохождения практики;
- разработка предложений по совершенствованию направлений деятельности менеджера низшего и среднего уровней управления в организации;
- формирование и развитие профессионально значимых качеств, устойчивого интереса к профессиональной управленческой деятельности, потребности в самообразовании;
- сбор необходимых материалов и документов для выполнения курсовой и выпускной квалификационной работы в соответствии с выбранной темой.

Объект исследования: ОАО «СУЭК-Кузбасс».

Информационная база для составления отчета: данные Годовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности, Устава и иных внутренних документов предприятия.

1 Общая характеристика организации

Открытое акционерное общество «СУЭК-Кузбасс» (далее по тексту «Общество» или «ОАО «СУЭК-Кузбасс») создано в результате реорганизации в форме слияния Открытого акционерного общества «Инвестиционная компания «Соколовская», Открытого акционерного общества «Шахта им. С.М. Кирова», Открытого акционерного общества «Шахта имени 7 Ноября», Открытого акционерного общества «Шахта «Красноярская», Открытого акционерного общества «Погрузочно-транспортное управление», Открытого акционерного общества «Восточный Кузбасс», Открытого акционерного общества «Кузбасская угольная энергетическая управляющая компания», Закрытого акционерного общества «Шахта Егозовская», Открытого акционерного общества «Управление по монтажу, демонтажу и ремонту горно-шахтного оборудования № 1», Открытого акционерного общества «Шахтострой».

Общество зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 2 по Кемеровской области 07 мая 2007 года за основным государственным регистрационным номером 1074212001368.

В 2008 году Общество реорганизовано путем присоединения к нему Открытого акционерного общества «Шахта Октябрьская», Открытого акционерного общества «Шахта Полысаевская», Открытого акционерного общества «Энергоуправление», Открытого акционерного общества «Технологическая связь», Закрытого акционерного общества «Разрез Майский».

В 2010 году Общество реорганизовано путем присоединения к нему Открытого акционерного общества «Шахта «Комсомолец», Открытого акционерного общества «Кузбасская финансово-инвестиционная угольная Корпорация «Кузбассинвестуголь», Закрытого акционерного общества «Кузбасспромхолдинг».

По состоянию на 01.01.2014 года уставный капитал Общества составляет 3 773 648 675 рублей. В 2014 году Обществом было размещено 4 000 000 000 (Четыре миллиарда) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

По состоянию на 31.12.2014 года уставный капитал Общества составляет 7 773 648 675 рублей.

Всего Обществом были размещены обыкновенные именные акции в количестве 7 773 648 675 (Семь миллиардов семьсот семьдесят три миллиона шестьсот сорок восемь тысяч шестьсот семьдесят пять) штук, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Указанные акции Общества выпущены в бездокументарной форме. Уставный капитал Общества (все размещенные акции) оплачен полностью.

Общество является правопреемником по всем правам и обязанностям следующих обществ:

- Открытое акционерное общество «Инвестиционная компания «Соколовская»,
- Открытое акционерное общество «Шахта им. С.М. Кирова»,
- Открытое акционерное общество «Шахта имени 7 Ноября»,
- Открытое акционерное общество «Шахта «Красноярская»,
- Открытое акционерное общество «Погрузочно-транспортное управление»,
- Открытое акционерное общество «Восточный Кузбасс»,
- Открытое акционерное общество «Кузбасская угольная энергетическая управляющая компания»,
- Закрытое акционерное общество «Шахта Егозовская»,
- Открытое акционерное общество «Управление по монтажу, демонтажу и ремонту горно-шахтного оборудования № 1»,
- Открытое акционерное общество «Шахтострой»,
- Открытое акционерное общество «Шахта Октябрьская»,
- Открытое акционерное общество «Шахта Польшаевская»,
- Открытое акционерное общество «Энергоуправление»,
- Открытое акционерное общество «Технологическая связь»,
- Закрытое акционерное общество «Разрез Майский»,
- Открытое акционерное общество «Шахта «Комсомолец»,
- Открытое акционерное общество «Кузбасская финансово-инвестиционная угольная Корпорация «Кузбассинвестуголь»,
- Закрытое акционерное общество «Кузбасспромхолдинг».

Открытое акционерное общество «Инвестиционная компания «Соколовская» в свою очередь являлось правопреемником всех прав и обязанностей Открытого акционерного общества «Шахтоуправление Котинское».

Открытое акционерное общество «Шахта Полысаевская» в свою очередь являлось правопреемником всех прав и обязанностей Открытого акционерного общества «Шахта Сычевская».

В 2014 году в Обществе действовали следующие редакции Устава Общества:

- редакция Устава, утвержденная годовым Общим собранием акционеров Общества 27.06.2011 года и зарегистрированная 14.07.2011 года;

- изменения в Устав Общества, внесенные в соответствии с пунктом 2 статьи 12 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», на основании: Решения единственного акционера ОАО «СУЭК-Кузбасс» от 15 мая 2014 года; Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «СУЭК-Кузбасс», зарегистрированного Банком России 15 июля 2014 года, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-55290-Е-014D, зарегистрированные 27.07.2014 года. Изменения, внесенные в Устав ОАО «СУЭК-Кузбасс», связаны с увеличением уставного капитала Общества, а также изменением количества выпущенных и объявленных акций Общества.

В 2014 году действовали следующие положения, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества:

- Положение об Общем собрании акционеров Открытого акционерного общества «СУЭК-Кузбасс», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2010 года;

- Положение о Совете директоров Открытого акционерного общества «СУЭК-Кузбасс», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2010 года;

- Положение о Генеральном директоре Открытого акционерного общества «СУЭК-Кузбасс», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров 15.11.2007 года;

- Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «СУЭК-Кузбасс», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров 15.11.2007 года.

2 Основные виды деятельности и общая структура управления организацией

ОАО «СУЭК-Кузбасс» – одно из крупных, быстро развивающихся угольных предприятий в Кузбассе. Поэтапно идет процесс модернизации Общества: внедряются новое оборудование и новые технологии – более эффективные и более безопасные.

Деятельность Общества в угольной отрасли направлена на добычу энергетического угля, который широко используется как в большой, так и в малой энергетике, а также в качестве технологического сырья в металлургической промышленности. В настоящее время ОАО «СУЭК-Кузбасс» входит в сферу стратегических интересов крупнейшего угольного объединения России – Открытого акционерного общества «Сибирская Угольная Энергетическая Компания», которое является основным покупателем добываемого угля.

ОАО «СУЭК-Кузбасс» на основании лицензий осуществляет разработку следующих угольных месторождений:

- разведка и добыча каменного угля на участке Нижние горизонты шахты «Котинская» Соколовского каменноугольного месторождения в Кемеровской области;
- добыча каменного угля, разведка и добыча подземных вод для хозяйственно-питьевого и технологического водоснабжения на участке «Поле шахты Котинская» Соколовского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля подземным способом на участке «Шахты № 7» Соколовского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля подземным способом на участке «Талдинский-Западный-2» Талдинского и Северо-Талдинского каменноугольных месторождений;
- добыча каменного угля открытым и подземным способом на участке «Талдинский Западный-1» Талдинского и Северо-Талдинского каменноугольных месторождений;
- добыча каменного угля на участке «Талдинский-Западный-3» Талдинского каменноугольного месторождения;

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

- добыча каменного угля открытым способом на участке «Заречный» Талдинского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля на участке «Красноярский» Егозово-Красноярского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля подземным способом на Егозово-Красноярском месторождении;
- добыча каменного угля на участке «Поле шахты имени Кирова» Ленинского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля на участке «Поле шахты имени 7 Ноября» Ленинского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля подземным способом на Ленинском каменноугольном месторождении;
- разведка и добыча открытым способом каменного угля на участке Майском Соколовского месторождения;
- геологическое изучение и добыча угля открытым способом на участке «Разрез Камышанский» Северо-Талдинского месторождения;
- разведка и добыча каменного угля на участке Камышанский Глубокий Северо-Талдинского каменноугольного месторождения;
- добыча каменного угля подземным способом на участке «Поле шахты Комсомолец» Ленинского каменноугольного месторождения;
- разведка и добыча каменного угля на участке Кировский Глубокий Ленинского каменноугольного месторождения;
- разведка и добыча каменного угля на участке Магистральный Егозово-Красноярского каменноугольного месторождения в Кемеровской области.

15.12.2014 года ОАО «СУЭК-Кузбасс» получена лицензия КЕМ 01851 ТЭ от 04.12.2014 года на пользование недрами с целевым назначением и видами работ: с целью разведки и добычи каменного угля на участке Камышанский Северный Караканского и Северо-Талдинского каменноугольных месторождений в Кемеровской области.

Основными видами деятельности акционерного общества согласно Уставу являются:

- 1) использование месторождений полезных ископаемых в соответствии с действующим законодательством РФ, а именно:
 - а) региональное геологическое изучение, включающее:
 - региональные геолого-геофизические работы;

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

- геологическую съемку;
- инженерно-геологические изыскания;
- научно-исследовательские, палеонтологические и другие работы, направленные на общее геологическое изучение недр;
- геологические работы по прогнозированию землетрясений и исследованию внутривулканической деятельности;
- создание и ведение мониторинга состояния недр;
- контроль за режимом подземных вод, а также иные работы, проводимые без существенного нарушения целостности недр;

б) геологическое изучение, включающее:

- поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений не связанных с добычей полезных ископаемых;
- разведку и добычу полезных ископаемых, в том числе использование отходов горнодобывающего и связанного с ним перерабатывающего производств;
- строительство и эксплуатация подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых; образование особо охраняемых геологических объектов, имеющих научное, культурное, эстетическое, санитарно-оздоровительное и иное значение; сбор минералогических, палеонтологических и других геологических коллекционных материалов,

2) ведение горных и других видов работ, связанных с эксплуатацией угольных месторождений и добычей угля;

3) добыча, переработка угля, включая бурые угли, в том числе с получением новых видов продукции переработки, добыча и переработка нерудных полезных ископаемых, добыча бурого угля открытым способом;

4) бурение скважин на воду и геолого-разведочных скважин на твердые подземные ископаемые;

5) выполнение работ, связанных с рекультивацией использованных земель, сохранением окружающей среды и использованием отходов основного производства;

6) проведение комплекса работ по межеванию земель с установлением (восстановлением) на местности границ административно-территориальных образований и земельных участков владельцев земли по единой государственной системе оформления планов (чертежей) границ земельных участков и документов, удостоверяющих право на землю;

- 7) инвентаризация земель всех категорий, в том числе городов и других поселений;
 - 8) составление и издание карт геологического содержания (в том числе цифровых и электронных карт);
 - 9) геофизические (в том числе гравиметрические) работы по изучению земных недр;
 - 10) выполнение топографических, картографических, аэрофотосъемочных работ и работ общего назначения, связанных с использованием исходных топографических, картографических и аэрофотосъемочных материалов и данных;
 - 11) эксплуатация и ремонт электрооборудования с применением драгоценных металлов (техническое серебро, припой серебряный и др.);
 - 12) ремонт и сервисное обслуживание горно-транспортного оборудования, техники и автотранспорта, в том числе легкового;
 - 13) реализация производственной продукции;
 - 14) торговая, торгово-посредническая, закупочная, сбытовая деятельность;
 - 15) осуществление экспортно-импортных операций и иной внешнеэкономической деятельности, а также брокерской деятельности на рынке угля;
 - 16) производство продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления, их реализация;
 - 17) производство продукции машиностроения;
 - 18) оказание услуг производственного характера;
 - 19) оказание услуг предприятию и населению;
 - 20) разработка новых видов продукции, работ, услуг;
 - 21) проектно-конструкторские услуги;
 - 22) оказание услуг складского производства;
 - 23) производство и переработка сельскохозяйственной продукции;
 - 24) лесозаготовка, переработка древесины;
 - 25) производство строительных материалов;
 - 26) ведение строительства подрядным и хозяйственным способом.
- Осуществление монтажных, пусконаладочных, отделочных работ;
- 27) строительство жилых домов, объектов соцкультбыта и промышленного назначения, капитальный ремонт и проектные работы;
 - 28) эксплуатация, ремонт и обслуживание жилья;
 - 29) ипотека, приобретение и продажа в собственность жилых и нежилых зданий,

помещений, сооружений и земельных участков;

30) транспортирование грузов на всех видах транспорта (морском, речном, автомобильном, воздушном), в том числе по международным перевозкам, как на собственных, так и привлеченных транспортных средствах;

31) фрахтование услуг по декларированию таможенных грузов;

32) фрахтование операции с речным, морским, автомобильным, авиационным и другими видами транспорта;

33) оказание услуг по декларированию таможенных грузов;

34) инвестиционная деятельность;

35) создание совместных предприятий с иностранными партнерами, как на территории РФ, так и за ее пределами;

36) противопожарная охрана;

37) деятельность, связанная с охраной окружающей среды;

38) информационное обслуживание;

39) оказание услуг общественного питания;

40) оказание и ведение гостиничного хозяйства;

41) оказание медицинских услуг;

42) получение, хранение, отпуск, а также использование наркотических и психотропных лекарственных средств;

43) деятельность в области телефонной связи, оказание услуг местной и междугородней связи, мобильной радиосвязи, строительство линейных сооружений связи;

44) торговля легковыми автомобилями отечественного и импортного производства, грузовыми автомобилями, запасными частями к автомобилям, а также нефтепродуктами;

45) организация работы платных автостоянок, гаражей, станций технического обслуживания и бензо-газозаправочных станций;

46) проведение профессионального и экономического обучения ИТР и служащих;

47) подготовка и переподготовка кадров, организация работы курсов, семинаров, конференций, симпозиумов, деловых встреч, обучения на территории РФ и за рубежом;

48) рекламная деятельность на всех видах рекламоносителей, как на территории РФ, так и за рубежом;

49) реализация вино-водочных изделий;

50) телевидение и радиовещание;

51) проведение зрелищных, эстрадных, культурно-массовых мероприятий, организация гастролей в РФ и за рубежом творческих коллективов и отдельных исполнителей;

52) организация и эксплуатация объектов туристического, спортивного, оздоровительного и профилактического назначения;

53) обеспечение организации и проведения оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений, составляющих государственную тайну;

54) оказание услуг по проведению учебно-производственного процесса;

55) оптовая торговля твердым топливом;

56) деятельность агентов по оптовой торговле топливом;

57) деятельность холдинг-компаний в области финансового посредничества;

58) деятельность по управлению финансово-промышленными группами;

59) деятельность по управлению холдинг компаниями;

60) передача электроэнергии;

61) распределение электроэнергии;

62) передача пара и горячей воды (тепловой энергии);

63) распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);

64) прочая оптовая торговля;

65) финансовый лизинг;

66) капиталовложения в ценные бумаги;

67) деятельность дилеров;

68) деятельность по управлению ценными бумагами;

69) консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;

70) деятельность по учету и технической инвентаризации недвижимого имущества;

71) подготовка участка для горных работ;

72) деятельность промышленного железнодорожного транспорта;

73) хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;

74) обработка отходов и лома черных металлов;

75) обработка лома цветных металлов;

76) деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта;

77) деятельность автомобильного грузового неспециализированного транспорта;

78) деятельность в области экспертизы промышленной безопасности и

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

неразрушающего контроля опасных производственных объектов;

79) сдача в аренду недвижимого и движимого имущества, в том числе транспорта, оборудования, самоходной техники;

80) производство общестроительных работ по возведению зданий;

81) инженерные изыскания для строительства;

82) издание газет;

83) издание журналов и периодических публикаций;

84) эксплуатация пожароопасных производственных объектов;

85) транспортирование, складирование и хранение нефти и продуктов их переработки;

86) деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов;

87) деятельность по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава на железнодорожном транспорте;

88) деятельность по техническому обслуживанию и ремонту технических средств, используемых на железнодорожном транспорте;

89) геодезическая деятельность;

90) профессиональное обучение рабочих кадров на базе структурного подразделения «Учебно-курсового комбината», место нахождения: г. Ленинск-Кузнецкий, улица Белинского 5-а;

91) доврачебная медицинская помощь;

92) оказание услуг в области экологического контроля, охраны труда и проведения аттестации рабочих мест;

93) проведение обучения по охране труда;

94) предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочих машин специального назначения, не включенных в другие группировки;

95) предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки;

96) консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;

97) предоставление прочих услуг;

98) распределение газообразного топлива;

99) обучение на подготовительных курсах для поступления в образовательные учреждения среднего профессионального образования;

100) деятельность санаторно-курортных учреждений;

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

- 101) деятельность учреждений санитарно-эпидемиологической службы;
- 102) деятельность магистрального грузового железнодорожного транспорта;
- 103) другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством.

Преобладающей и имеющей приоритетное значение для Общества хозяйственной деятельностью является добыча и реализация угля открытым и подземным способом.

Организационная структура «Шахта «Комсомолец» является функционально-линейной структурой (штабное управление) и представляет собой комбинацию линейной структуры с системой выделения определённых функций.

Линейно - штабная структура является хорошей промежуточной ступенью при переходе от линейной структуры к более эффективным структурам.

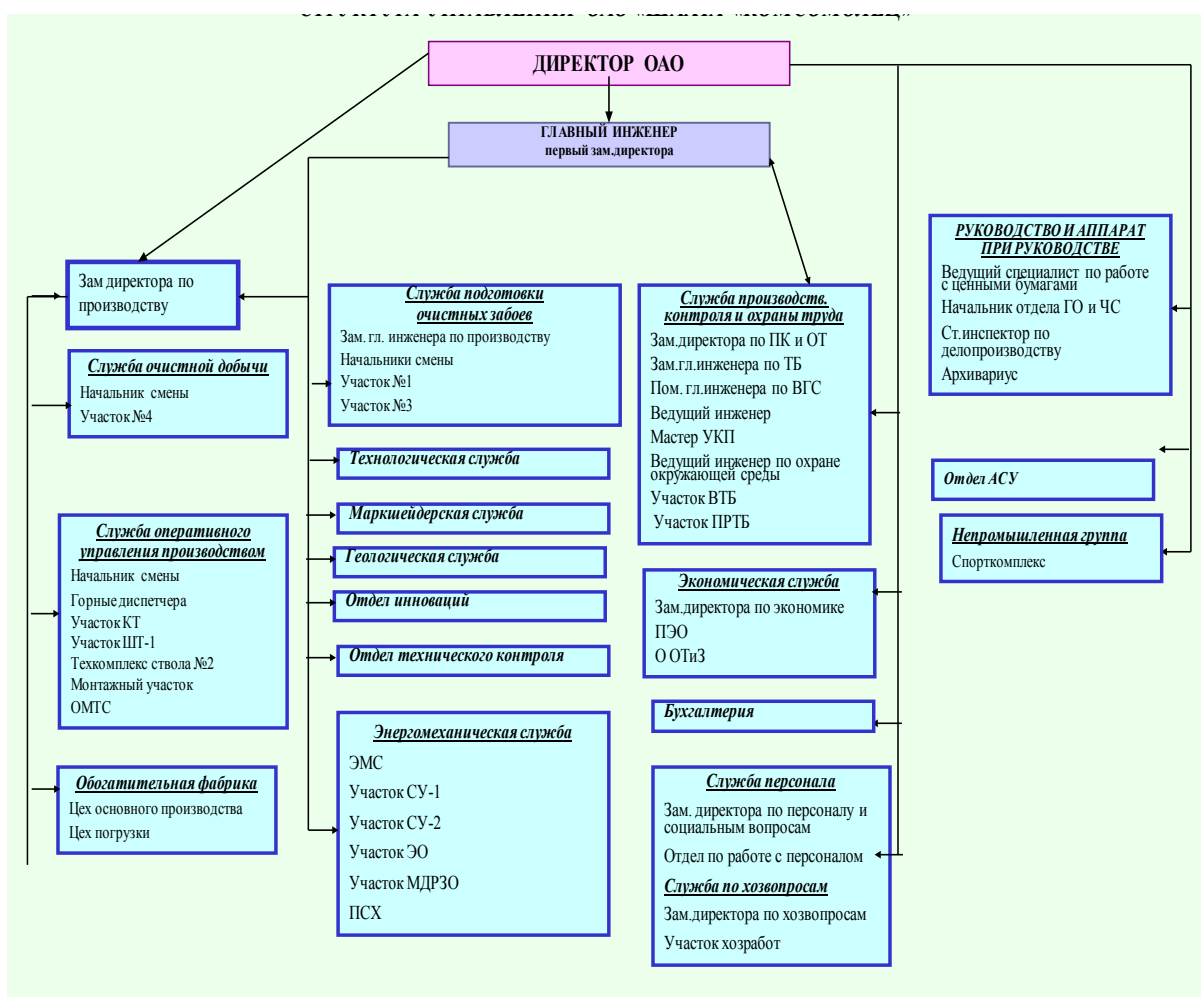


Рисунок 1 - Организационная структура «Шахта «Комсомолец»

Во главе организационной структуры «Шахта «Комсомолец» находится директор. Главный инженер предприятия является первым заместителем директора и находится в его непосредственном подчинении.

Также директору «Шахта «Комсомолец» подчиняются: заместитель директора по производству, который руководит службами: очистной добычи, оперативного управления производством и обогатительной фабрикой.

В непосредственном подчинении главного инженера находятся:

- служба подготовки очистных забоев, технологическая служба;
- маркшейдерская служба;
- геологическая служба;
- отдел инноваций;
- отдел технического контроля;
- энергомеханическая служба;
- служба производственного контроля и охраны труда;
- экономическая служба;
- бухгалтерия;
- служба персонала и служба по хозяйственным вопросам.

Непосредственно директору подчиняется руководство «Шахта «Комсомолец» и аппарат при руководстве:

- ведущий специалист по работе с ценными бумагами;
- начальник отдела ГО и ЧС;
- старший инспектор по делопроизводству;
- архивариус;
- отдел АСУ;
- непромышленная группа (Спорткомплекс).

Основные экономические показатели деятельности ОАО «СУЭК - Кузбасс» представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Экономические показатели деятельности ОАО «СУЭК - Кузбасс»

Наименование показателя	2013г.	2014г.	Отклонение	
			+, -	%
Выручка, млн.руб.	60492	68872	8380	113,85
Себестоимость продаж, млн.руб.	32039	36596	4557	114,22
Валовая прибыль, млн.руб.	28453	32276	3823	113,44
Прибыль (убыток) от продаж, млн.руб.	-2899	1929	4828	-66,54

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

Рентабельность (убыточность) продаж, %	-4,79	2,80	7,59	-58,44
Рентабельность (убыточность) продукции, %	-9,05	5,27	14,32	-58,25
Чистая прибыль (непокрытый убыток), млн.руб.	-4236	-4372	-136	103,21
Среднесписочная численность работников, чел.	12816	13558	742	105,79
Производительность труда, млн.руб. / чел.	4,7	5,1	0,36	107,62
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, млн.руб.	35782,5	37716,5	1934	105,40
Фондоотдача, руб./руб.	1,69	1,83	0,14	108,01
Рентабельность основных средств, %	-8,1	5,1	13,22	-63,13
Среднегодовая стоимость оборотных активов, млн.руб.	8398	12741,5	4343,5	151,72
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	7,20	5,41	-1,80	75,04

Таким образом, величина выручки от реализации продукции в компании в 2014 году относительно 2013 года возросла на 8380 млн.руб., или на 13,85%. Рост себестоимости продаж составил 14,22%. Величина валовой прибыли за исследуемый период возросла на 3823 млн.руб., или на 13,44%. За счет высокой величины коммерческих и управленческих расходов, предприятием в 2013 году был получен убыток от продаж. Уровень убыточности продаж в 2013 году составил 4,79%, а в 2014 году наблюдается положительное значение рентабельности продаж – 2,8%. Уровень же рентабельности продукции составил в 2014 году 5,27%. Среднесписочная численность персонала организации в 2014 году относительно 2013 года возросла на 742 чел. и составила 13558 чел. Уровень производительности труда в расчете на 1 работника в 2014 году составил 5,1 млн.руб./чел., что больше аналогичного периода 2013 года на 0,36 млн.руб. На протяжении исследуемого периода в организации наблюдается повышение эффективности использования основных производственных фондов, что выражено в росте фондоотдачи и снижение эффективности использования оборотных активов, что определено снижением их оборачиваемости.

3 Особенности основных подсистем управления организацией

3.1 Производственно – техническая подсистема управления

В ОАО «СУЭК» в 2014 году действовали следующие производственные единицы:

- угледобывающие:

- Шахта Талдинская-Западная 1,

- Шахта Талдинская-Западная 2,

- Разрез Заречный,

- Разрез Майский,

- Разрез Камышанский,

- Шахта Котинская,

- Шахта № 7 (с 10.11.2014 года производственной единице Шахта № 7 присвоено имя В.Д. Ялевского, наименование производственной единицы с 15.11.2014 года – ПЕ Шахта им. В.Д. Ялевского),

- Шахта имени С.М. Кирова,

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

- Шахта имени 7 Ноября,
- Шахта им. А.Д. Рубана,
- Шахта Полысаевская,
- Шахта Комсомолец.
- **осуществляющие перевозку угля:**
- Ленинск-Кузнецкое погрузочно-транспортное управление,
- погрузочно-транспортное управление «Восточный Кузбасс».
- **сервисные:**
- Энергоуправление,
- Технологическая связь,
- Управление по дегазации и утилизации метана,
- Медико-санитарная часть «Шахтер»,
- Спецналадка,
- Санитарно-профилактическая лаборатория,
- Шахтопроходческое управление.

Производственные единицы Общества расположены в нескольких муниципальных образованиях Кемеровской области: городе Ленинске-Кузнецком, городе Полысаево, городе Киселевске, Прокопьевском районе.

Таблица 2 - Выполнение ОАО «СУЭК-Кузбасс» производственного плана в 2014 году

Наименование показателей	Единицы измерения	20 14 год			
		План	Факт	+/- к плану	% к плану
1	2	3	4	5	6
<i>ПЕ Шахта имени С.М. Кирова</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	4000,0	4198,4	198,4	105,0
Выпуск товарной продукции	тыс. т	2781,8	2391,5	-390,3	86,0
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	2703,1	2306,0	-397,1	85,3
<i>ПЕ Шахта имени 7 Ноября</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	2800,0	4771,1	1971,1	170,4
Выпуск товарной продукции	тыс. т	3036,0	4188,8	1152,8	138,0
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	2658,8	4372,6	1713,8	164,5
<i>ПЕ Шахта Комсомолец</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	1797,0	1680,7	-116,3	93,5
Выпуск товарной продукции	тыс. т	1439,3	978,5	-460,8	68,0

Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	1424,5	968,2	-456,3	68,0
<i>ПЕ Шахта им. А.Д. Рубана</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	3100,0	2875,6	-224,4	92,8
Выпуск товарной продукции	тыс. т	3070,1	2875,8	-194,3	93,7
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	3194,0	2968,0	-226,0	92,9
<i>ПЕ Шахта Польшаевская</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	1775,0	1960,2	185,2	110,4
Выпуск товарной продукции	тыс. т	1175,7	880,3	-295,4	74,9
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	1090,9	952,0	-138,9	87,3
<i>ПЕ Шахта Талдинская-Западная 1</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	4103,0	2756,5	-1346,5	67,2
Выпуск товарной продукции	тыс. т	4744,4	2758,0	-1986,4	58,1
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	4110,4	2737,3	-1373,1	66,6
<i>ПЕ Шахта Талдинская-Западная 2</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	3662,0	426,8	-3235,2	11,7
Выпуск товарной продукции	тыс. т	3662,0	426,8	-3235,2	11,7
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	3839,0	891,9	-2947,1	23,2
<i>ПЕ Шахта им. В.Д. Ялевского</i>					

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	3000,0	2751,9	-248,1	91,7
Выпуск товарной продукции	тыс. т	3228,0	2751,9	-476,1	85,3
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	3163,0	2751,9	-411,1	87,0
<i>ПЕ Шахта Котинская</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	2470,0	4004,8	1534,8	162,1
Выпуск товарной продукции	тыс. т	2434,9	4000,1	1565,2	164,3
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	2722,0	4433,4	1711,4	162,9
<i>ПЕ Разрез Заречный</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	4000,0	4207,9	207,9	105,2
Выпуск товарной продукции	тыс. т	4120,0	4223,5	103,5	102,5
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	4254,7	4256,5	1,8	100,0
<i>ПЕ Разрез Майский</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	300,0	399,9	99,9	133,3

Выпуск товарной продукции	тыс. т	299,7	399,6	99,9	133,3
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	542,9	759,7	216,8	139,9
<i>ПЕ Разрез Камышанский</i>					
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	2000,0	3059,6	1059,6	153,0
Переработка угля	тыс. т	1000,0	1270,7	270,7	127,1
Выпуск продуктов переработки	тыс. т	1000,0	1270,7	270,7	127,1
<i>ВСЕГО</i>		0,0	0,0		
Добыча угля (горная масса)	тыс. т	33007,0	33093,4	86,4	100,3
в том числе:					
Открытая	тыс. т	6300,0	7667,4	1367,4	121,7
Подземная	тыс. т	26707,0	25426,0	-1281,0	95,2
Выпуск товарной продукции	тыс. т	32114,9	28934,1	-3180,8	90,1
Поставка для обеспечения плана отгрузок	тыс. т	31951,4	30504,6	-1446,8	95,5

Соглашением о социально-экономическом сотрудничестве на 2014 год между Администрацией Кемеровской области и ОАО «СУЭК-Кузбасс» предусмотрена отгрузка угля для коммунально-бытовых нужд области в 2014 году объеме 684 418,7 тонн.

По итогам 12 месяцев 2014 года отгружено 549 058,98 т., что составило 80 % от плана.

Таблица 3 – Выполнение плана по отгрузке угля

Организации/муниципальные образования	План 12 месяцев 2014 года, тыс. тонн.	Отгружено за 12 месяцев 2014 года, тыс. тонн	% выполнения
Тяжинский муниципальный район	16,3	15,2	93
Анжеро-Судженский городской округ	92,3	81,9	89
Мариинский муниципальный район	64,4	58,7	91
Чебулинский муниципальный район	29,3	27,9	95
Юргинский муниципальный район	33,9	33,5	99
Промышленновский муниципальный район	55,2	41,5	75
Ленинск-Кузнецкий городской округ	268,6	178,3	66
Ижморский муниципальный район	16,1	15,4	96

Ленинск-Кузнецкий муниципальный район	6,1	5,0	82
ОАО «КТС»	102,2	91,6	90
Итого	684,4	549,0	80

Основная причина невыполнения плана отгрузки: наличие просроченной задолженности по оплате за поставленный уголь.

3.2 Социальная подсистема управления

Управление персоналом в СУЭК является одним из главных факторов повышения экономической эффективности и конкурентоспособности Компании. СУЭК в своей деятельности последовательно реализует принципы корпоративной социальной ответственности и социального партнерства, стремясь сделать жизнь сотрудников и их семей лучше и комфортнее.

СУЭК проводит кадровую политику, направленную на внедрение единых принципов и применение лучшей практики в отношении оплаты труда и мотивации работников. Формы и методы управления вознаграждением сотрудников направлены как на обеспечение достойного качества жизни, так и на достижение высокой производственной и экономической результативности, повышение производительности труда.

Оплата труда и мотивация персонала

Система мотивации и оплаты труда призвана обеспечивать конкурентоспособный уровень заработной платы и справедливость вознаграждения персонала, устанавливая адекватную взаимосвязь между достижением наших стратегических целей и задач и вознаграждением сотрудников.

Компания СУЭК стремится предоставить работникам справедливое и конкурентоспособное вознаграждение, достойный социальный проект. Компания проводит индексацию тарифных ставок и окладов персонала.

Таблица 4 - Основные компоненты системы вознаграждения и мотивации в СУЭК

Заработная плата	Условно-постоянная часть: <ul style="list-style-type: none"> • базовая часть заработной платы (должностные оклады/тарифные ставки); • доплаты, надбавки, дополнительные выплаты к базовой части заработной платы. Условно-переменная часть: <ul style="list-style-type: none"> • квартальное/ежемесячное премирование; • премирование по итогам года за достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и индивидуальных целей; • премирование в рамках системы долгосрочной проектной мотивации, единовременные поощрительные выплаты.
Льготы и компенсации	Оплата проезда в отпуск работнику и членам его семьи; компенсация расходов по оплате коммунальных услуг; добровольное медицинское страхование; единовременная выплата при выходе на пенсию; оплата оздоровительных путевок, материальная помощь и т. д.
Нематериальная мотивация	Награждение правительственными, ведомственными и корпоративными наградами, корпоративные праздники, производственные соревнования, публикации в корпоративной газете о лучших работниках/подразделениях.

Социальная поддержка персонала

На предприятии СУЭК действует российский независимый профсоюз работников угольной промышленности (Росуглепроф), независимый профсоюз горняков России (НПГ). Основой взаимодействия компании и профессиональных союзов является социальное партнерство.

Социальный пакет сотрудников включает комплекс льгот, компенсаций и социальных гарантий, предусмотренных законодательством, отраслевыми соглашениями с профсоюзами, коллективными договорами, корпоративным социальным пакетом.

В их число входит оплата путевок и стоимости проезда к месту отдыха сотрудникам и членам их семей, выплата 15 % среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности (при выходе на пенсию), материальная помощь, добровольное медицинское страхование, обеспечение углем бытовых нужд сотрудников, компенсация за оплату энергоресурсов и прочее.

Значительную роль в реализации программ социальной поддержки занимает поддержка здоровья сотрудников. С 2010 г. в СУЭК реализуется программа «Здоровье», цель которой – создание условий для сохранения, защиты и укрепления здоровья

работников с учетом как производственных, так и индивидуальных рисков. Программа направлена на снижение производственного и бытового травматизма, профессиональной заболеваемости и связанных с ними потерь рабочего времени. Она включает мероприятия по выявлению профессиональных заболеваний на ранних стадиях, организацию системной работы по охране здоровья сотрудников, в том числе проведение диспансеризации, ведение «паспортов здоровья», профилактические мероприятия, пропаганду здорового образа жизни. В рамках программы предприятия последовательно оснащаются современным медицинским оборудованием.

Обучение и развитие

Действующая в СУЭК система обучения и развития призвана создать оптимальные условия для раскрытия и максимальной реализации профессионального и интеллектуального потенциала сотрудников, сформировать у них необходимые для эффективного решения задач знания и навыки, способствовать формированию кадрового резерва и обеспечить сохранение и передачу ценных знаний и опыта.

Система обучения и развития охватывает все категории персонала и целевые группы потенциальных работников, начиная с профессиональной ориентации в школе и поддерживая их продвижение по всем ступеням карьеры.

Последовательные программы развития персонала СУЭК:

1. Программа «Первый состав»;
2. Программа развития руководителей филиалов;
3. Программа развития директоров шахт и резерва на должность;
4. Стажировки главных инженеров и заместителей директоров производств;
5. Программа развития начальников участка и резерва на должность;
6. Программа повышения квалификации горных мастеров, начальников смен;
7. Программа повышения квалификации рабочего персонала;
8. Программа вовлечения молодежи в школах и вузах.

Основными инструментами системы подготовки и развития нашего персонала являются:

- региональная сеть собственных учебных и комбинатов;
- Корпоративный университет;
- взаимодействие с государственными учебными заведениями.

В компании действует региональная сеть профессиональных образовательных заведений, которая включает в себя 17 пунктов и комбинатов. Основными задачами,

которых является обучение новым профессиям, повышение квалификации, обучение в области охраны труда и промышленной безопасности.

3.3 Экономическая подсистема управления

Основу экономической подсистемы управления в ОАО «СУЭК – Кузбасс» составляет экономическая служба и бухгалтерия.

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ
<https://vk.com/zetta42>

Основная задача экономической службы - обработка информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия, на основании которой принимаются управленческие решения. Рабочие места экономистов можно организовать как централизованную службу, а можно распределить по структурным подразделениям. Экономисты на местах решают задачу по формированию заявок на финансирование деятельности и составлению отчетности, отвечают за рентабельность структурных подразделений.

Планово-экономический отдел

Планово-экономический отдел осуществляет экономическое планирование и анализ хозяйственной деятельности.

Функции отдела: разработка и подготовка планов доходов и расходов; разработка экономических нормативов и расчетов; разработка и ведение штатного расписания.

Основной функцией планово-экономического отдела является планирование объемов производства и выпуска продукции, изготавливаемой на данном предприятии, осуществление контроля над соблюдением в течение года плановых показателей и их корректировка в зависимости от финансовых возможностей предприятия, ситуации на рынке сбыта, спросом на производимую продукцию. Также в функции планово-экономического отдела входит определение затрат на производство и возможное снижение издержек за счет экономии средств и внедрения новых производственных технологий.

Отдел бухгалтерского учета и контроля

В функции бухгалтерии входит осуществление учета финансово-хозяйственной деятельности предприятия, составление годовой и квартальной финансовой отчетности, осуществление расчетов с поставщиками и покупателями продукции, определение величины балансовой прибыли, налогообложение предприятия, сбор и анализ данных оперативного, статистического и бухгалтерского учета.

По состоянию на 31 декабря 2014 года ОАО «СУЭК-Кузбасс» владело акциями/долями следующих хозяйственных обществ.

Таблица 5 – Наличие акций в собственности ОАО «СУЭК-Кузбасс»

Наименование общества	Юридический адрес	Номинальная стоимость, тыс. руб.	% от уставного капитала	Основание возникновения
ОАО «АПК «Сибирь»	Россия, Кемеровская	14 900,000	100,0	Правопреемственность

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

	область, Прокопьевский район, село Котино, улица Центральная			при реорганизации
ООО «ЦУХЛ»	Российская Федерация, Кемеровская область, город Киселевск	75,000	100,0	Правопреемственность при реорганизации
ООО «Объединенное ПТУ Кузбасса»	652700, Россия, Кемеровская область, город Киселевск, улица Ленина, 28а	10,000	100,0	Правопреемственность при реорганизации
ООО «СИБ – ДАМЕЛЬ»	Российская Федерация, Кемеровская область, город Ленинск-Кузнецкий, проспект Кирова, 13-а	31,500	60,0	Правопреемственность при реорганизации

В таблице 6 представлены финансовые показатели деятельности

Таблица 6 – Финансовые показатели деятельности предприятия, млн.руб.

Показатели	2013 г.	2014 г.	Отклонение	
			+,-	%
Выручка от продаж	60492	68872	8380	113,85
Себестоимость	32039	36596	4557	114,22
Валовая прибыль	28453	32276	3823	113,44
Коммерческие расходы	30513	29367	-1146	96,24
Управленческие расходы	839	980	141	116,81
Прибыль от продаж	-2899	1929	4828	-66,54
Прочие доходы	821	5382	4561	655,54
Прочие расходы	2003	12551	10548	626,61
Прибыль до налогообложения	-5011	-6204	-1193	123,81
Чистая прибыль	-4236	-4372	-136	103,21

Величина выручки от реализации продукции в компании в 2014 году относительно 2013 года возросла на 8380 млн.руб., или на 13,85%. Рост себестоимости продаж составил 14,22%. Величина валовой прибыли за исследуемый период возросла на 3823 млн.руб., или на 13,44%. За счет высокой величины коммерческих и управленческих расходов, предприятием в 2013 году был получен убыток от продаж. На протяжении всего анализируемого периода предприятием был получен непокрытый убыток, чему способствовал высокий уровень прочих расходов.

3.4 Информационная подсистема управления

В настоящее время в управлении компанией применяются следующие информационные системы:

1. «Anker R&R» - автоматизированная система для учета операционной и складской деятельности компании. С помощью данного автоматизированного комплекса в компании обеспечивается высокоточное гибкое ценообразование и управление товарными запасами.

2. «1С: Бухгалтерия 8.2 КОРП» – автоматизированная система бухгалтерского учета и налогового учета, включая подготовку обязательной (регламентированной) отчетности. Бухгалтерский и налоговый учет ведется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

3. «Microsoft Business Solution Navision 3.60» – автоматизированная система управления персоналом. Данная программа используется для ведения кадрового и зарплатного учета.

3.5 Характеристика факторов внешней среды организации

Деятельность Общества объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие.

Система корпоративного управления Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками, и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных рисков.

Отчетность не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества. Ниже описываются основные риски, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Общества, его финансовое положение, операционные и финансовые результаты.

Коммерческие риски

В данную группу вошли риски, способные оказать влияние на объем выручки от

Пример отчета по практике «Экономическая безопасность» КузГТУ

<https://vk.com/zetta42>

продажи угольной продукции. Основные риски данной группы:

- риск снижения спроса на угольном рынке;
- риск снижения качества угольной продукции.

Для снижения зависимости от данной группы рисков в Обществе осуществляются мероприятия по стабилизации и улучшению качества угольной продукции (модернизация обогатительных фабрик, строительство погрузочных пунктов, внедрение интегрированной системы менеджмента, одной из составляющих которой является система контроля качества ISO 9001).

Технико-производственные риски

В данную группу вошли риски, способные оказать влияние на объемы добычи угольной продукции. Основные риски данной группы:

- риски невыполнения добычи в результате аварийных ситуаций, вызванных горно-геологическими и горнотехническими факторами;
- риски некорректности планирования ведения горных работ, являющиеся следствием некорректно выполненных проектно-изыскательских работ, конструкторских и технологических разработок.

Для снижения рисков данной группы в Обществе проводятся действия по контролю поставщиков и подрядчиков, проводятся мероприятия по обучению персонала, комплексные мероприятия по обеспечению техники безопасности и снижению травматизма.

Финансовые риски

В процессе ведения хозяйственной деятельности Общества возникают следующие финансовые риски:

- неблагоприятное изменение валютных курсов;
- риск роста процентных ставок.

Российский рубль является функциональной валютой Общества. Общество подвержено валютным рискам в части операций, деноминированных в иностранных валютах, включая транзакционные риски, связанные с доходами и расходами по операциям, осуществляемым в иностранных валютах, а также риски признания отрицательных курсовых разниц по активам и обязательствам, выраженным в иностранных валютах.

Заключение

В ходе прохождения практики я ознакомилась с основными видами деятельности предприятия ОАО «СУЭК – Кузбасс». Была проведена оценка основных показателей его деятельности. Рассмотрена организационная структура Шахты «Комсомолец». Исследованы особенности ключевых подсистем управления предприятием.

Основной целью компании является повышение эффективности и реализации угольной продукции, для достижения этой цели компания ставит перед собой следующие задачи:

- 1.увеличение объемов добычи, переработки и реализации угольной продукции;
- 2.снижение уровня аварийности, травматизма и профессиональной заболеваемости путем управления рисками возникновения негативных событий;
- 3.повышение уровня производительности труда;
- 4.увеличение уровня удовлетворительности и лояльности потребителей угольной продукции;
- 5.повышение уровня экологической безопасности производственной деятельности.

Достичь эту цель можно только в случае соответствия уровня корпоративного управления требованиям международных стандартов. Компания стремится решить поставленные задачи и для этого пытается создать необходимые условия.

Компания оснащается новым оборудованием и безопасными технологиями, проводится обучение и повышение квалификации работников с целью обеспечения высокого уровня профессионализма, осознает необходимость сохранения жизни и здоровья людей, создает для своих работников такие условия труда, чтобы персонал работал на местах эффективно и безопасно, занимается охраной окружающей среды. Все эти социальные аспекты в большей части направлены на достижение цели и составляют корпоративную культуру компании, которая положительно сказывается на ее деятельности и занимает большое место в развитии и процветании компании. Можно отметить, что компания в своей политике охватывает все стороны своей деятельности, начиная с сотрудников и заканчивая партнерами уделяя этому большое внимание.

Список использованной литературы

1. Блэйк Р.Р., Мутон Д.С. Научные методы управления. Пер. с англ. – Киев: Высшая школа, 2011.
2. Виссема Х. Менеджмент в подразделениях фирмы. - М.: ИНФРА-М, 2015 г..
3. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. - М.: Гардарика, 2011.
4. Веснин В.Р. Практический менеджмент персонала. - М.: ЮНИТИ, 2012.
5. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс. Сборник статей. - М.: Изд-во МГУ, 2012 г..
6. Волина В.. Методы адаптации персонала // Управление персоналом, 2016.
7. Гейг И.В. Нормирование и регламент рабочего времени: Учебно-метод. пособие. - М.: Экономика, 2012.
8. Гончаров В.В. В поисках совершенства управления. Руководство для высшего управленческого персонала. - М.: Проспект, 2011.
9. Грачев М.В. Суперкадры. Управление персоналом в международной корпорации, - М.: Дело, 2011.
10. Гроув Э.С. Высокоэффективный менеджмент. Пер. с англ. - М.: Литера, 2012.
11. Иванов В.Ю. Карьера менеджера как объект исследования и управления. // Менеджмент в России и за рубежом, 2013 г., №3.
12. Кибанов А.Я., Захаров Д.К. Организация управления персоналом на предприятии. - М.: ГАУ, 2012 г.
13. Кибанов А.Я., Захаров Д.К. Формирование системы управления. - М.: ГАУ, 2011.
14. Киллен К. Вопросы управления. - М.: Храм науки, 2014.
15. Кричевский Р.Л. Руководитель. - М.: Юрист, 2011.

Приложения