

Автономная некоммерческая организация высшего
образования

«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра Менеджмент организаций

Форма обучения: заочная/очно-заочная

**ВЫПОЛНЕНИЕ
ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Группа

Пм19М511

Студент

В.Д Цехановский

МОСКВА 2023

Задача 1. Анализ участников проекта

О проекте известна следующая информация.

1. Главный участник - это Заказчик, т.е. будущий владелец и пользователь результатов проекта. Им может быть физическое или юридическое лицо, а также организации, объединившие свои интересы и капиталы;

2. Инвестор - это сторона, вкладывающая денежные средства в проект;

3. Проектировщик - разработчик проектно-сметной документации;

4. Поставщик - материально-техническое обеспечение проекта;

5. Подрядчик - юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактами;

6. Консультант;

7. Руководство проектом - это обычно проект-менеджер, т.е. юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по руководству работами по проекту (планирование, контроль и координация работ участников проекта);

8. Команда проекта - это организационная структура, возглавляемая проектом менеджером и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей;

9. Лицензиар - это юридическое или физическое лицо, обладатель лицензий и ноу-хау, которые используются в проекте;

10. Банк - это инвестор (один из основных инвесторов).

Задание: Обосновать принадлежность каждого участника проекта к окружению или участнику проекта.

1. Какие из перечисленных организаций вы бы отнесли к участникам проекта? (Определите и опишите их функции)

2. Какие из перечисленных организации вы бы отнесли к окружению проекта?

Ответ:

Участниками проекта являются:

Заказчик.

Основным заказчиком в данном проекте, то есть будущим владельцем и пользователем результатов проекта, является Правительство Москвы в лице генеральной дирекции «Центр» объединения «Москапстрой». Помимо данной организации заказчиками также являются совместное российско-австрийское предприятие «Стройсервис» и АОЗТ «Моспромстрой», **объединившие свои усилия**, интересы и капиталы для реализации проекта.

Инвестор (в данном случае он является заказчиком).

Инвестором проекта, исходя из описания участников проекта, является совместное российско-австрийское предприятие «Стройсервис», группа специалистов которого занимается процессами финансирования, контроля за проектированием и строительством. Значительную роль в любом проекте играет банк - один из основных инвесторов, обеспечивающих финансирование проекта. По всей видимости, банком проекта «Парус» является «Мосстройбанк» один из важнейших учредителей «Моспромстрой» и официальный банк Правительства Москвы. В обязанности банка входит непрерывное обеспечение проекта денежными средствами.

Проектировщик.

Разработчиком проектной документации является АО «Моспроект-1», мастерская №3.

Подрядчик.

Подрядчиком, то есть юридическим лицом, несущим ответственность за выполнение работ, в данном проекте выступает фирма «Орбита». Фирма обладает всеми необходимыми для этой категории участников атрибутами: счет в банке, самостоятельный баланс и по Положению может быть генеральным подрядчиком по строительству промышленных и гражданских объектов.

Застройщик.

Функции застройщика по деловому центру «Парус» выполняют сотрудники планово-экономических и технических служб АОЗТ «Моспромстрой». Основную часть АОЗТ «Моспромстрой» составляют строительно-монтажные тресты и организации, выполняющие функции материально-технического обеспечения строительства, а также сами непосредственные работы. Таким образом, данное предприятие является в определенной степени поставщиком.

Консультант.

Возможным консультантом (фирмой, привлекаемой на контрактных условиях для консультационных услуг другим участникам проекта по всем вопросам его реализации) по проекту «Парус» может выступать такая организация как Москомархитектура при разработке архитектурно-планировочных решений здания. Также консультационные услуги может оказывать Мосгосэкспертиза в проведении экспертного анализа аспектов проекта.

Руководитель проекта.

Особое место в осуществлении проекта занимает руководитель проекта. Это юридическое лицо, которому заказчик или другой участник проекта делегирует полномочия по руководству работами по проекту, то есть полномочия регулирования, контроля и координации работ участников проекта. Судя по описанию участников проекта по возведению делового центра «Парус» вышеописанными полномочиями обладает СП «Стройсервис». В его полномочия входят финансирование, контроль за проектированием и строительством. В команду проекта входят все имеющиеся участники с присущими им полномочиями.

Лицензиар.

Лицензиаром, то есть держателем лицензий и «ноу-хау», используемых в проекте, в данной ситуации может являться организация-проектировщик АО «Моспроект-1», а также Москомархитектура.

К окружению проекта относятся:

Правительство Москвы.

Госархстройнадзор;

Мосгосэкспертиза;

Москомархитектура;

Задача 2. Вариант 1.

Пекарня планирует купить новую печь. Предположительная стоимость покупки составит 7000000 руб.; затраты на монтаж – еще 35000 руб. Ожидаемый срок службы печи 5 лет, за это время она полностью амортизируется (метод равномерного начисления). Для использования новой печи придется увеличить оборотные фонды на 700000 руб. Ожидается, что новая печь окажется производительной и повысит ежегодный доход на 320000 руб. Ставка налога на прибыль фирмы равна 30%. Через 5 лет печь можно будет продать за 700000.

Задание.

Предполагая, что стоимость капитала для фирмы равна 12%, рассчитать показатель NPV, IRR.

Решение:

1. Рассчитываем первоначальную стоимость оборудования. Для этого складываем стоимость покупки печи и затраты на ее монтаж: $ПС=7.000.000+35.000=7.035.000$ руб.

2. Рассчитываем сумму инвестиций, складывая первоначальную стоимость оборудования и сумму средств, направленных на увеличение оборотных фондов: $И0=ПС+ОБ=7.035.000+700.000=7.735.000$ руб.

3. Сумма ежегодной амортизации рассчитывается по формуле: $A=ПСТ$, где Т – ожидаемый срок службы печи, лет. $A=7.035.000/5=1.407.000$ руб.

4. Согласно условию, новая печь окажется производительной и повысит ежегодный доход на 320 000 руб. Ставка налога на прибыль фирмы равна 30%. Следовательно, можно найти ежегодный ожидаемый прирост чистой прибыли: $ЧП=320.000 \times (1-30/100)=224.000$ руб.

5. Ежегодный чистый денежный поток 1-4-го года складывается из прироста чистой прибыли и амортизации: $ДП1-4=ЧП+A=224.000+1.407.000=1.631.000$ руб.

Чистый денежный поток за 5-й год помимо чистой прибыли и амортизации будет еще включать:

1) сумму, которую предприятие получит при продаже печи (+700 000 руб.);

2) сумму высвобождающихся оборотных фондов (+700 000 руб.):
 $ДП5=1.631.000+700.000+700.000=3.031.000$ руб.

6. Для определения целесообразности инвестиций необходимо, прежде всего, рассчитать такой показатель, как чистая текущая стоимость (*NPV*). Чистая текущая стоимость – это текущая стоимость будущих доходов (разности поступлений и затрат) за минусом инвестиционных затрат. Определяется как сумма текущих эффектов за весь расчетный период, приведенная к начальному шагу, или это превышение интегральных результатов над интегральными затратами. Чистая текущая стоимость рассчитывается по формуле: $NPV=-\sum I_t(1+i)^t + \sum ДП_t(1+i)^t$, где $ДП_t$ – чистый денежный поток по годам реализации проекта, I_t – сумма инвестиционных вложений, i – ставка дисконтирования.

Если стоимость капитала (ставка дисконтирования) неизменна на всем протяжении проекта и составляет 12%, то чистая текущая стоимость равна:
 $NPV=-7.735.000(1+0,12)^0+1.631.000(1+0,12)^1+1.631.000(1+0,12)^2+1.631.000(1+0,12)^3+1.631.000(1+0,12)^4+3.031.000(1+0,12)^5=-7.735.000+1.456.250+1.300.223+1.160.914+1.036.530+1.719.871=-1.061.212$ руб.

Проект целесообразно реализовать при условии положительной величины чистой текущей стоимости. Полученное отрицательное значение

NPV свидетельствует, что данный проект является невыгодным для инвестора.

7. Внутреннюю норму доходности (*IRR*) можно охарактеризовать и как дисконтную ставку, по которой чистый дисконтированный доход (*NPV*) в процессе дисконтирования будет приведен к нулю (т.е. $IRR=i$, при которой $NPV=0$).

IRR можно определить методом экстраполяции из соотношения: $IRR=i_1+NPV_1/(NPV_1-NPV_2) \times (i_2-i_1)$, где *NPV* – чистый дисконтированный доход проекта;

i_1 и i_2 – это ставки дисконтирования при которых *NPV* соответственно приобретают положительное и отрицательное значение. При $i_2=0,12$

$NPV_2 = -1.061.212$ руб. Значит, подбираем ставку, при которой NPV становится положительной величиной. Например, при $i_1 = 0,05$:
 $NPV_1 = -7.735.000(1+0,05)^0 + 1.631.000(1+0,05)^1 + 1.631.000(1+0,05)^2 + 1.631.000(1+0,05)^3 + 1.631.000(1+0,05)^4 + 3.031.000(1+0,05)^5 = -7.735.000 + 1.553.333 + 1.479.365 + 1.408.919 + 1.341.828 + 2.374.868 = 423.313$ руб.

Осуществляем расчет внутренней нормы доходности:
 $IRR = 0,05 + 423.313 / (423.313 - (-1.061.212)) \times (0,120 - 0,05) = 0,07$ (7%).

Таким образом, предлагаемый проект будет выгодным для инвестора, если стоимость капитала будет ниже 7%. А при стоимости капитала 12% данный проект реализовать нецелесообразно.

Задача 2. Вариант 2.

Пекарня планирует купить новую печь. Предположительная стоимость покупки составит 5000000 руб.; затраты на монтаж – еще 28400 руб. Ожидаемый срок службы печи 4 лет, за это время она полностью амортизируется (метод равномерного начисления). Для использования новой печи придется увеличить оборотные фонды на 500000 руб. Ожидается, что новая печь окажется производительной и повысит ежегодный доход на 210000 руб. Ставка налога на прибыль фирмы равна 22%. Через 5 лет печь можно будет продать за 500000.

Задание.

Предполагая, что стоимость капитала для фирмы равна 9%, рассчитать показатель NPV, IRR.

Ответ:

Для расчета чистого потока денежных средств пекарни произведем дополнительные расчеты.

Первоначальная стоимость печи равна сумме стоимости покупки и затратам на ее монтаж: $Спер = 5000 + 28,4 = 5028,4$ тыс. руб. Амортизационные отчисления рассчитываются линейным способом пропорционально сроку службы печи: $АО = 5028,4 / 4 = 1257,1$ тыс. руб. Налог на прибыль рассчитывается по ставке 22 % к сумме дополнительного ежегодного дохода: $НП = 210 * 22 / 100 = 46,2$ тыс. руб. Чистая прибыль равна разнице между суммой дополнительного дохода и налогом на прибыль $ЧП = 210 - 46,2 = 163,8$ тыс. руб. Чистый поток денежных средств в нулевой

год определяется как сумма инвестиций на приобретение печи и увеличение оборотных фондов: ЧДП = - 5028,4 - 500 = -5528,4 тыс