

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«Вятский государственный университет»**  
(ВятГУ)

**ОТЧЕТ ПО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ,**  
**практике по получению первичных профессиональных умений и навыков, в**  
**том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской**  
**деятельности**

Скворцова Виолетта Андреевна


*(Ф.И.О. обучающегося)*

38.05.01 Экономическая безопасность. Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности. Диагностика и обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов

*(специальность, специализация, направленность (профиль))*

Место прохождения практики Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк  
*(наименование организации, структурного подразделения организации)*

*(наименование организации, структурного подразделения организации)*

Итоговая оценка:	зачтено		
Руководитель			
практики от университета	16.07.2022		Котанджян А. В.
	<i>(дата)</i>	<i>(подпись)</i>	<i>(Ф.И.О.)</i>

Киров, 2022 г.

## Содержание

Введение.....	2
1. Теоретические аспекты государственного долга в системе экономической безопасности.....	3
1.1. Понятие государственного долга.....	3
1.2. Государственный долг как индикатор экономической безопасности...	3
1.3. Пути оптимизации государственного долга.....	4
2. Общая характеристика и организационная структура ПАО «Сбербанк»	14
3. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Сбербанк».....	19
4. Оценка системы экономической безопасности ПАО «Сбербанк», анализ и динамика основных рисков и угроз экономической безопасности.....	39
5. Предложения по совершенствованию системы экономической безопасности ПАО «Сбербанк».....	47
6. Заключение.....	51
Список использованных источников.....	53
Приложения.....	56

## Введение

Учебная практика является составной частью учебно-воспитательного процесса и имеет важное значение в подготовке квалифицированного специалиста.

Актуальность работы состоит в важности закрепления теоретических знаний, полученных в процессе обучения в высшем учебном заведении; приобретении навыков использования имеющихся знаний.

Учебная практика организована с целью ориентирования студента в выборе специализации будущей производственной деятельности, а также ознакомления с финансово-производственной деятельностью организаций, приобретение практических навыков самостоятельной работы, выработку умений и применять их при решении конкретных социально-экономических вопросов и принятии управленческих решений.

В связи с выставленной целью учебной практики были поставлены следующие задачи:

1. общее знакомство с деятельностью объекта практики;
2. изучение работы выбранного объекта;
3. помощь в выборе специализации будущей производственной или финансовой деятельности.

Период прохождения практики с 04.07.2022 по 17.04.2022 года.

Для прохождения учебной практики мною был выбран крупнейший транснациональный и универсальный банк России, Центральной и Восточной Европы ПАО «Сбербанк».

В первой части отчета будут представлены теоретические аспекты государственного долга в системе экономической безопасности и сделаны выводы. Во второй части будет проведено практическое описание выбранной организации.

# **1. Теоретические аспекты государственного долга в системе экономической безопасности**

## **1.1. Понятие государственного долга**

Государственный (муниципальный) долг — это совокупность всех долговых обязательств РФ, субъекта РФ или муниципальных образований. В последние годы государственному долгу уделялось большое внимание. А с началом 2020 года, когда пандемия ворвалась в жизнь народа, люди следят за тем, как он стремительно увеличивается с каждым месяцем.

Анализ динамики и величины госдолга позволяет определить устойчивость государственных финансов. Особенно опасен внешний долг, платежи по которому должны совершаться в иностранной валюте. Если её по каким-то причинам недостаточно, то финансовые власти могут попробовать рефинансировать госдолг, что приведёт к росту затрат на обслуживание долговой нагрузки из-за переоценки рисков инвесторами; напечатать дополнительные денежные средства — результатом станет выросшая инфляция и ослабленная национальная валюта; направить на платежи по долгу бюджетные средства, предназначавшиеся на другие расходы, — это вызовет проблемы у получателей этих ресурсов. Также проблемы с госдолгом отрицательно влияют и на многие компании, базирующиеся в стране-эмитенте. Колебания на валютном рынке, повышение стоимости заёмных средств, снижение кредитных рейтингов — вот лишь неполный перечень возникающих трудностей.

Объем государственного внешнего долга Российской Федерации в млн. долл. США за последние три месяца составил (в т.ч. по государственным гарантиям Российской Федерации в иностранной валюте): на 01.04.2022 – 57 143,2 (18 067,5), на 01.05.2022 – 56 433,3 (18 318,8), на 01.06.2022 – 56 507,5 (18 550,1).

## **1.2. Государственный долг как индикатор экономической безопасности**

Объектом изучения экономической безопасности является состояние экономики, при котором обеспечивается достаточно высокий и устойчивый рост экономических показателей, а также контроль за движением и использованием имеющихся ресурсов. Деятельность государства по обеспечению экономической безопасности осуществляется по следующим направлениям: выявление случаев, когда фактические или прогнозируемые показатели отклоняются от пороговых значений; разработка мер по предотвращению опасной ситуации, связанной с государственным долгом; организация работы по преодолению или недопущению угроз экономической безопасности. Обеспечение уровня безопасности означает достижение оптимального и необходимого уровня защиты субъекта от потенциальных угроз как внешних, так и внутренних. Для субъектов Федерации экономическая безопасность отражает состояние возможности и способности органов власти обеспечить устойчивое развитие в рамках региональной экономики. Экономическая безопасность РФ определяется уровнем экономической независимости, стабильностью и устойчивостью экономики, а также способностью к саморазвитию. На основе этого можно сделать вывод том, что экономическая безопасность очень тесно связана с государственным долгом и играет особенную роль, так как важными элементами обеспечения безопасности экономики является прогнозирование и мониторинг факторов, которые определяют угрозы. Необходимо помнить о том, что экономическая безопасность имеет комплексное содержание, поэтому нужно охватить как можно больше показателей.

### **1.3. Пути оптимизации государственного долга**

Под управлением государственным долгом в теории финансов понимается «совокупность мероприятий государства по выплате доходов кредиторам и погашению займов, изменению условий уже выпущенных займов, определению условий и выпуску новых государственных ценных бумаг».

В соответствии с действующим Бюджетным кодексом РФ «управление государственным долгом Российской Федерации осуществляется Правительством Российской Федерации».

При этом Российская Федерация не несет ответственности по долговым обязательствам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, если указанные обязательства не были гарантированы Российской Федерацией; а субъекты Российской Федерации и муниципальные образования не отвечают по долговым обязательствам друг друга, если указанные обязательства не были гарантированы ими, а также по долговым обязательствам Российской Федерации.

Право осуществления государственных внешних заимствований Российской Федерации и заключения договоров о предоставлении государственных гарантий, договоров поручительства другим заемщикам для привлечения внешних кредитов (займов) принадлежит Российской Федерации. От имени Российской Федерации осуществлять внешние заимствования может Правительство Российской Федерации либо уполномоченный Правительством Российской Федерации ответственный федеральный орган исполнительной власти.

В процессе управления государственным долгом решаются следующие задачи:

- минимизация стоимости привлекаемых внешних займов;
- снижение общих издержек по обслуживанию внешнего долга;
- повышение эффективности использования привлекаемых ресурсов;
- поддержание стабильности функционирования политической системы и престижа государства;
- обеспечение социальной стабильности;
- сохранение национальной безопасности.

Основная цель политики, проводимой в настоящий момент правительством РФ в области управления внешней задолженностью, состоит в упорядочении отношений с внешними кредиторами бывшего СССР и установлении новых

графиков платежей по его долгам с учетом реальных возможностей обслуживания этих обязательств.

В отношении внутреннего долга стратегия федерального правительства состоит в реструктуризации задолженности в сторону повышения доли среднесрочных обязательств, снижения доходности государственных ценных бумаг при сохранении их привлекательности.

Цикл управления государственным долгом включает 3 стадии: привлечение, размещение (использование) и погашение.

Управление привлечением долгового финансирования в экономику предполагает удержание величины долга в определенных пределах. Предельные объемы государственного внутреннего долга и государственного внешнего долга, пределы внешних заимствований Российской Федерации на очередной финансовый год утверждаются федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год с разбивкой долга по формам обеспечения обязательств.

Предельный объем государственных внешних заимствований Российской Федерации не должен превышать годовой объем платежей по обслуживанию и погашению государственного внешнего долга Российской Федерации.

Правительство Российской Федерации вправе осуществлять внешние заимствования в объеме свыше установленного федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год предельного объема государственных внешних заимствований, если при этом оно осуществляет такую реструктуризацию государственного внешнего долга, которая приводит к снижению расходов на его обслуживание, в рамках установленного предельного объема государственного внешнего долга.

Правительство Российской Федерации имеет право осуществлять внутренние (внешние) заимствования с превышением установленного федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год предельного объема государственного внутреннего (внешнего) долга вместо внешних заимствований, если это снижает расходы на обслуживание

государственного долга в рамках установленного федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год государственного долга, и иной порядок реструктуризации не предусмотрен федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год. Данное право, согласно п. 4 ст. 108 БК РФ, распространяется исключительно на несвязанные (финансовые) внешние заимствования РФ.

Привлечение долговых источников финансирования бюджетного дефицита осуществляется на основе предварительно составленных программ внешних и внутренних заимствований.

Программа государственных внешних заимствований РФ и предоставляемых Российской Федерацией государственных кредитов представляет собой перечень внешних заимствований федерального бюджета на очередной финансовый год с указанием цели, источников, сроков возврата, общего объема заимствований, объема использованных средств по займу до начала финансового года и объема заимствований в данном финансовом году.

В Программу государственных внешних заимствований РФ в обязательном порядке включаются соглашения о займах, заключенных в предыдущие годы, если такие соглашения не утратили силу в установленном порядке [1, ст. 108]

Программы государственных заимствований Российской Федерации представляются федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации законодательному органу в составе документов и материалов, представляемых одновременно с проектом бюджета на очередной финансовый год.

В случае выпуска долговых обязательств РФ с обеспечением исполнения обязательств в виде обособленного имущества программа государственных внутренних заимствований Российской Федерации должна содержать количественные данные об эмиссии указанных обязательств, выраженные в валюте Российской Федерации, а также примерный перечень имущества, которое может служить обеспечением исполнения этих обязательств в течение срока заимствования.



В программу государственных внутренних заимствований Российской Федерации в обязательном порядке включаются соглашения о займах, заключенные в предыдущие годы, если такие соглашение не утратили силу в установленном порядке.

Все поступления средств в бюджет от заимствований и других долговых обязательств, включая средства, которые расходуются на обслуживание и погашение государственного или муниципального долга, отражаются в бюджете как источники финансирования дефицита бюджета. Все расходы на обслуживание долговых обязательств, включая дисконт по дисконтным ценным бумагам, отражаются в бюджете как расходы на обслуживание государственного или муниципального долга.

В расходы на обслуживание государственного долга закладывается резерв на исполнение обязательств по государственным или муниципальным гарантиям при наступлении гарантийного случая.

Государственной гарантией признается способ обеспечения гражданско-правовых обязательств, в силу которого Российская Федерация - гарант дает письменное обязательство отвечать за исполнение лицом, которому дается государственная гарантия, обязательства перед третьими лицами полностью или частично. Гарантия выдается в письменной форме, на срок, определяемый сроком исполнения, гарантированного ею обязательства.

Гарант по государственной гарантии несет субсидиарную ответственность дополнительно к ответственности должника по гарантированному им обязательству. Предусмотренное обязательство гаранта перед третьим лицом ограничивается уплатой суммы, на которую выдана гарантия.

Федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год должны быть установлены верхний предел общей суммы государственных гарантий Российской Федерации, предоставляемых в валюте Российской Федерации, и верхний предел государственных гарантий Российской Федерации, предоставляемых для обеспечения обязательств в иностранной валюте.

Общая сумма предоставленных государственных гарантий Российской Федерации для обеспечения обязательств в валюте Российской Федерации включается в состав государственного внутреннего долга России как вид долгового обязательства. Федеральным законом о федеральном бюджете на очередной финансовый год утверждаются государственные гарантии Российской Федерации, выдаваемые отдельному субъекту Российской Федерации, муниципальному образованию или юридическому лицу на сумму, превышающую 1 млн. минимальных размеров оплаты труда.

Общая сумма предоставленных государственных гарантий Российской Федерации для обеспечения обязательств в иностранной валюте включается в состав государственного внешнего долга Российской Федерации как вид долгового обязательства. Кроме того, должны отдельно утверждаться государственные гарантии Российской Федерации на сумму, превышающую сумму, эквивалентную 10 млн. долларов США. Предоставление государственных гарантий Российской Федерации для обеспечения обязательств в иностранной валюте утверждается в порядке, предусмотренном для государственных внешних заимствований в составе Программы государственных внешних заимствований России.

Одним из концептуальных подходов в управлении госдолгом является согласование общей установки в отношении допустимых пределов его роста. Как следует из практики большинства стран, не вызывает обычно опасений задолженность порядка 50-70% ВВП.

Управление размещением государственного долга может базироваться как на прямом государственном управлении, так и на косвенных методах, включающих выдачу государственных гарантий и нормативно-административное регулирование привлечения не гарантированных кредитов частными фирмами.

Можно выделить 3 способа возможного использования привлекаемых ресурсов:

- финансовое размещение, когда из внешнего источника осуществляется финансирование инвестиционных проектов и развития экономики;
- бюджетное использование, при котором привлеченные ресурсы направляются на финансирование текущих бюджетных расходов, в том числе на обслуживание внешней задолженности;
- смешанное бюджетно-финансовое размещение, когда заимствования используются как на финансирование текущих бюджетных потребностей, так и на развитие экономики в целом. В российской практике большое распространение получил наименее эффективный способ - новые заимствования направляются на финансирование текущих расходов бюджета, включая и обеспечение существующего внешнего долга.

Погашение долга производится из трех основных источников: из бюджета; за счет золотовалютных резервов, собственности; из новых заимствований. В российской практике золотовалютные резервы направлялись на погашение задолженности только в период долгового кризиса в 1991-1992 годах.

Затраты по размещению, выплате доходов и погашению долговых обязательств Российской Федерации осуществляются за счет средств федерального бюджета.

Обслуживание государственного внутреннего долга Российской Федерации производится Банком России и его учреждениями, если иное не предусмотрено Правительством Российской Федерации, путем осуществления операций по размещению долговых обязательств Российской Федерации, их погашению и выплате доходов в виде процентов по ним или в иной форме.

Банк России осуществляет функции генерального агента (агента) по обслуживанию государственного внутреннего долга безвозмездно. Оплата услуг агентов (других специализированных финансовых институтов) по размещению и обслуживанию государственного долга осуществляется в пределах норм, утверждаемых Правительством Российской Федерации, за

счет средств федерального бюджета, выделенных на обслуживание государственного долга.

В Российской Федерации действует единая система учета и регистрации государственных заимствований Российской Федерации. Субъекты Российской Федерации, муниципальные образования регистрируют свои заимствования в Министерстве финансов Российской Федерации. Министерство финансов Российской Федерации ведет государственные книги внутреннего и внешнего долга Российской Федерации (Государственная долговая книга Российской Федерации).

Информация о заимствованиях и других обязательствах вносится эмитентом в Государственную долговую книгу Российской Федерации в срок, не превышающий три дня с момента возникновения соответствующего обязательства.

Как уже было отмечено в начале этого параграфа, система управления государственным долгом России нуждается в совершенствовании.

Предлагаемый Златкис Б.И., руководителем Департамента управления государственным долгом при Министерстве финансов РФ, комплекс мероприятий по реформированию системы управления государственным долгом, предполагает, прежде всего, модернизацию структуры органов управления государственным долгом, привлечение агентов по обслуживанию государственного долга.

По мнению Златкис Б.И., пока нет подробно расписанной, устойчивой экономической политики, программа управления долгом - это определение стратегических проблем и набор принципов, описанных законами, подзаконными актами и договорами. Конкретные параметры управления - программа заимствований под определенную экономическую задачу.

Как известно, существует два крайних способа погашения долга: абсолютный ролл-овер долга и его полное погашение за счет собственных источников бюджета. С мая 1993 г. и до марта 1998 г. применялась первая

крайняя модель формирования рынка внутреннего долга - погашение выпусков

ГКО-ОФЗ осуществлялось в пределах новых размещений, при этом новые размещения обеспечивали еще и финансирование непроцентных расходов федерального бюджета на весьма значительную сумму. В 1996-1997 гг. общий итог операций по внутреннему долгу позволил не только в срок погасить все долги и выплатить процентные доходы, но и профинансировать непроцентные расходы на сумму около 80 млрд. руб.

Однако такого рода модель приемлема только на весьма короткие сроки и чрезвычайно уязвима при наличии предпосылок валютного кризиса.

Погашение же всего долга из поступающих в бюджет налогов и сборов не эффективно для экономики, лишенной возможности использовать внутренние сбережения на реформирование производства.

Поэтому модель, предлагаемая Златкис Б.И., предполагает заимствования на финансирование расходов бюджета на сумму 40-50 млрд. руб. в год. и стерилизацию излишней ликвидности.

Необходимо также совершенствовать модель регулирования денежного предложения. Так, в компетенции Банка России есть следующие рычаги: обязательные резервные требования, депозитные операции, операции на открытом рынке. Проблема регулирования денежного предложения может быть решена и с использованием краткосрочных инструментов. Поскольку рынок ГКО- ОФЗ не предусматривает наличие номинального держателя, это исключает проведение сделок через оффшоры и обеспечивает возможность монетарным властям реализовывать свои задачи по регулированию денежных потоков.

Поэтому государство заинтересовано в развитии рынка государственного внутреннего долга как основы финансового рынка, если понимать под внутренним финансовым рынком рынок внутренних процентных ставок.

Инструменты рынка внутреннего долга в странах с ограниченной конвертацией валюты условно делятся на два типа: хеджируемые (по твердой

валюте, по инфляции, по стоимости потребительской корзины и т.д.) и не хеджируемые, то есть по существу сделки, в которых стороны (государство - инвестор) договариваются о стоимости денег.

При прогнозировании позитивного развития событий (снижения инфляции, укрепления курса национальной валюты) фиксированные процентные ставки становятся через короткий период неоправданно дорогими. В этом случае целесообразно применять плавающие ставки, которые должны быть снижающимися.

Наиболее рационально выпускать и те, и другие инструменты в равных долях в общей массе; при этом они должны быть индексированными - по инфляции и потребительской корзине.

## **2. Общая характеристика и организационная структура ПАО**

### **«Сбербанк»**

ПАО «Сбербанк» — крупнейший банк в России и СНГ с самой широкой сетью подразделений, предлагающий весь спектр инвестиционно-банковских услуг. Учредителем и основным акционером ПАО Сбербанк является Центральный банк РФ, владеющий 50% уставного капитала плюс одной голосующей акцией; свыше 40% акций принадлежит зарубежным компаниям. Около половины российского рынка частных вкладов, а также каждый третий корпоративный и розничный кредит в России приходится на ПАО Сбербанк.

На данный момент несмотря на далеко не выдающееся качество обслуживания в большинстве отделений (за исключением услуг для VIP-клиентов), банк лидирует не только по размеру активов, но и по количеству расчетных счетов юридических лиц (свыше 1 млн). На рынке частных вкладов ПАО Сбербанк является монополистом.

ПАО Сбербанк активно внедряет современные цифровые технологии и совершенствует систему удалённого доступа. Так, по итогам 2018 года, интернет-банкинг Сбербанка насчитывает около 61 млн пользователей. Согласно данным компании: СМС-сервисом «Мобильный банк» активно пользуется 30 млн клиентов, мобильным приложением «Сбербанк Онлайн» 39 млн клиентов, ещё около 25 млн клиентов пользуется веб-сайтом «Сбербанк Онлайн».

Внутри компании функционируют 9 инновационных лабораторий, занимающихся исследованиями перспективных направлений: Blockchain, искусственный интеллект и машинное обучение, виртуальная и дополненная реальность, робототехника и автоматизация процессов, а также геймификация.

Компания развивает собственную цифровую экосистему в самых разных направлениях деятельности.

Группа активно сотрудничает с «Яндексом» и имеет совместное предприятие, где компаниям принадлежит по 45% и ещё 10% находится в мотивационном фонде менеджмента.

В рамках данного сотрудничества компании развивают три направления:

- Сервис выбора товаров и сравнения цен «Яндекс Маркет». По итогам 2018 года сервис сотрудничает с 20 тысячами магазинов, которые размещают свои товары на площадке.
- Маркетплейс «Беру» — совместное предприятие Сбербанка и «Яндекса». Это онлайн-площадка, где можно приобретать товары широкого потребления. Был запущен в тестовом режиме в мае 2018 года.
- Трансграничный маркетплейс Bringly — платформа для трансграничной онлайн-торговли, запущенная в 2018 году.
- Сбербанк разрабатывает ещё ряд крупных цифровых проектов:
- Электронная система здравоохранения DocDoc. Это сервис, который помогает с поиском врачей, а также оказывает ряд иных услуг в сфере здравоохранения. Площадка объединяет более 2,8 тыс. клиник и более 4 тыс. врачей.
- Платформа «Эвотор» — это терминал для бизнеса. Компания предоставляет онлайн-кассы для малого и среднего бизнеса с широким функционалом и аналитикой для клиентов.

Основные направления банковской деятельности:

- Корпоративный бизнес: обслуживание расчетных и текущих счетов, открытие депозитов, предоставление всех видов финансирования, выдача гарантий, обслуживание экспортно-импортных операций клиентов, услуги инкассации, кассовые услуги, конверсионные услуги, услуги по переводу средств населением в пользу юридических лиц, операции с векселями и другие.
- Розничный бизнес: оказание банковских услуг клиентам — физическим лицам по принятию средств во вклады,



кредитованию, обслуживанию банковских карт, операциям с драгоценными металлами, сберегательными сертификатами и векселями, купле-продаже иностранной валюты, платежам, денежным переводам, в том числе без открытия банковских счетов, хранению ценностей и другие.

- Операции на финансовых рынках: с ценными бумагами, производными финансовыми инструментами, иностранной валютой; размещение и привлечение средств на межбанковском рынке и рынках капитала и другие.

В рамках перечисленных направлений деятельности ПАО «Сбербанк» предлагает широкий спектр банковских продуктов и услуг.

Помимо банковских операций банк осуществляет:

- Выдачу поручительств за третьих лиц;
- Приобретение прав требования от третьих лиц;
- Доверительное управление денежными средствами;
- Профессиональную деятельность на рынке ценных бумаг, в том числе брокерскую, дилерскую и депозитарную деятельность;
- Другие операции и услуги.

Организационная структура – совокупность подразделений банка, которые выполняют закрепленные за ними функции. Цель организационной структуры – управление функционированием банка. Финансовая структура позволяет выделить, и эффективно управлять внутренними бизнесами банка, поэтому хозрасчетная модель может быть построена только на основе финансовой структуры.

Схема организационной структуры ПАО «Сбербанк» представлена в Приложении А

Органами управления Банка являются:

- Общее собрание акционеров – высший руководящий орган Сбербанка России. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам деятельности Банка.
- Наблюдательный совет. Наблюдательный совет Банка состоит из 17 директоров, среди которых 11 представителей Банка России, 2 представителя Сбербанка России и 4 независимых директора.
- Правление Банка. Правление Банка состоит из 23 членов. Возглавляет Правление Банка Президент, Председатель Правления Банка.

Все органы управления Банком формируются на основании Устава Сбербанка России и в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления банка. На общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам деятельности банка.

В соответствии с уставом общее руководство деятельностью банка осуществляет наблюдательный совет. В компетенции наблюдательного совета относятся вопросы определения приоритетных направлений деятельности банка, назначения членов правления и досрочное прекращение их полномочий, вопросы созыва и подготовки общих собраний акционеров, рекомендации по размеру дивидендов по акциям, периодическое заслушивание отчетов президента, председателя правления банка о деятельности банка и другие вопросы. Комитеты наблюдательного совета являются органами, созданными для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции наблюдательного совета, и подготовки рекомендации по ним. Формирование комитетов осуществляется ежегодно из числа членов наблюдательного совета банка. В состав каждого комитета включаются независимые директора. Комитеты способствуют рабочему взаимодействию с органами управления банка. Руководство текущей деятельностью банка осуществляется президентом, председателем правления и правлением банка.

Всю организационную структуру ПАО «Сбербанк» можно разделить на практически равные четыре доли:

- Головной офис - он руководит менее масштабными ответвлениями;
- Территориальные отделения;
- Агентства и филиалы - считаются самым последним звеном в системе -
- Прочие ответвления системы (отделение по работе с персоналом, отделение управления общественными связями, юридическое отделение и др.)

Региональные подразделения и филиалы - самые широко распространенные во всей сбербанковской системе. Надо сказать, что внутри структуры постоянно проходит их оптимизация на основе плотности проживания населения в том или иной регионе, количества клиентов банка. Большое внимание уделяется и предпочтению потребителями каких-то определенных банковских услуг. Региональные отделения организационной структуры Сбербанка имеют весь спектр прав юридических лиц. Баланс такого филиала - составная часть единого баланса всей корпорации.

Деятельность региональных отделений основывается на утвержденном положении. Исходя из него: Филиалы в регионах имеют права юридических лиц. Являются частью сбербанковской системы. В своей работе опираются на акты, которые приняты как ЦБ РФ, так и самим Сбербанком. Здесь необходимо выделить специализированные филиалы. Они ориентируются не только на индивидуальное и специализированное банковское обслуживание, но и на развитие некоторых направлений финансового бизнеса: работа с корпоративными клиентами, операции с валютой, акциями и др.

Под руководством Г. Грефа публичное акционерное общество «Сбербанк России» превратилось в современный институт. На учреждение, занимающее лидирующие позиции на финансовом рынке, ориентируются участники банковской системы. Основой интенсивного развития является внедрение современных IT-технологий во все сферы деятельности.

### 3. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Сбербанк»

Горизонтальный и вертикальный анализы финансовой отчетности следует проводить на начальном этапе анализа детальности организации, в том числе коммерческого банка. Зачастую его можно рассматривать как вспомогательный этап, позволяющий проявить аспекты, которые в дальнейшем потребуют всестороннего и углубленного анализа.

Следствием горизонтального анализа является одна или несколько аналитических таблиц, показывающих абсолютные и относительные изменения исследуемых показателей.

Вертикальный анализ позволяет выделить наиболее важные для организации имущественные компоненты и источники финансирования средств. Вертикальный анализ представляет собой структуру средств предприятия и их источников, которые выражены в процентах (или долях). За 100 % принимается валюта баланса и абсолютные показатели рассматриваются в процентах или долях по отношению к итоговому показателю.

Горизонтальный и вертикальный анализы представлены в таблицах 1 и 2, периодом в 2018–2020 годы. Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) на 1.01.2020 [3]. Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) на 1.01.2021[4].  
Таблица 1 – Горизонтальный и вертикальный анализы баланса ПАО «Сбербанк России» за 2018–2019 годы

Показатели	Значение показателя				Изменение		Темп рост а, %	Темп прирост а,%
	2018 год		2019 год		Сумм а, тыс. руб.	Уд. вес, %		
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма , тыс. руб.	Уд. вес, %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9

АКТИВЫ								
Денежные средства	688 903 726	2,56	661 646 552	2,40	-27 257 174	-0,16	96,04	-3,96
Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации, в т.ч.:	865 071 195	3,22	1 159 646 494	4,20	294 575 299	0,99	134,0 5	34,05
- обязательные резервы	187 877 682	0,70	202 846 037	0,74	14 968 355	0,04	107,9 7	7,97
Средства в кредитных организациях	406 318 847	1,51	152 801 902	0,55	-253 516 945	-0,96	37,61	-62,39
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	198 280 654	0,74	1 598 098 775	5,79	1 399 818 121	5,06	805,9 8	705,98
Чистая ссудная задолженность	20 142 853 304	74,88	19 212 927 847	69,65	-929 925 457	-5,23	95,38	-4,62
Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы,	2 966 414 621	11,03	3 246 281 049	11,77	279 866 428	0,74	109,4 3	9,43

имеющиеся в наличии для продажи, в т.ч.:									
- инвестиции в дочерние и зависимые организации	803 249 663	2,99	752 029 142	2,73	-51 220 521	-0,26	93,62	-6,38	
Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	695 703 652	2,59	705 673 503	2,56	9 969 851	-0,03	101,4 3	1,43	
Требование по текущему налогу на прибыль	17 250 172	0,06	10 366 912	0,04	-6 883 260	-0,03	60,10	-39,90	
Отложенный налоговый актив	21 930 576	0,08	21 833 945	0,08	-96 631	0,00	99,56	-0,44	
Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	500 047 693	1,86	501 235 660	1,82	1 187 967	-0,04	100,2 4	0,24	
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	9 406 429	0,03	16 637 878	0,06	7 231 449	0,03	176,8 8	76,88	
Прочие активы	387 749 066	1,44	296 945 247	1,08	-90 803 819	-0,36	76,58	-23,42	
Всего активов	26 899	100,00	27 584	100,00	684	0,00	102,5	2,54	

	929 935		095 764		165 829		4	
ПАССИВЫ								
Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	567 221 798	2,46	537 820 585	2,32	-29 401 213	-0,14	94,82	-5,18
Средства кредитных организаций	989 893 489	4,29	348 502 453	1,50	-641 391 036	-2,78	35,21	-64,79
Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями, в т.ч.:	20 490 078 076	88,70	20 838 648 624	89,90	348 570 548	1,20	101,7 0	1,70
- <i>вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателе й</i>	<i>12 911 175 956</i>	<i>55,89</i>	<i>13 635 770 161</i>	<i>58,83</i>	<i>724 594 205</i>	<i>2,93</i>	<i>105,6 1</i>	<i>5,61</i>
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или	133 852 197	0,58	602 127 713	2,60	468 275 516	2,02	449,8 5	349,85

убыток								
Выпущенные долговые обязательства	538 280 337	2,33	667 825 799	2,88	129 545 462	0,55	124,0 7	24,07
Обязательство по текущему налогу на прибыль	1 678 302	0,01	3 499 462	0,02	1 821 160	0,01	208,5 1	108,51
Отложенное налоговое обязательство	0	0,00	0	0,00	0	0,00	x	x
Прочие обязательства	319 358 404	1,38	144 399 046	0,62	-174 959 358	-0,76	45,22	-54,78
Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	59 271 263	0,26	36 449 328	0,16	-22 821 935	-0,10	61,50	-38,50
Всего обязательств	23 099 633 866	100,00	23 179 273 010	100,00	79 639 144	0,00	100,3 4	0,34

ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ



Средства акционеров (участников)	67 760 844	1,78	67 760 844	1,54	0	-0,24	100,0 0	0,00
Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	x	x
Эмиссионный доход	228 054 226	6,00	228 054 226	5,18	0	-0,82	100,0 0	0,00
Резервный фонд	3 527 429	0,09	3 527 429	0,08	0	-0,01	100,0 0	0,00
Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)	-11 998 855	-0,31	89 925 667	2,04	101 924 522	2,36	- 749,4 5	-849,45
Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на	34 547 801	0,91	25 697 001	0,58	-8 850 800	-0,33	74,38	-25,62

отложенное налоговое обязательство								
Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений	-706 118	-0,02	-936 762	-0,02	-230 644	0,00	132,6 6	32,66
Переоценка инструментов хеджирования	0	0,00	0	0,00	0	0,00	x	x
Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	x	x
Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	0	0,00	4 052 398	0,09	4 052 398	0,09	x	x
Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	3 479 110 742	91,55	3 986 741 951	90,51	507 631 209	-1,04	114,5 9	14,59
Всего источников собственных средств	3 800 296 069	100,00	4 404 822 754	100,00	604 526 685	0,00	115,9 1	15,91

ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Безотзывные обязательства кредитной организации	14 043 679 980	90,44	15 979 456 233	90,91	1 935 776 253	0,47	113,7 8	13,78
Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	1 483 669 611	9,56	1 597 667 044	9,09	113 997 433	-0,47	107,6 8	7,68
Условные обязательства некредитного характера	142 841	0,00	0	0,00	-142 841	0,00	0,00	-100,00
Всего внебалансовых обязательств	15 527 492 432	100,00	17 577 123 277	100,00	2 049 630 845	0,00	113,2 0	13,20

Баланс ПАО «Сбербанк России» состоит из четырёх составляющих: активов, пассивов, источников собственных средств и внебалансовых обязательств.

Наибольший удельный вес активов организации занимает чистая ссудная задолженность, в 2018 году – 74,88 % или 20 142 853 304 тыс. руб., в 2019 году – 69,65 % или 19 212 927 847 тыс. руб. Изменение составило -5,23 % или -929 925 457 тыс. руб., темп роста составил 95,38 %, а темп прироста - 4,62 %.

Вторыми, по величине удельного веса идут чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи в 2018 году – 11,03 % или 2 966 414 621 тыс. руб., в 2019 году – 11,77 % или 3 246 281 049 тыс. руб. Изменение составило +0,74 % или +279 866 428 тыс. руб., темп роста составил 109,43 %, а темп прироста +9,43 %. Из чистых

вложений в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющих в наличии для продажи, выделяются инвестиции в дочерние зависимые организации составив в 2018 году – 2,99 % или 803 249 663 тыс. руб., в 2019 году – 2,73 % или 752 029 142 тыс. руб. Изменение составило -0,26 % или -51 220 521 тыс. руб., темп роста составил 93,62 %, а темп прироста -6,38 %.

Третье место занимают средства кредитных организаций в ЦБ РФ, составив в 2018 году – 3,22 % или 865 071 195 тыс. руб., в 2019 году – 4,2 % или 1 159 646 494 тыс. руб. Изменение составило +0,99 % или +294 575 299 тыс. руб., темп роста составил 134,05 %, а темп прироста +34,05 %. Из средств кредитных организаций в ЦБ РФ выделяются обязательные резервы, составив в 2018 году – 0,70 % или 187 877 682 тыс. руб., в 2019 году – 0,74 % или 202 846 037 тыс. руб. Изменение составило +0,04 % или +14 968 355 тыс. руб., темп роста составил 107,97 %, а темп прироста +7,97 %.

Наименьший удельный вес у: требований по текущему налогу на прибыль – -6 883 260 тыс. руб., темп прироста -39,9 %; отложенных налоговых активов – -96 631 тыс. руб. или -0,44 % по темпу прироста; долгосрочных активов, предназначенных для продажи – +7 231 449 тыс. руб. или +76,88 % по темпу прироста.

Всего активы изменились на +684 165 829 тыс. руб. или +2,54 % по темпу прироста к 2019 году.

Наибольший удельный вес в пассивах организации представляют средства клиентов, не являющихся кредитными организациями, в 2018 году – 88,7 % или 20 490 078 076 тыс. руб., в 2019 году – 89,9 % или 20 838 648 624 тыс. руб. Изменение составило +1,2 % или +348 570 548 тыс. руб., темп роста составил 101,7 %, а темп прироста +1,7 %. Из них выделяют вклады (средства) физических лиц, в т. ч. индивидуальных предпринимателей, где изменение составило +724 594 205 тыс. руб. или +5,61 % по темпу прироста.

Наименьший удельный вес у: обязательств по текущему налогу на

прибыль – +0,01 % или +1 821 160 тыс. руб. или +108,51 % по темпу прироста; финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток – +468 275 516 тыс. руб., +2,02 % или +349,85 % по темпу прироста.

Всего пассивы составили +79 639 144 тыс. руб. или +0,34 % по темпу прироста.

В источниках собственных обязательств наибольший удельный вес у неиспользованной прибыли (убытка) за отчётный период, где показатель составил в 2018 году – 91,55 % или 3 479 110 742 тыс. руб., в 2019 году – 90,51 % или 3 986 741 951 тыс. руб. Изменение составило -1,04 % или +507 631 209 тыс. руб., темп роста составил 114,59 %, а темп прироста +14,59 %.

Наименьший удельный вес у переоценки обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений, где в 2018 году – -0,02 % или -706 118 тыс. руб., в 2019 году – -0,02 % или -936 762 тыс. руб. Изменение составило -230 644 тыс. руб., темп роста составил 132,66 %, а темп прироста +32,66 %.

Итого, источники собственных средств составили в 2019 году +604 526 685 тыс. руб. или +15,91% по темпу прироста.

Наибольший удельный во внебалансовых обязательствах у безотзывных обязательств кредитной организации, где в 2018 году – 90,44 % или 14 043 679 980 тыс. руб., в 2019 году – 90,91 % или 15 979 456 233 тыс. руб. Изменение составило +1 935 776 253 тыс. руб., темп роста составил 113,78 %, а темп прироста +13,78 %.

Наименьший удельный вес у условных обязательств некредитного характера, где в 2018 году – 0,00 % или 142 841 тыс. руб., в 2019 году – 0,00 % или 0 тыс. руб. Изменение составило -142 841 тыс. руб.

Всего внебалансовые обязательства изменились на +2 049 630 845 тыс.

руб. в 2019 году, составив +13,2 % по темпу прироста.

Таблица 2 – Горизонтальный и вертикальный анализы баланса ПАО «Сбербанк России» за 2019–2020 годы

Показатели	Значение показателя				Изменение		Темп рост а, %	Темп прирост а, %
	2019 год		2020 год		Сумм а, тыс. руб.	Уд. вес, %		
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма , тыс. руб.	Уд. вес, %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>АКТИВЫ</b>								
Денежные средства	661 646 552	2,40	614 727 347	1,86	-46 919 205	-0,54	92,91	-7,09
Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации, в т.ч.:	1 159 646 494	4,20	1 058 133 548	3,21	-101 512 946	-0,99	91,25	-8,75
- <i>обязательные резервы</i>	202 846 037	0,74	234 302 138	0,71	31 456 101	-0,03	115,5 1	15,51
Средства кредитных организаций в	152 801 902	0,55	450 010 323	1,36	297 208 421	0,81	294,5 1	194,51

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 598 098 775	5,79	1 992 861 104	6,04	394 762 329	0,25	124,7 0	24,70
Чистая ссудная задолженность	19 212 927 847	69,65	22 168 704 808	67,22	2 955 776 961	-2,43	115,3 8	15,38
Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в т.ч.:	3 246 281 049	11,77	4 988 275 823	15,13	1 741 994 774	3,36	153,6 6	53,66
- инвестиции в дочерние и зависимые организации	752 029 142	2,73	776 736 503	2,36	24 707 361	-0,37	103,2 9	3,29
Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	705 673 503	2,56	852 793 173	2,59	147 119 670	0,03	120,8 5	20,85
Требование по текущему налогу на прибыль	10 366 912	0,04	14 370	0	-10 352 542	-0,04	0,14	-99,86
Отложенный налоговый актив	21 833 945	0,08	23 499 899	0,07	1 665 954	-0,01	107,6 3	7,63

Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	501 235 660	1,82	578 534 527	1,75	77 298 867	-0,07	115,4 2	15,42
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	16 637 878	0,06	4 802 799	0,01	-11 835 079	-0,05	28,87	71,13
Прочие активы	296 945 247	1,08	323 377 321	0,98	26 432 074	-0,10	108,9 0	8,90
Всего активов	27 584 095 764	100,00	32 979 678 372	100,00	5 395 582 608	0	119,5 6	19,56
<b>ПАССИВЫ</b>								
Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	537 820 585	2,32	850 674 866	3,01	312 854 281	0,69	158,1 7	58,17
Средства кредитных организаций	348 502 453	1,50	764 376 689	2,71	415 874 236	1,21	219,3 3	119,33
Средства клиентов, являющихся кредитными организациями, в	20 838 648 624	89,90	24 740 594 753	87,56	3 901 946 129	-2,34	118,7 2	18,72



Т.ч.:								
- вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателе й	13 635 770 161	58,83	15 838 293 163	56,05	2 202 523 002	-2,78	116,1 5	16,15
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	602 127 713	2,60	753 510 265	2,67	151 382 552	0,07	125,1 4	25,14
Выпущенные долговые обязательства	667 825 799	2,88	813 188 234	2,88	145 362 435	0,00	121,7 7	21,77
Обязательство по текущему налогу на прибыль	3 499 462	0,02	24 044 113	0,09	20 544 651	0,07	687,0 8	587,08
Отложенное налоговое обязательство	0	0,00	0	0	0	0	0	0
Прочие обязательства	144 399 046	0,62	274 291 460	0,97	129 892 414	0,35	189,9 5	89,95
Резервы на возможные потери по условным	36 449 328	0,16	34 335 791	0,12	- 2 113 537	-0,04	94,20	-5,80

обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон								
Всего обязательств	23 179 273 010	100,00	28 255 016 171	100,00	5 075 743 161	0,00	121,9 0	21,90
<b>ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>								
Средства акционеров (участников)	67 760 844	1,54	67 760 844	1,43	0	-0,11	100,0 0	0
Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Эмиссионный доход	228 054 226	5,18	228 054 226	4,83	0	-0,35	100,0 0	0
Резервный фонд	3 527 429	0,08	3 527 429	0,07	0	-0,01	100,0 0	0
Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в	89 925 667	2,04	121 349 443	2,57	31 423 776	0,53	134,9 4	34,94

наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)									
Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство	25 697 001	0,58	21 702 183	0,46	-3 994 818	0,12	84,45	-15,55	
Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений	936 762	-0,02	-1567 442	-0,03	92 108 758	-0,01	167,3 3	67,33	
Переоценка инструментов хеджирования	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	
Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	

Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	4 052 398	0,09	3 954 568	0,08	-97 830	-0,01	97,59	-2,41
Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	3 986 741 951	90,51	4 273 717 073	90,46	286 975 122	-0,05	107,2 0	7,20
Всего источников собственных средств	4 404 822 754	100,00	4 724 662 201	100,00	319 839 447	0,00	107,2 6	7,26
<b>ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
Безотзывные обязательства кредитной организации	15 979 456 233	90,91	23 789 225 118	93,43	7 809 768 885	2,52	148,8 7	48,87
Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	1 597 667 044	9,09	1 672 370 921	6,57	74 703 877	-2,52	279,8 2	179,82
Условные обязательства некредитного характера	0	0,00	658 269	0,00	658 269	0	0	0
Всего внебалансовых обязательств	17 577 123 277	100,00	25 462 254 308	100,00	7 885 131 031	0	144,8 6	44,86

Наибольший удельный вес активов организации занимает чистая ссудная

задолженность, в 2019 году – 69,65 % или 19 212 927 847 тыс. руб., в 2020 году – 67,22 % или 22 168 704 808 тыс. руб. Изменение составило -2,43 % или -2 955 776 961 тыс. руб., темп роста составил 115,38 %, а темп прироста +15,38 %.

Вторыми, по величине удельного веса идут чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи в 2019 году – 11,77 % или 3 246 281 049 тыс. руб., в 2020 году – 15,13 % или 4 988 275 823 тыс. руб. Изменение составило +3,36 % или +1 741 994 774 тыс. руб., темп роста составил 153,66 %, а темп прироста +53,66 %. Из чистых вложений в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющихся в наличии для продажи, выделяются инвестиции в дочерние зависимые организации составив в 2019 году – 2,73 % или 752 029 142 тыс. руб., в 2020 году – 2,36 % или 776 736 503 тыс. руб. Изменение составило -0,37 % или -24 707 361 тыс. руб., темп роста составил 103,29 %, а темп прироста +3,29 %.

Третье место занимают средства кредитных организаций в ЦБ РФ, составив в 2019 году – 4,2 % или 1 159 646 494 тыс. руб., в 2020 году – 3,21 % или 1 058 133 548 тыс. руб. Изменение составило -0,99 % или -101 512 946 тыс. руб., темп роста составил 91,25 %, а темп прироста -8,75 %. Из средств кредитных организаций в ЦБ РФ выделяются обязательные резервы, составив в 2019 году – 0,74 % или 202 846 037 тыс. руб., в 2020 году – 0,71 % или 234 302 138 тыс. руб. Изменение составило -0,03 % или +31 456 101 тыс. руб., темп роста составил 115,51 %, а темп прироста +15,51 %.

Наименьший удельный вес у: требований по текущему налогу на прибыль – -10 352 542 тыс. руб., темп прироста -99,86 %; отложенных налоговых активов – + 1 665 954 тыс. руб. или +7,63 % по темпу прироста; долгосрочных активов, предназначенных для продажи – -11 835 079 тыс. руб. или +71,13 % по темпу прироста.

Всего активы изменились на +5 395 582 608 тыс. руб. или +19,56 % по темпу прироста 4 2020 году.

Наибольший удельный вес в пассивах организации представляют

средства клиентов, не являющихся кредитными организациями, в 2019 году – 89,9 % или 20 838 648 624 тыс. руб., в 2020 году – 87,56 % или 24 740 594 753 тыс. руб. Изменение составило -2,34 % или +3 901 946 129 тыс. руб., темп роста составил 118,72 %, а темп прироста +18,72 %. Из них выделяют вклады (средства) физических лиц, в т. ч. индивидуальных предпринимателей, где изменение составило +2 202 523 002 тыс. руб. или +16,15 % по темпу прироста.

Наименьший удельный вес у: обязательств по текущему налогу на прибыль – +0,07 % или +20 544 651 тыс. руб. или +587,08 % по темпу прироста; финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток – +151 382 552 тыс. руб., +0,07% или +25,14 % по темпу прироста.

Всего пассивы составили +5 075 743 161 тыс. руб. или +21,9 % по темпу прироста.

В источниках собственных обязательств наибольший удельный вес у неиспользованной прибыли (убытка) за отчётный период, где показатель составил в 2019 году – 90,51 % или 3 986 741 951 тыс. руб., в 2020 году – 90,46 % или 4 273 717 073 тыс. руб. Изменение составило -0,05 % или +286 975 122 тыс. руб., темп роста составил 107,2 %, а темп прироста +7,2 %.

Наименьший удельный вес у переоценки обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений, где в 2019 году – -0,02 % или -936 762 тыс. руб., в 2020 году – -0,03 % или -1 567 442 тыс. руб. Изменение составило +92 108 758 тыс. руб., темп роста составил 167,33 %, а темп прироста +67,33 %.

Итого, источники собственных средств составили в 2020 году +319 839 447 тыс. руб. или +7,26 % по темпу прироста.

Набольший удельный во внебалансовых обязательствах у безотзывных обязательств кредитной организации, где в 2019 году – 90,91 % или 15 979 456 233 тыс. руб., в 2020 году – 93,43 % или 23 789 225 118 тыс. руб. Изменение составило +7 809 768 885 тыс. руб., темп роста составил 148,87 %, а темп прироста +28,87 %.

а темп прироста +48,87 %.

Наименьший удельный вес у условных обязательств некредитного характера, где в 2019 году – 0,00 % или 0 тыс. руб., в 2020 году – 0,00 % или 658 269 тыс. руб. Изменение составило +658 269 тыс. руб.

Всего внебалансовые обязательства изменились на +7 885 131 031 тыс. руб. в 2020 году, составив +44,86 % по темпу прироста.

#### **4. Оценка системы экономической безопасности ПАО «Сбербанк», анализ и динамика основных рисков и угроз экономической безопасности**

В последние годы появилось много исследований, посвященных изучению особенностей построения систем экономической безопасности субъектов хозяйствования, в частности, предприятий различных отраслей народного хозяйства. Однако возрастающая роль институтов финансовой системы в национальной экономике обусловила активизацию исследований специфики создания систем экономической безопасности в практике работы финансовых учреждений.

На эффективность работы предприятий влияют самые разнообразные факторы, которые классифицируются по различным признакам.

В зависимости от направленности действия все факторы можно объединить в две группы: позитивные и негативные.

В зависимости от места возникновения все факторы можно классифицировать на внутренние и внешние. Внутренние факторы зависят от деятельности самого предприятия, то есть само предприятие их порождает.

Кроме того, все внутренние факторы можно разделить на объективные и субъективные.

Объективные - это такие факторы, возникновение которых не зависит от субъекта управления.

Субъективные факторы, а они составляют абсолютное большинство, полностью зависят от субъекта управления, и они должны быть всегда в поле зрения и анализа.

Деятельность банка представляет собой комплекс взаимосвязанных хозяйственных процессов, зависящих от многочисленных и разнообразных факторов. Будучи тесно взаимосвязанными, эти факторы нередко разнонаправленно влияют на результаты жизнедеятельности предприятия: одни - положительно, другие - отрицательно. Отрицательное воздействие



одних факторов способно снизить или даже свести на нет положительное влияние других.

Все факторы экономической безопасности организации в зависимости от источника возникновения можно поделить на объективные и субъективные. Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его служащих, независимы от принятых решений, действий менеджера. Это состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и т.д.

Их необходимо распознавать и обязательно учитывать в управленческих решениях. Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий конкурентов. Поэтому и их предотвращение во многом связано с воздействием на субъекты экономических отношений.

Как известно, современный банк является элементом национальной кредитной системы, его надежность выступает одним из важнейших условий поступательного развития экономики.

Система экономической безопасности банка — это комплекс организационных, правовых, программно-технических и силовых мер, методов и средств, предназначенных для защиты банка от любых отрицательных воздействий как изнутри, так и извне, сложная структура взаимосвязанных подсистем, основной задачей которой является защита корпоративных ресурсов, в первую очередь, финансовых и информационных. Одним из лидеров кредитного рынка выступает ПАО «Сбербанк России». Банк играет важную роль в банковской деятельности РФ. Его доля по активам на российском рынке занимает около 30 %, хотя и снижается, по вкладам — около 50 %, по кредитованию юридических лиц — выше 30 %, физических — выше 40 % и эти доли растут в связи с санацией в банковской сфере.

ПАО «Сбербанк», имеет удовлетворительное состояние экономической безопасности и характеризуется надежностью с некоторыми корректируемыми слабостями и ограниченной реакцией контролирующих органов.

Нормативы ликвидности ПАО Сбербанк представлены в таблице

3. Таблица 3 - Нормативы ликвидности банка

Показатель	Норматив	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абсол. изменение за период
Норматив мгновенной ликвидности (Н2)	15.0	186	163	98	-88
Норматив текущей ликвидности (Н3)	50.0	233	230	128	-105
Норматив долгосрочной ликвидности (Н4)	120.0	64	57	65	1

Норматив мгновенной ликвидности (Н2) представляет собой отношение активов, которые банк может реализовать в течение одного календарного дня, к обязательствам самого банка, которые он должен исполнить или у него могут потребовать исполнить в течение одного календарного дня (например, текущие и расчетные счета клиентов, депозиты до востребования, однодневные межбанковские займы). Эти обязательства берутся в расчет скорректированными на величину минимального совокупного остатка средств по счетам физических и юридических лиц (кроме банков-клиентов) до востребования. Порядок расчета минимального остатка также определяется регулятором. Минимальное значение Н2, установленное ЦБ – 15%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение сильно превышало норматив. В 2018 г. – в 12,4 раза, в 2019 г. – в 10,9 раза, в 2020 г. – в 6,5 раз. Но наблюдается значительное снижение значения норматива в 88 единиц.

Норматив текущей ликвидности (НЗ) ограничивает риск потери банком платежеспособности в течение ближайших (к дате расчета норматива) 30 дней. Это отношение активов, которые банк может реализовать в течение ближайших 30 дней, к обязательствам самого банка, которые он должен исполнить или у него могут потребовать исполнить в течение ближайших 30 дней. Эти обязательства берутся в расчет скорректированными на величину минимального совокупного остатка средств по счетам физических и юридических лиц (кроме банков-клиентов) до востребования и сроком исполнения в ближайшие 30 дней. Порядок расчета минимального остатка также определяется регулятором. Минимальное значение, установленное ЦБ – 50%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение сильно превышало норматив. В 2018 г. – в 4,7 раза, в 2019 г. – в 4,6 раза, в 2020 г. – в 2,6 раз. Однако наблюдается значительное снижение значения норматива в 105 единиц.

Норматив долгосрочной ликвидности Н4 ограничивает риск неплатежеспособности кредитной организации в результате размещения средств в долгосрочные активы (например, ипотечные кредиты). Это отношение активов банка, которые будут реализованы не раньше, чем через год, за вычетом сформированных по ним резервов на возможные потери, к сумме его капитала и обязательств, которые он должен исполнить не раньше, чем через год. Эти обязательства корректируются на величину минимального совокупного остатка средств по счетам физических и юридических лиц (кроме банков-клиентов) до востребования и сроком исполнения до 1 года. Порядок расчета минимального остатка также определяется регулятором. Максимальное значение, установленное ЦБ – 120%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение составляло примерно половину норматива. В 2018 г. – 53%, в 2019 г. – 47,5%, в 2020 г. – 54,2%. Абсолютное изменение составило +1 единицу.

Снижение Н2 и Н3 говорит об уменьшаемом запасе ликвидности у кредитной организации. Несоблюдение Н4 говорит о том, что банк злоупотребляет размещением в долгосрочные активы краткосрочных пассивов (например, банк выдает ипотеку сроком на 25 лет, при этом деньги на эти кредиты он заимствует у банков-контрагентов на 30 дней). Неисполнение нормативов может быть чревато штрафными санкциями со стороны Банка России, введением запрета на осуществление определенных банковских операций, а в случае многократных нарушений вообще привести к отзыву лицензии. Впрочем, в отдельных случаях ЦБ может изменить на срок до шести месяцев установленные значения нормативов для банка-нарушителя.

Нормативы достаточности капитала ПАО «Сбербанк» представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Нормативы достаточности капитала банка

Показатель	Норматив	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абсол. изменение за период
Норматив достаточности базового капитала (Н1.1)	5.0	9,90	10,50	10,60	0,70
Норматив достаточности основного капитала банка (Н1.2)	6.0	9,90	10,50	11,10	1,20
Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (Н1.0)	10.0	13,20	14,50	13,90	0,70

Н1.1 — норматив достаточности базового капитала. Показывает отношение базового капитала к суммарным кредитным и рыночным рискам. Это дополнительный норматив в рамках стандарта «Базель III». Минимальное значение, установленное ЦБ – 5%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение показателя превышало норматив, а абсолютное изменение составило +0,7 единицы. В 2018 г. значение превышало норматив на 4,9 единицы, в 2019 г. – 5,5 единицы, в 2020 г. – 5,6 единицы.

Н1.2 — норматив достаточности основного капитала банка. Показывает отношение основного капитала банка к суммарным кредитным и рыночным рискам. Минимальное значение, установленное ЦБ – 6%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение показателя превышало норматив, а абсолютное изменение составило +1,2 единицы. В 2018 г. значение превышало норматив на 3,9 единицы, в 2019 г. – 4,5 единицы, в 2020 г. – 5,1 единицы.

Н1.0 — норматив достаточности собственных средств (капитала) банка регулирует (ограничивает) риск несостоятельности банка и определяет требования по минимальной величине собственных средств (капитала) банка, необходимых для покрытия кредитного, операционного и рыночного рисков. Показывает отношение величины собственных средств (капитала) банка к сумме его активов, взвешенных по уровню риска. Минимальное значение, установленное ЦБ – 10%.

На протяжении всего рассматриваемого периода значение показателя превышало норматив, а абсолютное изменение составило +0,7 единицы. В 2018 г. значение превышало норматив на 3,2 единицы, в 2019 г. – 4,5 единицы, в 2020 г. – 3,9 единицы.

В целом можно сказать, что норматив достаточности капитала (или собственных средств) считается одним из главных инструментов регулирования деятельности кредитных организаций государством. По полученным данным можно сделать вывод, что банк располагает вполне

достаточным количеством денежных средств к его обязательствам (прежде всего, по выплате депозитов и процентов по ним).

Проведя анализ ПАО «Сбербанк» и изучив его деятельность, можно сказать, что данный банк является одним из наиболее устойчивых среди других кредитных организаций, однако в деятельности данного банка имеются и слабые стороны, которые отрицательно влияют на его финансовую устойчивость.

Уровень экономической безопасности банковской безопасности зависит от совокупности банковских рисков, неправильное управление которыми приводит к возникновению угроз безопасности банка.

Основными проблемами в области обеспечения экономической безопасности ПАО «Сбербанк» являются следующие:

- не покрытие обязательств банка;
- низкий коэффициент защищенности риска;
- рискованная политика банка;
- низкий коэффициент размещения средств;
- низкий уровень доверия к ПАО «Сбербанк» со стороны других банков;
- низкий уровень ликвидности.

Характеризуя классификацию банковских рисков для начала нужно обратиться к нормам действующего законодательства. К типичным банковским рискам следует относить: кредитный риск, страновой риск, рыночный риск, риск ликвидности, операционный риск, правовой, стратегический риск. В основном все ученые выдвигали аналогичные банковские риски.

Финансовые риски кредитных организаций представляют собой группу рисков, характеризующихся влиянием на осуществление банковской деятельности за счет неопределенности будущего воздействия отдельных факторов, таких как: курс валют, процентные ставки, неплатежеспособность заемщиков и т.д. Основной особенностью влияния финансовых рисков

является их природа возникновения, как правило, это экономическая и финансовая нестабильность в экономике страны в целом.

Все представленные выше факторы оказывают непосредственное влияние на конечный результат деятельности банковской структуры, а именно, на показатели прибыли и рентабельности, и, как результат, на ликвидность и платежеспособность банка.

С учетом того, что, как и любой другой коммерческий банк, ПАО «Сбербанк» ставит своей целью – получение прибыли, ключевым выступает построение системы управления вероятными рисками таким образом, чтобы достичь поставленных финансовых результатов деятельности.

Создание указанной системы подразумевает реализацию мероприятий по диагностике, оценке и отслеживанию уровня рисков, связанных с деятельностью банка.

Основными финансовыми рисками банка являются риск потери ликвидности и платежеспособности, процентный, валютный и кредитный риски.

## **5. Предложения по совершенствованию системы экономической безопасности ПАО Сбербанк**

Чтобы обеспечить экономическую безопасность кредитных организаций стоит принять меры в рамках анализа системы показателей, устойчивых и защищенных от внешних проблем, а также меры по преодолению экономических угроз. С ростом открытости российской экономики, ростом конкуренции на мировом рынке, появлением новых производственных площадей и все более быстрым развитием компьютерных технологий на фоне ослабления российской экономики возникают проблемы обеспечения экономической безопасности не только страны, но и отдельных организаций.

Исследование экономической безопасности учитывает отбор и оценку данных, диагностику возможностей и угроз, отбор оптимальных сценариев реагирования и охраны. Процесс формирования, реагирования и функционирования экономической безопасности связан с постоянными и значительными по объемам информационным потокам, оказывающие существенное воздействие на систему безопасности в целом

Можно выделить множество направлений обеспечения безопасности – материальная, технологическая, информационная, финансовая, организационная и т.п. безопасность.

В основной массе процедура обеспечения экономической безопасности является охраной от обнаруженных, прогнозируемых или возможных угроз. Безусловно, такого рода аспект смотрится достаточно логично, и таким образом он отвечает определениям экономической безопасности как защищенности от угроз различного характера.

Угрозы состоянию экономической безопасности определяют необходимость ее оценивания. В рамках современных исследований проводится с самых разных точек зрения: конкурентоспособности, стратегической и финансовой устойчивости.



Несмотря на то, что ПАО «Сбербанк» устойчиво развивается и показывает хорошие результаты, банк имеет ряд рисков, которые влияют на уровень его экономической безопасности. Основной задачей в ближайшее время будет повышение эффективности использования имеющихся ресурсов, активизация накопленных резервов роста.

ПАО «Сбербанк» своевременно начал осваивать современные технологии, проводя взвешенную техническую политику, рассматривая её как стратегически важный элемент развития. На сегодняшний день банк имеет современное программное обеспечение и техническую базу для поддержки банковской деятельности, что, с одной стороны, уже позволило банку достигнуть определенных положительных результатов и не требует от банка значительных затрат в этой сфере, с другой стороны.

Множество угроз экономической безопасности обуславливает формирование системы их предотвращения. Оценку угроз своей деятельности можно проводить по-разному. Если определенный вид угрозы может нанести значительный ущерб деятельности, то этому уделяется особое внимание.

На уровень экономической безопасности ПАО Сбербанк влияют кредитный, рыночный, операционный, процентный и валютный риски, риск рыночного кредитного спреда банковской книги и ликвидности.

Управление рисками является основой системы обеспечения экономической безопасности. Для минимизации данных рисков можно предложить меры по совершенствованию системы экономической безопасности ПАО Сбербанк:

- 1) Формирование резервов для покрытия возможных потерь по предоставленным кредитам, управление обеспечением сделок.
- 2) Разработка плана по идентификации и управлению риском.
- 3) Формирование системы лимитов, управление процентной и валютной позициями банковской книги.

- 4) Разработка и реализация мер, необходимых для соблюдения установленных лимитов для данного риска.
- 5) Регламентация бизнес-процессов, разделение полномочий, обеспечение информационной безопасности, страхование имущества и активов
- 6) Бизнес-планирование, ценообразование продуктов, согласование крупных сделок, разработка плана мероприятий по восстановлению финансовой устойчивости в условиях кризиса ликвидности.
- 7) Предупреждение должностных злоупотреблений и коррупционных правонарушений сотрудников банка и участников Группы, предотвращение и урегулирование конфликтов интересов, возникающих в процессе осуществления банком и участниками своей деятельности.
- 8) Разработка мер по оценке и последующему управлению тем или иным риском посредством установления его максимально допустимого значения.
- 9) Анализ цен на услуги на рынке и последующее изменение политики ценообразования, внедрение новых услуг
- 10) Обеспечение высокой прибыли посредством увеличения объема предоставляемых услуг.
- 11) Обеспечение соблюдения требований к максимальному размеру кредита на одного кредитора (вкладчика)
- 12) Увеличение доли долгосрочных кредитов, предусмотрение мер по минимизации кредитных рисков
- 13) Ориентирование деятельности банка на увеличение ресурсного потенциала, дальнейшее повышение эффективности активных операций при соблюдении жесткой экономии внутренних затрат
- 14) Развитие наступательной рыночной стратегии и разработку новых форм услуг, в том числе консультационных и информационных

- 15) Стремление к непосредственным контактам с клиентами путем личного общения, изучения и максимального удовлетворения их запросов, предпочтений, пожеланий.

Иными словами, основу для предотвращения угроз экономической безопасности ПАО Сбербанк составляет разработка мер по оценке и последующему управлению тем или иным риском посредством установления его максимально допустимого значения.

Как отмечалось ранее, спрос на услуги ПАО Сбербанк незначительно понизился, в связи с чем рекомендуется пересмотреть политику банка в части ценообразования и возможность предоставления новых услуг для клиентов.

Также в связи с снижением показателей рентабельности стоит пересмотреть инвестиционную политику и объём предоставляемых услуг. Для того, чтобы в следующем году обеспечить положительную динамику данного показателя, организации следует обеспечить высокую прибыль.

Реализация рекомендованных мер позволит ПАО Сбербанк привлечь новых клиентов, минимизировать риски, связанные с банковской деятельностью, а также повысить показатели рентабельности.

## Заключение

Во время прохождения учебной практики в отделе Управление «безналичные решения», были выполнены следующие виды работ: написание электронного письма «Оплата по QR от Сбера!» с последующей рассылкой юридическим лицам из заранее сформированной базы; составление базы юридических лиц, имеющих низкооборотистые либо нулевые активы, далее каждому предприятию на электронную почту было направлено письмо с просьбой увеличить оборот по терминалу или сдать неиспользуемое оборудование; составление коммерческого письма для новых клиентов Сбербанка с услугами и предложениями, которые были бы выгодны именно этому лицу с последующей рассылкой.

ПАО Сбербанк — крупнейший банк в России и СНГ с самой широкой сетью подразделений, предлагающий весь спектр инвестиционно-банковских услуг.

Горизонтальный и вертикальный анализ баланса ПАО Сбербанк показал, что в 2019 году: активы изменились на +684 165 829 тыс. руб. или +2,54 % по темпу прироста; пассивы составили +79 639 144 тыс. руб. или +0,34 % по темпу прироста; источники собственных средств составили в 2019 году +604 526 685 тыс. руб. или +15,91% по темпу прироста; внебалансовые обязательства изменились на +2 049 630 845 тыс. руб. в 2019 году, составив +13,2 % по темпу прироста.

А в 2020 году анализ показал, что: активы изменились на +5 395 582 608 тыс. руб. или +19,56 % по темпу прироста; источники собственных средств составили в 2020 году +319 839 447 тыс. руб. или +7,26 % по темпу прироста; пассивы составили +5 075 743 161 тыс. руб. или +21,9 % по темпу прироста; внебалансовые обязательства изменились на +7 885 131 031 тыс. руб. в 2020 году, составив +44,86 % по темпу прироста.

С учетом того, что, как и любой другой коммерческий банк, ПАО «Сбербанк» ставит своей целью – получение прибыли, ключевым выступает построение системы управления вероятными рисками таким

образом, чтобы достичь поставленных финансовых результатов деятельности. Создание указанной системы подразумевает реализацию мероприятий по диагностике, оценке и отслеживанию уровня рисков, связанных с деятельностью банка.

Основные финансовыми рисками банка - риск потери ликвидности и платежеспособности, процентный, валютный и кредитный риски.

Для предотвращения угроз экономической безопасности ПАО «Сбербанк» составляет разработку мер по оценке и последующему управлению тем или иным риском посредством установления его максимально допустимого значения.

Как отмечалось ранее, спрос на услуги ПАО «Сбербанк» незначительно понизился, в связи с чем рекомендуется пересмотреть политику банка в части ценообразования и возможность предоставления новых услуг для клиентов.

Также в связи со снижением показателей рентабельности стоит пересмотреть инвестиционную политику и объем предоставляемых услуг. Для того, чтобы в следующем году обеспечить положительную динамику данного показателя, организации следует обеспечить высокую прибыль.

Реализация рекомендованных мер позволит ПАО «Сбербанк» привлечь новых клиентов, минимизировать риски, связанные с банковской деятельностью, а также повысить показатели рентабельности.

## Список использованных источников

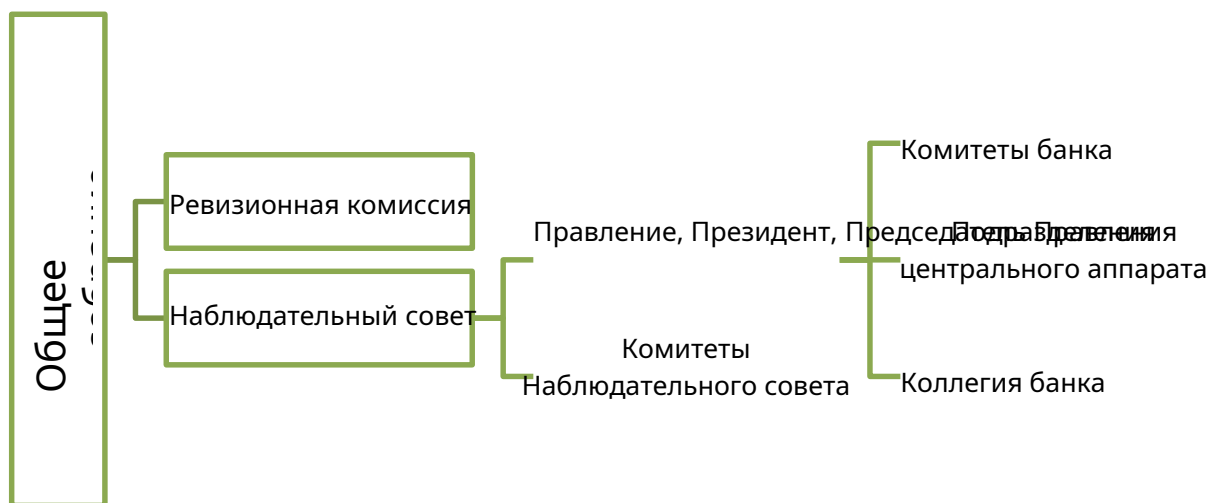
1. Антонцева, И. Г. Взаимосвязь экономической безопасности и государственного долга / И. Г. Антонцева. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 31 (321). — С. 65-67 [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://journal.open-broker.ru/economy/gosdolg-rossii/> (дата обращения: 12.07.2022).
2. А.З. Селезнев Государственный долг и внешние активы // М.: Инфра-М. - 2010. - С. 288. (дата обращения: 07.07.2022).
3. Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) на 1.01.2020 безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 11.07.2022).
4. Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) на 1.01.2021 безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 11.07.2022).
5. Вовк, Д. С. Управление экономической безопасностью кредитной организации ПАО «Сбербанк России» / Д. С. Вовк, А. В. Витебская. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 23 (313). — С. 380–381. — URL: <https://moluch.ru/archive/313/71313/> (дата обращения: 15.07.2022).
6. Госдолг России. Структура и динамика долга, тенденции и основные показатели // Открытый журнал URL: <https://journal.open-broker.ru/economy/gosdolg-rossii/> (дата обращения: 12.07.2022).
7. Долгодворова, К. В. государственный долг РФ и его роль на современном этапе / К. В. Долгодворова, Э. Г. Шакирова, К. А. Семенова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 14 (148). — С. 356-358. — URL: <https://moluch.ru/archive/148/41828/> (дата обращения: 10.07.2022).
8. Израйлов К. Е., Покусов В. В. Актуальные вопросы взаимодействия элементов комплексных систем защиты информации // Актуальные проблемы инфотелекоммуникаций в науке и образовании (АПИНО 2017): сборник научных статей VI Международной научно-технической и научно-методической конференции (Санкт-Петербург, 2017). 2017. С. 255–260 (дата обращения: 05.07.2022).
9. Информационная безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.tadviser.ru/>(дата обращения: 04.07.2022).

10. Информационная безопасность документооборота [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://cons-systems.ru/> (дата обращения: 06.07.2022).
11. Информационная безопасность предприятия: ключевые угрозы и средства защиты [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kr.ru/> (дата обращения: 05.07.2022).
12. Как понять, что у банка плохи дела [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/> (дата обращения: 13.07.2022).
13. Мамаева Л. Н. Основные направления обеспечения информационной безопасности предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 05.07.2022).
14. Мельник Д.Ю. Экономическая безопасность банковской системы: теоретические и практические аспекты безопасности [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 11.07.2022).
15. Мирошниченко М. А., Бондаренко А. А., Волобуев Б. И. Организационные и социально-психологические аспекты разработки управленческих решений. Вестник Академии знаний. 2019. № 3 (32). С. 174–180 (дата обращения: 08.07.2022).
16. Мирошниченко М. А., Бондаренко А. А., Пиналова Е. В. Актуальные проблемы обеспечения информационной безопасности систем электронного документооборота в рамках цифровой трансформации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 05.07.2022).
17. Мирошниченко М. А., Зотова Т. С., Кузнецова К. А. Организация службы делопроизводства инновационной фирмы Вестник Академии знаний. 2019. № 2 (31). С. 159–163 (дата обращения: 05.07.2022).
18. Мирошниченко М. А., Зотова Т. С., Леготин И. А. Автоматизация и информатизация деятельности службы информационно-документационного обеспечения управления компанией // Вестник Академии знаний. 2019. № 5 (34). С. 159–164 (дата обращения: 07.07.2022).
19. Норматив достаточности капитала банка безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://businessman.ru/> (дата обращения: 12.07.2022).

20. Нормативы ликвидности банка безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://base.garant.ru/> (дата обращения: 12.07.2022).
21. Нормативы ликвидности безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.banki.ru/> (дата обращения: 11.07.2022).
22. Нормативы ликвидности безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://banks.academic.ru/> (дата обращения: 10.07.2022).
23. Проблемы правового регулирования государственного долга и пути их решения // Молодой учёный URL: <https://moluch.ru/archive/260/59804/> (дата обращения: 10.07.2022).
24. Рекомендации и возможные пути разрешения государственного долга // studwood.net [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/> (дата обращения: 05.07.2022).
25. Чесноков А. Д. Информационная безопасность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 04.07.2022).
26. Что такое госдолг России и почему о нем говорят // ТАСС URL: [https://tass.ru/ekonomika/9192043?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://tass.ru/ekonomika/9192043?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru) (дата обращения: 12.07.2022).
27. Шевцова Г. А. Особенности внедрения системы защищенного электронного документооборота [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 06.07.2022).
28. Яппаров Р. М. Некоторые проблемы защиты конфиденциальной информации в системах электронного документооборота [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 08.07.2022).



## Приложения Приложение А



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«Вятский государственный университет»**  
 (ВятГУ)

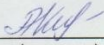
ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИКУ

Ф.И.О. обучающегося Скворцова Виолетта Андреевна  
 Институт/факультет Институт экономики и менеджмента  
 Направление подготовки (специальность) 38.05.01 Экономическая безопасность  
 Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности  
 Направленность (профиль) Диагностика и обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов  
 Вид практики Учебная  
 Сроки прохождения практики с 04.07.2022 по 17.07.2022

Место прохождения практики Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк  
 (наименование организации, структурного подразделения организации)

Номер п/п	Перечень заданий, которые подлежат выполнению в ходе практики	Сроки выполнения
1.	Пройти инструктаж по ознакомлению с правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда, техники безопасности, противопожарной безопасности, санитарно-эпидемиологическими правилами и гигиеническими нормативами, а также вводный инструктаж и инструктаж на рабочем месте	04.07.2022
2.	Осуществить сбор, анализ, систематизацию и обобщение теоретического материала по выбранной научной тематике «Государственный долг в системе экономической безопасности», провести библиографическую работу	05.07.2022 – 08.07.2022
3.	Изучить объект практики «Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк», подготовить общую характеристику; изучить нормативно-правовую документацию, регламентирующую деятельность предприятия	09.07.2022-12.07.2022
4.	Проанализировать организационную структуру, финансовое состояние и показатели деятельности предприятия за последние 3 отчетных периода.	13.07.2022-14.07.2022
5.	Привести анализ и динамику развития основных рисков и угроз экономической безопасности профильной организации «Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк» или региона.	15.07.2022
6.	Предложить мероприятия по совершенствованию системы экономической безопасности профильной организации «Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк» или региона.	16.07.2022
7.	Подготовка и оформление отчета	17.07.2022

Индивидуальное задание на практику разработано в соответствии с рабочей программой практики.

Руководитель  
 практики от университета 04.07.2022  Котанджян А.В.  
 (дата) (подпись) (Ф.И.О.)







## Отзыв руководителя практики от профильной организации

Ф.И.О. обучающегося	Скворцова Виолетта Андреевна
Институт/факультет	Институт экономики и менеджмента
Направление подготовки (специальность)	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Направленность (профиль)	Диагностика и обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов
Вид практики	Учебная
Тип практики	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности
Сроки прохождения практики с	04.07.2022 по 17.07.2022
Место прохождения практики	Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк (наименование организации, структурного подразделения организации)
Руководитель практики от университета	Котанджян А.В., старший преподаватель кафедры Финансов и экономической безопасности (Ф.И.О., должность руководителя)
Руководитель практики от профильной организации	Смышляева Анастасия Сергеевна, бизнес-партнёр по управлению персоналом Кировского отделения №8612 ПАО Сбербанк (Ф.И.О., должность руководителя)

Совместный рабочий график (план) студентом реализован, программа практики и индивидуальное задание выполнены в запланированном объеме.

### Уровень освоения компетенций (части компетенций) обучающимся по результатам практики

Код и содержание формируемой компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)					
	знает		умеет		имеет навыки и (или) опыт деятельности	
ОК-1: способен понимать и анализировать мировоззренческие, социально и лично значимые философские проблемы	основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления;		понимать и анализировать мировоззренческие социально и лично значимые философские проблемы		навыки философского мышления для выработки системного, целостного взгляда на проблемы общества; навыков применения принципов, законов и категорий, необходимых для оценки и понимания природных явлений, социальных и культурных событий, самопознания и самосознания; владения простейшими способами научной и философской аргументации, применения их в профессиональной деятельности.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
ОК-2: способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития России, ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма	основные этапы и закономерности исторического развития России, ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма		анализировать основные этапы и закономерности исторического развития России ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма		способность анализировать место и роль России в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма	



гражданской позиции и развития патриотизма						
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-3: способен ориентироваться в политических, социальных и экономических процессах</b>	основные социологические и политические категории и процессы; методы гуманитарных и социальных наук, используемые при решении профессиональных задач.		ориентироваться в мировом экономическом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе; применять понятийно-категориальный аппарат, основные законы гуманитарных и социальных наук в профессиональной деятельности.		навыки использования знаний и методов гуманитарных и социальных наук при решении профессиональных задач.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-4: способен выполнять профессиональные задачи в соответствии с нормами морали, профессиональной этики и служебного этикета</b>	- содержание и особенности профессиональной этики сотрудников, возможные пути (способы) разрешения нравственных конфликтных ситуаций в профессиональной деятельности; - основные требования этики служебных отношений, а также служебного и общегражданского этикета; - сущность профессионально-нравственной деформации и пути ее предупреждения и преодоления.		- оценивать факты и явления профессиональной деятельности с нравственной точки зрения; - осуществлять с позиции этики и морали выбор норм поведения в конкретных служебных ситуациях; - давать нравственную оценку нарушениям норм профессиональной этики; - соблюдать правила вежливости и культуры поведения в профессиональной деятельности; - правильно строить общение с коллегами в служебном коллективе, в том числе с представителями различных социальных групп, национальностей и конфессий.		-навыки нравственно воспитания и самовоспитания; делового общения руководителей и подчиненных, межличностных отношений между коллегами; - навыки поведения в служебном коллективе в соответствии с нормами служебного и общего поведения; - навыки оценки своих поступков и поступков окружающих с точки зрения норм этики и морали.	
	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-7: способен к логическому мышлению, аргументированию, ясно строит устную и письменную речь, ведет полемику и дискуссии</b>	формы мышления, логические основы теории аргументации, логику вопроса, утверждения, принципы и приемы ведения полемики и дискуссий		- применять методы современной логики в решении социально-экономических задач; - аргументировано и ясно строить устную и письменную речь, вести полемику и дискуссии		способность к логическому мышлению, анализу, систематизации, обобщению, критическому осмыслению информации, постановке исследовательских задач и выбору путей их решения; навыки анализа текста, навыки правильного рассуждения; навыки ведения дискуссии.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-10: способен осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке</b>	принципы и методы письменной и устной коммуникации на русском языке		осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке		способность осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-11: способен к деловому общению, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков</b>	принципы и инструменты делового общения, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков		самосовершенствоваться, адаптироваться к меняющимся условиям профессиональной деятельности и изменяющимся социокультурным условиям; развивать навыки профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков		способность к деловому общению, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-12: способен работать с различными информационными ресурсами и технологиями, применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации</b>	различные информационные ресурсы и технологии, основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации		работать с различными информационными ресурсами и технологиями, применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации		способность работать с различными информационными ресурсами и технологиями, может применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации	



Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОПК-1: способен применять математический инструментарий для решения экономических задач</b>	методы, модели и математический инструментарий, используемый для решения экономических задач		применять математический инструментарий для решения экономических задач		навыки математического анализа и моделирования экономических процессов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОПК-2: способен использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач</b>	закономерности и методы экономической науки, применяемые при решении профессиональных задач		использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач		способность использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОПК-3: способен применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов</b>	основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов		применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов		способность применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПК-28: способен осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач</b>	методы сбора, анализа, систематизации, оценки и интерпретации данных, необходимых для решения профессиональных задач		осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач		способность осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПК-29: способен выбирать инструментальные средства для обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации и обосновывать свой выбор</b>	современные инструментальные средства и методы обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации		выбирать инструментальные средства для обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации и обосновывать свой выбор		навыки аналитической работы, способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности на основе выбора современных инструментальных средств и технологий	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПК-31: способен на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности</b>	критерии и методы исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности		на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности		навыки исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПК-33: способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</b>	методы анализа и интерпретации финансовой и иной информации, содержащейся в отчетной документации, использования ее для принятия решений по предупреждению угроз экономической безопасности		анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности		навыки комплексного экономического анализа на основе учетно-отчетной документации, принятия управленческих решений по нейтрализации угроз экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПСК-2: способен принимать управленческие решения в сфере минимизации рисков и угроз безопасности и обосновывать их выбор, в том числе в условиях чрезвычайных ситуаций</b>	методы и приемы разработки и принятия управленческих решений в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности		принимать управленческие решения в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности и обосновывать их выбор		навыки разработки и выбора управленческих решений в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности	



Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПСК-4: способен анализировать и оценивать факторы рисков и угроз, применять методы обеспечения технико-технологической и экологической безопасности промышленных объектов</b>	методы анализа, оценки и предупреждения факторов рисков и угроз технико-технологической безопасности промышленных объектов		анализировать и оценивать факторы рисков и угроз, формировать систему технико-технологической безопасности промышленных объектов		навыки анализа и оценки рисков и угроз, формирования системы технико-технологической безопасности промышленных объектов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПСК-6: способен применять законодательство в сфере обеспечения экономической безопасности</b>	законодательство и нормативно-правовые модели в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности		применять законодательство и строить нормативно-правовые модели (разрабатывать методические рекомендации) в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности		навыки применения законодательства и построения нормативно-правовых моделей (разработки методических рекомендаций) в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>

Краткая характеристика работы обучающегося<sup>1</sup>:

Скворцова В.А. зарекомендовала себя с положительной стороны. Проявила себя как исполнительная, аккуратная, коммуникабельная и дисциплинированная студентка. Ко всем поручениям относилась добросовестно, выполняла их своевременно, не допускала нарушений трудовой дисциплины. В общении с работниками проявляла вежливость и выдержку. Запланированную программу практики выполнила в полном объеме.

Рекомендуемая оценка: зачтено

Руководитель практики: Смышляева А.С.  
Бизнес-партнёр по управлению персоналом Кировского отделения №8612 ПАО Сбербанк

15.07.2022

Дата

Подпись



*Смышляева А.С.*  
Бизнес-партнёр  
по управлению  
персоналом

<sup>1</sup> В характеристике отражаются полнота и качество выполнения программы практики и индивидуального задания, отношение обучающегося к выполнению заданий, полученных от руководителя практики, соблюдение рабочего графика (плана) выполнения практики, соблюдение обучающимся организационных требований (соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований по охране труда и технике безопасности и др.)



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Вятский государственный университет»  
(ВятГУ)

**Отзыв руководителя практики от ВятГУ**

Ф.И.О. обучающегося	Скворцова Виолетта Андреевна
Институт/факультет	Институт экономики и менеджмента
Направление подготовки (специальность)	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Направленность (профиль)	Диагностика и обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов
Вид практики	Учебная
Тип практики	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности
Сроки прохождения практики с	04.07.2022 по 17.07.2022
Место прохождения практики	Кировское отделение №8612 ПАО Сбербанк
Руководитель практики от университета	Котанджян Ася Валентиновна, старший преподаватель кафедры Финансов и экономической безопасности (Ф.И.О., должность руководителя)

Рабочий график (план) студентом реализован, программа практики и индивидуальное задание выполнены в запланированном объеме.

**Уровень освоения компетенций (части компетенций) обучающимся по результатам практики**

Код и содержание формируемой компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)					
	знает		умеет		имеет навыки и (или) опыт деятельности	
ОК-1: способен понимать и анализировать мировоззренческие, социально и лично значимые философские проблемы	основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления;		понимать и анализировать мировоззренческие социально и лично значимые философские проблемы		навыки философского мышления для выработки системного, целостного взгляда на проблемы общества; навык применения принципов, законов и категорий, необходимых для оценки и понимания природных явлений, социальных и культурных событий, самопознания и самосознания; владения простейшими способами научной и философской аргументации, применения их в профессиональной деятельности.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
ОК-2: способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития России, ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма	основные этапы и закономерности исторического развития России, ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма		анализировать основные этапы и закономерности исторического развития России ее место и роль в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма		способность анализировать место и роль России в современном мире в целях формирования гражданской позиции и развития патриотизма	



Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-3: способен ориентироваться в политических, социальных и экономических процессах</b>	основные социологические и политические категории и процессы; методы гуманитарных и социальных наук, используемые при решении профессиональных задач.		ориентироваться в мировом экономическом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе; применять понятийно-категориальный аппарат, основные законы гуманитарных и социальных наук в профессиональной деятельности.		навыки использования знаний и методов гуманитарных и социальных наук при решении профессиональных задач.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-4: способен выполнять профессиональные задачи в соответствии с нормами морали, профессиональной этики и служебного этикета</b>	- содержание и особенности профессиональной этики сотрудников, возможные пути (способы) разрешения нравственных конфликтных ситуаций в профессиональной деятельности; - основные требования этики служебных отношений, а также служебного и общегражданского этикета; - сущность профессионально-нравственной деформации и пути ее предупреждения и преодоления.		- оценивать факты и явления профессиональной деятельности с нравственной точки зрения; - осуществлять с позиции этики и морали выбор норм поведения в конкретных служебных ситуациях; - давать нравственную оценку нарушениям норм профессиональной этики; - соблюдать правила вежливости и культуры поведения в профессиональной деятельности; - правильно строить общение с коллегами в служебном коллективе, в том числе с представителями различных социальных групп, национальностей и конфессий.		-навыки нравственно воспитания и самовоспитания; делового общения руководителей и подчиненных, межличностных отношений между коллегами; - навыки поведения в служебном коллективе в соответствии с нормами служебного и общего поведения; - навыки оценки своих поступков и поступков окружающих с точки зрения норм этики и морали.	
	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-7: способен к логическому мышлению, аргументированию, ясно строить устную и письменную речь, ведет полемику и дискуссии</b>	формы мышления, логические основы теории аргументации, логику вопроса, утверждения, принципы и приемы ведения полемики и дискуссий		- применять методы современной логики в решении социально-экономических задач; - аргументированно и ясно строить устную и письменную речь, вести полемику и дискуссии		способность к логическому мышлению, анализу, систематизации, обобщению, критическому осмыслению информации, постановке исследовательских задач и выбору путей их решения; навыки анализа текста; навыки правильного рассуждения; навыки ведения дискуссии.	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-10: способен осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке</b>	принципы и методы письменной и устной коммуникации на русском языке		осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке		способность осуществлять письменную и устную коммуникацию на русском языке	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-11: способен к деловому общению, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков</b>	принципы и инструменты делового общения, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков		самосовершенствоваться, адаптироваться к меняющимся условиям профессиональной деятельности и изменяющимся социокультурным условиям; развивать навыки профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков		способность к деловому общению, профессиональной коммуникации на одном из иностранных языков	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ОК-12: способен работать с различными информационными ресурсами и технологиями, применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации</b>	различные информационные ресурсы и технологии, основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации		работать с различными информационными ресурсами и технологиями, применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации		способность работать с различными информационными ресурсами и технологиями, может применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации	
Шкала оценивания сформированности компетенции	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>



(части компетенции)						
<b>ОПК-1: способен применять математический инструментарий для решения экономических задач</b>	методы, модели и математический инструментарий, используемый для решения экономических задач		применять математический инструментарий для решения экономических задач		навыки математического анализа и моделирования экономических процессов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ОПК-2: способен использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач</b>	закономерности и методы экономической науки, применяемые при решении профессиональных задач		использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач		способность использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ОПК-3: способен применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов</b>	основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов		применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов		способность применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ПК-28: способен осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач</b>	методы сбора, анализа, систематизации, оценки и интерпретации данных, необходимых для решения профессиональных задач		осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач		способность осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ПК-29: способен выбирать инструментальные средства для обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации и обосновывать свой выбор</b>	современные инструментальные средства и методы обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации		выбирать инструментальные средства для обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации и обосновывать свой выбор		навыки аналитической работы, способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности на основе выбора современных инструментальных средств и технологий	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ПК-31: способен на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности</b>	критерии и методы исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности		на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности		навыки исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ПК-33: способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</b>	методы анализа и интерпретации финансовой и иной информации, содержащейся в отчетной документации, использования ее для принятия решений по предупреждению угроз экономической безопасности		анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности		навыки комплексного экономического анализа на основе учетно-отчетной документации, принятия управленческих решений по нейтрализации угроз экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	
<b>ПСК-2: способен принимать управленческие решения в сфере минимизации рисков и угроз безопасности и обосновывать их выбор, в том числе в условиях чрезвычайных ситуаций</b>	методы и приемы разработки и принятия управленческих решений в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности		принимать управленческие решения в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности и обосновывать их выбор		навыки разработки и выбора управленческих решений в сфере минимизации рисков и угроз экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции	да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>		да <input checked="" type="checkbox"/> нет <input type="checkbox"/>	



(части компетенции)						
<b>ПСК-4: способен анализировать и оценивать факторы рисков и угроз, применять методы обеспечения технико-технологической и экологической безопасности промышленных объектов</b>	методы анализа, оценки и предупреждения факторов рисков и угроз технико-технологической безопасности промышленных объектов		анализировать и оценивать факторы рисков и угроз, формировать систему технико-технологической безопасности промышленных объектов		навыки анализа и оценки рисков и угроз, формирования системы технико-технологической безопасности промышленных объектов	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>
<b>ПСК-6: способен применять законодательство в сфере обеспечения экономической безопасности</b>	законодательство и нормативно-правовые модели в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности		применять законодательство и строить нормативно-правовые модели (разрабатывать методические рекомендации) в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности		навыки применения законодательства и построения нормативно-правовых моделей (разработки методических рекомендаций) в сфере формирования системы управления рисками и экономической безопасности	
Шкала оценивания сформированности компетенции (части компетенции)	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>	да <input checked="" type="checkbox"/>	нет <input type="checkbox"/>

Краткая характеристика работы обучающегося<sup>1</sup>:

В рамках прохождения учебной практики в период с 04.07.2022 по 17.07.2022 г. Скворцова Виолетта Андреевна продемонстрировала все необходимые знания и умения, присущие специалисту; грамотно провела научно-исследовательскую работу по выбранной теме и закрепила практические навыки на базе объекта практики.

Рекомендуемая оценка: зачтено

Котанджян А.В., старший преподаватель кафедры ФЭБ

Руководитель практики:

ФИО, должность

16.07.2022

Дата

Подпись

<sup>1</sup> В характеристике отражаются полнота и качество выполнения программы практики и индивидуального задания, отношение обучающегося к выполнению заданий, полученных от руководителя практики, соблюдение рабочего графика (плана) выполнения практики, соблюдение обучающимся организационных требований (соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований по охране труда и технике безопасности и др.)

1117+

Заведующему кафедрой  
финансов и экономической безопасности

Караниной Е.В.  
(Ф.И.О. заведующего кафедрой)

ЗАЯВЛЕНИЕ

я. Северцова Виктория Андреевна  
(фамилия, имя, отчество)

обучающийся по образовательной программе 38.05.01.01 Экономическая безопасность,  
Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

(код, наименование направления подготовки, специальности (направленность (профиль), специализация))  
в группе ЭБ-2601-01-00 очной формы  
обучения, (номер группы) (очной, очно-заочной, заочной)

прошу учесть мой выбор способа проведения учебной практики,  
проводимой в период с 04.07.2022 по 17.07.2022 :

стационарная  выездная  
 прошу разрешить мне проходить практику в профильной организации:

РАО Сбербанка  
(наименование профильной организации, место ее нахождения)  
(наименование структурного подразделения профильной организации)

готов проходить практику в организации, определенной университетом.

Обучающийся [подпись] Северцова Виктория Андреевна  
(подпись) (Ф.И.О.)  
«13» апреля 2022 г.

СОГЛАСОВАНО:  
Заведующий кафедрой ФЭБ [подпись] Каранина Е.В.  
(подпись) (Ф.И.О.)  
«13» апреля 2022 г.