

image not found or type unknown



К **групповым организационным формам** относятся предприятия, которые представляют интересы нескольких юридических лиц, то есть это объединение предприятий посредством либо кооперации, либо концентрации производства.

Разберем на примере «Концерн Энергомера», которая является крупнейшим российским производителем приборов учёта электроэнергии и метрологического оборудования для их поверки. Каждый второй электронный счётчик электроэнергии, находящийся в эксплуатации на территории России и ближнего зарубежья, носит торговую марку «Энергомера».

В данной компании применяется линейно-функциональная структура управления, когда руководителю в подготовке соответствующих программ, решений, планов помогает специальный аппарат управления, состоящий из функциональных подразделений. Функциональные подразделения осуществляют всю техническую подготовку производства, освобождают линейного руководителя от расчета финансовых вопросов и вопросов, связанных с материально-техническим обеспечением.

К преимуществам таких фирм относится то, что, действуя в качестве корпоративных представителей, собственники не несут индивидуальной юридической ответственности. У групповых организационных форм ограничена ответственность акционера, так как он не может потерять больше вложенной им доли капитала. Также к плюсам относится то, что такие фирмы имеют возможность передачи корпоративного капитала различным субъектам и у них существует возможность наращивания объема корпоративного капитала.

Особенности управления заключаются в следующем:

1. Эти корпорации имеют несколько центров прибыли, построенных на принципах самокупаемости, что позволяет оценивать вклад каждого из подразделений в общую прибыль корпорации.
2. Происходит передача руководителям подразделений функций долгосрочного планирования и оценки результатов деятельности корпорации. При этом руководители подразделений выражают интересы всей корпорации, а не отдельных ее подразделений.

3. Наблюдается более эффективное перераспределение ресурсов между подразделениями.