



Организационные типы производства. В зависимости от размера производственной программы, характера продукции, а также технических и экономических условий осуществления производственного процесса все разнообразные производства условно делятся на три основных вида: единичное, серийное и массовое.

1. Понятие и значение производственного цикла.

Производственный цикл — календарный период времени с момента запуска сырья и материалов в производство до момента выхода готовой продукции, приемки ее службой технического контроля и сдачи на склад готовой продукции, который измеряется в днях, часах.

Основными параметрами, характеризующими производственный цикл, являются его длительность и структура.

1. Формы и методы организации производства.

Форма организации производства представляет собой определенное сочетание во времени и в пространстве элементов производственного процесса при соответствующем уровне его интеграции, выраженное системой устойчивых связей.

Методы организации производства представляют собой совокупность способов, приемов и правил рационального сочетания основных элементов производственного процесса в пространстве и во времени на стадиях функционирования, проектирования и совершенствования организации производства.

1. Экономическая сущность структуры и инфраструктуры предприятия.

Экономика предприятия играет важную роль и значение в деятельности, а главное развитие любого предприятия, функционирующего на рынке. Именно экономика предприятия определяет в большей степени, что производит компания, в каком объеме, под какие нужды, а также кто и сколько человек занято в производстве, какой фонд оплаты труда у предприятия, какие инновационные действия протекают внутри компании и т.д.

Инфраструктура — это обязательный компонент любой целостной экономической системы и подсистемы.

Одной из особенностей современного этапа развития страны является повышение роли и совершенствование инфраструктуры. В период плановой экономики сложилась диспропорция между развитием базисных отраслей и инфраструктурой из-за занижения роли инфраструктуры, недостаточных капиталовложений вследствие понимания ее как вторичного элемента по отношению к основному производству. При становлении любого типа экономики главенствующую роль выделяют производству, которое является основой для развития общества, поэтому первоначально определяется рассмотрение именно производственной инфраструктуры.

1. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия.

К факторам, определяющим производственную структуру предприятия, относятся:

- уровень разделения труда;
- уровень специализации и кооперирования производства;
- степень конкуренции;
- уровень развития техники, технологии и организации производства;
- характер производимой продукции, номенклатура, ассортимент и объем выпуска, трудоемкость изготовления продукции;
- степень вовлеченности в процессы глобализации производства и международное разделение труда.

1. Массовое производство как наиболее прогрессивный тип производства.

Массовое производство — представляет собой форму организации производства, характеризующуюся постоянным выпуском строго ограниченной номенклатуры изделий, однородных по назначению, конструкции, технологическому типу, изготавливаемых одновременно и параллельно.

Особенностью массового производства является изготовление однотипной продукции в больших объемах в течение длительного времени.

Важнейшей особенностью массового производства является ограничение номенклатуры выпускаемых изделий. Завод или цех выпускают одно-два наименования изделий. Это создает экономическую целесообразность широкого применения в конструкциях изделий унифицированных и взаимозаменяемых элементов.

1. Процесс оказания услуг.

Процесс оказания услуги на предприятиях сервиса включает процессы обслуживания клиента и процессы, связанные с выполнением самой услуги.

1. Формирование производственной структуры фирмы.

Формирование производственной структуры предприятия может осуществляться в следующем порядке:

1. Определение организационного типа производства (единичное, серийное, массовое).
2. Определение количества и выбор формы специализации цехов.
3. Анализ возможных маршрутов движения предметов труда в производстве.
4. Проектирование внутрифирменной кооперации (формирование вариантов схем внутрипроизводственных связей).
5. Проектирование производственной структуры цехов основного производства.
6. Проектирование производственной инфраструктуры.
7. Графическое изображение производственной структуры предприятия.

1. Производственный процесс и его структура

Производственный процесс – совокупность всех действий людей и орудий труда, необходимых на данном предприятии для изготовления продукции.

Основой производственного процесса является технологический процесс.

По структуре и содержанию производственный процесс неоднороден. Основными факторами, определяющими характер производственного процесса, являются:

- особенности изготавливаемой продукции, ее физические и химические свойства, количество компонентов, входящих в состав готового продукта;
- особенности применяемых средств труда;
- степень непрерывности выполняемых процессов;
- уровень специализации и тип производства, а также другие признаки, определяемые видом используемой энергии, технологическими особенностями и т.д.

1. Организационная структура управления фирмой.

Под организационной структурой управления понимается состав, взаимодействие, соподчиненность, а также распределение работы по подразделениям и управленческим органам, между которыми формируются определенные отношения, связанные с реализацией властных полномочий, потоков распоряжений и информации.