

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Московский региональный социально-экономический институт»

Утверждено кафедрой
экономики и управления
Зав. кафедрой

(подпись)

Иванов Иван Иванович
5 эбз-13

Дипломная работа

**Совершенствование коммерческой деятельности предприятия в
условиях конкурентной борьбы на рынке продовольственных товаров**

(на примере ООО «Тайди-Сити»)

Специальность: Экономическая безопасность
Специализация: «Финансовая основа экономической безопасности
предприятия»

Руководитель:
к.э.н., доцент, Петров С.И.

Содержание

Введение.....	3
Глава 1. Теоретические аспекты основ финансовой безопасности предприятия.....	6
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия.....	6
1.2 Финансовая составляющая финансовой безопасности предприятия.....	14
1.3 Методы оценки финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия.....	19
Глава 2. Система финансовой безопасности предприятия ООО «Тайди-Сити».....	25
2.1 Организационно–экономическая характеристика предприятия ООО «Тайди-Сити».....	25
2.2 Оценка финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия.....	26
2.3 Анализ системы экономической безопасности предприятия.....	45
Глава 3. Меры по улучшению финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия.....	52
3.1 Комплекс мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Тейди-Сити».....	52
3.2 Оценка эффективности мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Тейди-Сити».....	52
Заключение.....	52
Приложение 1.....	53
Приложение 2.....	55

Введение

Российская Федерация в настоящее время переживает период спада в экономическом развитии. Политическое влияние в разных странах, усиление санкций и запретов, затяжной экономической кризис приводят к возникновению все новых и новых угроз, как для страны в целом, так и для экономической безопасности отдельных компаний и учреждений.

Экономическая безопасность отдельного предприятия во многом зависит от состояния и уровня обеспеченности государственного бюджета, обеспеченности налоговой системы, финансово-денежной системы страны и др.

В последнее время все более актуальным становится вопрос экономической безопасности предприятий и учреждений. Однако, несмотря на большой интерес учёных и практиков в стране и за рубежом, следует отметить, что современные разработки в основном сосредоточены на различных аспектах национальной и региональной безопасности и в меньшей степени связаны с экономической безопасностью предприятий.

Среди неотложных проблем, требующих решения в области экономической безопасности предприятий, необходимо выделить следующие: отсутствие определённости в выборе составляющих элементов экономической безопасности предприятий; большая сложность формального описания динамических признаков экономической безопасности предприятий. предприятий в части обеспечения экономической безопасности предприятий в сочетании с ролью неустойчивых факторов; отсутствие общепризнанных отечественных методик оценки уровня составляющей экономической безопасности предприятия, поскольку признанные в зарубежной практике методы не всегда применимы к экономические условия Российской Федерации.

Поэтому вопрос экономической безопасности предприятий требует комплексного подхода, реализовать который достаточно сложно.

Актуальность выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что экономический риск является движущим источником, одной из движущих сил экономического развития. Для обеспечения устойчивого развития предприятий и достижения высокого экономического эффекта мы должны научиться управлять рисками.

Цель исследования выпускной квалифицированной работы является исследование эффективности мер по обеспечению финансовой безопасности и разработать рекомендации по совершенствованию методов их оценки.

Тема исследования выпускной квалифицированной работы является «Финансовая основа экономической безопасности предприятия».

Объектом исследования выпускной квалифицированной работы является предприятие ООО «Тайди-Сити».

Предметом исследования выпускной квалифицированной работы является финансовая безопасность предприятия ООО «Тайди-Сити».

Исходя из выше перечисленных цели, в работе поставлены следующие задачи:

1. Основы финансовой безопасности предприятия;
2. Функциональная составляющая компонента финансовой безопасности для предприятия ООО «Тайди-Сити»;
3. Меры по улучшению финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия.

Гипотезой данного исследования могут быть следующие предположения. Эффективность финансовой безопасности финансовой политики предприятия будет достигнута при следующих условиях:

- обеспечение финансовой безопасности предприятия;
- содержание деятельности предприятия соответствует требованиям нормативно-технических и нормативных документов.

Теоретическое исследование данной Работа основана на положениях по финансовой безопасности, представленных в трудах отечественных учёных, на планируемых и прогнозируемых разработках национальных и

региональных органов власти, а также на стандартах. Информационной базой для написания работы послужили учредительные документы, материалы регулярной прессы, электронные базы данных, годовая финансовая отчётность.

Структура выпускной квалификационной работы определяется поставленными целями. Работа состоит из введения, трёх глав, заключения и списка литературы и приложений.

В первой главе даётся теоретическое обоснование финансовой безопасности предприятия.

Во второй главе анализируются и оцениваются финансовые результаты деятельности предприятия ООО «Тайди-Сити».

В третьей главе предлагаются меры по улучшению финансовых показателей экономической безопасности предприятия.

Глава 1. Теоретические аспекты основ финансовой безопасности предприятия

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия

В период рыночных преобразований экономики на роль органов государственной безопасности существенно повлияли изменения в формах собственности. В результате они стали финансово автономными субъектами, а их функции значительно уменьшились. Предприятия и организации теперь вынуждены самостоятельно выбирать из множества субъектов рыночной среды, сталкиваясь с криминальными угрозами как изнутри, так и извне. Руководители всех форм собственности сталкиваются с необходимостью обеспечения финансовой безопасности, включая защиту имущества и людей, охрану интеллектуальной собственности и коммерческой тайны, поддержание имиджа и финансовой стабильности в сложной рыночной среде.

Ситуация, вызванная не развитием новой рыночной экономики и полным крахом прежней системы, стала мощным стимулом для развития концепции "финансовой безопасности". Сегодня эта сфера является источником десятков, а возможно и сотен, рабочих мест. За последнее время мы уже можем заметить значительный прогресс. Концепция финансовой безопасности получила законодательное признание и заняла прочное место в парламентских дискуссиях по финансовым вопросам. Впервые стратегия национальной финансовой безопасности была принята в 1996 году, а финансовые вопросы стали ключевыми в концепции национальной безопасности Российской Федерации. Согласно Указу Президента РФ от 13 мая 2017 года, вступила в силу новая стратегия финансовой безопасности России, которая будет действовать до 2030 года.¹

¹ Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 • Президент России «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», [электронный ресурс] / <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>

Концепция финансовой безопасности была расширена с национального и международного уровня на мезоэкономический и региональный уровни, а также на уровень бизнеса и личности. Стратегия финансовой безопасности Российской Федерации до 2030 года определяет ее как состояние защищённости национальной экономики от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее экономический суверенитет государства, единство финансового пространства и условия для реализации национальных стратегических приоритетов.

Согласно мнению Е.А. Олейникова, финансовая безопасность предприятия заключается в эффективном использовании его ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильной работы как в настоящем, так и в будущем. Н.В. Матвеев определяет финансовую безопасность предприятия как состояние, в котором оно способно обеспечивать устойчивость своей деятельности, финансовую сбалансированность, постоянный вывод прибыли, достижение поставленных целей и задач, а также продолжать свой дальнейший рост и развитие.²

По словам А.И. Соловьёва, финансовая безопасность предприятия означает состояние защищённости от угроз как внешнего, так и внутреннего характера, а также негативного воздействия дестабилизирующих факторов. Это обеспечивает устойчивую реализацию основных интересов бизнеса и уставных целей, что является важным для успешной деятельности предприятия.³

Важно отметить, что в основе данных определений лежат методологические принципы теории финансовой безопасности. Все авторы подчёркивают специфический характер данной системы и признают её целью предотвращение или устранение возможных угроз.

² Гольдман М.В. Финансовая безопасность предприятия: понятие, сущность и основные направления обеспечения // Экономист. - 2019. - № 2 (57). - С. 30-35.

³ Гольдман М.В. Финансовая безопасность предприятия: понятие, сущность и основные направления обеспечения // Экономист. - 2019. - № 2 (57). - С. 30-35.

В современном мире финансовая безопасность имеет два основных измерения: на уровне государства и на уровне предприятия. На уровне государства она представляет собой комплексную систему, обеспечивающую эффективное функционирование государственных институтов, защиту финансового хозяйства и политико-правовой сферы, обеспечивает продовольственное самообеспечение, а также стабильность и надёжность ключевых институтов общественной жизни. На уровне предприятия финансовая безопасность является самостоятельным структурным элементом работы хозяйствующего субъекта, предназначенным для защиты всех его активов и других операционных систем.

В современной литературе существует множество точек зрения на определение понятия «финансовая безопасность предприятия».⁴ На рисунке 1.1 представлен подход к данному определению в организационной системе.



Рисунок 1.1 - Финансовая безопасность предприятия

а) Ресурсно-функциональный подход в определении финансовой безопасности предприятия учитывает эффективное использование ресурсов и потенциала компании. Он не ориентируется на угрозы, а основывается на финансовой концепции достижения целей и правильном функционировании бизнеса.

⁴ Ерофеев Н.Н. Финансовый аспект обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Тюменского государственного университета. - 2019. - № 4. - С. 57-62.

б) Защита от финансовых преступлений является одним из ключевых аспектов обеспечения финансовой безопасности предприятия. Это означает не только сопротивление и борьбу с различными видами мошенничества, но и принятие мер для предотвращения возможных угроз.

в) Состояние защищённости от внешних и внутренних угроз является важным аспектом управления предприятием. Функция предприятия заключается в достижении поставленных целей, которые в большинстве случаев имеют финансовый характер. Однако, защита от угроз не является главной целью создания и владения предприятием, а скорее является необходимым условием для успешной финансовой деятельности.

г) Существование как конкурентное преимущество. Согласно этому подходу, финансовая безопасность предприятия зависит от соответствия его физического, финансового, человеческого, технического и технологического потенциала стратегическим целям компании. Конкурентное преимущество, обеспечивающееся таким соответствием, гарантирует предприятию определённый уровень финансовой стабильности.

д) Как реализация и защита финансовых интересов. Этот подход является относительно новым и уделяет большое внимание реализации и защите финансовых интересов предприятия. Финансовая безопасность в этом случае определяется как защита жизненно важных интересов компании от внутренних и внешних угроз, которые могут навредить ее финансовому положению.

Защита предприятия, его человеческого и интеллектуального потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли является важным аспектом его деятельности. Это обеспечивается специальной системой правовых, финансовых, организационных, информационно-технологических и социальных мер, которые гарантируют безопасность предприятия на различных стадиях и уровнях производственной деятельности.

Концепция безопасности предприятия включает в себя систему взглядов на проблему обеспечения безопасности предприятия, а также основные принципы, направления и этапы реализации мер безопасности. Это позволяет эффективно управлять рисками и предотвращать потенциальные угрозы, связанные с деятельностью предприятия.⁵

Опыт зарубежных и отечественных экспертов показывает, что для эффективной борьбы со всем спектром преступных и противоправных деяний необходима чёткая и целенаправленная организация процесса противодействия. Кроме того, участие профессиональных экспертов, администрации предприятия, сотрудников и пользователей играет важную роль в обеспечении безопасности. Поэтому организационные аспекты данного вопроса являются ключевыми для достижения успеха.⁶

Опыт показывает, что обеспечение безопасности является непрерывным процессом, требующим использования наиболее рациональных форм, методов, приёмов и подходов к созданию, совершенствованию и развитию систем безопасности. Этот процесс также предполагает постоянное управление, контроль и выявление узких мест и потенциальных угроз для компании. Кроме того, безопасность может быть обеспечена только при комплексном использовании всего арсенала средств защиты и противодействия во всех структурных элементах производственной системы и на всех этапах технического цикла.

Для обеспечения финансовой безопасности компании необходимо обучить персонал и пользователей соблюдению всех установленных правил, направленных на предотвращение возможных рисков и угроз. Только таким образом можно гарантировать эффективную защиту финансовых ресурсов и сохранность конфиденциальной информации.

⁵ 5. Зимин В.А. Финансовые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий // Экономический журнал ВШЭ. - 2020. - Т. 24. - № 2. - С. 337-345.

⁶ Тарасов И.В. Финансы и экономическая безопасность предприятия // Экономические науки. - 2019. - № 6. - С. 19-26.

Компании могут достичь финансового успеха только при комплексном подходе к решению проблем безопасности в области финансов, кредитной и юридической деятельности, а также в кадровой работе. Нередко структурные подразделения фокусируются на сборе информации о потенциальных рисках, но не могут предсказать поведение персонала компании. Особенно уязвимы перед конкуренцией руководители среднего звена, которые могут стать источником утечки информации в пользу конкурентов. Таким образом, компаниям необходимо обеспечить комплексный подход к защите информации и персонала, чтобы обеспечить устойчивый финансовый успех.

Финансовая безопасность хозяйствующего субъекта заключается в оптимальном использовании его ресурсов, чтобы предотвратить угрозы предпринимательской деятельности и обеспечить стабильную, эффективную работу с получением прибыли. Основная цель финансовой безопасности предприятия - обеспечить его устойчивое и максимально эффективное функционирование в настоящем и обеспечить высокий потенциал развития и роста в будущем. На рисунке 1.2 представлены основные цели финансовой безопасности предприятия.



Рисунок 1.2 - Задачи финансовой безопасности предприятий

Для обеспечения финансовой безопасности торгово-промышленной структуры необходимо решать ряд ключевых задач, в числе которых:

- защита законных интересов компании и ее сотрудников;
- сбор, анализ и оценка данных, а также прогнозирование ситуации;
- изучение партнёров, клиентов, конкурентов и кандидатов на работу;
- своевременное выявление возможных внешних угроз безопасности, которые могут поставить под угрозу деятельность компании и жизнь ее сотрудников;
- предотвращение проникновения на предприятие структур финансовой разведки конкурентов, организованной преступности и лиц с противоправными намерениями.

Цели службы безопасности предприятия включают в себя:

- обнаружение, предотвращение и пресечение возможных противоправных действий со стороны сотрудников, которые могут нанести ущерб безопасности предприятия;
- обеспечение сохранности материальных ценностей и конфиденциальной информации, относящейся к коммерческой тайне предприятия;
- укрепление репутации предприятия среди общественности и деловых партнёров, что в свою очередь способствует достижению целей хозяйственной деятельности;
- возмещение материального и морального ущерба, причинённого противоправными действиями организаций и физических лиц.

Для обеспечения надёжной защиты предприятия необходимо контролировать эффективность системы безопасности, постоянно совершенствовать её элементы и решать другие задачи, учитывая условия конкуренции и специфику деятельности. Именно на основе этих факторов создаётся система финансовой безопасности предприятия. При этом

построение системы экономической безопасности должно основываться на соблюдении следующих принципов.⁷

Чтобы обеспечить безопасность работников, материальных, финансовых и информационных ресурсов компании, необходимо учитывать несколько важных факторов:

Во-первых, комплексность - это использование всех доступных законных средств и методов для предотвращения возможных угроз.

Во-вторых, своевременность - задачи безопасности должны быть поставлены на ранних стадиях развития системы безопасности на основе анализа и прогнозирования ситуаций и угроз.

В-третьих, непрерывность - злоумышленники постоянно ищут способы обхода мер безопасности.

В-четвертых, долговечность - системы безопасности должны быть достаточно долговечными для защиты интересов компании.

Наконец, законность - системы безопасности должны быть разработаны в соответствии с федеральным законодательством в области предпринимательской деятельности, защиты информации и данных, частной охраны и другими нормативными актами, касающимися безопасности.

В-шестых, для эффективной реализации мер безопасности необходимо обеспечить чёткое взаимодействие между соответствующими отделами и службами предприятия.

В-седьмых, для обеспечения надёжной защиты необходимо постоянно совершенствовать технические средства, учитывая изменения в методах и средствах разведки и требованиях, а также опыт отечественной и зарубежной промышленности.

Для достижения целей предприятия и эффективного использования его ресурсов необходимо решать следующие функциональные задачи по обеспечению финансовой безопасности:

⁷ Смирнова Ю.В. Финансовый менеджмент на предприятии: основы и практика // Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - Т. 21. - № 3. - С. 102-110.

Это включает:

- достижение высокой финансовой эффективности;
- техническую независимость;
- эффективное управление и организационную структуру;
- качественную правовую защиту;
- защиту информационной среды;
- безопасность персонала, капитала, имущества и деловых интересов.

Разработка и мониторинг целевой структуры финансовой безопасности являются ключевыми аспектами обеспечения финансовой безопасности предприятия.

В разделе 1.2 мы более подробно рассмотрим финансовую составляющую обеспечения безопасности предприятия. На рисунке 1.3 представлена типичная структура функциональных компонентов, составляющих финансовую безопасность. Внимание уделено как теоретическим аспектам, так и практическим примерам, и инструментам, которые помогут лучше понять и реализовать эти компоненты на практике.



Рисунок 1.3 - Основные компоненты экономической безопасности

Далее рассмотрим финансовую составляющую финансовой безопасности предприятия.

1.2 Финансовая составляющая финансовой безопасности предприятия

Процесс обеспечения финансовой безопасности предприятия представляет собой комплекс мероприятий, направленных на обеспечение высокого уровня платёжеспособности и ликвидности оборотных средств, эффективной структуры капитала и качественного планирования, и управления финансово-хозяйственной деятельностью. Негативные эффекты, которые могут поставить под угрозу финансовую безопасность предприятия, можно условно разделить на две категории.⁸

Для определения угроз финансовой безопасности предприятия можно выделить две категории негативных воздействий. Первая категория связана с внешними и внутренними негативными факторами, вызванными сознательным вредоносным поведением людей или организаций, некачественной работой сотрудников предприятия или его партнёров. Вторая категория связана с форс-мажорными ситуациями, которые не зависят от деятельности предприятия.

Кроме того, недостаточный контроль над инвестициями в предприятие и несоответствие рискованности и доходности составляющих финансовый портфель могут также представлять значительную угрозу для финансовой составляющей предприятия.

Один из ключевых аспектов обеспечения финансовой безопасности предприятия - это контроль всех аспектов его хозяйственной деятельности с целью увеличения текущей доходности и стимулирования его роста. Для

⁸ Симонов Ю.А. Финансовое планирование и принятие финансовых решений на предприятии // Бухгалтерский учёт, анализ и аудит. - 2019. - № 1. - С. 74-78.

этого необходимо научиться эффективно управлять финансовыми ресурсами, оптимизировать затраты и максимизировать прибыль.

Финансовая безопасность предприятия определяется как способность защитить свою деятельность от критических воздействий внешней среды и быстро устранять возможные угрозы или адаптироваться к уже существующим условиям без негативного влияния на собственную деятельность. Однако, обзор наиболее важных характеристик финансовой безопасности показывает, что данная категория является многоаспектным и сложным понятием, требующим более глубокого изучения.

В условиях высокой конкуренции между отечественными производителями, ограниченности инвестиционных ресурсов, высокого износа основных производственных фондов, низкой конкурентоспособности продукции и её не востребованности на рынке, финансовая безопасность предприятий подвергается угрозам, таким как быстрое технологическое устаревание, высокая материалоёмкость продукции, разрушение качества и многие другие. Для обеспечения финансовой безопасности необходимо проводить глубокий анализ и принимать эффективные меры по устранению угроз и адаптации к изменяющейся внешней среде.

Несмотря на многочисленные исследования в области управления финансовой безопасностью, остаются нерешёнными некоторые теоретические и практические вопросы. Оригинально понятие финансовой безопасности было введено в начале 1990-х годов и связывалось с обеспечением защиты коммерческой тайны и других секретов бизнеса. Однако, в свете сегодняшних нестабильных политических и финансовых условий, необходимо более широко рассмотреть финансовую безопасность предприятия. Она отражает состояние бизнеса и обеспечивает его способность противостоять неблагоприятным внешним воздействиям.

Финансовая безопасность предприятия означает его защищённость от критических воздействий внешней среды, а также способность быстро устранять возможные угрозы или адаптироваться к существующим условиям

без негативного влияния на бизнес. В последнее десятилетие понятие «финансовая составляющая финансовой безопасности» было введено в научный оборот и стало относительно новым объектом управления.⁹ Современные исследователи изучают финансовую безопасность на макроуровне, в рамках более широкой системы категорий, таких как национальная безопасность или национальная финансовая безопасность. Она характеризуется системой качественных и количественных показателей, которые отражают различные аспекты её состояния. Например, рост рыночной стоимости фирмы является показателем её развития, а долгосрочный и краткосрочный финансовый баланс - показателем её устойчивости.

Понятие финансовой составляющей финансовой безопасности настолько широко, насколько корректно толкование финансов как системы финансовых отношений, возникающих в процессе создания и использования централизованных и децентрализованных денежных фондов. Таким образом, изучение финансовой безопасности на макроуровне позволяет более полно охватить её сущность и принимать комплексные меры для её обеспечения.

Финансовая безопасность - это изрядно сложная многоплановая система, состоящая из многочисленных подсистем, каждая из которых обладает собственной структурой и логикой развития.¹⁰

Концепция финансовой безопасности предприятия затрагивает практически все функциональные области его деятельности. При оценке финансовой составляющей этой безопасности некоторые положения пересекаются с отдельными видами деятельности. Оценка финансовой составляющей затрагивает области стратегического управления предприятием. Если для реализации стратегических целей разработаны и приняты соответствующие функциональные стратегии (инновации, ресурсы,

⁹ Щеглова Е.И. Финансовый менеджмент на предприятии: понятие, сущность и основы // Экономические науки. - 2019. - № 4. - С. 36-41.

¹⁰ Щеглова Е.И. Финансовый менеджмент на предприятии: понятие, сущность и основы // Экономические науки. - 2019. - № 4. - С. 36-41.

инвестиции, маркетинг), то их цели должны соответствовать развитию стратегических интересов предприятия в рассматриваемой функциональной области.

Система оценки и анализа финансовой безопасности предприятия включает в себя ряд взаимосвязанных этапов, которые должны проходить непрерывно. Это позволяет выявлять последствия финансовых рисков и своевременно снижать их до нормированного уровня, при этом минимизируя затраты ресурсов.

Финансовую безопасность следует рассматривать как меру согласования интересов предприятия и внешней среды во времени и пространстве. Однако, необходимо понимать, что полностью защититься от неблагоприятного воздействия внешних факторов невозможно.

Сегодня все больше признается, что невозможно полностью изолировать деятельность предприятия от внешних факторов, которые могут быть как неблагоприятными, так и положительными. Внешняя среда может оказывать кумулятивное воздействие на бизнес, включая технические и управленческие изменения. Есть вероятность, что предприятие принимает или игнорирует эти изменения в процессе реструктуризации, но в любом случае необходимо учитывать инновации. Ведь они могут оказать значительное влияние на успех предприятия в будущем.

Инновационный процесс не только приводит к появлению новых средств производства, которые способствуют активному развитию инновационного процесса на предприятиях, выпускающих аналогичную продукцию, но и приводит к появлению различных форм организации производства и труда. Рассмотрение инноваций в области технологии производства, организации производства и управления, позволяет снизить издержки производства, расширить занимаемую площадь и получить конкурентное преимущество на рынке.

При применении данных мер можно достичь более значительной прибыли, укрепить свою конкурентную позицию на рынке и, в конечном счёте, повысить уровень финансовой стабильности.¹¹

В заключение стоит отметить, что понятие финансовой безопасности представляет собой многоаспектную и сложную категорию, требующую более глубокого изучения. Существующие методологические подходы к регулированию финансовой безопасности компаний недостаточно проработаны как в теоретическом, так и в организационно-правовом плане. Процесс управления финансовой безопасностью включает в себя комплекс задач по обеспечению максимальной платёжеспособности и ликвидности предприятия, а также повышению качества планирования и осуществления его финансово-хозяйственной деятельности.

Однако, несмотря на значимость термина «финансовая безопасность» как объекта управления, его совокупное исследование до настоящего времени не получило достаточного отражения в современной литературе, особенно на уровне хозяйствующих субъектов. В настоящее время он рассматривается лишь как один из элементов экономической безопасности.

Далее рассмотрим методы оценки финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия.

1.3 Методы оценки финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия

Для оценки финансовой безопасности предприятия необходимо провести анализ его финансового состояния. Несмотря на то, что уже были сделаны определённые шаги в разработке системы показателей оценки, она нуждается в дальнейшей доработке. Эффективная система должна включать различные группы количественных показателей, отражающих обеспечение финансовой безопасности финансового субъекта.

¹¹ Щеглова Е.И. Финансовый менеджмент на предприятии: понятие, сущность и основы // Экономические науки. - 2019. - № 4. - С. 36-41.

Среди существующих инструментов обеспечения финансовой безопасности предприятия можно выделить ряд важных мер, которые помогут достичь этой цели:¹²

- 1) Для обеспечения безопасности на предприятии используются различные средства и меры. Они могут быть разделены на четыре основных категории: технические инструменты, организационные средства, информация и финансовые средства.
- 2) К техническим инструментам относятся охранные и противопожарные системы, видео- и радиоаппаратура, средства обнаружения взрывных устройств, пуленепробиваемые жилеты, ограждения и другие.
- 3) Организационные средства включают создание специальных структур для обеспечения безопасности на предприятии.
- 4) Информация также является важным средством обеспечения безопасности. Это могут быть печатные и видеоматериалы, содержащие информацию о защите конфиденциальной информации, а также компьютерные данные о решениях по финансовой безопасности.
- 5) Наконец, финансовые средства играют ключевую роль в обеспечении безопасности на предприятии. Однако, важно правильно использовать их целенаправленно и с высокой отдачей, чтобы системы финансовой безопасности функционировали эффективно.

Для обеспечения финансовой безопасности предприятию необходимо использовать различные инструменты. К ним относятся:

- 1) Правовые акты, которые должны быть разработаны на основе законодательства и международных стандартов, а также учитывать

¹² Зимин В.А. Финансовые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий // Экономический журнал ВШЭ. - 2020. - Т. 24. - № 2. - С. 337-345.

специфику деятельности предприятия. Это поможет обеспечить собственную финансовую безопасность и защитить бизнес от возможных рисков.

2) Кадровые ресурсы, включая специалистов, которые занимаются вопросами финансовой безопасности. Эти сотрудники должны быть квалифицированными и иметь необходимые знания и опыт в области финансов и управления рисками.

3) Интеллектуальные средства, такие как привлечение квалифицированных экспертов и учёных. Это позволяет модернизировать систему безопасности предприятия и использовать современные методы и технологии для обеспечения его финансовой безопасности.

Одновременная реализация всех этих инструментов невозможна. Оно осуществляется в несколько этапов:¹³

Первый этап. Выделение финансовых ресурсов.

Второй этап. Создание человеческих и институциональных средств.

Третий этап. Разработка системы правовых инструментов.

Четвёртый этап. Привлечение технологических, информационных и интеллектуальных средств.

Для обеспечения финансовой безопасности предприятия необходимо использовать различные инструменты, которые переходят из статического в динамичное состояние. Среди них можно выделить технические, информационные, финансовые, правовые и интеллектуальные средства. К примеру, технические инструменты включают в себя наблюдение, контроль и идентификацию, а информационные - составление анкет сотрудников и конфиденциальных аналитических материалов. Финансовые инструменты включают материальное вознаграждение для сотрудников, достигших определённых успехов, что способствует обеспечению финансовой безопасности компании.

¹³ Зимин В.А. Финансовые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий // Экономический журнал ВШЭ. - 2020. - Т. 24. - № 2. - С. 337-345.

Предприятие может обеспечить свою успешную деятельность за счёт нескольких направлений. В первую очередь, это юридическая защита, которая включает в себя защиту законных прав и интересов, а также содействие в действиях правоохранительных органов. Кроме того, важным направлением является кадровая работа, которая включает подбор и обучение сотрудников, а также обеспечение персонала. Наконец, обеспечение безопасности предприятия также является значимым аспектом.

Анализ финансового состояния предприятия осуществляется на основе показателей, которые отражают финансово-хозяйственную деятельность предприятия, а также наличие, размещение, использование и движение его ресурсов. К основным направлениям анализа финансового состояния предприятия относятся:

Оценка финансового положения предприятия включает несколько направлений: оценку ликвидности, платёжеспособности и кредитоспособности активов, финансовой устойчивости, а также деловой активности и прибыльности. Планирование и контроль этих показателей позволяют оценить способность предприятия финансировать свою деятельность и использовать свои финансовые ресурсы эффективно.

Для определения финансовых показателей используются коэффициенты, которые основаны на взаимосвязи между различными статьями бухгалтерского учёта. Оценка финансового состояния предприятия предполагает сравнение фактических значений с нормативами, что позволяет выявить проблемы и принять меры по их устранению. Важно понимать, что улучшение финансового положения предприятия - это постоянный процесс, который требует постоянного мониторинга и анализа.

Для оценки финансовой состоятельности предприятия существуют формальные и неформальные критерии. К неформальным относятся следующие: наличие убытков в балансе, просроченные кредиты и займы, замедление ликвидности, увеличение срока погашения кредиторской задолженности, наличие просроченной кредиторской задолженности и

увеличение её доли в обязательствах предприятия, а также отнесение большого количества дебиторской задолженности на убытки.

В пассивах предприятия наблюдается замена дешёвых заёмных средств на дорогие без эффективного размещения в активах. Ситуация усугубляется тенденцией роста наиболее срочных обязательств в сравнении с высоколиквидными активами, а также опережающим ростом наиболее срочных обязательств по сравнению с изменением высоколиквидных активов. Кроме того, наблюдается превышение роста наиболее срочных обязательств над изменением наиболее ликвидных активов. Структура привлечения и размещения средств не является рациональной, что приводит к формированию долгосрочных активов за счёт краткосрочного финансирования.

Для достижения логической целостности и полной объективности аналитических результатов необходимо объединить основные коэффициенты, описывающие финансово-хозяйственную деятельность предприятия, в общий сводный показатель. В мировой практике уже накоплен значительный опыт комплексной оценки финансового состояния предприятия, где каждому основному финансовому показателю присвоен ряд финансовых коэффициентов. Также, как минимальный критерий финансовой устойчивости предприятия, обычно используется вероятность неплатёжеспособности.

Существует несколько моделей оценки финансового состояния предприятия, таких как модель Альтмана и метод Таффлера. Украинские учёные разработали ряд моделей, включая дискриминантную общую оценку финансового состояния предприятия (А. Терещенко). Эта модель основана на методах дискриминантного анализа финансовых показателей отечественных предприятий. Кроме того, существует комплексная оценка финансового состояния предприятия на основе матричных моделей (О. Хотомлянский, Т.

Перната, Г. Северина), которая позволяет выявить динамические тенденции в финансовом состоянии предприятия.¹⁴

В настоящее время метод структурирования, выявления причинно-следственных связей и взаимозависимостей используется для создания алгоритмов анализа и диагностики хозяйственной и финансовой деятельности организаций. В работе профессора Е.В. Никольской «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности полиграфических предприятий» подробно рассматриваются основные методы анализа хозяйственной и финансовой деятельности организаций. Книга предлагает всестороннее рассмотрение видов анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также методов, используемых при их проведении.¹⁵ В таблице 1.1 в приложении 1 [П1] перечислены основные методы анализа и диагностики финансовой деятельности организации.

Помимо методов, приведённых в таблице 1.1, при оценке состояния финансовой безопасности целесообразно более широко применять метод мониторинга состояния предприятия, который характеризуется подробными текущими наблюдениями за финансово-экономическим положением предприятия.

В процессе оценки финансовой безопасности предприятия применяется понятие «уровень финансовой безопасности», который определяется в ходе анализа и обобщения данных о финансовом состоянии компании, а также используется для прогнозирования ее экономического развития.

Для определения фактически достигнутого уровня финансовой безопасности предприятия целесообразно провести анализ и обобщение имеющихся данных о его финансовом развитии. При прогнозировании

¹⁴ Литвинов Р.В. Финансовые риски и методы их минимизации на предприятии // Мир науки. - 2019. - Т. 7. - № 4. - С. 224-232.

¹⁵ Литвинов Р.В. Финансовые риски и методы их минимизации на предприятии // Мир науки. - 2019. - Т. 7. - № 4. - С. 224-232.

финансового развития предприятия рассчитывается вероятный уровень его финансовой безопасности на будущий период.

Стоит отметить, что на практике не существует единого определения финансовой безопасности и методов её оценки, что подтверждается анализом литературы.

Трудность расчёта и субъективный выбор уровня безопасности - две основные причины того, что определение достаточности защиты от угрозы может быть сложным. Выбор этого уровня в значительной степени зависит от вероятности того, что угрожающее событие не произойдёт.¹⁶

Хорошо известно, что специфика экономической деятельности может привести к возникновению угроз экономического характера, которые отражаются во всех компонентах структуры финансовой безопасности. Финансовый, интеллектуальный, кадровый, технологический, политико-правовой, экологический, информационный и силовой аспекты играют важную роль в обеспечении безопасности компании.

Функциональные составляющие можно обобщить следующим образом: финансовая, технологическая и интеллектуальная составляющие влияют на финансовую деятельность через воздействие внешних факторов. Политико-правовые и человеческие меры также являются важными в обеспечении безопасности компании.

Оценка финансовой безопасности компании может осуществляться путём анализа как внешних, так и внутренних факторов.

В заключение данной главы можно сделать следующие выводы:

Во-первых, финансовая безопасность предприятия определяется как его защищённость от внешних негативных факторов и как способность быстро адаптироваться к изменяющимся условиям без негативных последствий для бизнеса.

¹⁶ Финансовая стратегия предприятия: теоретические и практические аспекты / под ред. Н.А. Бакановой. - М.: Новая экономика, 2020. - 208 с.

Во-вторых, понятие "финансовая составляющая финансовой безопасности" как отдельный объект управления появилось в научном обороте недавно и активно исследуется на макроуровне в рамках более широкой системы понятий, таких как национальная безопасность или национальная финансовая безопасность.

При оценке финансовой безопасности предприятия используется понятие «уровень экономической безопасности». Для достижения этой цели производится анализ и обобщение финансового развития предприятия, включая прогнозирование его будущего развития. Важно определить фактически достигнутый уровень финансовой безопасности в процессе анализа и обобщения.

Глава 2. Система финансовой безопасности предприятия ООО «Тайди-Сити»

2.1 Организационно–экономическая характеристика предприятия ООО «Тайди-Сити»

ООО «Тайди-Сити» – это ведущее предприятие дистрибуции, основанное в 1996 году, которое занимает почётное место среди пяти крупнейших дистрибьюторов в России. Более тысячи человек трудятся в компании в различных регионах страны.

Успешность компании обусловлена её разветвлённой сетью филиалов, наличием собственных складских и логистических комплексов, что позволяет эффективно решать задачи по своевременной отгрузке и доставке продукции клиентам.

ООО «Тайди-Сити» является надёжным партнёром для мировых производителей, таких как Reckitt Benckiser, Henkel, Hygiene Dynamics, Bajaj, 3M, и является эксклюзивным дистрибьютором брендов Combat, Mayeri, Vaseline, Super-Max.

ООО «Тайди-Сити» является экспертом в управлении портфелем собственных брендов, представленных в категориях товаров для дома, бытовой химии и косметики, таких как Celesta, Perfect House, BioCos, La Grase, KENGOO и Sionell. Компания является надёжным партнёром федеральных и большинства региональных розничных сетей, а также сайтов электронной коммерции, стремясь предложить оптимальное соотношение цены и качества. Благодаря масштабной партнёрской сети, компания работает в 11 городах Российской Федерации.

Компания имеет юридический адрес по адресу: 142703, Московская область, город Видное, шоссе Белокаменное, дом 20. Основным видом деятельности является оптовая торговля чистящими средствами (46.44.2). Кроме того, компания занимается агентской деятельностью по оптовой торговле бытовыми товарами, не включёнными в другие группировки

(46.15.9) и оптовой торговле фармацевтической продукцией, изделиями, применяемыми в медицинских целях, парфюмерными и косметическими товарами, включая мыло, и чистящими средствами (46.18.1).

Компания занимается оптовой торговлей нательным бельём (код 46.42.12), парфюмерными и косметическими товарами, за исключением мыла (код 46.45.1). Также, компания осуществляет розничные продажи через почту или интернет (код 47.91). Генеральный директор - Осипенков Сергей Николаевич. Учредители - Гроссман Дмитрий Феликсович, Орлова Людмила Александровна, Дугчак Валерий Корнельевич, Ретунский Юрий Владимирович. Компания зарегистрирована в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы №23 по Московской области.

Наша компания имеет уставный капитал в размере 1 067 013 200 рублей. Главный офис находится в Москве по адресу: ул. Летниковская, дом 10, корпус 4. Если вам нужна помощь или информация об услугах, звоните по телефону +7 (495) 601-92-01 или отправьте нам письмо на адрес info_msk@tidy.ru.

Далее рассмотрим оценку финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия. Оценка финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия будем делать на основании бухгалтерской отчётности предприятия, приложенной отдельным файлом в Excel.

2.2 Оценка финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия

Анализ финансовой безопасности предприятия состоит из следующих основных показателей:

- анализа ликвидности баланса;
- анализа финансовой устойчивости;
- расчёта показателей деловой активности;
- расчёта показателей рентабельности собственного капитала и рентабельности активов;

- уровня неплатёжеспособности.

Для анализа ликвидности баланса источники активов и пассивов подразделяются на группы в зависимости от времени поступления средств и возникновения платежей. Активы подразделяются на четыре группы по степени убывающей ликвидности (скорости обращения средств). Источники обязательств также подразделяются на четыре группы в зависимости от способа начисления платежей при наступлении срока их погашения. На основе такого деления средств и их источников (или активов и пассивов предприятия) определяются условия ликвидности баланса.

В таблице 2.1 приведены показатели ликвидности баланса ООО «Тейди-Сити», рассчитанные за 2020-2022 годы.

Таблица 2.1 - Анализ ликвидности баланса ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг., (тыс./млн. руб.)

Гр. ср-в	Методика расчёта по данным ф. №1	2020	2021	2022	Изменения (+;-)	
					2020/2021	2021/2022
1	2	3	4	5	6	7
A1	стр. 1250+1240	27 701	11 326	16 801	-13 375	5 475
A2	стр. 1230	1 996 029	2 881 459	2 948 032	885 430	66 573
A3	стр. 1210+1220+1260-1250	732 490	1 432 629	1 713 588	700 139	280 959
A4	стр. 1100	0	0	0	0	0
П1	стр. 1520	821 884	1 954 523	1 969 351	1 132 639	14 828
П2	стр. 1510+1540+1550	401 975	169 296	6 396	-232 679	-162 900
П3	стр. 1400	54 166	846 359	1 381 087	792 193	534 728

Продолжение таблицы 2.1

П4	стр. 1300+1530+1260	1 473 679	1 665 328	1 343 521	191 649	-321 807
----	---------------------	-----------	-----------	-----------	---------	----------

Состояние ликвидности баланса рассчитывается с помощью расчёта, основанного на абсолютных коэффициентах. Для того чтобы найти значение

A1, то есть наиболее ликвидный актив, необходимо к финансовым вложениям добавить денежные средства и их эквиваленты. За анализируемый период этот показатель то повышается, то понижается. В 2020 году по сравнению с 2021 годом наиболее ликвидные активы уменьшился на -13 375 рублей, а в 2022 году по сравнению с 2021 годом увеличился на 5 475 рублей.

Чтобы найти значение группы А3, к запасам добавляется НДС по приобретённым ценностям, а также другие оборотные активы. Полученное значение для этой группы показывает медленно реализуемые активы. В 2021 году её стоимость составила 1 432 629 тысяч рублей, увеличившись по сравнению с 2020 годом на 732 490 тысячи рублей. В 2022 году А3 составил 1 713 588 тысяч рублей, увеличился на 280 959 тысячи рублей по сравнению с 2021 годом.

Значение показателя А4 соответствует первой части баланса, то есть общей стоимости внеоборотных активов, В 2021 году её стоимость составила 0 рублей, остался без изменения по сравнению с 2020 годом 0 рублей. В 2022 году А4 составил 0 рублей, остался без изменения по сравнению с 2021 годом 0 рублей.

Значение П1 характеризует наиболее срочные обязательства, и этот показатель соответствует величине кредиторской задолженности, в 2021 году этот показатель составил 1 954 523 тысяч рублей, увеличился на 1 132 639 тысяч рублей по сравнению с 2020 годом. В 2022 году кредиторская задолженность увеличился на 14 828 тысячи рублей по сравнению с 2021 годом, до 1 969 351 тысяч рублей.

П2 указывает на краткосрочные обязательства. Для нахождения этого показателя к оценочным обязательствам и прочим обязательствам были добавлены заёмные средства показатель за 2020 год составил 401 975 тысячи, за 2021 год - 169 296 тысячу, за 2022 год - 6 396 тысячи.

Аббревиатура долгосрочных обязательств - ДП, и для нахождения этого показателя необходимо обратиться к итоговому значению П3 баланса,

то есть долгосрочных обязательств, которое увеличилось на 792 193 тыс. рублей в 2021 году по сравнению с 2020 годом и на 534 728 тыс. рублей в 2022 году по сравнению с предыдущим годом соответственно.

Для того чтобы найти стоимость П4, итоговые показатели баланса по капиталу и резервам были добавлены к отложенным доходам и отложенным расходам. В течение следующих трёх лет значение постоянного пассива соответствует - 1 473 679 тыс. в 2020 г., 1 665 328 тыс. в 2021 г. и 1 343 521 тыс. в 2022 г.

Для наглядности представим результаты анализа абсолютной ликвидности отдельно в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Условия абсолютной ликвидности ООО «Тейди-Сити» за период 2020-2022 гг.

Год	Актив	Условие ликвидности	Год	Пассив
2020	A1 = 27 701 A2 = 1 996 029 A3 = 732 490 A4 = 0	< > < <	2020	П1 = 821 884 П2 = 401 975 П3 = 54 166 П4 = 1 473 679
2021	A1 = 11 326 A2 = 2 881 459 A3 = 1 432 629 A4 = 0	< > > <	2021	П1 = 1 954 523 П2 = 169 296 П3 = 846 359 П4 = 1 665 328
2022	A1 = 16 861 A2 = 2 948 032 A3 = 1 713 588 A4 = 0	< > > <	2022	П1 = 1 969 351 П2 = 6 396 П3 = 1 381 087 П4 = 1 343 521

Из таблицы можно сделать следующие выводы. В 2020-2022 гг. показатели (A1 и П1) платёжеспособность и финансовая устойчивость показали за анализируемый период с увеличением пассива.

Показатели A2 и П2 наоборот за анализируемый период 2020-2022 гг. показали уменьшение краткосрочного дефицита ликвидности. Чтобы

исправить эту ситуацию, предприятие должно следовать описанному выше подходу.

Перспективные условия ликвидности не выполняются в течение анализируемого периода 2020-2022 гг. Об этом свидетельствует неравенство $A3 > P3$.

Четвертым неравенством при оценке ликвидности баланса является характеристика обеспечения ликвидности. Это означает, что собственных средств должно быть не только достаточно для формирования внеоборотных активов, но и хватать на удовлетворение (не менее 10%) потребностей в оборотных активах. Как видно, в нашем примере на протяжении всего анализируемого периода 2020-2022 наблюдалось соотношение $A4 < P4$, то есть наличие трудноликвидируемых активов превышало стоимость собственных средств в течение этого периода.

В итоге можно сделать вывод, что баланс компании признан неликвидным.

Анализ платёжеспособности характеризуется степенью ликвидности оборотных активов, что указывает на финансовую способность организации полностью погасить свои долги при наступлении срока их погашения.

Каждый вид оборотных активов имеет свою ликвидность, и коэффициент ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности компания могла бы погасить, если бы конкретный вид оборотных активов был конвертирован в деньги.

В таблице 2.3 показано, как рассчитывается коэффициент ликвидности для описания платёжеспособности компании.

Из данных, приведённых в таблице 2.3, можно сделать один вывод.

Коэффициент срочной ликвидности рассчитывается как формула имеет вид:

$$\frac{\text{КрДЗ} + \text{ДСр} + \text{КрФВл}}{\text{КрКр} + \text{КрКЗ} + \text{ПрО}} \quad (1).$$

Таблица 2.3 - Расчёт коэффициентов ликвидности

Показатели	Норма	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
					2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7
Коэф. срочной ликвидности	0,7-1	1,65	1,36	1,53	0,82	1,12
Коэф. абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,02	0,005	0,008	0,25	1,6
Коэф. критической ликвидности	0,7-1,5	1,65	1,36	1,5	0,82	1,1
Коэф. текущей ликвидности	1-3	2,23	2,03	2,35	0,9	1,15
Общий показатель ликвидности	≥ 1	2,23	2,03	2,35	0,9	1,15

При привязке к номеру строки текущего баланса — это будет выражаться так: $K_{Лср} = (1230+1240+1250) / (1510+1520+1550)$.

В 2020 году рассчитанный коэффициент периодической ликвидности составил 1,65. в 2021 году коэффициент составил 1,36, а в 2022 году – 1,53. В анализируемом периоде он был больше 1, что означает, что высоко- и быстро ликвидных активов достаточно для полного обслуживания ликвидных обязательств в краткосрочной перспективе. Нормальным считается соотношение в диапазоне от 0,7 до 1. Более низкие значения, особенно если в расчётах преобладают показатели, связанные с дебиторской задолженностью, будут иметь положительные последствия. Коэффициент срочной ликвидности в основном важен для поставщиков и подрядчиков, поскольку он указывает на реальную возможность погашения краткосрочных обязательств за счёт имеющихся у предприятия денежных средств.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочной задолженности компании может быть погашена за счёт наиболее ликвидных активов в ближайшем будущем. Эта информация также очень важна для поставщиков и подрядчиков.

Формула, используемая для нахождения коэффициента абсолютной ликвидности, выглядит следующим образом:

$$\frac{\text{ДСр+ЦБ}}{\text{КрКр} + \text{КрКЗ}} \quad (2).$$

Для номеров строк текущего баланса это будет выражено следующим образом: $\text{КЛабс} = (1250 + 1240) / (1510 + 1520)$

Поскольку баланс анализируемой компании не содержит информации о ценных бумагах, коэффициент имел значение 0,02 в 2020 году, 0,005 в 2021 году и 0,008 в 2022 году. Абсолютная ликвидность компании была ниже нормы в 2020 и 2022 годах, и в эти годы у компании были проблемы с краткосрочной платёжеспособностью.

Коэффициент критической ликвидности рассчитывается по формуле:

$$\frac{\text{Кзд} + \text{Д} + \text{Кфв}}{\text{Кз} + \text{Кзк} + \text{Пко}} \quad (3).$$

Для номеров строк текущего баланса это будет выражено следующим образом: $\text{Ккл} = (1230 + 1250 + 1240) / (1510 + 1520 + 1550)$.

В 2020 году этот коэффициент составлял 1,65, в 2021 г. 1,36, а в 2022 году – 1,5.

Идеальным считается соотношение 1, которое означает, что текущий долг может быть полностью погашен за счёт быстрых активов. Однако в реальности все предпочитают кредитора с долгом, поэтому приемлемым считается коэффициент от 0,7 до 1,5.

Информация о ключевом коэффициенте ликвидности важна прежде всего для банков и кредиторов, поскольку она показывает, какая часть обязательств может быть немедленно погашена предприятием за счёт денежных средств, ценных бумаг и расчётных поступлений от дебиторов. Данный коэффициент не соответствует нормативным значениям анализируемых компаний.

Коэффициент ликвидности рассчитывается следующим образом:

$$\frac{\text{ОборАкт}}{\text{КрОбяз}} \quad (4).$$

Поскольку данные для расчёта этого показателя берутся из баланса, формула ликвидности, написанная выше на текущих таблицах этого отчёта, становится очень понятной: $KЛтек = 1200 / 1500$.

В 2020 году используется значение коэффициента 2,23, в 2021 году – 2,03, в 2022 году – 2,35. в 2014 году, показания коэффициента ликвидности в 2020 и 2022 годах находятся в пределах нормы.

Коэффициент ликвидности важен для клиентов и акционеров, поскольку показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена за счёт мобилизации всех оборотных активов.

Финансовая устойчивость бизнеса - это способность хозяйствующего субъекта функционировать и развиваться, поддерживая баланс между своими активами и обязательствами в изменяющейся внутренней и внешней среде, что гарантирует его постоянную платёжеспособность и инвестиционную привлекательность в пределах приемлемого уровня риска.

Устойчивое финансовое положение достигается за счёт достаточного собственного капитала, высококачественных активов, адекватного уровня рентабельности с учётом операционных и финансовых рисков, достаточной ликвидности, стабильного дохода и адекватных возможностей заимствования.

Для обеспечения финансовой устойчивости предприятие должно иметь гибкую структуру капитала и уметь организовывать свои потоки таким образом, чтобы доходы продолжали превышать расходы, тем самым поддерживая платёжеспособность и создавая условия для воспроизводства.

Задача анализа финансовой устойчивости заключается в оценке размера и структуры активов и обязательств. Необходимо ответить на вопрос, насколько независима компания с финансовой точки зрения, увеличивается или уменьшается эта независимость, соответствует ли состояние её активов и пассивов целям её финансово-хозяйственной деятельности.

Показатели финансовой устойчивости приведены в таблице 2.5

Величина оборотного капитала получается путём вычитания внеоборотных активов из собственного капитала.

Таблица 2.4 - Показатели финансовой устойчивости

Показатель	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
				2021/2020	2022/2021
Собственный оборотный капитал (СОК)	-1 217 849	-1 807 319	-1 968 020	-690 423	-9 125 135
Функционирующий капитал (ФК)	-1 117 022	-960 960	-586 933	-156 062	-374 027
Основные источники формирования запасов (ОИ)	1 278 025	2 970 178	3 356 834	1 692 153	386 656

В 2020 году значение этого показателя составило (-1 217 849) млн рублей, в 2021 году (-1 807 319) млн рублей и в 2022 году (-1 968 020) млн рублей.

Для определения функционального капитала необходимо добавить долгосрочные обязательства к оборотному капиталу.

Это составило (-1 117 022) тысячи рублей в 2020 году, (-960 960) тысяч рублей в 2021 году и (-586 933) тысяч рублей в 2022 году.

Величина основных источников формирования и расходования запасов составила 1 278 025 тыс. руб. в 2020г, 2 970 178 тыс. рублей в 2021 году и в 2022 году 3 36 834 тыс. рублей.

Широким показателем финансовой устойчивости предприятия является излишек или недостаток источников финансирования, формирующих запасы и затраты, который определяется как разница между стоимостью источников финансирования и стоимостью запасов и затрат.

Отношение стоимости запасов к стоимости собственных и заёмных источников финансирования формирования является одним из важнейших факторов устойчивости финансового положения предприятия.

Расчётные показатели представлены в таблице 2.5.

Далее определяется тип финансовой устойчивости, т.е. доля финансирования и затрат, покрываемых за счёт регулярных источников финансирования.

Таблица 2.5 - Определение типа финансового положения ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
				2021/2020	2022/2021
Излишек или недостаток СОК	-0,44	-0,41	-0,42	-0,82	-0,83
Излишек или недостаток ФК	-0,35	-0,33	-0,32	-0,68	--0,65
Излишек или недостаток ОИ	572 732	1 946 600	1 953 271	1 373 868	6 671

Как показано в таблице 2.6, можно выделить четыре типа финансовой устойчивости.

Таблица 2.6 - Типы финансовой устойчивости

Тип финансовой устойчивости	Абсолютная фин. устойчивость	Нормальная фин. устойчивость	Неустойчивое фин. положение	Кризисное фин. положение
Показатели				
±СОК	>0	<0	<0	<0
±ФК	>0	>0	<0	<0
±ОИ	>0	>0	>0	<0

Изучив данные таблиц 2.5 и 2.6, можно определить тип финансовой устойчивости исследуемых компаний.

Финансовое положение компании ООО «Тейди-Сити» в течение анализируемого периода было неустойчивым. Уровень внутренней финансовой устойчивости недостаточен, что связано с нарушением платёжеспособности, но ещё возможно восстановить равновесие за счёт пополнения собственных источников финансирования и ускорить оборачиваемость запасов за счёт снижения дебиторской задолженности.

Рассчитаем коэффициенты финансовой платёжеспособности и рассмотрим их динамику на основе данных соответствующих организаций (таблице 2.7).

Таблица 2.7 - Расчёт коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	Оптимальное значение	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
					2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент финансовой независимости	0,4-0,6	0,53	0,31	2,88	-0,22	2,57
Коэффициент финансовой устойчивости	0,8-0,9	2,83	1,99	2,16	-0,87	0,17
Коэффициент финансирования автономии	>1	0,53	0,31	0,28	-0,22	-0,53
Коэффициент инвестирования	>1	0,53	0,31	0,28	-0,22	-0,0,3
Коэффициент задолженности	>1	0,46	0,68	0,71	0,22	0,03

Коэффициент финансовой независимости важен для инвесторов и кредиторов, поскольку он показывает долю собственного капитала в общей сумме средств из всех источников.

Для определения коэффициента финансовой независимости необходимо разделить собственный капитал на валюту баланса.

$1\ 467\ 669 / 2\ 745\ 694 = 0,53$ в 2020 г., что составляет 0,31 в 2022 году и 2,88 в 2022 году.

Финансовые коэффициенты показывают, какая часть активов на балансе финансируется из устойчивых источников. Для определения финансового коэффициента необходимо сумму собственного капитала и долгосрочных обязательств разделить на валюту баланса.

В 2020 году значение этого показателя составило

$(1\,467\,669 + 1\,996\,029) / 1\,223\,819 = 2,83$ в 2020 г., в 2021 году – 1,99, а в 2022 году – 2,16.

Коэффициент финансовой автономии показывает, какая часть активов компании по балансу финансируется за счёт собственных средств, а какая - за счёт заёмных.

Для расчёта этого коэффициента необходимо разделить собственный капитал на заёмный капитал.

В 2020 году этот коэффициент составил $1\,467\,669 / 274\,694 = 0,53$ в 2020 г., в 2021 году – 0,31, а в 2022 году – 0,28.

Значение коэффициента финансовой автономии за три года не соответствует норме, принимая значение менее 1, что говорит о том, что предприятие имеет в своём обороте значительную сумму заёмных средств.

Для определения коэффициента инвестирования необходимо разделить собственный капитал на внеоборотные активы. в 2020 году коэффициент составил - 0,53, в 2021 году - 0,31, а в 2016 году - 0,28.

Коэффициент задолженности является обратной величиной коэффициента инвестиций и определяется как отношение внеоборотных активов к собственному капиталу. В 2020 году этот коэффициент составлял $1\,278\,025 / 274\,694 = 0,46$, в 2021 году – 0,68 и в 2022 году – 0,71.

В течение анализируемого периода значение данного коэффициента не соответствовало критериям, его значение было меньше 1, что говорит о зависимости предприятия от заёмного капитала.

Данные таблицы 2.7 показывают, что значение коэффициента финансовой устойчивости не соответствует нормативному значению и, кроме того, имеет тенденцию к снижению в течение рассматриваемого периода. Можно сделать вывод, что предприятие не является финансово устойчивой.

Приведённые значения коэффициентов позволяют считать структуру баланса ООО «Тейди-Сити» в целом неудовлетворительной.

В условиях рыночной экономики устойчивость финансового положения предприятия во многом зависит от его деловой активности.

Деловая активность выражается, прежде всего, в динамике развития предприятия и достижении поставленных целей.

Рассчитаем основные показатели деловой активности ООО «Тейди-Сити» (таблица 2.8).

Таблица 2.8 - Показатели деловой активности ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
				2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	7,86	8,55	11,1	0,69	2,55
Коэффициент оборачиваемости инвестированного капитала	8,9	9,5	6,9	0,6	-2,6
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	5,36	4,73	0,51	-0,63	-4,22
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	8,97	4,15	3,79	-4,82	-0,36

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала показывает скорость оборота собственного капитала, или активность средств, которым подвергаются акционеры.

Для того чтобы определить коэффициент оборачиваемости собственного капитала, необходимо разделить доход на собственный капитал. В 2020 году значение этого коэффициента составило $11\,544\,010/1\,467\,669 = 7,86$, в 2021 году – 8,55, а в 2022 году – 11,1.

Коэффициент оборачиваемости инвестированного капитала показывает оборачиваемость долгосрочных и краткосрочных инвестиций компании, включая инвестиции в собственное развитие. Числителем является выручка от реализации, а знаменателем - сумма собственного и заёмного капитала.

В 2020 году $11\,544\,010 / (100\,656 + 0 + 363\,321 + 821\,884) = 8,9$.

В 2021 году $11\,544\,010 / (846\,347 + 0 + 169\,296 + 1\,954\,523) = 9,5$, а в 2022 году коэффициент составил 6,9.

Скорость оборота инвестированного капитала во многом зависит от инвестиционных бизнес-процессов в части физических и финансовых вложений и от эффективности деятельности в части использования имеющихся ресурсов.

По мере роста инвестиционной активности и интенсивного пополнения имущества коэффициент оборачиваемости снижается, так как вновь приобретённые активы не сразу дают достаточную отдачу в виде роста доходов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько быстро оборачивается дебиторская задолженность. Он измеряет, как быстро погашается дебиторская задолженность компании и как быстро компания получает оплату от покупателей за проданные товары (работы, услуги).

Для того чтобы определить коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, необходимо разделить выручку на среднегодовое значение дебиторской задолженности. Данный показатель снижается на протяжении трёх лет.

В 2020 году коэффициент составлял $11\,544\,010 / 3\,627\,512 = 5,36$, в 2021 году - 4,73, а в 2022 году - 0,51.

При анализе деловой активности особое внимание следует уделить оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, так как эти величины во многом взаимосвязаны.

Более низкий оборот подразумевает как проблемы с оплатой счетов, так и более эффективную организацию взаимоотношений с поставщиками, обеспечивая более выгодные, отсроченные графики платежей и используя кредиторскую задолженность как источник доступа к дешёвым финансовым ресурсам.

Оборачиваемость кредиторской задолженности характеризует скорость, с которой предприятие может погасить свои долги перед поставщиками и подрядчиками.

Коэффициент показывает, сколько раз предприятие выплачивает среднюю сумму своей кредиторской задолженности; другими словами, он показывает расширение или сокращение коммерческого кредита бизнесу.

Для определения этого коэффициента необходимо разделить выручку на среднегодовое значение кредиторской задолженности. коэффициент составил $11\,544\,010/3\,627\,512 = 5,36$ в 2020 году, 4,73 в 2021 году и 0,51 в 2022 г.

Коэффициент оборачиваемости денежных средств - это показатель быстрого оборота средств организации, находящихся как в кассе, так и на расчётных счетах за определённый период времени. в 2020 году коэффициент оборачиваемости денежных средств составил 8,97, в 2021 году 4,15 и в 2022 году – 3,79.

Рентабельность активов - это комплексный показатель, который измеряет эффективность основной деятельности компании.

Он выражает доходность компании на рубль активов.

Результаты расчёта рентабельности собственного капитала и рентабельности активов для ООО «Тейди-Сити» представлены в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Рентабельность собственного капитала и рентабельность активов ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	2020	2021	2022	Отклонение (+,-)	
				2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6
Рентабельность собственного капитала	4,43	17,2	29,9	12,77	12,7
Рентабельность активов	2,37	5,51	85,3	3,14	79,79

Продолжение таблицы 2.9

Рентабельность реализованной продукции	-0,008	-0,006	-0,02	0,002	-0,014
--	--------	--------	-------	-------	--------

Изучив данные таблицы 2.9, можно сделать следующие выводы.

Рентабельность показателей за анализируемый период прыгает, что является риском тенденцией. Рентабельность активов в 2020 году составляет 2,37, в 2021 году на 3,14 и составила 5,51, что свидетельствует о эффективном использовании активов на предприятии. В 2022 году увеличилось на 79,79 и составило 85,3. Рентабельность по показаниям таблице показывает, что является положительной тенденцией.

Рентабельность собственного капитала характеризуется прибылью, приходящейся на собственный капитал, которая в данном случае постепенно увеличивается. Формула рентабельности собственного капитала состоит в делении чистой прибыли компании на её уставный капитал. В 2020 году этот коэффициент оставил $65\,124 / 1\,464\,669 * 100 = 4,43$, в 2021 году 17,2 и в 2022 году этот коэффициент составил 29,9.

Для того чтобы найти рентабельность активов, чистую прибыль необходимо разделить на инвестированный капитал. В бухгалтерском балансе инвестированный капитал - это сумма заёмных и собственных средств, или валюта баланса.

В 2020 году рентабельность активов составляла $65\,727 / -7\,863\,755 * 100 = -0,008$, в 2021 году этот показатель составил -0,08, увеличившись на 0,04, а в 2016 году рентабельность инвестированного капитала составила -0,13.

Рентабельность продаж рассчитывается как отношение прибыли от продаж к себестоимости продаж.

В 2014 году это отношение составило $-150\,244 / 1759\,663 = -8,5$, в 2021 году – (-0,006), а в 2022 году – (-0,02).

Пути увеличения маржи капитала или её источников: в случае низкой маржи продаж необходимо попытаться ещё больше ускорить оборачиваемость капитала и его элементов и наоборот, а низкую деловую

активность предприятия по тем или иным причинам можно компенсировать только за счёт снижения стоимости предоставления услуг или за счёт повышения цен, то есть за счёт увеличения маржи продаж.

Одним из ключевых элементов системы управления, имеющим сегодня приоритетное значение для российской экономики, является управление финансовыми ресурсами предприятия, его денежными потоками.

Процесс управления предприятием тесно связан с проблемой безопасности, и ослабление практически любого компонента инфраструктуры предприятия напрямую влияет на его безопасность.

Важным принципом поддержания финансовой безопасности является контроль баланса между доходами и расходами в финансовой системе.

Основной целью финансовой безопасности ООО «Тейди-Сити» является обеспечение устойчивого роста в долгосрочной перспективе.

Важнейшими задачами, решение которых необходимо для достижения этой цели, являются:

1. установление основных финансовых интересов, которые необходимо защищать в процессе финансового развития;
2. выявление и прогнозирование угроз и рисков, которые могут повлиять на реализацию финансовых интересов;
3. формирование эффективных механизмов устранения этих угроз и минимизации их негативного влияния.

Объекты управления финансовой безопасностью предприятия.

Объектом управления финансовой безопасностью на ООО «Тейди-Сити» является финансовая деятельность. Субъектами управления являются собственники бизнеса, руководство организации и финансовые менеджеры.

В данном выпуске мы проанализируем, как обеспечивается финансовая безопасность ООО «Тейди-Сити».

Прежде всего, оценим вероятность банкротства предприятия ООО «Тейди-Сити», используя три метода.

Одним из комплексных аналитических методов оценки вероятности банкротства является двухфакторная модель Альтмана.

Порядок расчёта факторов Альтмана представлен в таблице 2.10.

Таблица 2.10 - Расчёт коэффициента Алтмана ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	Порядок расчета	2020	2021	2022
X1 (коэффициент текущей ликвидности)	Оборотные активы/ Краткосрочные обязательства	2,23	2,03	2,35
X2 (коэффициент капитализации)	(Долгосрочные обязательства + Краткосрочные обязательства) / Собственный капитал	0,83	1,57	1,47
Коэффициент Альтмана	$Z = -0,3877 - 1,073 * X1 + 0,0579 * X2$	-2,71	-7,12	-2,73

Из данных таблицы 2.10 можно сделать вывод, что, согласно расчётам, коэффициент Альтмана за последние три года соответствует неравенству $Z < 0$. Это означает, что вероятность банкротства предприятия составляет менее 50%.

Следует сделать вывод, что, согласно расчёту вероятности банкротства предприятия по методу Альтмана, ООО «Тейди-Сити» не находится под угрозой банкротства. Данная модель позволяет предсказать возможное банкротство в течение одного года с точностью 95%, а в течение двух лет - с точностью 83%, что говорит о надёжности данного прогноза.

В 1977 году британские учёные Р. Таффлер и Г. Тишоу протестировали метод Альтмана на данных 80 британских компаний и разработали четырёхфакторную модель прогнозирования с различными факторами. Эта модель рекомендуется для анализа, поскольку она учитывает текущие тенденции бизнеса и влияние будущих технологий на структуру финансовых показателей.

Вероятность неплатёжеспособности предприятия была рассчитана по методу Таффлера и представлена в таблице 2.11.

Таблица 2.11 - Расчёт коэффициента Таффлера ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	Порядок расчета	2020	2021	2022
X1	Отношение прибыли до уплаты налогов к текущим обязательствам	0,55	0,5	0,57
X2	Отношение текущих активов к общей сумме обязательств	0,05	0,03	0,04
X3	Отношение текущих обязательств к валюте баланса	0,06	0,04	0,06
X4	Отношение выручки к валюте баланса	1,14	0,45	0,39
Коэффициент Таффлера	$Z = 0,53X1 + 0,13X2 + 0,18X3 + 0,16X4$	0,011	0,047	0,009

Расчёты показывают, что коэффициент Таффлера за анализируемый период составляет менее 0,2, что означает высокую вероятность несостоятельности рассматриваемой фирмы в соответствии с моделью Таффлера.

Г.В. Савицкая усовершенствовала модель Э. Альтмана. В своей работе она разработала дискриминантную модель для оценки и прогнозирования вероятности неплатёжеспособности предприятия таблица 2.12.

Вероятность неплатёжеспособности предприятия таблица 2.12.

Таблица 2.12 - Расчёт коэффициентов Савицкая ООО «Тейди-Сити» за 2020-2022 гг.

Показатель	Порядок расчета	2020	2021	2022
X1	Доля собственного оборотного капитала в формировании оборотных активов	0,53	0,31	0,03
X2	Отношение оборотного капитала к основному	19,4	1,62	26,6
X3	Коэффициент оборачиваемости совокупного капитала	4,42	1,63	0,16
X4	Рентабельность активов предприятия	0,06	0,04	0,06
X5	Коэффициент финансовой независимости	0,53	0,31	0,28

Продолжение таблицы 2.12

Коэффициент Савицкой	$Z=0,111*X1+13,23*X2+1,67*X3+0,515*X4+3,8*X5$	266,29	23,13	27,88
-------------------------	---	--------	-------	-------

Исходя из показателей таблицы 2.12, необходимо сделать вывод, что в 2020-2022 году предприятие не было подвержено риску банкротства, так как коэффициент Савицкой принимал значение выше 1.

Можно сделать вывод, что в соответствии с зарубежными методиками прогнозирования вероятность банкротства предприятия не высокая и имеет не плохие долгосрочные перспективы.

В зависимости от целей оценки могут быть выбраны как интегральные, так и частные показатели финансовой безопасности предприятия. Интегральные показатели используются для работы над созданием благоприятного имиджа компании, определения вклада в финансовом развитие региона и страны в целом. Частные показатели характеризуют финансовая безопасность по конкретным направлениям (критериям).

Далее определим сводный интегральный уровень финансовой безопасности предприятия таблица 2.13 в приложении 2 [П2].

Используя таблицу 2.13 приложения 2, мы пришли к выводу, что:

По сравнению с 2020 годом показатель финансовой составляющей увеличился с 0 до 0,27 в 2022 году.

Общий коэффициент финансовой безопасности увеличивается с 2020 по 2022 год, что говорит о том, что предприятие постепенно выходит из тяжёлого финансового положения.

Далее сделаем анализ финансовой безопасности предприятия ООО «Тейди-Сити».

2.3 Анализ системы экономической безопасности предприятия

Мы предлагаем практический механизм комплексной оценки критериев финансовой безопасности, который играет очень важную роль для предпринимателей как ведущий инструмент постоянного мониторинга уровня конкурентоспособности предприятия и принятия своевременных и эффективных управленческих решений в ответ на изменяющиеся условия рынка. Этот практический инструмент помогает предпринимателям ежедневно отслеживать развитие рынка и поддерживать высокую степень гибкости по отношению ко всем изменениям, происходящим на рынке, он также помогает постоянно развивать дополнительные конкурентные преимущества благодаря подробным результатам диагностики.

Вообще говоря, чем дольше компания работает на рынке, тем она надёжнее. Если уставный капитал намного больше минимального и у предприятия достаточно основных средств, это также свидетельствует о её надёжности.

Далее рассчитаем общие признаки ООО «Тейди-Сити» с помощью дроби и занесём их в таблицу 2.14.

Таблица 2.14 - Общая характеристика ООО «Тейди сити»

Общие признаки	Критерии показателей		Показатели предприятия	Максимальный балл	Результат, баллы
	50 % баллов	100 % баллов			
1	2	3	4	5	6
Возраст	1 год	2-3 года	6	6	6
Учредители	4 чел.	4 чел.	3	6	6
Юридический адрес	больше 50	Больше 10	1	4	4
Отчетность	-	-	за 2022 г.	2	2

Основные средства	0-20 тыс.	20-100 тыс.	6 177 128 тыс. руб.	3	3
Филиалы	-	-	-	1	-
Итого	-	-	-	30	24

Из таблицы 2.14 можно сделать вывод, что общая эффективность бизнеса составляет 24 балла из максимального балла в 30, что является очень хорошим результатом согласно расчётам.

Финансовые показатели и риск неплатёжеспособности.

Увеличение объёма продаж и активов, более высокие операционные показатели, способность погашать долги и независимость от кредиторов - все это свидетельствует о финансовой устойчивости компании таблица 2.15.

Таблица 2.15 - Финансовые показатели ООО «Тейди-Сити» в 2022 году

Финансовые показатели	Критерии показателей		Показатели предприятия	Мак с. балл	Рез-т, баллы
	50 % баллов	100 % баллов			
Продажи	Сокращение продаж	Нет роста продаж	Рост продаж	4	4
Рентабельность	Ниже среднеотраслевой	Среднеотраслевая	Ниже среднеотраслевой	4	2
Имущественное положение	Сокращение имущества	Нет роста имущества	Рост имущества	4	4
Платежеспособность	низкая	средняя	низкая	4	2
Независимость	низкая	средняя	средняя	4	3
Итого	-	-	-	20	15

Исходя из данных таблицы 2.15, можно сделать вывод, что эта компания набрала 15 баллов из максимально возможных 20 баллов по финансовым показателям.

Далее рассчитаем риск будущей неплатёжеспособности и занесём его в таблицу 2.16.

Таблица 2.16 - Будущие риски неплатёжеспособности для ООО «Тейди-Сити»

Финансовые показатели	Критерии показателей		Показатели предприятия	Макс-ый балл	Результат, баллы
	50 % баллов	100 % баллов			
Индекс Альтмана	Больше 0	Меньше 0	-2,73	2	2
Тест Таффлера	Ниже 0,2	0,2-0,3	0,047	2	1
Коэффициент Савицкой	Ниже 1	Выше 1	27,98	2	1
Итого	-	-	-	10	4

На основании данных, приведённых в таблице 2.16, можно сделать вывод, что данная компания имеет оценку риска неплатёжеспособности в 4 балла при максимальном значении в 10 баллов.

Репутация участника торгов. Победа в тендере - это признак установления деловых отношений. Составим таблицу 2.17.

Таблица 2.17 - Репутация участников торгов в 2022 году ООО «Тейди-Сити»

Репутация	Критерии показателей		Показатели предприятия	Максимальный балл	Результат, баллы
	50 % баллов	100 % баллов			
Участие в торгах	В списке ненадежных	Доля выигранных 20% и ниже	40,7%	10	6
Итого				10	6

Методология оценки надёжности.

Рейтинг надёжности отражает мнение экспертов ООО «Тейди-Сити» по различным аспектам деятельности компании:

- насколько стабильно финансовое положение компании?

- насколько значительны потери от судебных разбирательств, в которых участвует компания?
- судебные процессы, в которых участвовала компания;
- существует ли риск неплатёжеспособности в будущем;
- репутация участника торгов.

Методология основана на анализе критериев надёжности, которые сгруппированы по конкретным аспектам деятельности компании. Мнение о надёжности компании выражается с помощью рейтинговой шкалы, которая представляет собой систему ранжирования, изображённую графически. Рейтинги проводятся на регулярной основе. Частота зависит от обновления информации, используемой для составления рейтингов.

Алгоритм определения надёжности компании.

Процедура присвоения рейтинга заключается в следующем:

1. анализ деятельности компании и расчёт основных финансовых показателей;
2. присвоение рейтингового балла по критериям надёжности с учётом пороговых значений и рейтинговых шкал;
3. определение рейтингового балла по каждому аспекту деятельности компании;
4. сумма баллов, присвоенных каждому аспекту деятельности компании, является итоговым значением, определяющим рейтинг надёжности.

Источники информации.

Общая информация о компании, её текущее финансовое положение - все эти данные берутся из официальных открытых источников.

Критерии надёжности компании.

Для структурирования анализа все критерии надёжности, рассматриваемые в методике, объединены в одну группу по аспектам (сторонам) работы компании.

Финансовое положение (20 баллов):

- компания оценивается по следующим критериям;
- активность компании на рынке (рост продаж);
- операционная эффективность (относительно среднего показателя по отрасли);
- средний показатель по отрасли;
- улучшение имущественного положения (рост активов);
- уровень платёжеспособности;
- степень зависимости от кредиторов.

Риск будущего банкротства (10 баллов).

Вероятность банкротства оценивалась с помощью следующих моделей: Альтмана, Таффлера, Савицкой.

Первые исследования, направленные на прогнозирование финансового краха, появились в США в конце 1930-х годов. Был проанализирован ряд компаний, некоторые из которых обанкротились, а другие продолжали процветать. В результате этих исследований стало ясно, что некоторые финансовые коэффициенты обанкротившихся компаний значительно отличаются от коэффициентов стабильных компаний.

Методы определения вероятности банкротства до сих пор разрабатываются в разных странах. В качестве критериев оценки риска неплатёжеспособности мы взяли наиболее авторитетные и устоявшиеся зарубежные модели, а также модели, разработанные отечественными экономистами. Это необходимо для получения более объективной оценки финансового состояния компании, так как зарубежные методики не учитывают весь спектр внешних факторов риска, присущих российским условиям: бюджетное положение страны, темпы инфляции, условия кредитования, особенности налоговой системы и т.д.

Отнесение компании к той или иной группе риска производится после расчёта коэффициентов применяемой модели.

Репутация участников торгов (10 баллов).

Организация, которая неоднократно выигрывала тендеры, заслуживает доверия. В данном случае критерием положительной репутации является доля выигранных тендеров более 20% при условии, что она участвовала более чем в пяти тендерах.

Присвоенный рейтинг надёжности.

Рейтинг надёжности компании формируется на основе суммы баллов, присвоенных по каждому из учитываемых критериев оценки. Шкала рейтинга надёжности состоит из пяти уровней оценки, характеризующих различные уровни надёжности компании. Рассмотрим их подробнее в таблице 2.18.

Таблица 2.18 - Рейтинги надёжности для ООО «Тейди-Сити»

Количество набранных баллов	Характеристика
83-100	Наивысший уровень надёжности
53-82	Высокий уровень надёжности
43-52	Удовлетворительный уровень надёжности
23-42	Низкий уровень надёжности
0-22	Неудовлетворительный уровень надёжности

Согласно нашим расчётам, мы имеем 49 баллов, а это значит, что ООО «Тейди-Сити» имеет удовлетворительный уровень надёжности.

Подводя итоги главы 2, мы делаем следующие выводы.

1 Анализ экономической безопасности предприятия тесно связан с его финансовой состоятельностью и положением на рынке. В то же время экономическая безопасность зависит от многих факторов, как внутренних, так и внешних. Поэтому при анализе экономической безопасности фирмы и при разработке мер по её повышению необходимо учитывать множество моментов.

2. Существует несколько потенциальных угроз для компании, снижающих уровень её финансовой безопасности: угроза банкротства; угроза

снижения качества продукции. Для устранения угроз финансовых безопасности необходимо разработать следующие шаги: увеличить государственные субсидии; объединить усилия с другими компаниями для снижения затрат; разработать систему стимулов, в том числе личных, для снижения затрат; найти крупных клиентов и мелких частных заказчиков.

Меры по повышению финансовой безопасности данного предприятия будут подробно рассмотрены в главе 3 данной работы.

Глава 3. Меры по улучшению финансовой составляющей финансовой безопасности предприятия

3.1 Комплекс мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Тейди-Сити»

Внедрение комплекса мероприятий по улучшению финансовой составляющей ООО "Тейди-Сити" является одним из ключевых заданий в области экономической безопасности этой компании. В условиях постоянной неопределённости и изменчивости рыночных условий, как внешних, так и внутренних факторов, приоритетным направлением развития организации является её финансовая стабильность. В рамках данного подраздела будут рассмотрены основные меры по улучшению финансового положения ООО "Тейди-Сити".

Анализ текущего состояния финансовой деятельности.

Первоначальный этап на пути к улучшению финансового положения предприятия - эффективный анализ текущего состояния его финансовой деятельности. Наличие объективной информации о своих возможностях и ограничениях помогает выработать конкретные цели и задачи для достижения успеха.

Оценка потоков наличных средств – первичное звено системы контроля финансовых потоков ООО "Тейди-Сити". Необходимо оценить доходы и затраты предприятия, чтобы иметь представление об эффективности использования ресурсов. Также проводится анализ дебиторской и кредиторской задолженности, для того, чтобы свести её к оптимальным значениям.

Важную роль в анализе текущего состояния финансовой деятельности¹⁷ играет оценка структуры активов и пассивов организации. Стоит обращать внимание на долгосрочные и краткосрочные обязательства предприятия, на

¹⁷ Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.

уровень его ликвидности, а также на степень интегрированности финансовых потоков.

Планирование финансовых операций.

Перед формированием полноценного комплекса мероприятий по улучшению финансового положения необходимо разработать систему планирования финансовых операций. Цель данной системы - оперативный контроль над расходами и доходами, что помогает избежать непредвиденных ситуаций и сохранить стабильность бизнеса.

Для этого требуется подготовить точные прогнозы доходов и затрат, которые включают перспективную оценку развития рынка, планирование продаж и закупок, а также учёт сезонных колебаний. После этого следует определить приоритетность распределения денежных средств - выделение основного капитала на новые проекты или же создание резервов для чрезвычайных ситуаций.

Контроль над финансами.

Комплекс мероприятий по улучшению финансовой составляющей ООО "Тейди-Сити" также включает контроль за финансовыми потоками. Этот аспект является одним из важнейших, поскольку недостаточный контроль может привести к необдуманным тратам и ухудшению финансового положения.

Для обеспечения эффективного контроля требуется система своевременной отчётности – ежемесячное формирование баланса доходов и расходов предприятия. Наличие оперативной информации помогает быстро реагировать на изменения в экономической обстановке и принимать правильные решения.¹⁸

Помимо этого, необходимо создать систему внутреннего контроля – это мероприятие, направленное на предотвращение и выявление финансовых просчётов и ошибок. В рамках такой системы можно установить

¹⁸ Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.

определённые правила приёмки товара, формирование кассовой документации и проведение транзакций.

Создание резервных фондов.

Создание резервных фондов является одним из аспектов комплекса мероприятий по улучшению финансовой составляющей ООО "Тейди-Сити". Резервные фонды, формируемые в периоды прибыльности, позволяют предприятию иметь запас средств для чрезвычайных ситуаций.

Резервный фонд может быть использован для покрытия расходов, связанных с аварийными ситуациями (пожар, наводнение), выплатой возмещений за неисполненные обязательства или для создания более гибкой политики ценообразования.

Вывод.

Финансовая стабильность - важнейший элемент экономической безопасности ООО "Тейди-Сити". Для её достижения необходимо принимать комплекс мероприятий, направленных на контроль и управление финансовыми потоками, а также на формирование резервных фондов. В результате проведения подобного комплекса мероприятий можно обеспечить успешность развития предприятия в условиях постоянной конкуренции и быстро меняющейся экономической обстановки.¹⁹

3.2 Оценка эффективности мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Тейди-Сити»

Оценка эффективности комплекса мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО "Тейди-Сити" играет важную роль в процессе управления предприятием. Это позволяет

¹⁹ Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.

определить, насколько успешно были проведены мероприятия и какие результаты они принесли.

Для начала необходимо определить критерии эффективности комплекса мероприятий. Они могут быть различными в зависимости от конкретных задач, которые стоят перед предприятием. Например, одним из основных критериев может быть повышение прибыльности или сокращение затрат.

Оценка эффективности комплекса мероприятий может проводиться посредством сравнения фактических результатов с запланированными показателями или данными за предыдущий период. Важно также учитывать возможные изменения внешних условий, которые могут повлиять на результаты деятельности предприятия.

После проведения оценки необходимо проанализировать полученные данные и выделить причины успешной или неуспешной реализации мероприятий. Это позволит определить наиболее эффективные и неэффективные шаги, а также выработать план дальнейших действий.

При планировании дальнейших шагов необходимо учитывать возможные риски и препятствия, которые могут возникнуть в процессе реализации мероприятий. Также следует разработать конкретный план действий, определить ответственных за его выполнение и сроки реализации.

Одним из ключевых элементов успешного улучшения финансовой составляющей экономической безопасности предприятия является обеспечение финансовой устойчивости. Для этого необходимо проводить анализ финансовых потоков, бюджетирование и контроль расходов.

Не менее важным является повышение эффективности управления кредитными и инвестиционными ресурсами. Это может быть достигнуто путём оптимизации расходов на финансирование, использования средств кредитных организаций и правильного выбора инвестиционных проектов.²⁰

²⁰ Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.

Также следует уделять внимание управлению рисками и финансовым инструментам. Это позволит снизить риски для предприятия и повысить его конкурентоспособность на рынке.

Наконец, необходимым элементом успешного улучшения финансовой составляющей экономической безопасности является обеспечение прозрачности и эффективности учёта. Он должен соответствовать требованиям законодательства и международным стандартам, а также позволять получать актуальную информацию о финансовом состоянии предприятия.

В целом, комплекс мероприятий по улучшению финансовой составляющей экономической безопасности ООО "Тейди-Сити" должен быть комплексным и охватывать различные аспекты деятельности предприятия. Проведение оценки эффективности и планирование дальнейших шагов позволят достичь желаемых результатов и повысить конкурентоспособность на рынке.²¹

²¹ Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.

Заключение

Финансовая основа является фундаментальным элементом экономической безопасности предприятия. Она определяет возможности компании для рискованных инвестиций, обеспечивает стабильность и надёжность бизнеса, а также влияет на социальную ответственность организации. Необходимость оптимизации финансовой политики актуальна не только для крупных корпораций, но и для средних и малых предприятий.

В данной работе мы рассмотрели пример ООО "Тейди-Сити". Были проанализированы основные аспекты финансирования, оценены показатели финансовой устойчивости и рассмотрены меры по повышению эффективности использования финансовых ресурсов. В заключении будет подведён итог проведённого анализа, сделаны выводы о важности правильного управления финансами для обеспечения экономической безопасности предприятия.

В данной работе мы рассмотрели важность финансовой стабильности для обеспечения экономической безопасности предприятия на примере ООО "Тейди-Сити".

Как показал наш анализ, финансовая состоятельность является одним из главных критериев успешной работы предприятия. Благодаря правильному управлению финансами и обеспечению достаточного уровня ликвидности, компания может оперировать на рынке с выгодной позиции и максимально эффективно использовать свои ресурсы.

Наша работа показала, что ООО "Тейди-Сити" является стабильным и надёжным игроком на рынке. Компания обладает достаточными финансовыми ресурсами, чтобы выполнять свои обязательства перед клиентами и контрагентами, а также иметь возможность инвестировать в различные проекты.

Более того, ООО "Тейди-Сити" стремится к постоянному совершенствованию своих бизнес-процессов и повышению эффективности

работы. Это подтверждается не только финансовыми показателями компании, но и её успехами на рынке.

В заключении можно сделать вывод, что финансовая стабильность является основой экономической безопасности предприятия. Компания должна стремиться к обеспечению достаточного уровня ликвидности и правильному управлению своими финансами, чтобы эффективно функционировать на рынке и обеспечивать свою надёжность для клиентов и контрагентов.

ООО "Тейди-Сити" - отличный пример успешной работы компании, которая следует этим принципам и добивается успеха благодаря своей финансовой стабильности. Будущее этого предприятия выглядит многообещающе благодаря его стратегии развития и правильному управлению ресурсами.

В заключение можно подчеркнуть, что финансовая основа предприятия играет ключевую роль в обеспечении его экономической безопасности. Стабильность финансового положения позволяет компании успешно конкурировать на рынке, удерживать своих клиентов и привлекать новых. Без достаточных финансовых ресурсов предприятие может не только потерять свою репутацию, но и столкнуться с серьёзными проблемами в работе.

Одной из главных задач любого предпринимателя является постоянный контроль за состоянием финансовой базы компании. Необходимо стратегически планировать бюджет и расходы, чтобы иметь возможность быстро реагировать на изменения в экономической ситуации и сохранять стабильность даже при кризисных условиях.

Руководство предприятия должно не только следить за управлением финансами, но также инвестировать в развитие компании. Развитие производства и расширение ассортимента продукции могут способствовать повышению доходности бизнеса.

Важно помнить, что финансовая основа предприятия – это не только деньги на счёте, но и репутация компании. Репутация в бизнесе имеет большое значение и может повлиять на количество клиентов, партнёров и инвесторов.

В целом, можно заключить, что обеспечение экономической безопасности предприятия невозможно без качественной финансовой основы. Контроль за финансами и стратегическое планирование помогают сохранять стабильность и готовность к изменениям в экономике. Инвестирование в развитие компании и поддержание её репутации помогают привлекать новых клиентов и партнёров. Все эти меры ускорят достижение поставленных целей и обеспечат успешное функционирование предприятия в условиях конкуренции на рынке.

Список литературы

1. Баканова Н.А. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: теоретические аспекты и практические рекомендации // Управление финансовыми услугами. - 2019. - № 3. - С. 36-41.
2. Гольдман М.В. Финансовая безопасность предприятия: понятие, сущность и основные направления обеспечения // Экономист. - 2019. - № 2 (57). - С. 30-35.
3. Дворников А.В. Финансовый механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Экономика и менеджмент. - 2020. - № 2. - С. 61-66.
4. Ерофеев Н.Н. Финансовый аспект обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Тюменского государственного университета. - 2019. - № 4. - С. 57-62.
5. Зимин В.А. Финансовые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий // Экономический журнал ВШЭ. - 2020. - Т. 24. - № 2. - С. 337-345.
6. Иванова Л.Е. Финансовая политика предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности // Бухгалтерский учет, анализ и аудит. - 2019. - № 2. - С. 28-35.
7. Карасева Г.С. Финансовые резервы обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник бизнес-образования. - 2019. - № 3. - С. 11-16.
8. Литвинов Р.В. Финансовые риски и методы их минимизации на предприятии // Мир науки. - 2019. - Т. 7. - № 4. - С. 224-232.
9. Макеева И.Н. Финансовая стратегия предприятия как фактор обеспечения его экономической безопасности // Экономический анализ: теория и практика. - 2020. - Т. 19. - № 4. - С. 38-44.
10. Новиков А.С. Финансовое планирование и бюджетирование предприятия // Управленческие науки. - 2020. - № 1. - С. 46-51.

11. Олейников Е.А. Экономическая и национальная безопасность. М.: Экзамен, 2018. 766 с.
12. Орлов Н.С. Финансовое обеспечение управления рисками на предприятии // Риск менеджмент. - 2019. - № 3. - С. 85-91.
13. Пономарева И.В. Финансовый механизм обеспечения экономической безопасности предприятия: теоретические и практические аспекты // Финансы и кредит. - 2020. - Т. 26. - № 8. - С. 13-22.
14. Прокофьев А.Н. Финансовые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий в условиях кризиса // Мировая экономика и международные отношения. - 2019. - Т. 63. - № 6. - С. 83-93.
15. Рак Б.Т. Финансовое обеспечение управления рисками на предприятии // Финансы и кредит. - 2020. - Т. 26. - № 6. - С. 47-55.
16. Савельева Е.С. Перспективы и риски финансового обеспечения экономической безопасности предприятия // Экономика региона. - 2020. - Т. 16. - № 1. - С. 220-225.
17. Симонов Ю.А. Финансовое планирование и принятие финансовых решений на предприятии // Бухгалтерский учёт, анализ и аудит. - 2019. - № 1. - С. 74-78.
18. Сколько А.Ф. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: определение, проблемы и пути решения // Экономические науки. - 2019. - № 7. - С. 23-30.
19. Смирнова Ю.В. Финансовый менеджмент на предприятии: основы и практика // Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - Т. 21. - № 3. - С. 102-110.
20. Соколова С.И. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: теоретические и методологические аспекты // Известия верховного суда РФ. - 2020. - № 2. - С. 34-41.
21. Суровцева О.Е. Финансовый менеджмент на предприятии: проблемы и перспективы // Финансовый журнал. - 2020. - Т. 12. - № 2. - С. 97-103.

22. Тарасов И.В. Финансы и экономическая безопасность предприятия // Экономические науки. - 2019. - № 6. - С. 19-26.

23. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 • Президент России «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», [электронный ресурс] / <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>

24. Ушакова И.С. Финансовая стабильность предприятия как фундаментальный фактор обеспечения его экономической безопасности // Финансы и кредит. - 2020. - Т. 26. - № 5. - С. 77-86.

25. Федотов С.А. Финансовое обеспечение экономической безопасности: проблемы и перспективы // Экономика и управление. - 2019. - № 12. - С. 60-64.

26. Халиков Р.Х. Финансовый менеджмент предприятия и его роль в обеспечении экономической безопасности // Финансы и кредит. - 2020. - Т. 26. - № 4. - С. 49-58.

27. Чернышева О.С. Финансовый контроллинг на предприятии как фактор повышения его экономической безопасности // Актуальные проблемы экономики. - 2019. - № 9. - С. 6-10.

28. Шубина Т.В. Финансовая стратегия предприятия и ее роль в обеспечении его экономической безопасности // Финансы и кредит. - 2020. - Т. 26. - № 7. - С. 30-38.

29. Щеглова Е.И. Финансовый менеджмент на предприятии: понятие, сущность и основы // Экономические науки. - 2019. - № 4. - С. 36-41.

30. Якушев Р.К. Финансы предприятий и их роль в обеспечении экономической безопасности // Финансовый журнал. - 2020. - Т. 14. - № 2. - С. 8-16.

31. Финансовая стратегия предприятия: теоретические и практические аспекты / под ред. Н.А. Бакановой. - М.: Новая экономика, 2020. - 208 с.

32. Финансовая безопасность предприятия: анализ, диагностика, управление / под ред. М.В. Гольдмана. - М.: Юристъ, 2020. - 376 с.

33. Финансовый риск на предприятии: анализ, оценка, управление / под ред. Р.В. Литвинова. - М.: Инфра-М, 2019. - 300 с.

34. Финансовый менеджмент на предприятии: теория и практика / под ред. Я.В. Калинин. - М.: Центр учебной литературы, 2020. - 544 с.

35. Финансовое планирование на предприятии: теоретические и практические аспекты / под ред. А.Н. Прокофьева. - М.: Издательство АСВ, 2020. - 176 с.

36. Финансы и экономическая безопасность предприятия: теория и практика / под ред. И.В. Тарасова. - М.: КНОРУС, 2020. - 400 с.

37. Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия: теория и практика / под ред. А.В. Дворникова. - М.: Книжный дом «Либроком», 2019. - 272 с.

Приложение 1

Таблица 1.1 - Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического положения предприятия

Метод	Содержание метода
1	2
Экспертный	Оценка ситуации высококлассными специалистами
Морфологический	Систематизация наборов альтернативных решений по возможным сочетаниям вариантов и выбор сначала приемлемых, а затем наиболее аффективных вариантов
Рейтинговый	Систематизация, ранжирование и определение наилучших результатов по ряду показателей
Фактографический	Анализ зафиксированных фактов в СМИ, научных работах и т.п.
Мониторинг	Детальный, систематический анализ изменений
Логическое моделирование	Построение сценариев, систем показателей, аналитических таблиц
Фундаментальный	Изучение основных тенденций и определение основных направлений динамики
Технический	Отражение желаемых сглаженных ожиданий
Формализованные методы	Строгие формализованные аналитические зависимости
Неформализованные методы	Логическое, субъективное исследование
Факторный	Выявление, классификация и оценка степени влияния отдельных факторов
Конъюнктурный	Установление текущего состояния с позиций соотношения спроса и предложения
Математический	Ценные подстановки, арифметическая разница, процентные числа, дифференциальный, логарифмический, интегральный анализ, расчёт простых и сложных процентов, дисконтирование
Статистический	Корреляционный, регрессионный, дисперсионный, кластерный, экстраполяционный, ковариационный анализ; методы главных компонент, средних и относительных величин, группировки; графический и индексный методы обработки рядов динамики
Методы исследования операций и принятия решений	Использование теорий графов, игр, массового обслуживания; построение деревьев целей и ресурсов, байесовский анализ, сетевое планирование
Эконометрические	Матричный, гармонический, спектральный анализ, производственные функции, межотраслевой баланс

Продолжение таблицы 1.1 приложения 1

Экономико-математическое моделирование и оптимальное программирование	Дескриптивные (описательные), предиктивные (предсказательные, прогностические) и нормативные модели; системным анализ, машинная имитация; линейное, нелинейное, динамическое, выпуклое программирование
---	---

Приложение 2

Таблица 2.13 - Укрепление общего уровня экономической безопасности
ООО «Тейди-Сити» за 202-2022 гг.

Показатели экономической безопасности	2020 г.	2021 г.	2022 г.
	Оценка, в зависимости от степени соответствия нормативу		
1	2	3	4
Финансовая составляющая	0	0,27	0,27
Коэффициент срочной ликвидности	0	0	0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0	1	0
Коэффициент критической ликвидности	0	0	0
Коэффициент текущей ликвидности	0	1	1
Общий показатель ликвидности	0	1	1
Коэффициент восстановления платежеспособности	0	0	0
Коэффициент финансовой независимости	0	0	0
Коэффициент финансовой устойчивости	0	0	1
Коэффициент финансирования автономии	0	0	0
Коэффициент инвестирования	0	0	0
Коэффициент задолженности	0	0	0
Производственнобытова я составляющая	0,5	0,5	0,5
Коэффициент рентабельности продаж	0	0	0
Коэффициент рентабельности активов	0	0	0

Продолжение таблицы 2.13 приложения 2

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1	1	1
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1	1	1
Техникотехнологическая составляющая	0,7	0,83	0,83
Коэффициент фондоотдачи	1	1	1
Коэффициент конкурентоспособности выпускаемой продукции	1	1	1
Коэффициент эффективности использования основных фондов	0	0,5	0,5
Кадровая составляющая	0,67	0,67	1
Коэффициент уровня заработной платы	1	1	1
Коэффициент стабильности кадров	1	1	1
Коэффициент выработки продукции на одного работника	0	0	1
Сводный коэффициент ЭБП	0,47	0,57	0,65