



МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МОДУЛЬ

ПМ. 04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

СОГЛАСОВАНО

_____ / _____ /
(наименование предприятия, места практики)

_____ / _____ /
(должностное лицо)

« _ » _____ 20__ г.

МП

Пермь 2021

ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИКУ

Профессиональные компетенции:

ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.

ПК 4.2. Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.

ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

АО "Элеконд" является одним из основных производителей и поставщиков алюминиевых, ниобиевых и танталовых конденсаторов на российский рынок и в страны СНГ. Завод располагает современной технологической и производственной базой, современными технологиями, имеет собственные разработки конденсаторов, штат высококвалифицированных специалистов. На предприятии разработаны собственные технологии травления и формовки фольги для конденсаторов, используемые на других конденсаторных заводах России. Современная продукция завода – конденсаторы для техники специального назначения и общепромышленного применения. Разная по своему назначению продукция имеет общее свойство – высокое качество, обусловленное опытом передового предприятия радиоэлектронной промышленности. Главным направлением предприятия является производство и продажа конденсаторов.

Задание 1

Оценка инвестиционного проекта по методу оценки рисковости

АО «Элеконд» планирует запустить новую технологическую линию по производству конденсаторов К50-15, К50-27 и К50-77. По графику сравнения альтернатив, который необходимо построить на основании таблицы 1, определите наиболее предпочтительный вариант развития предприятия в условиях риска для ЛПР.

Предприятие может принять положительное решение о внедрении проекта, если ожидаемый доход за период превысит 1,5 млн.руб.

Таблица 1 – Оценка проекта по среднему значению вероятности реализации

Наименование товара	Произведено, шт.	Отпускная цена, тыс. руб.	Вероятность, %	Доход, млн. руб.	
				От продаж	Ожидаемый
К50-15	600	2000	18		
К50-27	450	1800	48		
К50-77	400	2700	77		
ИТОГО					

Задание 2

1. Расчет необходимого количества работников логистической службы организации

А) Рассчитайте потребность в работниках склада готовой продукции в АО «Элеконд», если известны показатели времени и количество операций, совершаемых данными работниками за смену.

Таблица 2 – Операции, исполнители и нормы работ по складу.

Операция, вид работ	Исполнитель	Норма времени, мин.	Единицы измерения количества работы	Количество работы
1. Прием продукции из производства	Контролер	3	Количество накладных	5
2. Размещение продукции в места хранения	Водитель погрузчика	3	Объем отгрузки	10
3. Планирование отгрузки	Оператор склада	1	Количество накладных	5
2. Транспортировка паллет из зоны комплектации	Водитель погрузчика	3	Объем отгрузки	10
3. Загрузка паллеты в ТС	Грузчик	5	Объем отгрузки	10
4. Передача экспедитору	Контролер	5	Объем отгрузки	10
5. Учет отгрузки в программе	Оператор склада	1	Количество накладных	5

Б) Рассчитайте потребность в работниках логистической системы производственного цеха и службы снабжения в АО «Элеконд» по данным таблицы 3.

Таблица 3 – Операции, исполнители и нормы работ в производстве и снабжении.

Операция, вид работ	Исполнитель	Норма времени, мин.	Единицы измерения количества работы	Количество работы
1. Поиск поставщиков	Диспетчер снабжения	2	Количество договоров	5
2. Документооборот поставки	Экспедитор	3	Количество договоров	5
3. Контроль поставок и оплаты	Диспетчер снабжения	1	Количество накладных	10
2. Транспортировка сырья в производство	Водитель погрузчика	3	Объем производства	10
3. Контроль за производством	Оператор производства	5	Объем производства	10
4. Транспортировка продукции на склад	Водитель погрузчика	5	Объем производства	10
5. Учет операций в программе	Оператор производства	1	Объем производства	10

В) Рассчитайте общую потребность в специалистах логистической системы организации, если руководители высшего звена составляют 10% от работников рабочих служб; руководители среднего звена составляют 15% от работников рабочих групп.

2. Составление структуры логистической службы организации

Составьте схему логистической службы АО «Элеконд» исходя из результатов расчета.

Задание 3

1. Оценка эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.

На основании исходных данных таблиц 4,5 определить «узкое место» в составе интегрированной логистической системы АО «Элеконд».

Таблица 4 - Затраты ЛС АО «Элеконд».

Звено ЛС	Сбытовая логистика	Транспортная логистика	Производственная логистика	Закупочная логистика	Общие затраты ЛС
Затраты, тыс. руб.	8241	12200	10520	15150	46111

Таблица 5 - Прибыль ЛС АО «Элеконд».

Звено ЛС	Сбытовая логистика	Транспортная логистика	Производственная логистика	Закупочная логистика	Общая прибыль ЛС
Прибыль, тыс. руб.	5258	11250	9852	14500	40860

Задание 4

1. Анализ структуры себестоимости продукции

По отчетным показателям состава себестоимости продукции АО «Элеконд» провести анализ динамики и структуры затрат организации за 3 года.

Таблица 6 – Состав и структура себестоимости продукции организации.

Статьи затрат	1 г.		2 г.		3 г.	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Основные материалы	499207,27		485106,14		450204,6	
Вспомогательные материалы	109504,78		102662,08		107808,85	
Энергия на технологические цели	2412,65		2473,41		2593,41	
Основная заработная плата производственных рабочих	34653,68		38444,04		40801,78	
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	4809,00		5601,39		6601,39	
Отчисления на страховые взносы	12075,58		15239,03		16979,50	
Затраты на специальную технологическую оснастку	5644,44		7044,20		6367,16	
Общепроизводственные затраты	34558,91		28792,62		27066,10	
Общехозяйственные затраты	68897,27		70931,53		65214,68	

Производственная себестоимость	771763,6		756294,4		723637,47	
--------------------------------	----------	--	----------	--	-----------	--

Окончание таблицы 6

Внепроизводственные затраты	170800,31		186796,81		219760,00	
Полная себестоимость	942563,89	100	943091,25	100	894397,44	100
в том числе переменные	790234,01		787639,83		791568,25	
постоянные	152329,88		155451,42		102829,19	

Таблица 7 – Анализ динамики себестоимости продукции организации.

Статьи затрат	1 г.	2 г.	3 г.	Динамика, %	
	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	2 г. к 1 г.	3 г. к 2 г.
Основные материалы	499207,27	485106,14	450204,6		
Вспомогательные материалы	109504,78	102662,08	107808,85		
Энергия на технологические цели	2412,65	2473,41	2593,41		
Основная заработная плата производственных рабочих	34653,68	38444,04	40801,78		
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	4809,00	5601,39	6601,39		
Отчисления на страховые взносы	12075,58	15239,03	16979,50		
Затраты на специальную технологическую оснастку	5644,44	7044,20	6367,16		
Общепроизводственные затраты	34558,91	28792,62	27066,10		
Общехозяйственные затраты	68897,27	70931,53	65214,68		
Производственная себестоимость	771763,6	756294,4	723637,47		
Внепроизводственные затраты	170800,31	186796,81	219760,00		
Полная себестоимость	942563,89	943091,25	894397,44		
в том числе переменные	790234,01	787639,83	791568,25		
постоянные	152329,88	155451,42	102829,19		

Задание 5

1. Оценка показателей эффективности сбыта продукции

Провести оценку динамики производства и реализации АО «Элеконд» за 3 года по основным видам продукции и общему объему, а также эффективности сбыта по данным таблицы 8.

Таблица 8 - Динамика выпуска и реализации конденсаторов серии К50-15, К50-27, К50-77

Показатель	1 г.	2 г.	3 г.	2 г. к 1 г., %	3 г. к 2 г., %
------------	------	------	------	----------------	----------------

К50-15				
Объем производства, шт.	106800	110800	104300	
Объем реализации, шт.	52067	110742	105952	
Уровень товарности, %				
К50-27				
Объем производства, шт.	21500	15600	16100	
Объем реализации, шт.	21014	14805	16018	
Окончание таблицы 8				
Уровень товарности, %				
К50-77				
Объем производства, шт.	3800	3700	3300	
Объем реализации, шт.	3758	3614	3321	
Уровень товарности, %				
По всему объему				
Объем производства, шт.	734562	743950	746395	
Объем реализации, шт.	721749	747429	736902	
Уровень товарности, %				

2. Графическое изображение показателей эффективности деятельности организации

При помощи столбиковой диаграммы изобразить динамику уровня товарности продукции за 3 года.

Задание 6

1. Оценка эффективности каналов распределения продукции

В таблице 9 представлены показатели продаж продукции по региональным каналам сбыта. Провести оценку эффективности каналов распределения, рассчитав рентабельность продаж в разрезе каналов сбыта.

Таблица 9 – Показатели продаж продукции по каналам распределения.

Регион	1 год			3 год		
	Выручка	Прибыль	Рентабельность	Выручка	Прибыль	Рентабельность
Республика Удмуртия	265652,47	8314,92		309716,89	29763,79	
Московская область	310968,06	11505,82		354627,39	36881,25	
Новосибирская область	6421,97	211,28		7657,55	541,39	
Ленинградская область	103927,37	4167,49		121175,57	9015,46	
Ростовская область	15014,75	530,02		16970,79	933,39	
Нижегородская область	17547,35	628,20		19868,24	1221,90	
Иркутская область	5788,82	228,66		7036,67	353,94	
Владимирская область	16281,05	840,10		18005,59	1085,74	
Саратовская область	20351,31	856,79		22455,25	1342,82	

Псковская область	9135,48	298,73		10141,08	585,14	
Республика Татарстан	83123,81	3341,58		94270,66	5778,79	
Краснодарский край	12029,89	434,28		14487,26	1102,48	
Свердловская область	17456,90	830,95		20799,56	1765,88	

Окончание таблицы 9

Республика Беларусь	6602,87	333,44		5174,02	291,30	
Украина	10763,58	558,63		10348,04	618,81	
Республика Казахстан	904,50	38,98		724,36	40,27	
Республика Молдова	1085,40	23,55		827,84	53,73	
Азербайджан	1266,30	42,93		310,44	18,66	
Кыргызская Республика	1085,40	34,73		206,96	11,94	
Всего	904502,79	33221,08		1034804,16	91406,69	

2. Оценка каналов распределения по методу ABC-XYZ анализа

По показателям таблицы 10 провести анализ каналов сбыта (таблица 11) и заполнить матрицу, представленную в таблице 12.

Таблица 11 - ABC-XYZ-анализ рынков сбыта конденсаторов

Канал реализации	ABC-анализ		XYZ-анализ	
	Доля выручки канала нарастающим итогом	Группа	Значение коэффициента вариации	Группа
Московская область				
Республика Удмуртия				
Ленинградская область				
Республика Татарстан				
Саратовская область				
Свердловская область				
Нижегородская область				
Владимирская область				
Ростовская область				
Краснодарский край				
Украина				
Псковская область				

Новосибирская область				
Иркутская область				
Республика Беларусь				
Республика Молдова				
Республика Казахстан				
Окончание таблицы 11				
Азербайджан				
Кыргызская Республика				

Таблица 12 – Матрица совмещенного ABC-XYZ-анализа сбытовой политики ОАО «Элеконд»

AX:	AY:	AZ:
BX:	BY:	BZ:
CX:	CY:	CZ: