

image not found or type unknown



В современной деловой среде актуальность проектного управления как метода организации и управления производством значительно возросла. Это обусловлено объективными тенденциями в глобальной реструктуризации бизнеса. Во многих организациях и на производственных предприятиях стали применять принципы распределенного, децентрализованного управления. Крупные производственно-хозяйственные комплексы быстро замещаются гибкими сетевыми структурами. Поэтому производственная деятельность всё больше превращается в комплекс работ со сложной структурой используемых ресурсов, сложной организационной топологией, сильной функциональной зависимостью от времени и огромной стоимостью.

Первоначально крупные компании осуществляли разработку программного обеспечения для поддержки собственных проектов, но вскоре первые системы управления проектами появились и на рынке программного обеспечения. Системы, стоявшие у истоков планирования, разрабатывались для мощных больших компьютеров и сетей мини-ЭВМ.

Основными показателями систем этого класса являлись их высокая мощность и, в то же время, способность достаточно детально описывать проекты, используя сложные методы сетевого планирования. Эти системы были ориентированы на высокопрофессиональных менеджеров, управляющих разработкой крупнейших проектов, хорошо знакомых с алгоритмами сетевого планирования и специфической терминологией. Как правило, разработка проекта и консультации по управлению проектом осуществлялись специальными консалтинговыми фирмами.

Кроме того, на бурное развитие систем для управления проектами повлияло появление персональных компьютеров, когда компьютер стал рабочим инструментом для широкого круга руководителей. Значительное расширение круга пользователей управленческих систем породило потребность создания систем для управления проектами нового типа, одним из важнейших показателей таких систем являлась простота использования. Управленческие системы нового поколения разрабатывались как средство управления проектом, понятное любому менеджеру, не требующее специальной подготовки и обеспечивающее легкое и быстрое включение в работу.

Разработчики новых версий систем этого класса, стараясь сохранить внешнюю простоту систем, неизменно расширяли их функциональные возможности и мощность и при этом сохраняли низкие цены, делавшие системы доступными фирмам практически любого уровня.

Системы управления проектами используются для решения следующих основных задач:

- разработка расписания исполнения проекта без учета ограниченности ресурсов;
- разработка расписания исполнения проекта с учетом ограниченности ресурсов;
- определение критического пути и резервов времени исполнения операций проекта;
- определение потребности проекта в финансировании, материалах и оборудовании;
- определение распределения во времени загрузки возобновляемых ресурсов;
- анализ рисков и планирование расписания с учетом рисков;
- учет исполнения проекта;
- анализ отклонений хода работ от запланированного и прогнозирование основных параметров проекта.

При выборе программного продукта пользователю необходимо, прежде всего, понять, для решения каких задач потребуется система управления проектами, проанализировать характер деятельности организации с точки зрения возможности и целесообразности применения проектной формы планирования и управления. При этом необходимо ясно представлять, какая деятельность может планироваться в виде проектов, насколько детально необходимо планировать и контролировать проекты. В табл. представлены основные функции систем календарного планирования, содержание которых поможет потенциальному пользователю выбрать оптимальное программное средство для решения своих задач.

Как правило, системы управления проектами (СУП) делятся на:

- 1) системы начального уровня, к которым, учитывая их функционал, наиболее применим термин **системы календарного планирования и контроля (СКПК)**;

2) профессиональные системы управления проектами.

Если СКПК попадают в диапазон \$200 – 800, то профессиональные СУП могут стоить заметно больше \$5000. В настоящее время существует несколько сотен систем, так или иначе реализующих функции СКПК. Однако разнообразная «направленность» и «раскрученность» их делают свое ограничительное дело. Реально на российском рынке стабильно присутствует не более 10 систем. Среди них есть и отечественные разработки.

Принципиальных функциональных отличий между СКПК начального уровня на самом деле не так много. Практически все они имеют сходный набор стандартных функций:

- поддержка расписания из неограниченного количества операций с учетом приоритетов операций, расчет критического пути, вычисление резервов времени; длительность в часах, днях, неделях или комбинированная;*
- умение работать с пользовательскими календарями для операций и ресурсов;*
- поддержка всех видов связей, типов работ, типов ресурсов;*
- способность работать со структурной декомпозицией работ;*
- возможность выполнения выборки, сортировки, группировки, суммирования по кодам работ;*
- поддержка основных видов визуального представления (диаграмма Ганта, таблица работ/ресурсов/связей, гистограммы ресурсов).*

Группы функций

Содержание функций

Средства описания комплекса работ проекта, связей между работами и их временных характеристик

- описание глобальных параметров планирования проекта; - описание логической структуры комплекса работ; - многоуровневое представление проекта; - назначение временных параметров планирования задач; - поддержка календарей отдельных задач и проекта в целом.

Средства поддержки информации о ресурсах и затратах по проекту и назначения ресурсов и затрат отдельным работам проекта	- организационная структура исполнителей; - ведение списка наличных ресурсов, номенклатуры материалов и статей затрат; - поддержка календарей ресурсов; - назначение ресурсов работам; - календарное планирование при ограниченных ресурсах
Средства контроля за ходом выполнения проекта	- фиксация плановых параметров расписания проекта в базе данных; - ввод фактических показателей состояния задач; - ввод фактических объемов работ и использования ресурсов; - сравнение плановых и фактических показателей и прогнозирование хода предстоящих работ
Графические средства представления структуры проекта, средства создания различных отчетов по проекту	- диаграмма Ганта (часто совмещенная с электронной таблицей и позволяющая отображать различную дополнительную информацию); - <i>PERT</i> - диаграмма (сетевая диаграмма); - создание отчетов, необходимых для планирования и контроля

Классификация систем управления проектами по этапам жизненного цикла

Этап жизненного цикла проекта	Управленческие функции	Программное обеспечение
Пред инвестиционный анализ проекта	<ul style="list-style-type: none"> · Обоснование целей проекта · Оценка экономической эффективности проекта в целом 	<ul style="list-style-type: none"> · ПО финансового анализа проекта и стратегического планирования

Планирование проекта	<ul style="list-style-type: none"> · Детальное планирование комплекса работ и ресурсов · Анализ сроков выполнения проекта в целом и отдельных его стадий · Ресурсное планирование, анализ и оптимизация графика распределения ресурсов проекта · Анализ затрат, потребностей проекта в финансовых средствах, стоимостное планирование 	<ul style="list-style-type: none"> · ПО для управления проектами · Специализированное ПО · ПО ведения бухгалтерии проекта и стоимостного анализа
Выполнение проекта	<ul style="list-style-type: none"> · Контроль за ходом реализации проекта · Анализ состояния проекта · Оперативное управление проектом · Перепланирование проекта · Отчетность и документирование хода работ 	<ul style="list-style-type: none"> · ПО для управления проектами · ПО поддержки групповой работы · ПО формирования отчетов · Системы документооборота и ведения архивов
Завершение проекта	<ul style="list-style-type: none"> · Отчетность и документирование результатов проекта 	

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

ИСУП- помогают координировать действия и распределять

ресурсы для достижения максимальной эффективности проекта на всех этапах
своего жизненного цикла