



Управление инвестиционными проектами играет важную роль в экономике любой страны. Инвестирование в значительной степени определяет экономический рост государства, занятость населения и составляет существенный элемент базы, на которой основывается экономическое развитие общества. Поэтому проблема, связанная с эффективным осуществлением инвестирования заслуживает серьезного внимания, особенно в настоящее время — время укрупнения субъектов рыночных отношений и передела собственности. Необходимо отметить, что инвестиционная деятельность в современных условиях тесно связана с умением разработать эффективный инвестиционный план или проект, а затем обеспечить определенные ими ограничения по ресурсам и реализовать заданный уровень качества продукции проекта. В свете этого, остро встает вопрос о необходимости обеспечения эффективного управления проектом. Это особенно актуально в настоящий момент, так как беспрецедентные перемены, произошедшие в России и связанные со структурной перестройкой российской экономики, требуют особого подхода к этой проблеме.

Целью работы является раскрытия принципы управления инвестиционным проектом

В настоящее время термин «проект» рассматривается как некая задача с заранее определенными исходными данными и имеющие конкретные цели, подтвержденные имеющими у собственника ресурсами. Отсюда сущность управления проекта — обеспечить корректное выполнение поставленных целей с минимальными издержками, не превышая уровень имеющихся ресурсов.

Что же собой представляет инвестиционный проект (или бизнес-план проекта)?

Инвестиционный проект – это документ, который описывает все основные аспекты будущего коммерческого предприятия, анализирует все проблемы, с которыми оно может столкнуться, а также определяет способы решения этих проблем. Поэтому правильно составленный инвестиционный проект в конечном счете отвечает на вопрос: стоит ли вообще вкладывать деньги в это дело и принесет ли оно доходы, которые окупят все затраты сил и средств? Конечно, каждый предприниматель-новичок старается продумать эти вопросы, но очень важно составить инвестиционный проект на бумаге в соответствии с определенными требованиями

и провести специальные расчеты - это помогает заранее увидеть будущие проблемы и понять преодолимы ли они и где надо заранее подстраховаться[\[1\]](#).

Особенностью инвестиционного процесса является то, что он сопряжён с неопределённостью в части производимых затрат и получаемых в будущем результатов, и степень этой неопределённости может значительно варьироваться.

Таким образом, зависимости от величины риска инвестиционные проекты подразделяются на:

- надежные безрисковые проекты, характеризующиеся высокой вероятностью получения гарантируемого результата (например, проекты, выполняемые по государственному заказу);
- рискованные проекты, для которых характерна высокая степень неопределенности как затрат, так и результатов (например, проекты, связанные с созданием новых производств и технологий).

Разработка инвестиционного проекта поручается специально созданной группе специалистов с куратором во главе. Группа отвечает и координирует все этапы разработки и реализации проекта.

Инвестиционные проекты в своем большинстве являются сложными системными объектами с большим количеством внутренних и внешних связей, значительным количеством ресурсов, включая трудовые ресурсы. Даже если предположить, что в инвестиционных документах прописаны все действия для исполнителей и их взаимодействие в процессе его исполнения, все равно могут возникнуть «нештатные ситуации», в которых потребуются «ручное управление». Тем более что часть принимаемых и принятых решений базируется на неполной информации, такие решения могут пересматриваться в процессе реализации инвестиций. Поэтому требуется управление инвестиционными процессами на всех этапах их формирования и реализации[\[2\]](#).

В своей деятельности управленческие структуры инвестиционными процессами руководствуются общими принципами управления, среди которых наиболее важными для инвестиций являются:

- целеполагание и руководство достижения поставленных целей в кратчайшие сроки с минимумом используемых ресурсов;
- единая методология управления на протяжении всего жизненного цикла инвестиционного процесса;

- соотнесение управления инвестиционными процессами с общей стратегией развития объекта инвестирования;
- мониторинг управленческих решений и их результатов на всех этапах реализации инвестирования;
- обратная связь управленческих решений с их результатами и организация коррекции этих решений в случаях отклонения от генеральной линии;
- использование экспертных сообществ для оценки управленческих решений с позиций общества или внешней среды (учет социальных, экологических и иных факторов общественного признания).

Преобразовывая эти общие принципы в конкретные положения управления инвестиционными проектами, обозначим их ниже:

- Инвестиционный проект, как объект управления, рассматривается как целостная система, состоящая из различных элементов, объединенных одной целью – достижение эффективного увеличения капитала.
- Финансовое моделирование денежных потоков осуществляется на протяжении всего жизненного цикла.
- Обеспечение условий сопоставимости различных проектов на одном объекте инвестирования.
- Результирующие денежные потоки должны быть в итоге положительными, при возможных изменениях в отрицательную область в отдельные периоды жизненного цикла инвестиционного процесса.
- Учет фактора времени, дисконтирование денежных потоков с учетом внешних факторов и внутренних условий для инвестируемого объекта.
- Учет влияния интересов всех участников инвестиционного процесса.
- Многоэтапность оценки процесса инвестирования и его результатов.
- Учет особенностей каждого этапа инвестирования при оценке результатов.
- Учет инвестиционных, эксплуатационных и рыночных рисков в процессе управления жизненным циклом.

Управление инвестиционными проектами

Разработка инвестиционного проекта поручается специально созданной группе специалистов с куратором во главе. Группа отвечает и координирует все этапы разработки и реализации проекта.

Структура управления инвестиционными проектами

Совет по управлению инвестициями Куратор проекта Команда проекта (Службы обеспечения инвестиционного проектирования) Проект Сбыт продукции Потребители

В данной схеме служба обеспечения инвестиционного проектирования отвечает за разработку для команд аналитических материалов по теме проекта, технико-экономических обоснований и разработку критериев отбора, разработку бизнес-планов на каждом этапе проектного инвестирования. То есть, данная служба предоставляет команде инструменты для разработки проекта и аналитику для его оценки.

Служба обеспечения реализации инвестиционных проектов:

- подготавливает финансовую базу для инвестиционного проекта;
- участвует в выборе инвестора или в поиске финансовых ресурсов для его реализации;
- анализирует имеющиеся ресурсы и производит их сравнение с необходимыми ресурсами для реализации;
- подбирает источники получения недостающих ресурсов; проводит тендеры среди поставщиков ресурсов;
- проводит тендеры на строительство инвестируемого объекта;
- совместно с командой, курирует строительство, закупку оборудования и пуск производства.

Команда проекта разрабатывает алгоритм реализации проекта, проводит все согласования, экспертизы, получает разрешения от соответствующих структур власти на строительство инвестируемого объекта, курирует строительство и сдачу объекта в эксплуатацию, оценивает эффективность производства и реализации продукции. На этапе сбыта рынком проверяется реальность всех расчетов проекта, рынок является окончательным мерилем эффективности выбранного варианта инвестирования и эффективности реализации проекта. Если продукция «не пошла» на рынке, то вся система инвестирования на предприятии работает в ошибочном алгоритме. Аналитики при совете по управлению инвестициями должны выявить для руководства предприятия причины провала и дать рекомендации по исправлению ситуации с данным проектом и провести работу по остальным проектам с позиций полученных материалов о провале[3]. Эта служба носит название: служба пост инвестиционного анализа. Она оценивает не только негативные примеры инвестиций, но и позитивные. Данная служба, на основании проведенных аналитических исследований, предоставляет руководству

предприятия рекомендации по улучшению процесса инвестирования на предприятии, и в первую очередь, по учету и минимизации рисков инвестиционного проектирования.

В заключение можно сказать, что важнейшее значение, которое принимает управление инвестициями в настоящее время, говорит о необходимости рассмотрения вопросов связанных с управлением инвестиционными проектами. Управление проектами – довольно широкая и сложная область знаний. Она требует большой подготовки и практики. При решении задач, связанных с управлением проектом, надо учитывать много факторов. Инвестиционный проект представляет собой форму организации бизнеса, сам проект определяет форму и основные направления деятельности. Проект является показателем привлекательности выбранного бизнеса. Он обосновывает также затраты, связанные с бизнесом и помогает привлечь необходимые денежные средства. Поэтому большее количество разных фирм и предприятий в настоящее время занимаются разработкой и реализацией инвестиционных проектов в разных видах бизнеса.

При подготовки и реализации инвестиционных проектов встает необходимость в их управлении. Качественное управление на сегодняшний день важная задача всех специалистов и менеджеров, занимающихся в проектной области.

Управление проектами в общей системе управления играет существенную роль, она позволяет руководству предприятия планировать и реализовывать проект. В каждом конкретном случае необходимо учитывать конкретную специфику рассматриваемого инвестиционного проекта. Наиболее сложные проекты требуют серьезного подхода к управлению. При этом повышается и роль главного менеджера проекта, именно он несет ответственность за осуществления данного проекта.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. <https://kudainvestiruem.ru/proekt/upravlenie-investicionnymi-proektami.html#i-3>
2. https://works.doklad.ru/view/wCZDoqeEX_1/3.html
3. <https://works.doklad.ru/view/NuAQlxd9Opg/4.html>
4. <https://xreferat.com/105/3913-1-investicionnye-proekty.html>
5. <https://botanim.ru/content/ponyatie-i-klassifikacziya-investiczionnyix-proekt.html>
6. Бочаров В.В. Инвестиции: Учебник / В.В. Бочаров. – СПб: Питер, 2009. – 384 с.
7. Деева А.И. Инвестиции: Учебное пособие / А.И. Деева. – М.: Экзамен, 2009. – 436 с.

8. Игони́на Л.Л. Инвестиции: Учебное пособие / Л.Л. Игони́на; Под ред. В.А. Слепова. – М.: Юристъ, 2012. – 480 с.
9. Инвестиции: Учебное пособие / Под ред. М.В. Чиненова. – М.: КНОРУС, 2011. – 368 с.
10. Меркулов Я.С. Инвестиции: Учебное пособие / Я.С. Меркулов. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 420 с.
11. Неши́той А.С. Инвестиции: Учебник / А.С. Неши́той. – 6-е изд., перераб. и испр. – М.: Дашков и К, 2010. – 372 с.
12. Швандар В.А., Базилевич А.И. Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. – 208 с.
13. Об инвестиционной деятельности в РФ. Закон РФ от 19.06.1995 г. № 89-ФЗ (с изменениями и дополнениями)
14. 2. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений. Закон РФ от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ (с изменениями и дополнениями)

1. <https://works.doklad.ru/view/NuAQlxd9Opg/4.html> ↑

2. <https://kudainvestiruem.ru/proekt/upravlenie-investicionnymi-proektami.html#i> ↑

3. https://works.doklad.ru/view/wCZDoqeEX_I/3.html ↑