

## Задача 101 УПР

### Показатели эффекта и эффективности для проектов УП

|                         |                                    |
|-------------------------|------------------------------------|
|                         | Торговое предприятие с             |
|                         | Годовым объемом реализации         |
|                         | 152,00                             |
|                         | млн.руб                            |
|                         | Себест.реализованной продукции     |
|                         | 148                                |
|                         | млн.руб                            |
|                         | в т.ч. Переменные затраты          |
|                         | 137                                |
|                         | млн.руб                            |
| 90,1% от объема реализ. | Арендн.плата (в сумме пост.затрат) |
|                         | 0,756                              |
|                         | млн.руб                            |
| 70 кв.м.                | Среднесписочн.числен. персонала    |
|                         | 21                                 |
|                         | чел                                |

планирует три **операционных** проекта по УП в текущем году:

- 1) повышение квалификации всего персонала - спецкурсы лекций,
- 2) тимбилдинг -спецзанятия по повышению командного духа в компании
- 3) приобретение программного обеспечения для удаленной работы и сокращения арендуемых площадей на 40%

#### Порядок решения

**1. этап** Необходимо определить а) основные экономические показатели предприятия: прибыль от продаж и рентабельность продаж, производительность труда, порог безубыточности, запас финансовой прочности и операционный левверидж;

б) показатели **эффекта** (прирост объемов реализации и производительности труда, снижение постоянных затрат) по каждому проекту при ожидаемом росте производительности труда по проекту **1) 0,9%**; по проекту **2) 0,4%** и по проекту **3) снижение арендной платы на 40%**

**2. этап** Необходимо дополнить расчет показателей эффекта по каждому проекту учетом плановых затрат по проекту **1) 0,65 млн.руб.;** по проекту **2) 0,2 млн. и по проекту 3) 0,15 млн.руб**

Результаты расчетов свести в таблицу и **сделать выводы** об эффективности и целесообразности реализации проектов

**3. этап.** Сделать аналогичные расчеты для предприятий с более низкой долей переменных затрат в объеме реализации:

|           |                    |
|-----------|--------------------|
| предпр.№2 | Переменные затраты |
|           | 60                 |
|           | млн.руб            |
| предпр.№3 | Переменные затраты |
|           | 40                 |
|           | млн.руб            |

Сделать выводы: **как влияет доля переменных затрат** на эффективность проектов по УП  
Разобраться с понятием "эффект масштаба"

**4. этап** Определить для предприятия №1 при каком росте производительности первые два проекта будут эффективны в годовом периоде.

Результаты расчетов свести в таблицу и **сделать выводы** об эффективности и целесообразности реализации проектов