

Выполните практическую работу, решив нижеприведенные задания.

При выполнении заданий опирайтесь на теоретический и практический материал лекции.

Максимальный балл - 5.

Проходной балл - 3.

Для прохождения практической работы даётся 4 попытки. Засчитывается лучший результат.

Задания предусматривают самостоятельное решение на бумажных или электронных носителях, далее выбор получившихся ответов в тесте.

ЗАДАЧА 1

Два эксперта Э1 и Э2 оценивают двух поставщиков А1 и А2.

На основании собранной информации о поставщиках эксперты осуществляют оценку поставщиков друг относительно друга по 10-балльной шкале, где 1 – это неприемлемо, а 10 – отлично. Оценка поставщиков проводится по определенным критериям.

Результаты экспертных оценок двумя экспертами Э1 и Э2 двух поставщиков А1 и А2 по десятибалльной системе приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Результаты экспертных оценок поставщиков

| Критерий | Оценка поставщика первым экспертом Э1 | | Оценка поставщика вторым экспертом Э2 | | Средняя оценка поставщика по десятибалльной системе | |
|----------------------|---------------------------------------|----|---------------------------------------|----|---|-----|
| | А1 | А2 | А1 | А2 | А1 | А2 |
| Цена | 8 | 7 | 7 | 6 | 7,5 | 6,5 |
| Надежность поставки | 9 | 5 | 9 | 6 | 9 | 5,5 |
| Качество товара | 6 | 7 | 5 | 7 | 5,5 | 7 |
| Финансовое состояние | 5 | 6 | 4 | 5 | 4,5 | 5,5 |

Кроме того, известно, что те же самые эксперты оценили значимость критериев следующим образом (по десятибалльной шкале):

Таблица 2 – Оценка значимости критериев

| Критерий | Оценка значимости критерия по десятибалльной системе экспертом | | Среднее значение оценки значимости критерия | Весовой коэффициент | Произведение среднего значения оценки поставщика на весовой коэффициент | |
|----------------------|--|----|---|---------------------|---|-------|
| | Э1 | Э2 | | | A1 | A2 |
| Цена | 7 | 8 | 7,5 | 0,34 | 2,550 | 2,210 |
| Надежность поставок | 4 | 4 | 4 | 0,18 | 1,620 | 0,990 |
| Качество | 6 | 7 | 6,5 | 0,30 | 1,650 | 2,100 |
| Финансовое состояние | 4 | 4 | 4 | 0,18 | 0,810 | 0,990 |
| Σ сумма | | | 22 | 1 | 6,630 | 6,290 |

Задание.

Необходимо вычислить рейтинг каждого поставщика - A1 и A2.

- по данным таблицы 1 найдите среднюю оценку поставщика по десятибалльной системе и заполните полученные результаты в таблицу 1;

- на основании данных таблицы 2 найдите среднее значение оценки значимости критерия и весовой коэффициент и заполните полученные результаты в таблицу 2.

ЗАДАЧА 2

Оборот ООО «Магдебург» составляет 6000 тыс. руб. в год. Число рабочих дней в году – 250. Годовые затраты на хранение запасов в процентах от стоимости среднего запаса – 19%. Норма запаса составляла 20 дней.

Определите, насколько снизятся годовые затраты на хранение запасов в результате применения дифференцированных норм запасов после разделения ассортимента на группы А, В и С с помощью метода ABC - анализа. Группа А - 84% реализации; группа В - 12% реализации; группа С - 4% реализации. При этом, норма запаса по группе А - 5 дней; по группе В - 10 дней; по группе С - 20 дней.

Сделайте предварительно расчеты, в пустое окно впишите **на сколько сократились затраты на хранение запасов после проведения ABC - анализа.**

Ответ впишите в пустое поле без пробелов. Сделайте округлите ответа до сотых.

Пример записи ответа: 15,12

Ответ: 62,93