

image not found or type unknown



Любопытство – мощная сила во Вселенной. Оно соединяет нас с космосом, протягивая нить сквозь пространство и время.

Отец Юрия Мильнера любил собирать друзей в их московской квартире. В эти вечера Юрий старался всеми правдами и неправдами подольше не ложиться спать. Прислушиваясь к их разговорам о физике, экономике, поэзии и любви – самых захватывающих материях в мире. Особенно его завораживали физики со всеми их кварками, квазарами и чёрными дырами.

Юрий помнит, что он никогда не слышал от них о волнах пространства-времени. Именно такая волна возникла, когда где-то во Вселенной столкнулись две чёрные дыры. Эта волна – не колебания материи, а рябь на самой пространственно-временной ткани.

Много тысячелетий люди совершенствовали свой способ удивляться, доведя его поистине до лазерной точности. Столкнувшись с тайной, они предлагали разные объяснения, сравнивали их, критиковали и проверяли, насколько они применимы к реальному миру. Плохие объяснения отбрасывали, хорошие усовершенствовали. А потом хорошие объяснения легли в основу устройств. Которые способны увидеть то, что недоступно человеческому глазу, от клеток до галактик. Люди называют все это «наукой». И все это время в тысячах световых лет от нас через пространство неслась волна. Незримая дрожь пронзала всё, чего она касалась.

С тех пор как Юрий Мильнер познакомился с отцовскими друзьями, с их идеями, их любопытством, их особым критическим способом мышления, ни разу не усомнился в том, что должен стать учёным. Закончил физфак МГУ и стал научным сотрудником ФИАН им. П.Л.Лебедева. физика казалась ему захватывающим приключением – дерзкой попыткой упростить и объединить законы природы. И все же в какой-то момент понял, что не хватает некоторых качеств, чтобы продвинуться в самых главных вопросах. Он сменил доску и мел на Excel и занялся финансами. На то, чтобы следить за развитием физики, оставалось все меньше времени. Его любопытство было поглощено кое-чем другим – интернетом и теми новыми возможностями, которые он даёт. Он увидел, что там, как и в науке, прогрессом движет наша тяга к познанию нового. Как однажды сказал основатель Amazon Джефф Безос, секрет успеха в бизнесе – «Сохранить в себе любопытство

ребёнка».

Между тем долгие годы – с тех пор. Небольшая группа учёных Американцев была одержима желанием узнать побольше о волнах пространства-времени. Они придумали устройство, способное их обнаружить. Многим казалось это невозможно. В 1990 году, Юрий поступил в американскую бизнес-школу, как только расстался с физикой. Тогда они получили финансирование для создания этого устройства, которое они назвали LIGO. В 1999 году, когда Юрий основал Mail.ru, их эксперимент начался. В течение следующих полутора десятилетий, пока Юрий строил компанию, а также фонд интернет-инвестиций DST Global и другие компании, команда LIGO постепенно повышала чувствительность своего прибора.

Прибор LIGO смог уловить колебания в 2015 году. Потомки двух клеток узнали, что произошло миллиард лет назад с двумя чёрными дырами.

Основатель фонда DST покорил китайский рынок венчурных инвестиций вслед за российским и американским. Но своей миссией Юрий Мильнер считает изучение вселенной.

Летом 2011 года жарким вечером российский-инвестор встретился за ужином с Ричардом Лю, основателем растущего китайского онлайн-ритейлера JingDong 360.

Чтоб отужинать с Лю, Мильнер совершил пятичасовой перелёт из Пекина и изнурительную поездку по пыльной долине – он хотел воочию убедиться в эффективности бизнес-модели JingDong и лидерских качествах её основателя.

Мильнер слушал Лю, не для того, чтоб решить, инвестировать в JingDong или нет, – 500\$ млн в компанию он вложил тремя месяцами ранее. Его китайская миссия преследовала более важную цель. «Вы должны быть близки с основателями компаний», Мильнер, не употребляет алкоголь. От этого ценнее оказанная им Лю честь.

Миллиардер Юрий Мильнер по праву считается одним из самых успешных в мире инвесторов в технологические компании, несмотря на парадоксальный метод инвестирования: он не требует мест в советах директоров, доверяя интуиции основателей стартапов, но регулярно лично общается с молодыми предпринимателями, чтобы помогать формулировать долгосрочные стратегии и выстраивать долгосрочные отношения. Грубое вмешательство в бизнес больше не работает – на смену ему пришли долгие дискуссии о будущем интернета и устройстве вселенной.

Разговоры тет-а-тет важны настолько, что только в 2014 году Мильнер провёл в разъездах 200 дней. Их доверие стоит затраченных усилий: когда спустя два года после описанного ужина JingDong открыла новый раунд инвестиций, Лю, несмотря на отсутствие дефицита в предложениях, в первую очередь вспомнил о своем российском госте. В итоге фонд Мильнера DST Global вложил в онлайн-ритейлера еще 250\$млн, доведя свою долю до 8,9% - сегодня этот пакет акций стоит на бирже \$3млрд

2011 год был особенно важен для инвестора и в личном отношении: на фоне китайских суперделок он выкроил время для организации пышной свадебной церемонии в своём имении – так миллиардер отметил десятилетний юбилей брака с художницей Юлией Мильнер. О церемонии пара мечтала с самого начала отношений. «Я хотел устроить такую церемонию все эти десять лет, именно в тот день – 11 дня 11 месяца 11 года» - говорил Мильнер.

В совокупности DST инвестировал в интернет-компании на поздней стадии развития 5\$ млрд. На выходе фонд получил в 2 раза больше кешем в результате размещений акций и перепродаж долей, а также 9\$ млрд в форме акционерного капитала. Итого портфолио Мильнера близится к планке в 19\$ млрд.

Юрий Мильнер в 57 лет состояние: 3,7 млрд \$. Юрию Мильнеру всегда было интересно познавать мир – его сложность, красоту и возможности. Ради этого будущий инвестор окончил физфак МГУ, ради этого же – в 1990 году протиснулся с наукой. Он с головой окунулся в перспективы, которые сулила стране и миру компьютерная эра, и стал пионером ИТ-предпринимательства в России. В 2001 году основанная Мильнером компания netBridge объединилась с Mail.ru. Так началась история одного из важнейших игроков отрасли – холдинга Mail.ru Group, с 2010 года котирующегося на Лондонской фондовой бирже.

В 2012 Мильнер решил сфокусироваться на международных проектах и покинул Mail.ru, оставшись во главе инвестиционного фонда DST Global. Вместе с партнерами он удачно вложился в целый ряд ведущих технологических компаний, а параллельно стал уделять время и силы области деятельности, которую оставил четверть века назад – научному познанию. Вместе с Марком Цукербергом, Сергеем Брином, Присциллой Чан и Энн Вожицки инвестор основал премию Breakthrough Prize размером 3\$ млн. Её лауреаты – ученые, совершившие прорывные открытия в физике, математике и биологии. Миссия проекта – стимулировать естественную тягу к познанию мира – кажется Мильнеру не менее важной, чем предпринимательские достижения: сохранять в себе любопытство – важнейшее призвание человечества, уверен самый влиятельней визионер из России.