

Содержание:

image not found or type unknown



Введение

В данном реферате мы изучим и рассмотрим Жизненный цикл информационного проекта, каждый проект независимо от его сложности и объема работ, необходимых для его выполнения, проходит в своем развитии определенные состояния: от состояния, когда проекта еще нет до состояния, когда проекта уже нет.

Цель: Изучить и рассмотреть, что из себя представляет жизненный цикл информационного проекта все процессы и этапы.

Предмет изучения: Информационные проекты

Жизненный цикл проекта является исходным понятием для исследования проблем финансирования работ по проекту и принятия соответствующих решений.

Основная часть

Жизненный цикл информационной системы — период времени, который начинается с момента принятия решения о необходимости создания информационной системы и заканчивается в момент ее полного изъятия из эксплуатации.

Понятие жизненного цикла является одним из базовых понятий методологии проектирования информационных систем.

Методология проектирования информационных систем описывает процесс создания и сопровождения систем в виде жизненного цикла (ЖЦ) ИС, представляя его как некоторую последовательность стадий и выполняемых на них процессов. Для каждого этапа определяются состав и последовательность выполняемых работ, получаемые результаты, методы и средства, необходимые для выполнения

работ, роли и ответственность участников и т.д. Такое формальное описание ЖЦ ИС позволяет спланировать и организовать процесс коллективной разработки и обеспечить управление этим процессом.

Полный жизненный цикл информационной системы включает в себя, как правило, стратегическое планирование, анализ, проектирование, реализацию, внедрение и эксплуатацию. В общем случае жизненный цикл можно в свою очередь разбить на ряд стадий. В принципе, это деление на стадии достаточно произвольно.

ЖЦ проекта представляет собой исходные данные действие принятия решений по капитальным вложениям на его реализацию и инвестиции. Состояния, которые проходит проект, называются фазами. Количество этапов и их последовательность зависит от конкретных условий осуществления и опыта основных участников. Однако логика и основное содержание этапов являются общими.

Стадии жизненного цикла информационного проекта

Основные стадии и этапы проекта. Любой проект в процессе реализации проходит различные стадии, которые в совокупности получили название жизненного цикла проекта. Для реализации различных функций управления проектом необходимы действия, которые в дальнейшем будут называться "процессы управления проектом".

Стадия — часть процесса создания ИС, ограниченная определенными временными рамками и заканчивающаяся выпуском конкретного продукта (моделей, программных компонентов, документации), определяемого заданными для данной стадии требованиями. Соотношение между процессами и стадиями также определяется используемой моделью жизненного цикла ИС.

Разделение ЖЦ проекта на фазы может быть разнообразным, например, по предложению ЮНИДО:

1. Пред инвестиционная фаза: анализ инвестиционных возможностей, предварительное технико-экономическое обоснование.
2. Инвестиционная фаза: переговоры и заключение контрактов, проектирование, строительство, маркетинг, обучение.

3. Эксплуатационная фаза: прием и запуск, замена оборудования, расширение и инновации.

Согласно предложению Института создания и управления, проектами различают пять основных фаз:

- Формирование концепции;
- Разработка коммерческого предложения;
- проектирование;
- Изготовление;
- Сдача объекта и завершения проекта.

Начальная фаза, или концепция.

Главное содержание работ - разработка концепции проекта, предусматривающего сбор исходных данных и анализ существующего состояния, предыдущие исследования. Выявление потребностей в изменениях проекта, определение проекта, которое включает в свою очередь: цели, задачи, результаты, основные требования, ограничение условия, критерии, уровень риска, окружение проекта, потенциальных участников, необходимо время, ресурсы, средства и др.

Определение и сравнительная характеристика альтернатив. Представление предложений, их испытания и экспертиза, утверждение концепции и получения одобрения для следующей фазе разработки.

Фаза разработки - разработка основных компонент проекта и подготовка к его реализации.

Общий смысл работ на этом этапе является следующим:

- Назначение руководителя проекта и формирование команды проекта;
- Установление деловых контактов, установление требований заказчика и владельца проекта, ключевых участников;
- Развитие концепции и основного содержания проекта: конечные результаты, стандарты качества, структура проекта, основные работы, необходимые ресурсы. Структурное планирование, в том числе декомпозиция проекта, календарные

планы, укрупненные графики, смету и бюджет проекта, потребность в ресурсах, распределение исков. Организация проведения торгов, заключения субконтрактов. Организация выполнения базовых проектов и опытно-конструкторских работ по проекту, представление проекта, получение разрешения на продолжение работ.

Фаза реализации проекта - выполнение основных работ по достижению основных целей проекта.

Основные работы этой фазы заключаются в следующем:

- 1) организация торгов и заключение контрактов;
- 2) введение в действие системы управления проектом;
- 3) организация выполнения работ;
- 4) введение в действие средств и способов коммуникации участников проекта;
- 5) введение в действие системы мотивации и стимулирования команды проекта;
- 6) детальное проектирование и техническая спецификация;
- 7) оперативное планирование работ;
- 8) установление системы информационного контроля за ходом работ;
- 9) организация и управление материально-техническим обеспечением работ;
- 10) выполнение работ, предусмотренных проектом, в частности выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ;
- 11) руководство, координация работ, согласования темпов, мониторинг прогресса, прогноз состояния, оперативный контроль, регулирование основных показателей проекта;
- 12) решение проблем и задач, которые возникли.

Фаза завершения проекта - в этой фазе достигаются конечные цели проекта, подведение итогов решения конфликтов и закрытия проекта.

Основное содержание работ на этой фазе составляют:

- 1) планирование процесса завершения;

- 2) эксплуатационное испытание продукта;
- 3) подготовка кадров для эксплуатации соответствующего объекта;
- 4) подготовка документации;
- 5) сдача объекта заказчику;
- 6) введение в эксплуатацию;
- 7) оценка результатов проекта и подведение итогов;
- 8) подготовка итоговых документов;
- 9) закрытие работ и проектов;
- 10) решение конфликтных ситуаций;
- 11) реализация оставшихся ресурсов;
- 12) накопление фактических и опытных данных для дальнейших проектов;
- 13) расформирования команды проекта.

Структура проекта

Структура проекта – это перечень взаимосвязанных компонентов, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта, т.е. это организация связей и отношений между элементами проекта, которые обязаны определить цель проекта и связать элементы работ, которые необходимо выполнить как между собой, так и с конечной целью проекта.

Структуризация проекта позволяет легко определить затраты и построить графики выполнения работ.

Структура проекта должна сочетаться с организационной структурой управления проектом, это позволит всем участникам проекта точно выполнять конкретные работы и функции при его реализации. Формирование структуры проекта начинается с разделения целей проекта на подцели и задачи, а их – на блоки и подблоки.

Заключение

Таким образом, в результате проделанной работы можно сделать следующие выводы. Жизненным циклом проекта называется промежуток времени между разработкой проекта и моментом его ликвидации.

Все состояния, через которые проходит проект, называют фазами (этапами, стадиями).

Невозможно дать универсальный подход к разделению процесса реализации проекта на конкретные фазы. Решая для себя такую задачу, участники проекта могут руководствоваться своей ролью в проекте, своим опытом и конкретными условиями выполнения проекта. Поэтому деление проекта на фазы может быть самым разнообразным – лишь бы такое деление выявляло некоторые важные контрольные точки, при наступлении которых поступает дополнительная информация и анализируются возможные направления развития проекта.

Основное же содержание любого более или менее полноценного проекта во всех случаях является общим и логически вытекает из действующего механизма регулирования экономики той страны, где проект реализуется.

Список литературы

«Электронные»

https://studme.org/184403/menedzhment/fazy_zhiznenny_tsikl_innovatsionnogo_proekta

https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/28886/1/978-5-7996-1311-2_2014.pdf

<https://studfile.net/preview/6700772/page:4/>

«Книжки»

1. Алексей Челябин. Проектное управление в сфере информационных технологий. Год издания: 2016
2. Д. Б. БЕРГ Е. А. УЛЬЯНОВА П. В. ДОБРЯК Модели жизненного цикла.