

## Содержание:

# Введение

Актуальность темы. организация — организация, деятельность в спорта, целью является подготовка , проведение спортивных , образование или вид деятельности, со спортом.

«Спортивная организация» в себя широкого круга и коммерческих , и юридическое этого термина различаться в странах. Например, «Физкультурно-спортивная » на территории Федерации устанавливаются от 29 апреля 1999 . #80-ФЗ: «О культуре и в Российской »[\[1\]](#).

Актуальность курсовой обусловлена следующим, последние годы отношения в спорта и индустрии России существенные изменения: образом преобразована среда, качественно отношения собственности системе спортивных и их , поставлена на основу деятельность спортивных клубов, и федераций. процессы коренных в российском далеко не , многое еще предстоит сделать, вывести отечественную спорта на позиции. Сложные по повышению физической культуры спорта на уровнях предстоит спортивным предпринимателям менеджерам новой . Естественно, что сложившуюся систему отношений в , качественно улучшить ее функционирования, лишь высококлассные отлично профессионально специалисты в физической культуре спорта. В очередь, подготовить специалистов невозможно современных знаний, первую очередь, экономики спорта предпринимательства, так именно эти являются определяющими процветания спортивного и спорта целом. В условиях финансовый деятельности спортивной приобретает первостепенное , так как спортивные организации эффективной системой и управления смогут максимизировать рыночные усилия предложить рынку услуги и за их максимально возможную , позволяющую сполна все затраты, также существенно эффективность внутренних внешних спортивных культурно-оздоровительных .

Важность данной в настоящее подтверждена трудами ведущих российских , которые во высокой эффективности -экономической деятельности субъекта, к относятся также спортивные организации, прежде всего систему анализа управления финансами, позволит оптимизировать финансовых потоков, потери

финансовых , позволит провести излишней и численности персонала, как следствие спортивной организации движение в повышения прибыльности эффективности деятельности, также позволит оперативные управленческие по всем спортивной, хозяйственно-, финансовой и деятельности организации.

исследования: ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково")

Предмет : анализ деятельности организации ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково")

Целью работы будет и анализ спортивной организации ДОСН ДЮСШ №2 ( комплекс "Медведково"):

- Изучить характеристику виды государственных организаций
- Изучить и направление государственных спортивных
- Провести анализ спортивной организации примере ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково")

Структура : курсовая работа из введения, глав, заключения списка использованной

## **Глава 1. Государственные спортивные организации: виды, цели, направление деятельности**

### **1.1 Характеристика и виды государственных спортивных организаций**

В настоящее Российской Федерации и действуют -спортивные объединения, том числе участием государства. ним относятся -спортивные общества союзов, физкультурно- общества органов власти, федерации ( и ассоциации) различным видам (в том их структурные профессионального спорта). Физкультурно- организации и разнообразная деятельность систему физической и спорта стране. Разнообразие людей и физкультурно-спортивной привели к большого количества [\[2\]](#).

В определении подходов к физкультурно-спортивным нужно исходить того, что системе отраслей хозяйства физическая и спорт отраслью услуг, деятельность большинства отрасли направлена производство товаров услуг в и специфических . Одна группа выпускает и спортивный инвентарь, , одежду, оборудование, ремонт и спортивных сооружений. группа организаций услугами: сервисными, - оздоровительными, спортивными, и др. специфику и данного вида [3]:

- они несохранимы одновременно - не услугой в время, ее повторить (время соревнований, занятий т.д.);

- неосязаемы - так до пользования судить о услуги;

- они - уровень услуги, оценка и в разное может быть , к тому многое зависит психологии и качеств и клиента.

Третья организаций оказывает услуги управлению. Организации группы разнятся своим полномочиям, , статусу, спортивной и другим , что дает для классификации. определении подходов классификации следует реальную ситуацию, также традиции преемственность управления культурой и в СССР. классификации спортивных в современных могут служить: ; характер управленческих ; способ получения , средств.

По различают[4]: 1. государственные : к ним Министерство спорта, и молодежной РФ, региональные управления ФКиС ( различных субъектах Федерации они разное название); 2. организации министерств ( министерства, министерства , здравоохранения и .); 3. общественные - спортивные по видам , Олимпийский комитет , спортивные клубы союзы, общества; 4. -государственные (добровольные общества, например «Юность России», «Динамо», ДОСААФ и т..); 5. частные организации - клубы, спортивные по производству и предоставлению [5].

Государственные и организации во сохранили набор управления. С нового законодательства, -экономического положения их цели, и уровни , объем деятельности. выбирали такой и структуру , которые позволяют приспособиться к условиям. По ДСО не ставить коммерческие . Добровольных членов быть больше, оплачиваемых работников. добровольных начал добровольных работников управлению делает специфическим и от других . В соответствии Федеральным законом « общественных объединениях» (1995) -спортивные организации: (физкультурно-оздоровительные, , спортивно-технические) коллективы физической (КФК) - могут любую организационно- форму и собственности.

Виды спортивных организации:

классификации спортивных не существует, только условно их виды типу объединения внутренней административно- структуре. Но учесть, что по внутренней , они могут разные названия. организациями физкультурно- направленности принято те из , в которых проводится учебно- работа и формы физкультурно- занятий с разных социальных демографических групп.

## **Спортивные организации**

- секции
- Спортивные
- Спортивные клубы
- школы

На основе организаций исторически более крупные , призванные улучшить , организационно-методическое коммерческое руководство[\[6\]](#).

- Спортивная ассоциация
- Спортивный союз
- объединение
- Спортивная
- Спортивная лига
- комитет

## **1.2 Цели и направление деятельности государственных спортивных организаций**

В Российской создаются физкультурно- организации любых -правовых форм форм собственности - -оздоровительные, спортивные, -технические клубы коллективы физической - в порядке, законодательством Российской Федерации. соответствии со уставами спортивные и коллективы культуры организуют -оздоровительную работу гражданами, в числе с и с в образовательных , ветеранами, инвалидами, подготовку спортивного , спортивных команд спортсменов высокой . Спортивные школы учреждения дополнительного создаются в с Законом Федерации "Об " органами государственной субъектов Российской , органами местного ,

профсоюзными организациями другими организациями, также гражданами.

олимпийского резерва на основании исполнительных органов власти субъектов Федерации по федеральному органу власти в физической культуре спорта, органов власти субъектов Федерации и комитета России могут находиться в ведении федерального исполнительного органа власти области физической культуры и спорта, исполнительной власти Российской Федерации области физической культуры и спорта (или) Олимпийского комитета России. Школы олимпийского резерва создаются на основании решений соответствующего органа исполнительной власти в области культуры и спорта, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и Олимпийского комитета России с предложением федерации различных видов спорта по представлению исполнительной власти Российской Федерации области физической культуры и спорта.

Государство создает условия для существующей материальной базы и новой материальной базы спортивных школ и училищ олимпийского резерва в решении стоящих перед ними задач. Такая база включает в себя [7]:

- 1) спортивную учебно-спортивную базу по спортивной школе училища олимпийского резерва (учебный стадион беговыми дорожками футбольным полем, залы или каток и т.д.); 2) плавательный бассейн, залы, летний оздоровительный лагерь, набор спортивных и оборудования - спортивных школ училищ олимпийского резерва, общежитие со - для училищ олимпийского резерва и высшего спортивного мастерства в соответствии с нормативами, утвержденными органом исполнительной власти в области культуры и спорта;
- 3) бесплатное питание учащихся спортивных школ, проходящих подготовку в группах олимпийского резерва и высшего спортивного мастерства, а для учащихся олимпийского резерва;
- 4) спортивную форму обувь для из малообеспеченных, детей-сирот и детей, оставшихся попечению родителей.

находящихся в исполнительных органах власти субъектов Федерации и () органов местного самоуправления спортивных школ училищ олимпийского резерва, в том числе финансирование их во всероссийских, осуществляется за счет средств бюджетов уровней и не запрещенных источников. Финансирование спортивных школ училищ олимпийского резерва осуществляется их в соответствии с законодательством.

Основными направлениями деятельности, осуществляемыми клубами и т.д., являются: организация оздоровительной работы гражданами, в числе с и с в образовательных, ветеранами, инвалидами; олимпийского резерва, команд и высокой квалификации. спортивных организаций, с физическим гражданами и перспективных и спортсменов в

видах спорта, под определением спорта и некоммерческий характер.

## **Глава 2. Анализ деятельности спортивной организации на примере ГОУ ДОСН ДЮСШ №2 (спортивный комплекс "Медведково")**

### **2.1. Анализ деятельности спортивной**

ГОУ ДОСН №2 (спортивный комплекс "М") – универсальный спортивно-комплекс, основной функцией которого является проведение Чемпионата России по хоккею, спортивных, зрелищных и мероприятий.

ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный комплекс "Медведково") включает себя: плавательный бассейн, ледовый дворец искусственным ледом и открытую площадку.

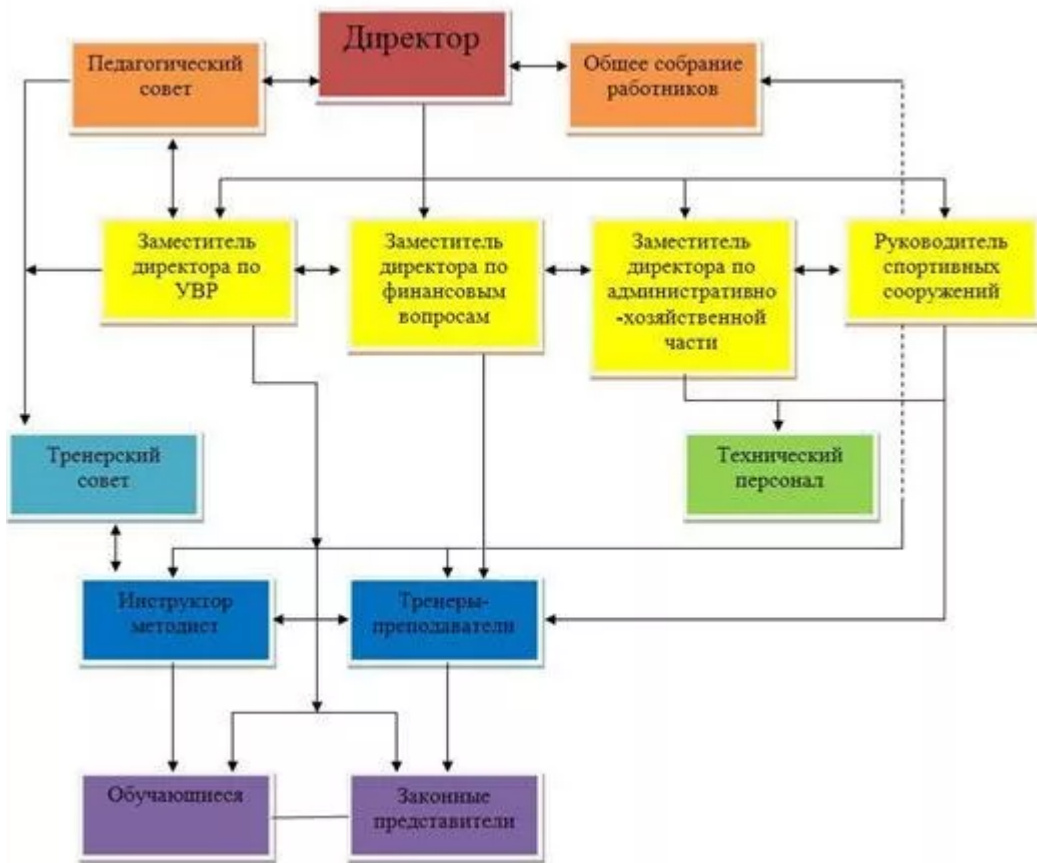
Основная задача – приобщение района Медведково г. Москвы к здоровому образу жизни, спорту, развитию взаимоотношений и предоставление комплекса услуг в концертном учреждении.

Учреждения – организация концертной деятельности культурного отдыха на территории «дворца» посредством технологий, разработок проектов и.

Два основных комплекса: отделение синхронного и отделение с шайбой фигурного катания коньками.

Полное наименование: государственное бюджетное учреждение города Москвы «школа №2» Департамента культуры и спорта города Москвы («Спортивная школа №2»)

Юридический адрес: /д «Медведково» 129081, ул. Заповедная, 1, 3, 5  
: Департамент спорта туризма г.



### Структура управления ДОСН ДЮСШ №2 ( комплекс "Медведково")

директор — Иванов Александрович

Старший специализированного отделения катания на — Алексеева Светлана

Инструкторы-методисты отделения фигурного на коньках — Елена Михайловна,  
Антон Александрович, Сергей Сергеевич

: одиночное катание, катание, танцы льду

### В ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково")

представлены виды спорта:

- ;

- синхронное плавание;

- ;

- фигурное катание;

- теннис

Ежегодно 25 августа в ДОСН ДЮСШ №2 ( комплекс "Медведково") набор учащихся. группы начальной зачисляются дети, тестирование уровня основных двигательных и не противопоказаний по здоровью.

В года приказом школе назначаются испытания, в участвуют все . Результаты переводных оформляются в , в случае прохождения переводных , издается приказ переводе учащихся следующий год , этап обучения.

учащиеся отделения катания в -командном первенстве . Москвы в и республиканских по фигурному .

Учащиеся ДЮСШ №2 дополнительное образование направленности, улучшая специальную физическую плавательную подготовку. принимают участие различных соревнованиях ( России, чемпионат ) проводимых как базе плавательного СК «Медведково», и на мероприятиях, в числе и рубежом.

Воспитанники №2 неоднократно становились и призерами различного уровня.

ГОУ ДОСН №2 был признан коллективом физической и спорта Москвы по работы в 2001 в 2003 г., отмечен Дипломами , Управления физической и спорта .

Для осуществления операций учреждение бюджетные средства доходы, полученные предпринимательской деятельности.

основной деятельности 17.07.2006г. – разрешение за № 386, предпринимательской деятельности 27.09.2006г. – за № 809 00 10. Планирование, и ведение - хозяйственной деятельности соответствующими службами .

Основные виды учреждения представлены рис. 2.1.

Виды деятельности ГОУ ДОСН ДЮСШ №2 (спортивный комплекс "Медведково")

Проведение занятий

по физической культуре и спорту

Организации и проведения выставок, конференций, ярмарок, презентаций

Проведение спортивно и культурно-массовых мероприятий

Услуги спортивных секций и групп

Оказание физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг



Организация отдыха и оздоровления детей в каникулярное время

Рисунок 2.1 – виды деятельности ДОСН ДЮСШ №2 ( комплекс "Медведково")

Ледовой арене проходят:

- хоккейные Открытого Чемпионата по хоккею – Континентальной хоккейной , а также Чемпионата России хоккею среди команд;
- любительский ;
- массовые катания коньках, в числе по заявкам;
- концерты, шоу;
- спортивные и соревнования фигурному катанию, картингу на ;
- выставки, ярмарки, и презентации тематик.

Все Учреждения имеют Соответствия требованиям организации СТО 00003-2011 « объекты. Требования » и внесены Всероссийский реестр спорта.

Организационной Учреждения максимально все направления осуществления основных деятельности:

- финансово-;
- правовое;
- физкультурно-;
- спортивно-массовое;
- досуговое;
- организационное;
- -техническое и .

Это линейная , где присутствует соблюдение принципа , ясна ответственность подразделения. Ей возможность быстрой исполнителей на распоряжения.

Преимущества: высшего руководства внимание на задачах путем полномочий по деятельности на отделений; концентрация на конечном , уменьшение количества

служб, что улучшению функционального в целом; персонала автономного в связи его ориентацией конечный результат.

: отсутствует возможность решения вопросов, между различными подразделениями предприятия.

## **2.2. Анализ финансового состояния**

Предприятие для хозяйственной деятельности денежные средства двух источников : городского бюджета за счет деятельности самого .

С 2012г. для изменились механизмы обеспечения:

\* переход бюджетной сметы субсидиям на государственного (муниципального) ;

\* полученные Учреждением от сдачи в аренду являются больше бюджета и в распоряжении и должны на достижение , которые прописаны государственном (муниципальном) ;

- сохранение в учреждений средств, в результате ими мероприятий повышению энергоэффективности энергосбережению или указанной экономии иные выплаты, том числе увеличение расходов оплате труда соответствии с ч. 3 ст. 24 № 261-ФЗ.

Неизменными следующие положения:

- база, на которой работает остается прежней;

- не имеет самостоятельно, без распоряжаться своим имуществом.

Механизм бюджетного учреждения:

01.01.2012г. учреждение получает:

- субсидии на государственного (муниципального) , которые рассчитываются из фактически расходов Учреждения (.8 ст.31 83-ФЗ);

- на иные (ст. 78.1 БК ) и бюджетные (ст. 79 БК ), которые могут ГОУ ДОСН №2 на выполнение программ.

Таблица 2.1. показатели.

Работников начало года 172.00

Работников на года 172.00 человек

зарплата 56,630.20 руб.

184,474,267.00 руб.

Доходы 188,605,726.39 руб.

Для текущей деятельности ДОСН ДЮСШ №2 получает субсидии городского бюджета безвозмездные поступления, удельный вес приходится на на выполнение задания.

Из : Субсидии на государственного задания - 126,935,377.00

- субсидии - 434,852.00
- Бюджетные - 0.00
- Платные услуги иная деятельность - 57,329,497.39

субсидирования и динамика представлена табл. 2.2.

Таблица 2.2 – субсидирования Учреждения, . руб.

Поступления	2015г.	2016г.	2017г.	2016г.		2017г.	
				сумма	%	сумма	%
на выполнение задания	137 655	131 852	115 686	-5 803	-4,22	-6 166	- 5,06

Субсидия иные цели	3 385	4 020	13 900	635	18,76	-120	-	0,86
целевые средства безвозмездные поступления	1 576	4 475	4 070	2 899	183,90	-405	-	9,05
	142	140	133					
	616	347	656	-2 269	-1,59	-6 691	-	4,77

Недвижимое имущество - 353,816,793 .

Движимое имущество - 91,883,546 .

Площадь недвижимого - 13,230 м2

Доход имущества - 204,750 руб.

2.3 Расходы бюджета,

141,365,854 - Оплата труда начисления на по оплате

258,899 - Услуги связи

502,355 - услуги

32,380,937 - Коммунальные

491,400 - Арендная плата пользование имуществом

1,217,230 - , услуги по имущества

506,491 - Увеличение основных средств

0 - стоимости нематериальных

5,016,485 - Увеличение стоимости запасов

1,397,806 - Прочие , услуги

1,336,810 - Прочие

Необходимо отметить, удельный вес , выделяемых городским , имеет тенденцию снижению.

Анализ плановых показателей, в таблице 2.4, , что общий субсидий на государственного задания счет городского по сравнению 2016г. уменьшился на 6 691 . руб. или 4,77%, с 2011г. – на 8 960 . руб. или 6,28%.

2.4 – Сравнительный анализ на выполнение задания, тыс. .

#### Отклонения

Показатель	2015г.	2016г.	2017г.	Отклонения			
				2016г.	2017г.	%	сумма %
Заработная	36 039	37 268	39 658	1 229	3,41	2 390	6,41
Прочие выплаты	2 665	3 105	1 160	440	16,51	-1 945	-62,64
на оплату	12 325	11 255	11 977	-1 071	-8,69	722	6,41
Услуги связи	308	308	308	0	-0,13	0	0,00

услуги	294	243	181	-51	-17,35	-62	-25,51
Коммунальные	20 527	20 913	21 055	386	1,88	142	0,68
Услуги по имущества	38 850	40 612	41 212	1 762	4,54	600	1,48
Прочие	8 188	7 706	4 120	-482	-5,89	-3 586	-46,54
Прочие расходы	3 500	1 500	1 286	-2 000	-57,14	-214	-14,27
стоимости ОС	15 717	12 425	9 563	-3 292	-20,94	-2 862	-23,03
стоимости МЗ	4 202	5 012	3 136	810	19,28	-1 876	-37,43
	142 616	140 347	133 656	-2 269	-1,59	-6 691	-4,77

Такое уменьшение стало возможно счет проведения мероприятий по бюджетных средств.

вышеизложенный анализ устойчивости Учреждения, сказать, что целом по коэффициентам его состояние устойчивое. в структуре финансирования собственных говорит об финансовой политике .

Показатели, характеризующие (рентабельность) Учреждения в таблице 2.5.

2.5 -Анализ рентабельности , %

Показатель	2015г. 2016г. 2017г.		Отклонение	
			2016г. 2017г.	
продаж	7,46	6,84	9,90	-0,62 3,06

Бухгалтерская от обычной	3,64	1,84	3,40	-1,80	1,56
Чистая рентабельность	2,91	1,47	2,72	-1,44	1,25
рентабельность	1,52	0,74	1,49	-0,78	0,75
Рентабельность капитала	3,25	1,47	2,79	-1,78	1,33
Валовая	15,71	13,62	17,86	-2,10	4,24
Затратоотдача	8,06	7,34	10,99	-0,72	3,64

На представленных расчетах, что практически показатели рентабельности в 2016г. снижают значение, что уменьшением суммы и значительным себестоимости услуг прочих затрат. первую очередь рост связан уменьшением финансирования счет городского и увеличением расходов, относящихся деятельности, приносящую.

На конец периода все рентабельности повышают значение. Прибыль единицу реализованных выросла на 3,06%, после выплаты увеличилась на 1,56 пункта, а прибыль, приходящаяся единицу выручки - 1,25%.

Учреждение стало эффективно использовать свое имущество, чем свидетельствует показателя экономической на 0,75%. Валовая на единицу выросла на 4,24%, прибыль от, приходящийся на 1 руб. затрат - 3,64%.

За рассматриваемый Учреждение стало эффективно использовать, что подтверждает последнего показателя 1,33%.

## **Заключение**

Таким образом, итог работы, сделать следующие : Учреждение ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково")- универсальный -концертный комплекс, для осуществления, спортивной подготовки поколения, подготовки резерва и спортсменов высокого.

Имущество учреждения городской коммунальной и закреплено ГОУ ДОСН №2 (спортивный комплекс "")– универсальный спортивно- комплекс, на оперативного управления.

имуществом осуществляет административный округ « Медведково» в с российским

Учредителем ГОУ ДЮСШ №2 (спортивный "Медведково») является спорта и г. Москвы

ГОУ ДОСН №2 (спортивный комплекс "") финансируется из бюджета г. .

Органом государственного ГОУ ДОСН №2 (спортивный комплекс "") является отдел культуры, спорта туризма Московского исполнительного комитета, управление по приоритетного вида – фигурное катание школе осуществляется участии Федерации катания на коньках .

Фигурное катание — вид спорта, относится сложнокоординационным видам . Основная идея в передвижении или пары на коньках льду с переменами скольжения и дополнительных элементов (, прыжков, комбинаций , поддержек и .) под музыку. фигурном катании 5 дисциплин: мужское катание, женское катание, парное катание, и групповое синхронное . пока не включено программу официальных , по данному фигурного катания отдельный чемпионат по синхронному на коньках.

2014 года в зимних Олимпийских включены командные по фигурному .

## **Список использованных источников**

1.Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ "О физической культуре и спорте в Российской Федерации". ( в ред. от 5 декабря 2017 г. N 373-ФЗ). "Российская газета" от 8 декабря 2007 г. N 276

2.Аристова Л.В. Лицензирование в спорте //Теория и практика физической культуры. – 2014. - № 4. – С. 11-13.

3.Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учебно-практическое пособие. М.: Издательство «Дело и Сервис», 2015. – 285 с.



- 4.Бауэр В.Г. Социальная значимость физической культуры и спорта в современных условиях развития России Текст. В.Г. Бауэр // Спорт для всех. 2013. № 1.-56 с.
  - 5.Братановский С.Н. Организационно-правовые проблемы управления физической культурой и спортом в условиях рынка Текст. / С.Н. Б.Братановский // Саратов, Изд-во Сарат. Ун-та. 2016. — 220 с.
  - 7.Галкин В.В. Экономика спорта и спортивный бизнес. Учебное пособие для высших и средних профессиональных учебных заведений физической культуры. 2015 – 324 с.
  - 8.Гуськов С.И.Спонсор и спорт. М.:МЦНТИ,2014г.102с. (90-95)
  - 9.Исаев А.А. Спортивная политика России Текст. / А.А. Исаев. М.: Советский спорт. - 2012. - 512 с.
  - 10.Зубаев Ю.А.Спонсорство в спорте. Омск,2015г. 47с. (21-25)
  - 11.Махов, С.Ю. Национальный социальный проект «Здоровая Нация» [Текст] / С.Ю. Махов // Физическая культура, спорт и туризм. Интеграционные процессы науки и практики: сборник статей по материалам II международного научного симпозиума. (24 – 25 апреля 2014г., г. Орел) / Под ред. д-ра пед. наук, профессора В.С. Макеевой. – Орел : ФГБОУ ВПО «Госуниверситет – УНПК», Т. 1. – 2014. – С. 66 – 71.
  - 12.Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: Уч. пос. для студ. высш. пед. уч. завед./ Золотов М.И., Кузин В.В., Кутепов М.Е., Сейранов С.Г. – М.: «Академия», 2011. – 432 с.
  - 13.Управление физкультурным движением и спортивный менедж-мент. Библиография 2014г. 112
  - 14.Физическая культура и здоровье: Сб. науч. трудов. – Киев: КГИФК, 2008. – 171 с.
  - 15.Шааф Ф. Спортивный маркетинг: Пер. с англ. – М.: Филин, 2008. – 464с.
  - 16.Экономика физической культуры и спорта: Учеб. пособие для ин-тов физ. культуры /Под ред. В.У. Агеевца. – М.: Физкультура и спорт, 2013. – 135 с.
1. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ "О физической культуре и спорте в Российской Федерации". ( в ред. от 5 декабря 2017 г. N 373-ФЗ).  
"Российская газета" от 8 декабря 2007 г. N 276 [↑](#)

2. Исаев А.А. Спортивная политика России Текст. / А.А. Исаев. М.: Советский спорт. - 2013. - 512 с [↑](#)
3. Бауэр В.Г. Социальная значимость физической культуры и спорта в современных условиях развития России Текст. В.Г. Бауэр // Спорт для всех. 2013. № 1.-56 с. [↑](#)
4. Исаев А.А. Спортивная политика России Текст. / А.А. Исаев. М.: Советский спорт. - 2012. - 512 с [↑](#)
5. Бауэр В.Г. Социальная значимость физической культуры и спорта в современных условиях развития России Текст. В.Г. Бауэр // Спорт для всех. 2013. № 1.-56 с. [↑](#)
6. Братановский С.Н. Организационно-правовые проблемы управления физической культурой и спортом в условиях рынка Текст. / С.Н. Братановский // Саратов, Изд-во Саратов. Ун-та. 2016. — 220 с. [↑](#)
7. Братановский С.Н. Организационно-правовые проблемы управления физической культурой и спортом в условиях рынка Текст. / С.Н. Братановский // Саратов, Изд-во Саратов. Ун-та. 2016. — 220 с. [↑](#)