

image not found or type unknown



Метод фильтрующего контроля применяется в разовом порядке в ходе реализации решения. В его содержание входит приостановление выполнения решения на каком-либо этапе при значительных отклонениях фактических результатов от запланированных.

Контроль в системе банковской деятельности подразделяется на:

Внешний

Внутренний

Внешний контроль осуществляют Центральный банк РФ и аудиторские фирмы. Внутренний контроль обычно проводится самим банком и представляет собой один из элементов банковского менеджмента.

Функцию внутрибанковского контроля в российских банках выполняют управляющие (менеджеры) при наличии соответствующих полномочий или внутренние службы аудита. Главная цель внутреннего контроля - оперативно выявить отрицательные тенденции недостатки в деятельности банка и принять соответствующие меры к их устранению. Внутрибанковский контроль обычно тесно связан с внешним контролем и заключается в проверке соблюдения нормативных актов Центрального банка РФ, внутрибанковских инструкций, а также правил других внешних контролеров.

Система внутреннего контроля является инструментом реализации стратегических планов развития банка и контроля над текущим состоянием

кредитной организации и выступает одним из основных элементов банковского менеджмента. Внутренний контроль определяется специалистами как система проверок и измерений, созданная банковским менеджментом с целью

минимизировать потери, возникающие в результате ошибок и нарушений, допущенных персоналом банка.

В условиях рыночной системы хозяйствования любая банковская деятельность осуществляет свою деятельность в жёстких условиях конкурентной среды и имеет

полную хозяйственную самостоятельность. Все ее бизнес-процессы ориентированы на завоевание и удержание предпочтительной доли рынка, на достижение превосходства над конкурирующими с ней кредитными учреждениями. В соответствии с этим и система внутреннего контроля банковской деятельности должна быть ориентирована на обеспечение основных

показателей эффективности функционирования в условиях высоко неопределенной и нестабильной внешней среды.

В современной экономической литературе существует множество определений внутреннего контроля, что обусловлено неоднозначностью подходов к рассмотрению внутреннего контроля и разными позициями ученых- экономистов. Основными являются подходы с позиций:

- функции управления и видов управленческой деятельности;
- принятия форм, методов и процессов принятия управленческих решений, технологий процесса управления;
- общей теории управления;
- теорий управления государственными и другими структурами.

Вместе с тем при всей их неоднозначности и в отечественной, и в международной практике внутренний контроль направлен на достижение текущих и стратегических целей организации и предполагает его осуществление

всеми ее сотрудниками и на непрерывной основе в соответствии с полномочиями, определенными им учредительными и внутренними документами кредитной организации.

Наиболее распространенным является подход, при котором понятие внутреннего контроля рассматривается с позиций реализации целей и методов управления - как способ реализации функции управления, направленной на

совершенствование бизнес-процессов в банке посредством проведения оценки эффективности выполнения стратегических и оперативных планов, а также мер их корректировки с учетом полученных результатов.

Современное управление банком предусматривает выполнение целого комплекса взаимосвязанных функций – основных (прогнозирование, организацию,

планирование, мотивацию, контроль, учет, анализ, подготовку и

принятие управленческих решений) и конкретных, рассматриваемых в контексте управления конкретным хозяйствующим субъектом.

Банковский контроль - один из главных элементов в системе управления, и необходимость его обусловлена прежде всего неопределенностью деятельности банка. От организации контроля во многом зависит адекватность оценки финансового положения кредитной организации, принятие грамотных решений, реальные возможности в выполнении поставленных задач.

Контроль, являясь сложной и многогранной категорией, как функция

управления заключается в установлении адекватных запланированным целям норм функционирования банка, создании информационной системы, предусматривающей обратную связь между всеми элементами системы управления, выявлении отклонений от ранее установленных норм и анализе этих отклонений. Контроль в банковской деятельности подразделяется на внешний и внутренний.