



ВВЕДЕНИЕ

Что приходит нам в голову, когда мы слышим слово «проект»? Инновации и успешные инвестиции. Звучит воодушевляюще, но все ли так радостно? Часто мы не задумываемся о том, что ведение проекта связано с большими рисками и периодами полной неопределенности. Также стоит добавить, что в одиночку вы вряд ли осилите особо крупный проект (не берем в счет проект по заработку 20000 рублей до конца месяца). Все это означает, что вы должны найти команду, которая выполнит определенные действия и достигнет определенных целей для успешного завершения проекта.

Управление проектом это не только инвестиции, вопросы о правильной и грамотной методологии руководства и организации определенных стадий проекта, координация человеческих и материальных ресурсов, становятся приоритетными для руководителя.

Немаловажным является и управление стоимостью проекта. Грамотное управление стоимостью проекта – основной залог успеха. Основной и приоритетной целью управления стоимостью проекта – его завершение в рамках установленного бюджета. Ведь даже малейшая ошибка или погрешность может как увеличить затраты по проекту, так и отодвинуть сроки его завершения, не говоря уже о более плохих последствиях.

ВИДЫ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ЗАТРАТ

Оценка стоимости – процесс, представляющий собой полное и грамотное определение всех предстоящих затрат проекта, которые будут необходимы для его успешной реализации.

Безусловно данная оценка процесс довольно неоднозначный и имеет свои погрешности, которые будут варьироваться от определенных фаз проекта и данных, предоставляемых для выполнения конкретных задач.

В итоге, мы можем сказать, что большинство цифр будут довольно приближительными, но приближительно – это уже «близко» к тому, чего мы

ожидаем, поэтому по ходу проекта оценка должна постоянно уточняться и становится более реальной.

Виды оценок стоимости

В проектном менеджменте можно выделить четыре вида оценок:

- грубый порядок величины — стоимостные ожидания проекта, находящегося на фазе его замысла;
- порядок величины — предположения стоимости проекта, рассчитанные в бизнес-плане;
- бюджетная оценка — оценка стоимости проекта, полученная на основе данных, предоставленных поставщиками и исполнителями работ;
- точная — оценка стоимости, включаемая в бюджет при определении окончательной плановой стоимости проекта, которая предшествует фазе реализации.

Диапазоны погрешности оценок

Любопытно, что даже точная оценка, которая, собственно, и используется при ценообразовании и окончательной корректировке бюджета, имеет погрешность (см. рис. 1).

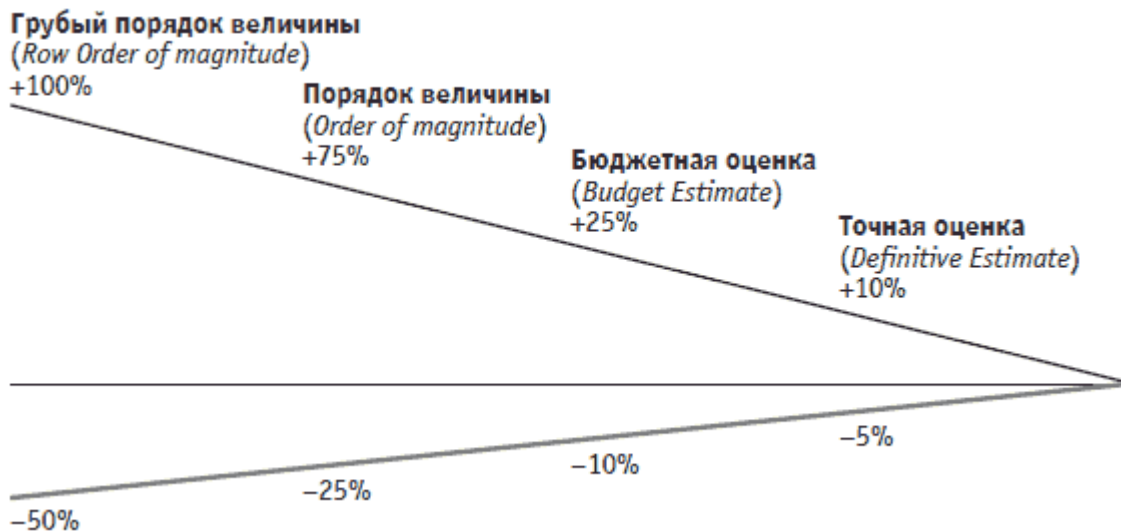


Рисунок 1. Диапазоны точности оценок стоимости

В качестве предоставляемых данных для оценки стоимости руководителю проекта необходима информация о его содержании. На первоначальных этапах это будет Устав или ИСР проекта, а на последующих потребуются его подробный

календарный план. Все зависит от номера итерации по оценке стоимости. Чтобы получить оценку грубого порядка величины стоимости проекта, иногда достаточно лишь идеи и замысла проекта. Для более точных оценок требуется более точная информация.

Составляющие оценки стоимости

В оценке стоимости работ должны быть учтены все статьи затрат на выполнение работы:

- материалы и комплектующие;
- закупаемое оборудование, транспорт;
- арендные платежи (площади, оборудование, транспорт);
- затраты на лизинг (покупка, взятие в аренду, лизинг);
- производственные мощности;
- стоимость труда персонала;
- затраты на расходные материалы;
- затраты на обучение и стажировки;
- затраты на проведение мероприятий (конференции, семинары);
- командировочные расходы;
- затраты на логистику;
- представительские расходы.

Подобную содержательную работу руководитель проекта может выполнить лишь с привлечением квалифицированного сметчика или при наличии активного содействия со стороны функциональных специалистов, которые будут выполнять соответствующие работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Все вышперечисленное показывает нам, что проект – это не просто очередной повод для удачных инвестиций, но сложное явление, которое требует тщательной проработки, грамотного руководства и тщательного контроля.

Оценка стоимости проекта – процесс получения примерных данных о стоимости работ и ресурсов, требующихся для их выполнения.

В ходе обоснования данной темы стало понятно, что многие оценочные работы имеют определенные погрешности на разных этапах проекта и могут уточняться

по ходу его реализации.

Также были выделены основные виды оценок стоимости и диапазоны их погрешности, которые имеют большое значение при корректировке окончательной стоимости бюджета проекта

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс MBA – Москва: Изд. «Олимп-Бизнес», 2018.
2. 1. Аньшин В.М., Алешин А.В., Багратиони К.А. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник. – М.: Изд. Высшая школа экономики, 2013.