

Содержание

Введение.....	4
1. Изучение работы предприятия:.....	5
1.1 Производственно-хозяйственная деятельность предприятия, управление производством строительной организации. Номенклатура строительно-монтажных работ, экономические показатели и производственная деятельность, отчетная документация, должностные обязанности и права ИТР среднего звена.....	5
1.2 Структура профильной организации, строение каждого отдела и его функции. Строительные участки, отделы, подсобные производства, обслуживающие хозяйства, находящиеся на балансе строительной организации. Объемы основных видов строительно-монтажных, ремонтных работ (далее СМР), план СМР.....	9
2. Изучение обязанностей инженерно-технических работников среднего звена в основных подразделениях предприятия и выполнение отдельных заданий руководителя практики от предприятия.....	13
2.1 Изучение организационно-управленческой деятельности при организации подготовительных работ.....	13
2.2 Изучение организационно-управленческой деятельности при организации строительно-монтажных работ на строительной площадке.....	14

ПЛП 08 02 01-2023г					
<i>Кол.</i>	<i>Кол.в</i>	<i>Лис</i>	<i>№док</i>	<i>Подпись</i>	<i>Дат</i>
<i>Разработа</i>	<i>Пашкова</i>				
<i>Проверил</i>	<i>Смагина</i>				
<i>Обязанности инженерно-технических работников среднего звена</i>					
<i>СКСиПТ гр. С-51к</i>					
<i>Стадия</i>					
<i>Лист</i>					
<i>Листов</i>					
<i>ПДП</i>				2	32

2.3 Изучение организационно-управленческой деятельности на участке строительной организации по ремонту и реконструкции строительных объектов.....16

2.4 Изучение организационно-управленческой деятельности отделов и служб строительной организации (ПТО, сметно-договорной, плановый отделы и т.д.).....18

3. Выполнение работ, связанных с выпускной квалификационной работой (дипломным проектом, далее ДП) по теме: «Дом 3-этажный одноквартирный
Изм. Лис № докум. Подпись Дат
квартир».....25

ПДР 08.02.01-2023г. 15

Лис
3

Сбор материала для выполнения ДП в соответствии с перечнем вопросов, предусмотренных заданием к ДП;

3.1 Обобщение результатов личной работы и наблюдений, критический анализ организации и технологии производства работ (отвечающих тематике) с учетом последних научно-технических достижений в области строительства, эксплуатации и реконструкции строительных объектов и изучения работы передовиков производства.....25

3.2 Систематизация собранного материала для выполнения ДП. Оформление отчета по практике.....27

Заключение.....28

Список использованных источников.....29

Приложение 1.....30

Приложение 2.....31

Введение

Целью преддипломной практики является закрепление знаний, овладение практическими навыками, умениями и технологиями практической деятельности, а также формирование профессиональной компетентности, в том числе, общекультурных и профессиональных компетенций, развитие деловых, организаторских и личностных качеств студентов для последующей эффективной работы в различных организациях и учреждениях. Задачи преддипломной практики:

- закрепление и расширение теоретических и практических знаний, умений и навыков, полученных за время обучения;
- ознакомление со спецификой деятельности организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых, кредитных и страховых учреждений, органов государственной и муниципальной власти;
- изучение структуры предприятия, организации и технологии производства, основных функций производственных, экономических и управленческих подразделений;
- изучение материально-технического и кадрового обеспечения производства;
- изучение механизма результатов затрат и ценообразования;
- определение финансовых результатов деятельности предприятия;
- анализ организации выполнения управленческих решений и контроля за их исполнением;
- изучение организационно-управленческой деятельности при организации подготовительных работ;
- изучение организационно-управленческой деятельности при организации строительно-монтажных работ на строительной площадке;
- изучение организационно-управленческой деятельности на участке строительной организации по ремонту и реконструкции строительных объектов
- сбор фактического материала для подготовки выпускной квалификационной работы.

Преддипломная практика проходила на ООО «СТРОЙ ОИЛ».

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дат		4

1. Изучение работы предприятия:

1.1. Производственно-хозяйственная деятельность предприятия, управление производством строительной организации. Номенклатура строительно-монтажных работ, экономические показатели и производственная деятельность, отчетная документация, должностные обязанности и права ИТР среднего звена.

Деятельность предприятия – это процесс, включающий в себя не только непосредственно производство товаров или предоставление услуг, но и финансово-экономическую деятельность, снабжение, сбыт продукции, использование трудовых и материальных ресурсов, оборудования и техники. Предприятие – структурированный и живой организм.

Структура любого предприятия включает в себя административно-управленческий аппарат, производственный отдел, финансово-экономический и отдел бухгалтерского учета и отчетности. Кроме этого, в структуру могут входить и другие подразделения, в задачи которых входит обеспечить непрерывный процесс выпуска и изготовления продукции, которая была бы конкурентоспособной и отвечала по количеству, качеству и срокам поставки требованиям рынка. При этом основным требованием и критерием эффективности работы предприятия является минимизация издержек производства, т.е. снижение себестоимости производимых товаров и услуг.

Управление строительным производством заключается в управлении совокупностью процессов строительства зданий и сооружений. Управление строительным производством должно обеспечить высокую производительность труда на строительных и монтажных работах, сокращение сроков строительства, снижение себестоимости строительных и монтажных работ, сокращение объёмов незавершённого строительства,

ПДП 08.02.01-2023г.

Лис

5

Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат	

высокое качество строительных работ, устранение убыточности в работе строительных организаций.

Основная задача управления в строительстве заключается в налаживании связей между исполнителями отдельных производственных процессов строительных и монтажных работ, превращая их в целенаправленную деятельность для получения намеченного результата – ввода в действие строящегося объекта.

Номенклатура строительно-монтажных работ должна охватывать все основные работы по возведению основного здания. С целью упрощения расчётов, в работе мелкие работы в номенклатуру работ можно не включать.

Все строительно-монтажные работы необходимо разбить на отдельные циклы:

а) нулевой цикл: срезка растительного слоя; планировка поверхности; разработка грунта для устройства фундаментов; подчистка дна котлованов и траншей; устройство подготовки под фундаменты; устройство монолитных фундаментов или монтаж сборных фундаментов; гидроизоляция фундаментов; обратная засыпка фундаментов; уплотнение грунта.

б) монтажный цикл: монтаж колонн; монтаж подкрановых балок ; монтаж вертикальных связей; монтаж стропильных ферм (балок) ; монтаж рам фонаря; монтаж фонарных переплётов; монтаж плит покрытия; монтаж фундаментных балок; монтаж стеновых панелей; монтаж оконных переплётов; монтаж рам ворот.

в) устройство кровли: устройство обмазочной пароизоляции; устройство утеплителя: устройство стяжки; устройство рулонного ковра.

ПДП 08.02.01-2023г.

Лис

6

Изм. Лис № докум. Подпись Дат

г) отделочные работы: остекление фонарных и оконных переплетов; устройство оснований под полы; внутренняя окраска; устройство чистых полов; наружная окраска; подготовка под отмостку; устройство отмостки.

Производственно-экономические планы являются программой деятельности строительно-монтажных организаций и их подразделений на определённый период времени. В процессе разработки этих планов определяются задачи, выполнение которых должно обеспечить ввод объектов в установленные сроки и увеличить прибыль строительной организации.

Планы производственно-экономической деятельности – это основные документы в управлении строительным производством. На их основе оценивают результаты деятельности строительных подразделений и их производственных единиц.

Основные направления разработки производственных планов:

- ввод в действие производственных мощностей, объектов, сооружений, жилых домов, объектов социального назначения и др.;
- назначение объёмов работ, подлежащих выполнению в соответствии с договорами подряда на пусковых объектах планируемого года;
- задание по выполнению объёмов работ на задельных объектах.

На основе производственных планов разрабатываются соответствующие планы по техническому развитию производства, по труду и заработной плате, по материально-техническому снабжению, прибыли, социально-культурному развитию коллектива, что в целом составляет производственно-экономический план строительного подразделения.

Характерной чертой планирования в строительных организациях является наличие системы планов в зависимости от заключённых контрактов, рассчитанных на периоды различной продолжительности и охватывающие строительное производство в различных масштабах.

ПДП 08.02.01-2023г.

Изм. № 001 от 01.01.2023г.

Отчетная документация организации состоит из нескольких комплексов документов:

- документы государственной статистической отчетности;
- документы ведомственной отчетности;
- внутриучрежденные отчетные документы.

ИТР — это инженерно-технические работники, к которым относятся специалисты различных профессий и должностей, занимающиеся организацией технологического процесса и непосредственным руководством на производстве. Разберемся подробнее в направлениях деятельности, должностных обязанностях и требованиях к ИТР-персоналу.

Функциональные обязанности инженерно-технического работника зависят от сферы деятельности, должности и специфики самой организации. Например, в обязанности специалистов может входить разработка информационно-технологических процессов и их последующее

Должность	Обязанности инженерно-технического работника (ИТР)
Руководитель	Организует производственные процессы, управляет работниками
Конструктор, инженер	Создает чертежи, документацию
Программист, наладчик	Разрабатывает программы, настраивает оборудование, станки и другую сложную технику
Технолог	Описывает технологические процессы, создает карты и отслеживает выполнение работ
Экономист	Рассчитывает стоимость материалов и работ, анализирует деятельность предприятия, оптимизирует финансовую сторону производства

ПДП 08.02.01-2023г.

Изм. *внедрение* *исход. докум.* Подпись *Дат*

Лист
8

Организаторы занимаются определением порядка и очередности выполнения работ, контролем качества, подготовкой документации.

В целом ИТР-работчие обеспечивают эффективную и бесперебойную работу организации или определенной сферы деятельности, внедряют системы модификаций, ищут пути оптимизации процессов, повышения качества продукции или услуг. Помимо этого, инженерно-технические специалисты следят за охраной труда в организации.

1.2 Структура профильной организации, строение каждого отдела и его функции. Строительные участки, отделы, подсобные производства, обслуживающие хозяйства, находящиеся на балансе строительной организации. Объемы основных видов строительно-монтажных, ремонтных работ (далее СМР), план СМР.

Организация работает на рынке с 22 июня 2022г. Они предлагают профессиональное строительство жилых объектов по выгодным ценам. Также имеется ряд различных строительных направлений. Таких как: производство земляных работ; производство штукатурных работ; производство кровельных работ; оптовая торговля топливом и подобным продукциям; каменные и кирпичные работы; аренда и лизинг прочих видов транспорта, оборудования, материальных средств и многое другое.

Организация работает по функциональной структуре. Этот вид организационной структуры классифицирует людей согласно функции, которую они выполняют в профессиональной жизни.

ПДП 08.02.01-2023г.

Лис

9

Изм. Лис № докум. Подпись Дат



Директор по производству отвечает за: координацию технической подготовки производства; руководство коллективом; контроль производства продукции в соответствии с заказами; анализ финансовой стороны производственного процесса; контроль состояния производственного оборудования; разработка мероприятий по повышению производительности работ; организация производственного учета; ведение технической документации.

Директор по продажам отвечает за: определение общей стратегии продаж; выбор приоритетные каналы продаж; формирование бизнес-процесса продаж; определение стратегий подбора и развития персонала; определение ключевых точек ежедневного контроля показателей подразделения; формирование систем мотивации; определение стандартов обслуживания и продаж.

Директор по финансам отвечает за: Управление финансовыми потоками организации; составлением прогноза и разработку финансового плана работы компаний; контролем и следованием намеченному курсу и работой подчинённых.

Директор по маркетингу отвечает за: разработку и реализацию стратегий маркетинга, планирование бюджета и управление им; разработку рекламных акций, стратегию интернет-продвижения; проведение

Лис
10

Изм. Лис № докум. Подпись Дат

08.02.01 2023г.

Измеритель, шт						
8. Установка панелей стен наружных площадью до 5 м2 Измеритель, шт	137	--	--	--	--	
9. То же площадью до 10 м2	125	--	--	--	--	
10. То же площадью до 15 м2	---	--	--	--	--	
11. Электросварка закладных деталей в стыках панелей с колоннами Измеритель, 10 м шва	19,07	--	--	--	--	0,64 м шва на 1 панель
12. Конопатка, зачеканка и расшивка швов панелей Измеритель, 10 м шва	1635 109	--	--	--	--	0,5 м периметра панели
13. Погрузка монтажной оснастки	0,3	--	--	--	--	Сколько монтажной оснастки разгрузили, столько же погрузить

График производства работ (выполняется на листе)

Наименование работ, измеритель	Объем работ	Затраты труда по норме		Затраты труда планируемые		Соста в звена	Продолжительность, дн	Кол-во смен в сутки	Рабочие дни																
		Чел-дн	Маш-см	Чел-дн	Маш-см				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	2	3	4	5	6	7	8	9																	
Разгрузка монтажной оснастки, 100т	0,3	0,83	0,41	0,75	0,37	3	0,25	1	-																
Разгрузка стеновых панелей, шт	262	17,67	9,78	16,03	8,89	3	2,67	2		--	--	--													
Установка подъемно-подвесных люлек, шт	524	24,23	11,79	22,02	10,72	3	1,96	2			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Установка стеновых панелей, шт	262	105,36	32,07	95,77	29,15	5	9,58	2			--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Электросварка закладных деталей, 10 м шва	19,07	42,91	----	38,87	----	4	4,86	2			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Конопатка, зачеканка и расшивка швов панелей, 10 м шва	1635	11,54	----	10,49	----	1	5,25	2					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Погрузка монтажной оснастки	0,3	0,07	0,14	0,06	0,13	3	0,01	1																	-

ПДП 08.02.01-2023г.

2. Изучение обязанностей инженерно-технических работников среднего звена в основных подразделениях предприятия и выполнение отдельных заданий руководителя практики от предприятия.

2.1 Изучение организационно-управленческой деятельности при организации подготовительных работ

Организационно-управленческая деятельность - разновидность управленческой деятельности, где прослеживаются три варианта существования. Управление как деятельность направлено на обеспечение процесса деятельности. Организация как деятельность подразумевает эффективное функционирование организационной структуры. Руководство как деятельность имеет целью воздействие на персонал организации и заинтересованные стороны для достижения целей.

Согласно разделу 6 пункту 6.2.10 СП 48.13330.2011 "Организация строительства", внутриплощадочные подготовительные работы должны предусматривать:

- сдачу-приемку геодезической разбивочной основы для строительства,
- освобождение строительной площадки для производства строительномонтажных работ (расчистка территории, снос строений и др.),
- планировку территории,
- искусственное понижение (в необходимых случаях) уровня грунтовых вод,
- перекладку существующих и прокладку новых сетей инженерно-технического обеспечения,
- устройство постоянных и временных дорог,
- устройство инвентарных временных ограждений строительной площадки с организацией в необходимых случаях контрольно-пропускного режима,
- размещение мобильных (инвентарных) зданий и сооружений,
- устройство складских площадок,

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лис
Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат		13

- организацию связи для оперативно-диспетчерского управления производством работ,
- обеспечение строительной площадки противопожарным водоснабжением и инвентарем, освещением и средствами сигнализации.

Работы подготовительного периода разрабатываются в проекте организации строительства и проекте организации работ. Проект организации строительства, (ПОС) является неотъемлемой и составной частью проектной документации. Проект организации строительства являются обязательным документом для застройщика (заказчика), подрядных организаций.

Основные строительно-монтажные работы разрешается начинать после завершения в необходимом объеме организационных подготовительных мероприятий и внутриплощадочных подготовительных работ.

2.2 Изучение организационно-управленческой деятельности при организации строительно-монтажных работ на строительной площадке.

Прежде чем приступить непосредственно к возведению зданий и сооружений, выполнению строительно-монтажных работ, необходимо организовать строительную площадку. В дальнейшем организация строительной площадки по мере строительства будет требовать видоизменений, которые также необходимо организовывать.

Объекты строительства и участки, на которых они возводятся, могут существенно различаться по характеру, степени освоенности и т.д. Соответственно этому характер и содержание организации строительных площадок также могут различаться. Однако в целом общими составляющими организации строительных площадок являются:

- технологическая организация строительной площадки;

- организация подсобно-вспомогательного хозяйства;
- устройство временных дорог к строительной площадке и внутри нее;
- организация обеспечения строительства электроэнергией и водой;
- организация складского хозяйства;
- организация охраны и освещения строительной площадки;
- организация санитарно-бытового обеспечения работающих.

Основными принципами и задачами организации строительной площадки являются:

- обеспечение комфортных и безопасных условий труда работающих;
- бесперебойное обеспечение процесса строительства энергией, водой и материальными ресурсами;
- минимизация затрат на организацию строительной площадки.

Технологическая организация строительной площадки

Технологическая организация строительной площадки состоит, прежде всего, в выборе и привязке:

- монтажных кранов (башенных, стреловых на гусеничном и пневмоколесном ходу, мачтово-стреловых, вантовых);
- других грузоподъемных строительных машин (мачтовые подъемники, лифтовые подъемники и др.), механизированных установок и т.д.

Другая составляющая технологической организации строительной площадки - общая ее организация, обеспечивающая соблюдение требований принятой технологии и методов возведения зданий и сооружений.

Выбор монтажных кранов и других средств при строительстве объектов осуществляют по трем основным техническим параметрам грузоподъемности:

- 1) высоте подъема груза;
- 2) вылету стрелы;
- 3) показателям экономичности выполнения монтажных и других работ.

2.3 Изучение организационно-управленческой деятельности на участке строительной организации по ремонту и реконструкции строительных объектов

Реконструкция объектов строительства представляет собой достаточно сложный и трудоемкий процесс, необходимый для внесения целого ряда изменений в параметры существующего здания. У этого процесса есть особенности и нюансы, которые отличают его от капитального ремонта. В данной статье мы расскажем обо всех этих особенностях, а также остановим своё внимание на основных этапах реконструкции, касающихся изменения площади, назначения и вместительности объекта недвижимости.

Основные цели и задачи реконструкции объектов строительства

В большинстве случаев реконструкция здания требуется для устранения различных проблем, возникающих из-за морального и физического старения жилых, общественных и производственных зданий. Чаще всего объект недвижимости изменяется из-за естественного износа, низкого качества технической эксплуатации и отсутствия своевременного проведения плановых ремонтов.

Строительная реконструкция дает возможность решать следующие задачи, связанные с изменением параметров объекта капитального строительства:

- изменять высоту, площадь и объем капитального объекта недвижимости;
- изменять количество этажей жилых зданий и промышленных сооружений;
- полностью заменять или восстанавливать несущие строительные конструкции.

Перестройка здания всегда выполняется только после создания и согласования специального проекта, в котором прописываются все изменения параметров капитального здания или каких-либо его частей.

Порядок работ по реконструкции жилых домов

Организация работ по реконструкции старого объекта недвижимости включает в себя определенную последовательность:

- реорганизацию, переоборудование и перепланировку внутренних помещений здания;
- изменение полезной площади дома путем создания пристройки к зданию;
- увеличение полезной площади или размеров здания при помощи наращивания цоколя;
- усиление всех несущих конструкций для улучшения их эксплуатационных свойств;
- восстановление конструкции кирпичной кладки с устранением трещин внешнего фасада.

Комплекс работ по реконструкции жилищно-гражданских зданий дает возможность повысить уровень комфорта проживания людей за счет улучшения планировки и обновления инженерно-технологического оборудования здания. Кроме того, эти работы позволяют увеличить плотность заселения, когда устанавливается дополнительный этаж, пристройка или мансарда.

Порядок работ по реконструкции промышленных зданий

Для реконструкции промышленных зданий применяется другой алгоритм, который предусматривает немного другую последовательность выполнения работ:

- усиление фундамента без нанесения вреда территории вокруг строения;
- проведение реконструкции несущих стен, перекрытий и лестничных маршей;
- увеличение или изменение количества этажей промышленного здания;
- увеличение общей площади или габаритных размеров цоколя здания;
- проведение ремонтных работ во внутренних помещениях промышленного здания;
- утепление полов, замену кровли и облицовку внешнего фасада здания;
- установку, ремонт и замену оборудования для инженерных коммуникаций.

2.4 Изучение организационно-управленческой деятельности отделов и служб строительной организации (ПТО, сметно-договорной, плановый отделы и т.д.)

Производственно-технический отдел

Функции и обязанности отдела ПТО (тех отдел) по этапам строительства:

- подготовительный этап строительства
- этап строительства объекта
- завершающий этап строительства и ввод в эксплуатацию построенного объекта

Главные задачи ПТО

- обеспечить успешное оформление документации на всех этапах строительства, оценивать и принимать к сведению технические и экономические показатели;
- составлять и корректировать графики работ;
- контролировать соблюдение нормативов и целесообразность расходования энергоресурсов и стройматериалов на всех участках производства;
- согласовывать и корректировать план работ с заказчиком, генподрядчиками и субподрядчиками;
- оформлять разрешительно-допускную, исполнительную документацию;
- обеспечивать согласованную работу на разных участках, а также внутри подразделения и компании в целом;
- обеспечивать своевременность передачи построенных объектов в эксплуатацию;
- экономить финансовые ресурсы компании за счёт эффективного использования капиталовложений;
- закрывать выполненные объёмы перед заказчиком по соответствующим формам, для дальнейшей оплаты;
- также сотрудники подразделения обязаны налаживать и поддерживать сотрудничество с бухгалтерским отделом, чтобы иметь возможность оперативно перенаправлять финансовые потоки.

Проектно-конструкторский отдел

Задачи:

- создание новых и модернизация действующих конструкций изделий, комплексов, машин, аппаратов, приборов, механизмов производства предприятия, обеспечение их высокого технического уровня,

конкурентоспособности, соответствия современным достижениям науки, техники и требованиям технической эстетики.

– обеспечение конструкторской подготовки действующего производства предприятия.

– подготовка производства предприятия к выпуску новой продукции.

Функции:

– разработка проектов новых опытных и промышленных установок, нестандартного оборудования, конструкций и приспособлений в связи с реконструкцией объектов, автоматизацией и механизацией производства, освоение перспективных конструкторских разработок, новейших материалов.

– проведение работ по повышению уровня унификации, стандартизации и сертификации разрабатываемых конструкций изделий.

– составление планов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; разработка технических условий проектируемых изделий.

– конструкторская подготовка производства.

– проведение опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ.

– организация изготовления опытных образцов, их экспериментальная проверка; сопровождение отработки установочной партии и выпуска первых промышленных образцов изделий.

– разработка конструкторских решений по повышению качества и надежности изделий, уровня их технологичности, снижению себестоимости, трудоемкости и материалоемкости. Внедрение систем автоматизированного проектирования; своевременное составление, согласование и утверждение чертежей и другой технической документации, разрабатываемой конструкторскими подразделениями.

- проведение авторского надзора за изготовлением изделий и их эксплуатацией.
- эстетическое оформление конструкций и дизайн изделий.
- контроль над соответствием технической документации стандартам и техническим условиям.
- рассмотрение и подготовка отзывов и заключений на наиболее сложные рационализаторские предложения, а также на проекты стандартов и другую конструкторскую документацию, поступающую на предприятие от других организаций.
- организация изобретательской и рационализаторской работы, обмен опытом по конструкторским разработкам.
- организация повышения квалификации работников, осуществляющих конструкторскую подготовку производства.
- проведение консультаций по решению технических вопросов.

Отдел техники безопасности и охраны труда

Основными задачами службы охраны труда являются:

- контроль соблюдения работниками организации требований в области охраны труда, в т.ч. внутренних нормативных документов;
- проведение мероприятий по предупреждению профзаболеваний и минимизации травматизма на производстве;
- организация инструктажей для работников предприятия по охране труда.

Для обеспечения безопасности на производстве, службу охраны труда наделяют следующими функциями:

- организация специальной оценки условий труда (СОУТ, ранее – аттестации рабочих мест) и сертификации работ по охране труда;
- оценка степени опасности производственного процесса путем экспертизы оборудования и приспособлений, а также вредных и опасных факторов;

- контроль технического состояния сооружений, электроустановок, средств коллективной и индивидуальной защиты, а также проверка санитарно-технических устройств на соответствие установленным нормам;
- расследование причин аварий и несчастных случаев на объекте производства с включением представителя Службы охраны труда в состав комиссии по расследованию;
- сопровождение сотрудников при обучении охране труда;

Сметно-договорного отдела

Договорной отдел — один из отделов в строительной компании, он занимается оформлением и ведением договоров по подрядным работам, выставлением документов генподрядка.

Задачи сметного отдела:

- рассмотрение и согласование сметной документации в части ценообразования и сметного нормирования;
- организация подготовки и обоснование предложения о начальной цене договора (контракта) при проведении торгов на размещение заказов в строительстве, капитального и текущего ремонта.

Основными функциями Сметно-договорного отдела являются:

- контроль за правильностью оформления договорной документации;
- оперативный учет выполнения договорных обязательств производственными подразделениями и освоения бюджетных средств в соответствии с заключенными государственными контрактами;
- оптимизация стоимости выполняемых работ, поверка их на соответствие нормативным расценкам и объемам работ указанных в задании;
- участие в разработке методик по определению стоимости работ.

Планово-экономический отдел

Основными задачами планово-экономического отдела являются:

- формирование единой экономической политики организации по результатам анализа состояния и тенденций развития отрасли, к которой относится данное предприятие;
- совершенствование программы планирования расходов на осуществление деятельности предприятия, инвестиционные программы;
- формирование и определение экономической направленности развития организации с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим факторам;
- руководство в подготовке проектов текущих планов подразделениями организации по всем видам хозяйственной деятельности в соответствии с заказами контрагентов и заключенными контрактами;
- выявление убыточной продукции, разработка мер по снятию данной продукции с производства;
- полный (комплексный) анализ всех видов деятельности организации;
- организация и координация исследований для определения условий повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и разработка соответствующих мероприятий на основе полученных результатов;
- подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития предприятия;
- статистический учет по всем производственным и технико-экономическим показателям работы организации, систематизация статистических материалов;
- подготовка экономико-статистической отчетности в установленные сроки;

- разработка и доведение до структурных подразделений организации прогнозируемых объемов производства продукции в увязке с объемами финансирования;
- разработка стандартизированной документации, экономических образцов, внедрение информационных автоматизированных систем обработки плановой и учетной документации;
- разработка методик, рекомендаций, нормативно-инструктивной документации по вопросам экономики, оплаты труда, ценовой политики, совершенствования статистической отчетности;
- организация обмена опытом экономической работы, проведение семинаров по повышению квалификации работников финансово-экономических подразделений организации и сторонних предприятий.

К функциям ПЭО относятся:

- экономическое планирование и анализ экономического состояния организации, а также контроль за выполнением подразделениями организации законодательства в области экономики;
- разработка и подготовка к утверждению проектов перспективных и ретроспективных планов экономической деятельности и развития предприятия;
- руководство составлением среднесрочных и долгосрочных комплексных планов производственной, финансовой деятельности, бизнес-планов фирмы, согласование и увязка их разделов;
- планирование объемов капитальных инвестиций и операционных средств для оплаты оборудования и инвентаря на основе заявок производственных и технических подразделений предприятия, а также определение пределов таких капитальных вложений и разработка мероприятий по эффективному использованию капитальных вложений;

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лис
Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат		24

Практика проходила в благоприятных условиях работы, но мною были замечены некоторые факторы, стесняющие работу:

- обеденный перерыв был плохо организован и приходилось идти в магазин за продуктами, что занимало время;
- место для отдыха не являлось таковым, т.к. оно являлось и комнатой для переодевания и местом для приёма пищи;
- время подачи рабочим некоторых материалов было неорганизовано, т.к. вместо положенного времени материалы привозили чуть позже;
- иногда работа производилась в стесненных условиях – с одной стороны коридора шпаклевали обшитые гипсокартоном стены, а с другой стороны – обшивали стены гипсокартоном. При этом ширина коридора 1,5метра. Т.к. были слишком маленькие сроки до сдачи объекта;
- иногда при выполнении работ на одном из этажей прораб мог переместить на другое место для выполнения более срочных работ, тем самым, мешая производить начатые ранее работы;

Анализ собранного материала.

Анализ основных организационно-экономических и финансовых показателей оценки деятельности организации, в которой проходила преддипломная производственная практика, включает в себя:

- анализ обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами и оценке влияния факторов на величину их изменения;
- анализ эффективности использования оборотных средств и капитала;
- анализ состава и структуры затрат организации;
- оценку эффективности инвестиционной деятельности;
- расчет показателей рентабельности;

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лис
Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат		26

– анализ финансового состояния организации (оценка показателей финансовой устойчивости организации, платежеспособности, кредитоспособности и ликвидности).

3.2 Систематизация собранного материала для выполнения ДП.
Оформление отчета по практике.

ПДП 08.02.01-2023г.

*Лис
27*

Изм. Лис № докум. Подпись Дат

Заключение

В ходе прохождения производственной (преддипломной) практики в организации ООО «СТРОЙ ОИЛ» была изучена:

- структура предприятия, организации и технологии производства, основных функций производственных, экономических и управленческих подразделений;
- материально-техническая и кадровая обеспеченность производства;
- организационно-управленческая деятельность организации при выполнении подготовительных работ, строительного-монтажных работ на строительной площадке;
- организационно-управленческой деятельности на участке строительной организации по ремонту и реконструкции строительных объектов.

Так же был изучен механизм результатов затрат и ценообразования.

Я закрепила и расширила теоритические и практические знания, умения и навыки, полученных за время обучения.

Ознакомилась со спецификой деятельности организации, различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых результатов деятельности предприятия.

Проанализировала организацию выполнения управленческих решений и контроль за их исполнением

Собрала материал для выполнения дипломной работы.

Таким образом, поставленная цель производственной (преддипломной) практики достигнута. Поставленные задачи в ходе прохождения производственной (преддипломной) практики- решены.

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лис
Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат		28

Список использованной литературы

Нормативная документация

1. Юзефович А.Н.- Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах)- Издательство Пермского государственного технического университета 2007г.
2. Березкина Т.Е., Петров А.А.- Организационно-управленческая деятельность- Издательство Юрайт 2016г.

Интернет источники:

<https://profiklass.ru/blog/zadachi-obyazannosti-i-prava-sluzhby-okhrany-truda/>

https://neftegazpto.ru/otdelpto/otdel_pto

<https://docs.cntd.ru/document/886200570>

<https://nadzor.midural.ru/news/show/id/874>

<https://coko1.ru/articles/itr-articles/itr-personal-kto-k-nemu-otnositsya/>

<https://studfile.net/preview/5251787/>

<https://academy.peri.ru/blog/rekonstruktsiya-obyektov-stroitelstva>

-дата посещения 17 мая 2023г.

					ПДП 08.02.01-2023г.	Лис
Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат		29

Приложение 1



Изм.	Лис	№ докум.	Подпись	Дат

ПДП 08.02.01-2023г.

Лис

30

020000101609017	<p>Гам-КОВИД-Вак Комбинированная векторная вакцина для профилактики коронавирусной инфекции, вызываемой вирусом SARS-CoV-2</p> <p>ФГБУ НИЦЭМ ИМ. Н.Ф. ГАМАЛЕИ МИНЗДРАВА РОССИИ, серия I-620821</p> <p>22 апреля 2022</p>	<p>ГБУЗ РБ ГКБ № 1 г. Стерлитамак</p> <p>г. Стерлитамак, пр-кт. Ленина, д. 30г</p>
	<p>Гам-КОВИД-Вак Комбинированная векторная вакцина для профилактики коронавирусной инфекции, вызываемой вирусом SARS-CoV-2</p> <p>ФГБУ НИЦЭМ ИМ. Н.Ф. ГАМАЛЕИ МИНЗДРАВА РОССИИ, серия II-560821</p> <p>13 мая 2022</p>	<p>ГБУЗ РБ ГКБ № 1 г. Стерлитамак</p> <p>г. Стерлитамак, пр-кт. Ленина, д. 30г</p>

Сведения о медицинских противопоказаниях к вакцинации

Нет данных

Информация о перенесенном заболевании, вызванном новой коронавирусной инфекцией (COVID-19)

Нет данных

Информация о положительных результатах исследований на наличие антител к возбудителю новой коронавирусной инфекции (COVID-19)

Нет данных