

## **Содержание:**

### **Введение**

Рыночная экономика предполагает наличие развитой финансовой системы, представляющей собой совокупность финансовых отношений и регулирующих их институтов. Финансовый механизм занимает одно из важнейших мест в структуре любого государства. Через него государство и предприятия образуют и используют фонды денежных средств, которые необходимы для их деятельности.

В рамках изучения финансовой системы государства большое внимание в последние годы уделяется бюджетному дефициту.

Бюджетный дефицит, о котором в основном и пойдет речь в данной курсовой работе, представляет собой превышение расходов бюджета над его доходами (отрицательное сальдо бюджета). Бюджетный дефицит – это финансовое явление, не обязательно относящееся к разряду чрезвычайных, исключительных событий. В современном мире не существует ни одного государства, которое в те или иные периоды своей истории не сталкивалось бы с бюджетным дефицитом. Однако, качество самого дефицита может быть различным.

Актуальность темы курсового исследования обусловлена тем, что бюджетный дефицит, как правило, ведет к негативным экономическим и социальным последствиям. Они обусловлены тем, что в условиях дефицита бюджета государство вынуждено переходить на жесткую экономию бюджетных средств по всем направлениям своих расходов. Снижение государственных инвестиций в экономику страны, расходов на поддержку промышленности, сельского хозяйства и других отраслей экономики приводит к тому, что многие предприятия вынуждены снижать объемы производств или вообще закрываться. А это в свою очередь ведет к сокращению объемов ВВП и налоговых поступлений в бюджеты.

Неблагоприятно сказывается на уровне жизни населения уменьшение объема расходов на социальную политику, образование, здравоохранение и других бюджетных ассигнований на социальную сферу. Кроме того, следствием дефицита бюджета становится несвоевременность выплат заработной платы работникам как бюджетных организаций, так и тех, перед которыми государство имеет задолженность по оплате своих заказов. Тоже самое касается пенсий, стипендий,

пособий и прочих социальных трансфертов. Все эти факторы ведут к снижению благосостояния населения и обострению социальной напряженности в обществе.

Объект исследования: финансово-экономические отношения, складывающиеся в сфере образования бюджетного дефицита.

Предмет исследования: причины образования и проблемы бюджетного дефицита.

Цель курсовой работы состоит в изучении вопросов дефицита государственного бюджета и методов его финансирования.

Цель исследования предполагает постановку и решение задач:

- раскрыть понятие и причины возникновения дефицита государственного бюджета;
- изучить особенности управления бюджетным дефицитом;
- проанализировать опыт развитых стран по управлению дефицитом бюджета;
- рассмотреть современное состояние бюджетного дефицита в Российской Федерации;
- показать пути совершенствования управления дефицитом бюджета.

Методы исследования: анализ, синтез, логический, статистический и комплексный подход.

Теоретическая база исследования: при анализе проблем бюджетного дефицита использовались учебные пособия известных финансистов, таких, как В.В. Ковалев, Т.В. Брайчева, Л.А. Дробозина и ряд других, а также статьи из журналов «Российский экономический журнал», «Вопросы экономики», «Финансы» и др.

Курсовая работа содержит введение, две главы, заключение, список литературы и приложение.

## **Глава 1. Теоретические аспекты возникновения и управления дефицитом бюджета**

## 1.1. Сущность и причины возникновения дефицита бюджета

Государственный бюджет занимает в финансовой системе каждого государства центральное место. Это финансовый план государства на текущий (финансовый) год, имеющий силу закона.

Государственный бюджет имеет две взаимодополняющие и взаимосвязанные части: доходную и расходную. Доходная часть бюджета отражает источники поступления денежных средств для финансирования деятельности государства, а расходная часть — цели, на которые расходуются государственные средства.

Существует два состояния государственного бюджета:

- нормальное, когда расходная часть равна доходной части государственного бюджета;
- дефицитное, когда расходная часть превышает доходную часть госбюджета[\[1\]](#).

Правительство каждого государства прилагает усилия для того, чтобы доходная и расходная части были равны. Это равенство называется «балансом дохода».

Под воздействием различных факторов (природных, политических, экономических) возникают ситуации, при которых доходная часть бюджета не может покрыть все предусмотренные расходы. В этом случае можно говорить о бюджетном дефиците.

Дефицитом бюджета является превышение расходов над доходами. Но это состояние бюджета нежелательно для страны, оно ведет к инфляции и росту государственного долга. В том случае, когда доходы превышают расходы, возникает профицит бюджета.

В настоящее время каждое государство мира в разные периоды своей истории переживает бюджетный дефицит. Основными причинами образования бюджетного дефицита могут являться:

1. Чрезвычайные ситуации, такие как, катастрофы, стихийные бедствия, войны, массовые беспорядки;
2. Коррупция в государственном секторе;

3. Спад общественного производства, увеличение затрат на оборону;
4. Неэффективность финансовой системы государства;
5. Несовершенство налоговой политики;
6. Сокращение доходов государственного бюджета в период экономического кризиса.

Чаще всего дефицит отражает кризисные явления в экономике, ухудшение показателей финансово-хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования, нарушение экономических связей, неэффективность налоговой системы и т.д.

В этом случае требуется принятие срочных мер со стороны правительства по стабилизации экономики, реформированию финансово-кредитной системы, корректировке бюджетной политики.

В исключительных случаях превышение расходов над доходами становится результатом чрезвычайных обстоятельств (войн, стихийных бедствий и др.), когда средств и резервов бюджетного фонда недостаточно и приходится изыскивать дополнительные источники финансирования чрезвычайных расходов.

Таким образом, в конечном счете дефицит бюджета является следствием:

- чрезмерных государственных расходов;
- ограниченности финансовых возможностей государства мобилизовать необходимые доходы (сознательное сокращение налогов в целях стимулирования деятельности субъектов хозяйствования или из-за низкой собираемости доходов);
- циклических спадов в экономике.

К важнейшим факторам, влияющим на бюджетный дефицит и определяющим его размер, относится колебание объема ВВП в течение бюджетного периода.

Практика показала, что в периоды депрессии, когда ВВП низок, бюджет, как правило, сводится с дефицитом, в то время как в периоды подъема наблюдается положительное сальдо бюджета. Причиной тому являются изменения, происходящие как в доходной, так и в расходной частях бюджета. Ведь во время спадов резко сокращаются поступления прямых налогов (подходного налога, налога на прибыль и др.) в связи с уменьшением базы налогообложения. В то же время возрастают отдельные виды государственных расходов, что заставляет их

находиться в противофазе с циклом.

Как правило, в периоды спада правительство принимает меры по увеличению расходов по социальной защите населения, что вызывает рост выплат трансфертов отраслям, производящим товары и оказывающим услуги населению, а также пособий по безработице и других социальных расходов.

В ситуации, когда дефицит бюджета составляет не более 3 % ВВП, имеются возможности его преодоления. В данном случае дефицит называется временным. В случае дефицита бюджета до 10 %, его называют допустимым дефицитом, а в случае более 20 % - критический дефицит[2].

Количественная оценка бюджетного дефицита объективно усложняется несколькими факторами.

При оценке дефицита государственного бюджета на макроэкономическом уровне не учитывается характер местных бюджетов, которые в свою очередь могут иметь излишки. В ряде случаев местные органы власти преднамеренно занижают налогооблагаемую базу, сокращая налоговые отчисления в федеральный бюджет. В итоге происходит завышение бюджетного дефицита.

Наряду с официальным дефицитом госбюджета существует скрытый дефицит, обусловленный квазифискальной деятельностью Центрального банка, а также коммерческих банков и государственных предприятий: осуществление финансирования госпредприятиями избыточной занятости населения и выплата заработной платы на уровне выше рыночных благодаря банковским ссудам либо путем накопления взаимной задолженности друг перед другом; финансирование Центральным банком убытков от таких мероприятий, как стабилизация обменного курса национальной валюты, выдача беспроцентных, льготных кредитов правительству (на закупку сельскохозяйственной продукции), рефинансирование ЦБ промышленных, сельскохозяйственных, а также жилищных программ по льготным ставкам.

Скрытый бюджетный дефицит занижает величину фактического, что нередко делается целенаправленно (перед выборами), а также в условиях «жесткого» курса правительства страны на ежегодный сбалансированный бюджет.

Также, в экономической теории принято различать структурный, циклический и фактический дефициты государственного бюджета. **Структурный дефицит** - это разность между доходами и расходами государственного бюджета при объеме

выпуска равным потенциальному. Наличие данного дефицита свидетельствует либо о заниженной общей налоговой ставке, либо о завышенных расходах государства. В свою очередь, **циклический дефицит** проявляется в ситуации, когда происходит циклический спад экономики, т.е. объем выпуска меньше потенциального уровня, и устраняется при циклическом подъеме. Данный вид дефицита есть разность между структурным и фактическим дефицитом[3].

**Таким образом, бюджетный дефицит** – это превышение расходов государственного бюджета над его доходами за определенный период. Бюджетный дефицит – это состояние бюджета, характеризующееся превышением объема предусмотренных в бюджете расходных обязательств над объемом планируемых в нем доходов и неизбежно ведущее к образованию отрицательного сальдо бюджета.

## **1.2. Методы финансирования дефицита бюджета в Российской Федерации**

Существует три традиционных способа покрытия дефицита бюджета:

- выпуск госзаймов;
- ужесточение налогообложения;
- производство денег, или «сеньораж», т.е. печатание денег.

Однако в настоящее время «сеньораж» не является простым печатанием денег, т.к. это вызывает инфляцию. Современный «сеньораж» выражается в создании резервов коммерческих банков, которые концентрируются в ЦБ и могут быть использованы для покрытия дефицита бюджета. Однако политика ЦБ, направленная на рост величины резервов денежных средств, поступающих к нему из коммерческих банков, вызывает недовольство последних, ослабляет их финансовое положение и усиливает противоречия внутри финансовой системы страны.

В экономической теории имеется несколько подходов к решению проблемы бюджетного дефицита.

**Первая концепция:** экономика испытывает длительную **безработицу**, значит доходы населения упали и налоговые поступления в бюджет сократились.

Стремясь сбалансировать бюджет, правительство может либо, во-первых, повысить ставки налогов, либо, во-вторых, сократить государственные расходы, либо, в-третьих, использовать сочетание этих двух мер. Однако следствием этих мер будет не увеличение, а сокращение совокупного спроса.

**Вторая концепция:** в стране – экономический спад. Чтобы ему противостоять, правительство снижает налоги и увеличивает расходы, т.е. сознательно вызывает дефицит. Затем наступает подъем, тогда правительство повышает налоги и снижает расходы. Возникшее положительное сальдо бюджета покрывает государственный долг, появившийся в период спада.

**Третья концепция:** целью государственных финансов является обеспечение сбалансированности не бюджета, а экономики. Главное для правительства – поддерживать макроэкономическую стабильность. Для достижения этой цели можно вводить любой дефицит.

Каждая из этих концепций имеет сильные и слабые стороны. Финансовая политика России ориентируется на первую концепцию.

Источники финансирования дефицита различаются, по уровням бюджета.

Дефицит федерального бюджета финансируется как из внутренних, так и из внешних источников. В состав источников внутреннего финансирования дефицита федерального бюджета включаются:

- разница между средствами, поступившими от размещения государственных ценных бумаг РФ, номинальная стоимость которых указана в валюте РФ, и средствами, направленными на их погашение;
- разница между полученными и погашенными РФ в валюте Российской Федерации бюджетными кредитами, предоставленными федеральному бюджету другими бюджетами бюджетной системы Российской Федерации;
- разница между полученными и погашенными РФ в валюте Российской Федерации кредитами кредитных организаций;
- разница между полученными и погашенными РФ в валюте Российской Федерации кредитами международных финансовых организаций;
- изменение остатков средств на счетах по учету средств федерального бюджета в течение соответствующего финансового года;

- иные источники внутреннего финансирования дефицита федерального бюджета, в т.ч. поступления от продажи акций и иных форм участия в капитале, находящихся в собственности Российской Федерации;
- поступления от реализации государственных запасов драгоценных металлов и драгоценных камней, уменьшенные на размер выплат на их приобретение;
- курсовая разница по средствам федерального бюджета;
- объем средств, направляемых на исполнение государственных гарантий Российской Федерации в валюте Российской Федерации, в случае, если исполнение гарантом государственных гарантий Российской Федерации ведет к возникновению права регрессного требования гаранта к принципалу либо обусловлено уступкой гаранту прав требования бенефициара к принципалу;
- разница между средствами, полученными от возврата предоставленных из федерального бюджета юридическим лицам бюджетных кредитов, и суммой предоставленных из федерального бюджета юридическим лицам бюджетных кредитов в валюте Российской Федерации;
- разница между средствами, полученными от возврата предоставленных из федерального бюджета другим бюджетам бюджетной системы Российской Федерации бюджетных кредитов, и суммой предоставленных из федерального бюджета другим бюджетам бюджетной системы Российской Федерации бюджетных кредитов в валюте Российской Федерации;
- разница между суммой средств, полученных от возврата бюджетных кредитов за счет средств целевых иностранных кредитов (заимствований), предоставленных внутри страны, и суммой предоставленных внутри страны бюджетных кредитов за счет средств целевых иностранных кредитов (заимствований);
- разница между суммой средств, полученных от возврата предоставленных внутри страны прочих бюджетных кредитов (ссуд), и суммой предоставленных внутри страны прочих бюджетных кредитов.

К внешним источникам финансирования дефицита федерального бюджета относятся:

- разница между средствами, поступившими от размещения государственных займов, которые осуществляются путем выпуска государственных ценных бумаг от имени Российской Федерации и номинальная стоимость которых указана в

иностранной валюте, и средствами, направленными на их погашение;

- разница между полученными и погашенными РФ в иностранной валюте кредитами иностранных государств, включая целевые иностранные кредиты (заимствования), с учетом средств, перечисленных из федерального бюджета российским поставщикам товаров и (или) услуг на экспорт в счет погашения государственного внешнего долга Российской Федерации, международных финансовых организаций, иных субъектов международного права и иностранных юридических лиц;

- разница между полученными и погашенными РФ в иностранной валюте кредитами кредитных организаций.

- разница между средствами, поступившими в федеральный бюджет в погашение основного долга иностранных государств и (или) иностранных юридических лиц перед РФ, и средствами, направленными на предоставление государственных финансовых и государственных экспортных кредитов.

Общий объем источников финансирования дефицита федерального бюджета, не связанных с использованием средств Резервного фонда и Фонда национального благосостояния, не может превышать 1 процент прогнозируемого валового внутреннего продукта, указанного в федеральном законе о федеральном бюджете на очередной финансовый год и плановый период.

Указанное ограничение может быть превышено на сумму бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации, не использованных в отчетном финансовом году.

Остатки средств федерального бюджета на начало текущего финансового года используются на осуществление выплат, сокращающих долговые обязательства; сокращение заимствований.

В программу конкретных мероприятий по сокращению бюджетного дефицита следует включить такие меры, которые с одной стороны, стимулировали бы приток денежных средств в бюджетный фонд страны, а с другой, способствовали сокращению государственных расходов:

- изменение направлений инвестирования бюджетных средств в отрасли народного хозяйства с целью значительного повышения финансовой отдачи от каждого бюджетного рубля.

- более широкое использование финансовых льгот и санкций, позволяющих полнее учитывать специфические условия хозяйствования и стимулирующих рост общественного производства.

- резкое сокращение сферы государственной экономики и государственного финансирования; продажа на мировом рынке части задолженности других стран бывшему Советскому Союзу; полное прекращение правительственной помощи иностранным государствам.

Законодательством РФ установлены предельные размеры дефицита бюджета. Например, размер дефицита федерального бюджета не может превышать суммарный объем бюджетных инвестиций и расходов на обслуживание государственного долга РФ (государственный долг - долговые обязательства РФ перед физическими и юридическими лицами, иностранными государствами, международными организациями и иными субъектами международного права).

Для покрытия дефицита бюджета используются государственные заимствования - займы, привлекаемые от физических и юридических лиц, иностранных государств, международных финансовых организаций, по которым возникают долговые обязательства РФ как заемщика или гаранта погашения займов другими заемщиками, выраженные в иностранной (внешние) или российской валюте (внутренние заимствования).

Доходная часть бюджета все эти годы падала, а расходы государства сокращались недостаточно для того, чтобы установилось бюджетное равновесие. Кроме того, в условиях хронического недовыполнения бюджетных планов по доходам секвестирование расходов проводилось под давлением лоббирующих групп (АПК, ВПК, банковский и минерально-сырьевой секторы).

В результате сложилась крайне нерациональная структура расходов, которая не способна обеспечить ни экономический рост, ни поддержание достаточного уровня социально-политической стабильности в обществе.

С одной стороны, российскому государству нужно отказаться от значительной части своих обязательств, идущих еще от советской эпохи и принятых позже Госдумой. Они были бы уместны в развитой стране, но непосильны для нашей экономики. К тому же эти обязательства из года в год не выполняются, что порождает неплатежи и подрывает авторитет государства.

С другой стороны, существуют серьезные ограничения на дальнейшее сокращение расходов. Сказывается сложившийся в советское время и ставший привычным уровень государственной поддержки населения. Кроме того, отношение россиян к экономическим преобразованиям во многом определяется динамикой социальных расходов государства. Его расходы на поддержание высокого уровня образования отражаются на темпах экономического роста.

Важно и то, что дальше уменьшать расходы на управление, оборону, правоохранительные органы, дотации региональным бюджетам вряд ли удастся без предварительных радикальных реформ в этих сферах, что, в свою очередь, требует немалых бюджетных средств.

Таким образом, дефицит бюджета в Российской Федерации покрывается разными способами: с помощью денежной эмиссии в форме прямых кредитов Центрального банка, заимствований на внутреннем и внешнем рынках.

## **Глава 2. Анализ управления дефицитом бюджета в Российской Федерации на современном этапе**

### **2.1. Причины, этапы и динамика возникновения дефицита бюджета в Российской Федерации**

Экономическое развитие России на данном этапе зависит от международных экономических и политических событий. Бюджет страны напрямую зависит от цен на энергоносители, которые могут быть очень нестабильными, и поэтому для нашей страны важны мониторинг и управления дефицитом государственного бюджета[\[4\]](#).

Рассмотрим причины дефицита бюджета РФ в 2015-2016 годах.

Дефицит федерального бюджета в 2016 году может превысить максимальный запланированный уровень в 3,7% ВВП. Такой вариант развития событий становится возможным за счет переходящих остатков и антикризисного резерва, которые кассово учитываются в бюджете как расходы.

Остатки бюджетных ассигнований с 2015 года составляют 230,4 млрд рублей. Именно эта сумма в итоге может увеличить дефицит с 3,7 до 4% ВВП.

Из-за увеличения расходов бюджета (прежде всего по социальным и оборонным статьям) в последние годы возможности правительства по финансированию ограничены. Цены на нефть также не вернулись к уровню \$100 за баррель.

Эксперты называют и другие причины для превышения дефицитом оценки в 3,7% ВВП. Помимо технических факторов, на дефицит могут повлиять и вполне реальные. Например, если не состоится приватизация «Роснефти». Правительство ожидает от продажи 19,5-процентного пакета акций крупнейшей нефтедобывающей компании страны дополнительные 700 млрд рублей. Непоступление этой суммы, которая фиксируется в доходах бюджета от дивидендов «Роснефтегаза», может увеличить дефицит до 4,5% ВВП.

Приближаются сроки сдачи нескольких амбициозных проектов, среди которых выделяются подготовка к футбольному ЧМ-2018 и мост в Крым - а расходы в таких случаях постепенно возрастают именно к завершению работ.

Утвержденный на 2016 год бюджет показывает, что уровень расходов в стране значительно превысит уровень полученных доходов. Несмотря на снижение уровня социальной поддержки населения и высвобождения денег по всем возможным статьям расходов, законодателям удалось приблизиться к дефициту бюджета в размере 2 360,2 млрд. рублей, что составляет 3,0% от размера ВВП.

Расход государственного бюджета происходит неравномерно (рис. 1). Видно, что основные траты приходятся на конец года, тогда как за годичный период государство набирает в бюджет деньги.



### **Рисунок 1 - Разница между доходами и расходами консолидированного бюджета РФ по месяцам 2011-2015 гг.**

Согласно информации Министерства Финансов РФ, 2011 и 2012 года закончились для России с профицитом бюджета, тогда как последние 2013 и 2014 с дефицитом (рис. 2).

На данном этапе по информации на 01.02.2015 расходы также превышают доходы, что в целом, характерно для периода февраль-март, поэтому говорить о наметившейся тенденции пока нельзя.



## **Рисунок 2 - Расходы и доходы консолидированного бюджета РФ 2011-2015 гг., млрд. руб.**

На рис. 3 представлен более подробно профицит для 2011-2012гг. и дефицит бюджета для последующих годов. Так, в среднем бюджет был дефицитным на уровне 840 млрд. руб. На данный момент примерно на такую же цифру (834,14 млрд. руб.) бюджет дефицитен.



## **Рисунок 3 - Профицит/дефицит консолидированного бюджета РФ 2011-2015 гг., млрд. руб.**

Чтобы разобраться в причинах профицита или дефицита государственного бюджета надо в первую очередь понять, какова его структура. В начале 2015г. почти 50% бюджета составляют налоги на доходы физических лиц. Это значит, что бюджет будет зависеть от показателей доходов граждан. Данный показатель помимо зависимости от цикличности экономики, также имеет тенденцию уходить в теневую часть экономики при высоком налогового бремени со стороны государства. Дополнительные 16% приходится на доход от налога на прибыль организаций и на совокупный доход, который так же цикличен и зависит от налоговой ставки. Страховые взносы составляют каждый по 8% от совокупных поступлений в бюджет.

Большая часть средств Российской Федерации (30%) тратится на национальную оборону. На втором месте расходы на социальную политику (27%). На здравоохранение, национальную экономику и образованию израсходовано до 10% и по 8% соответственно[5].

Министерство финансов России предварительно оценивает дефицит федерального бюджета в 2017 году в 1 трлн 336 млрд рублей, что составляет 1,4% ВВП. Согласно

данным Минфина, в минувшем году в бюджет поступило 15,089 трлн рублей, что на 2,5% больше показателя, который был заложен в федеральном законе о бюджете. Расходы бюджета составили 16,425 трлн рублей, что на 1,8% меньше предусмотренного в законе. В 2016 году дефицит федерального бюджета составил 2,967 трлн рублей, или 3,5% ВВП. Проект бюджета на 2017 год изначально предусматривал дефицит в 2,5% ВВП, затем был скорректирован до 2,2% ВВП. По его прогнозам, дефицит бюджета по итогам 2017 года составит 1,5% ВВП.

В бюджете на 2018 год предусмотрен дефицит на уровне 1,3% ВВП. При этом Минэкономразвития, по последним оценкам, не исключает профицита бюджета в этом году в размере 1% ВВП.

В последний раз федеральный бюджет России был исполнен с профицитом в 2011 году.

В то время как огромный дефицит бюджета 2016 г. покрывался из различных источников, ключевыми из которых были Резервный фонд и приватизация, в 2017 г. основным источником покрытия дефицита стали государственные заимствования, объем которых превысил прошлогодние почти в 2 раза. Траты Резервного фонда в 2017 г. на покрытие дефицита бюджета составили 957,6 млрд руб. Фактические же проводки будут выглядеть следующим образом: Минфин, согласно бюджету, использует средства Резервного фонда в объеме 957,6 млрд руб., для чего ЦБ осуществляет обмен валютных средств Резервного фонда на рубли с помощью эмиссии, затем в начале 2018 г. Минфин зачислит на счета ФНБ валютные средства в объеме около 812 млрд руб. сверхдоходов бюджета, которые были потрачены Минфином на покупку валюты с марта 2017 г. Таким образом, фактический суммарный объем ФНБ и Резервного фонда снизился по итогам 2017 г. лишь на разницу между тратами Резервного фонда и объемом покупок валюты Минфином.

Основным источником финансирования дефицита федерального бюджета в 2018 г. будут являться средства ФНБ, а в 2019–2020 гг. – государственные заимствования. Такие объемы заимствований (с реальной ставкой доходности на текущем уровне 2,5–3% и при темпах экономического роста в 2%) приведут к некоторому росту объема госдолга и увеличению расходов на его обслуживание. Госдолг составит 16,1% ВВП против 13,6% по итогам 2017 г. При этом масштабы заимствований примерно соответствуют размерам госинвестиций и даже превосходят их. В предлагаемых правительством РФ параметрах бюджета поступления от приватизации не являются значимыми (колеблются в интервале 11–13 млрд руб. ежегодно), что в целом не соответствует логике оптимизации государственного

участия в экономике.

Таким образом, при превышении государственных доходов расходами, принимается решение о финансировании дефицита государственного бюджета. В качестве источников финансирования применяются многие инструменты. Параметры федерального бюджета определены исходя из «базового» варианта прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, учитывающего снижение цен на нефть, ослабление российского рубля, действие санкций в отношении России и ответных санкций со стороны России. Это позволяет минимизировать бюджетные риски, обеспечивая надлежащую точность бюджетного планирования.



Ценности являются важнейшими компонентами организационной культуры и инструментальные средства для определения, руководства и информирования поведение. Для бюрократов, соблюдение высокого уровня Значения государственной службы могут генерировать значительное доверие общественности и уверенность. И наоборот, слабое применение значений или продвижение неадекватных ценностей может привести к сокращению эти важнейшие элементы демократического управления, а также что касается этических и директивных дилемм. В то время как основная набор значений государственной службы, также верно, что различные значения применяются к различным частям государственной службы. Например, можно провести различие между технической, регулирующие и административные задачи, или между этими частями бюрократии в непосредственном контакте с общественностью и теми которых нет. Учитывая растущий круг требований к населению сервис, а также частая двусмысленность с точки зрения целей, взаимоотношений и ответственности, ценностных конфликтов нет необычный. Как значения могут отличаться в различных частях государственной службы, одной из главных задач руководителей и лидеры должны координировать, примирять или справляться с различиями значения между отдельными лицами или даже между частями организация. Также существует ряд динамики бросать вызов традиционным ценностям на государственной службе. Эти включают новые режимы управления и фрагментацию власти, рыночных реформ (таких как Общественная Управление), политизация и политические ожидания, рост использования учреждений, децентрализация или переселение, изменения в управлении людскими ресурсами и набор персонала и появление новых технологий и методы обмена информацией. Ценности ирландской государственной службы Официальные и вторичные публикации по ирландской общественности документ администрации диапазон значений, связанных с обслуживанием, включая эффективность, беспристрастность, честность, лояльность, отвращение к риску, справедливость, иерархия, целостность, ответственность и справедливость. Серия мастер-классов с государственные служащие государственной службы и местного самоуправления секторы отметили, что больше внимания уделяется "оборонительные" ценности в ответ на различные давления на государственная служба. Иногда новые или нетрадиционные ценности были отмечены гибкость и ценность для денег или эффективность. Однако некоторые значения, которые могут быть ожидается в контексте модернизации, например инноваций, не возникло. Мастерские согласились с тем, что ценности разрабатывались и передавались на рабочих местах, и ежедневные официальные и неофициальные связи с коллеги сыграли важную роль в разработке наборов значений. Они также согласились, что ценности были изучены через "осмос" а не разовым образом. Сильный акцент был сделан на роль линейных руководителей в передаче значения. С точки зрения

Цель исследования заключается в анализе специфики формирования эффективного корпоративного имиджа предприятия оборонной промышленности. Для осуществления поставленной цели в исследовании решались следующие задачи: изучить сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации; изучить процесс формирования и развития имиджа организации; изучить инструменты и методы оценки имиджа организации; провести оценку внешней и внутренней среды в АО Концерн ВКО Алмаз – Антей ; провести анализ корпоративного имиджа предприятия и определить резервы его повышения; разработать проект PR кампании по формированию позитивного имиджа АО Концерн ВКО Алмаз – Антей . работе применялись следующие методы исследования: логический, исторический, социологический, синтеза и анализа, индукции и дедукции. Эмпирическая база исследования включает сведения, содержащиеся в нормативно правовых документах Гражданский кодекс РФ, ФЗ РФ О защите прав потребителей , ФЗ РФ О средствах массовой информации , Устав АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , годовые отчеты АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , материалы семинаров и научно практических конференций. Научная новизна исследования состоит в объективном анализе PR деятельности предприятий оборонной промышленности по формированию имиджа, рассмотрении актуальных особенностей управления имиджем подобных предприятий, разработке методических подходов к управлению имиджем предприятий оборонной промышленности. Теоретическая значимость работы состоит в обогащении существующей научно методологической базы в PR коммуникациях еще одним актуальным независимым авторским исследованием, а также в систематизации рекомендаций по формированию имиджа предприятия оборонной промышленности. Теоретические основы формирования корпоративного имиджа организации

### 1.1. Сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации

В настоящее время в литературе встречается множество определений понятия корпоративный имидж . Рассмотрим некоторые из них. Г. Л. Тульчинский считает, что имидж хозяйствующего субъекта действует хозяйствующий субъект, о качестве его товаров и услуг, их особенностях. В изученном определении дается упор на важные аспекты образа хозяйствующего субъекта. Действительно, на основе деловой репутации можно определить, что делает хозяйствующий субъект, как делает, какого качества товар услугу он предлагает, какие особенности можно отметить у хозяйствующего субъекта и др. Так например, А. Ю. Панасюк дает следующее определение: имидж хозяйствующего субъекта это мнение о данном хозяйствующем субъекте у группы людей на основе созданного у них образа этого хозяйствующего субъекта, возникшего вследствие либо прямого контакта с этим хозяйствующим субъектом, либо в результате данных, полученных об этом хозяйствующем субъекте от других людей; по сути, образ хозяйствующего субъекта каково о нем мнение людей. В

## **2.2. Характеристика государственных программ по управлению дефицитом бюджета**

В Российской Федерации реализуется Стратегия по финансированию бюджетного дефицита в рамках Основных направлений бюджетной политики.

В период 2015-2016 гг. стратегия финансирования дефицита базировалась на следующих базовых элементах:

- использование средств суверенных фондов как основного источника финансирования дефицита федерального бюджета в период низкой активности кредитования и высокого уровня структурного дефицита ликвидности для минимизации негативного влияния на экономическую активность;
- в 2016 году по мере стабилизации ситуации на долговых рынках, снижения кредитных премий и инфляционных ожиданий, а также движения в направлении формирования профицита ликвидности в банковской системе, был начат постепенный процесс изменения структуры источников финансирования дефицита в пользу государственных заимствований: по итогам 2016 года чистое привлечение ресурсов на внутреннем долговом рынке планируется увеличить с 300 млрд. руб. до 500 млрд. руб., с внешних рынков в результате успешного размещения суверенных еврооблигаций привлечено 3 млрд. долл. США;
- неоправданно высокие инфляционные ожидания инвесторов и экономических агентов потребовали в 2015 году диверсифицировать структуру размещения облигаций на внутреннем рынке с упором на новые инструменты с плавающей доходностью (привязанные к RUONIA и инфляции): за счет размещения таких инструментов было выполнено около 67% годовой программы внутренних заимствований. В 2016 году по мере сближения инфляционных ожиданий с целевым уровнем инфляции структура размещения государственных облигаций вновь начала меняться в сторону роста доли ОФЗ с фиксированным купоном, которая по итогам 9 месяцев составила 64% от объема привлеченных средств.

Важным событием текущего года стало первое с 2013 года размещение еврооблигаций, в ходе которого был подтвержден значительный спрос на российский риск со стороны различных категорий иностранных инвесторов широкой географии и доказана способность российской инфраструктуры обеспечивать присутствие России на глобальных рынках в качестве заемщика.

Главной задачей на 2017-2019 гг. является обеспечение плавного перехода к полностью рыночному финансированию дефицита бюджета. Ключевыми элементами стратегии такого перехода будут:

- планомерное снижение дефицита бюджета. Оно будет составлять 1 п.п. каждый год в 2017-2019 гг., что позволит существенно снизить требуемый объем привлечения финансовых ресурсов;
- увеличение программы внутренних заимствований. Уже по итогам следующего года объем чистых заимствований должен превысить 1 трлн. руб. Помимо ожидаемого сохранения притока средств нерезидентов на рынок ОФЗ ожидается серьезное увеличение объемов размещения среди отечественных инвесторов, чему будет способствовать продолжающееся снижение инфляционных ожиданий. Дополнительным инструментом привлечения заемных средств станут новые специальные государственные ценные бумаги для населения, потенциал которых, однако, с точки зрения исполнения программы заимствований, ограничен;
- использование инструмента внешних заимствований будет ориентировано, в первую очередь, на поддержание ликвидности рынка суверенных еврооблигаций. Текущее состояние платежного баланса характеризуется полным покрытием валютных потребностей экономики положительным сальдо текущего счета платежного баланса. В данной ситуации привлечение внешнего финансирования будет сопровождаться укреплением реального курса рубля, что при прочих равных условиях будет негативно сказываться на стабильности и предсказуемости макроэкономических параметров и доходной части федерального бюджета. В данных условиях суверенные еврооблигации планируется размещать в ограниченных объемах[\[6\]](#).

Реализация данной стратегии позволит планомерно снижать объем использования суверенных фондов: в 2017 году запланировано их использование в объеме 1,8 трлн. руб., в 2018 году – 1,2 трлн. руб., а в 2019 году уже менее 0,2 трлн. руб. Уже в следующем году Резервный фонд будет исчерпан и для покрытия дефицита федерального бюджета потребуются средства ФНБ, объем ликвидных средств (размещенных на счетах в Банке России) в котором к концу 2019 года составит более 1,0 трлн. руб.

Так как стабилизационная политика сводится к манипулированию государственным бюджетом и изменению предложения денег, то ее осуществление непосредственно влияет на размеры бюджетного дефицита.

В соответствии со стратегией финансирования по мере снижения структурного дефицита федерального бюджета ожидается постепенное снижение роли средств суверенных фондов с поступательным ростом доли внутренних заимствований в структуре источников его финансирования. При этом в условиях стабильной динамики платежного баланса объем заимствований на внешних рынках будет определяться в первую очередь задачей по поддержанию ликвидности рынка суверенных еврооблигаций.

Необходимо также отметить, что помимо покрытия дефицита федерального бюджета дополнительного привлечения источников финансирования потребует исполнение обязательств по межгосударственным кредитам.

В настоящее время, в условиях финансовой напряженности проблема соблюдения принципа сбалансированности бюджета, а соответственно и финансирования дефицита бюджета является одной из важнейших для дальнейшего развития России.

Меры, рекомендуемые в целях сокращения дефицита государственного бюджета, известны: повышение эффективности функционирования налоговой системы, усиление контроля за расходованием бюджетных средств, сокращение расходов бюджет.

Однако на практике принятие конкретных решений является сложным, зачастую противоречивым процессом.

В России планирование и исполнение бюджета осложняется нестабильностью рынков, неизвестностью результатов преодоления кризисов в других странах, зачастую непредсказуемыми ценами на углеводородное сырье, от которых сильно зависит наполняемость доходами федерального бюджета. Все это проявляется в невозможности достаточно точно спрогнозировать величину поступлений в бюджет.

Укажем способы, в связи с которым следует осуществлять финансирование дефицита бюджета, в условиях нестабильного рынка.

Бюджетный дефицит можно сократить следующими способами:

а) использование различных форм государственного и муниципального кредита внутри и вне страны. Дефицит может быть покрыт путем размещения на финансовом рынке государственных ценных бумаг. Разрешение на кредитование и

размещение займов утверждается представительным органом власти;

б) изменение направления инвестиций путем направления их в те отрасли народного хозяйства, где наиболее высокая финансовая отдача от вложенных денег;

в) конверсия (если позволяет политическая обстановка);

г) привлечение в страну иностранного капитала.

Для непосредственного покрытия дефицита бюджета запрещается использовать эмиссию денежных средств.

Несмотря на политику сокращения размера дефицита федерального бюджета, мировая экономика еще долгое время будет находиться в неустойчивом положении, что в свою очередь создает новые угрозы необходимости привлечения дополнительных средств в целях финансирования дефицита бюджета. Поэтому в ближайшие годы России следует поддерживать и обеспечивать свое регулярное присутствие как внешне, так и на внутреннем рынке капитала.

Что же касается развития внутреннего рынка, то проведение мероприятий по развитию рынка государственных ценных бумаг позволит улучшить условия государственных заимствований и очередь, будет способствовать обеспечению финансирования дефицита бюджета.

Вне зависимости от развития дальнейших событий в мировой экономике и в России в частности, должна быть способна при любом сценарии обеспечить выполнение взятых на себя обязательств, снизить бюджетные риски и обеспечить финансирование бюджетного дефицита.

Кроме того, необходимо установить в законах субъектов России о бюджетном устройстве и бюджетном процессе единый порядок осуществления прогноза эффектов применения бюджетных средств и оценки эффективности затрат бюджета.

Основной стратегической задачей бюджетной политики России должно быть не сокращение внутренних бюджетных расходов, что предусматривается долгосрочной правительственной политикой, а их наращивание до параметров, соответствующих потребностям современной высокотехнологичной рыночной экономики и высокому уровню социальных расходов, достигнутому развитыми странами.

Целевым критерием бюджетной политики должен стать рост объемов производства. Основа этого роста - структурные изменения в пропорциях накопления и потребления в ВВП, повышение реальных доходов населения, а не просто финансовая стабилизация в отрыве от процессов, происходящих в реальном секторе. Это означает, что финансовая политика государства должна быть подчинена увеличению совокупного общественного спроса, защите позиций России на внутреннем и мировом рынках, формированию единой системы управления государственным долгом. В области проведения бюджетной политики необходимо достижение долгосрочного равновесия между обязательствами властей в социально-экономической сфере и возможностями их обеспечения за счет текущей и будущей мобилизации финансовых ресурсов общества. Именно решение этой задачи должно стать основой базовых параметров федерального бюджета на среднесрочную и долгосрочную перспективы.

Несмотря на то, что в 2017 году, государственная казна демонстрирует тенденции к сокращению дефицита, в 2018 году также остро встанет вопрос о том, чем закрывать бюджетные дыры. Меньше 3 триллионов рублей осталось на счетах Резервного фонда, которые, по сути, исчерпаются до конца 2017 года. Согласно анонсам из финансовых ведомств, в следующем году планируется задействовать средства из Фонда национального благосостояния – сейчас на его счетах около 4 триллионов рублей. Однако, проблема их использования заключается в том, что около 50% этих средств задействованы в долгосрочные инфраструктурные проекты, и изъять эти инвестиции не так-то просто. Поэтому, в конечном итоге, доступной для покрытия бюджетного дефицита остается лишь половина денег Фонда.

Известно, что продолжится программа внешнего кредитования – Центробанк будет выпускать государственные облигации на внутренний, и на внешний рынок. Это вновь приведет к росту государственного долга. Однако, чиновники Министерства финансов успокаивают: его размер не превысит 20% от российского ВВП, а значит, останется в условно безопасной зоне.

Таким образом, в сфере государственных финансов складывается ситуация, при которой особое значение приобретают государственные заимствования. Стратегия финансирования дефицита федерального бюджета за счет выпуска государственных облигаций предполагает увеличение объемов заимствований на внутреннем рынке в ближайшие годы даже при снижении его величины из-за необходимости всемерно беречь Резервный фонд.



Ценности являются важнейшими компонентами организационной культуры и инструментальные средства для определения, руководства и информирования поведение. Для бюрократов, соблюдение высокого уровня Значения государственной службы могут генерировать значительное доверие общественности и уверенность. И наоборот, слабое применение значений или продвижение неадекватных ценностей может привести к сокращению эти важнейшие элементы демократического управления, а также что касается этических и директивных дилемм. В то время как основная набор значений государственной службы, также верно, что различные значения применяются к различным частям государственной службы. Например, можно провести различие между технической, регулирующие и административные задачи, или между этими частями бюрократии в непосредственном контакте с общественностью и теми которых нет. Учитывая растущий круг требований к населению сервис, а также частая двусмысленность с точки зрения целей, взаимоотношений и ответственности, ценностных конфликтов нет необычный. Как значения могут отличаться в различных частях государственной службы, одной из главных задач руководителей и лидеры должны координировать, примирять или справляться с различиями значения между отдельными лицами или даже между частями организация. Также существует ряд динамики бросать вызов традиционным ценностям на государственной службе. Эти включают новые режимы управления и фрагментацию власти, рыночных реформ (таких как Общественная Управление), политизация и политические ожидания, рост использования учреждений, децентрализация или переселение, изменения в управлении людскими ресурсами и набор персонала и появление новых технологий и методы обмена информацией. Ценности ирландской государственной службы Официальные и вторичные публикации по ирландской общественности документ администрации диапазон значений, связанных с обслуживанием, включая эффективность, беспристрастность, честность, лояльность, отвращение к риску, справедливость, иерархия, целостность, ответственность и справедливость. Серия мастер-классов с государственные служащие государственной службы и местного самоуправления секторы отметили, что больше внимания уделяется "оборонительные" ценности в ответ на различные давления на государственная служба. Иногда новые или нетрадиционные ценности были отмечены гибкость и ценность для денег или эффективность. Однако некоторые значения, которые могут быть ожидается в контексте модернизации, например инноваций, не возникло. Мастерские согласились с тем, что ценности разрабатывались и передавались на рабочих местах, и ежедневные официальные и неофициальные связи с коллеги сыграли важную роль в разработке наборов значений. Они также согласились, что ценности были изучены через "осмос" а не разовым образом. Сильный акцент был сделан на роль линейных руководителей в передаче значения. С точки зрения

Цель исследования заключается в анализе специфики формирования эффективного корпоративного имиджа предприятия оборонной промышленности. Для осуществления поставленной цели в исследовании решались следующие задачи: изучить сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации; изучить процесс формирования и развития имиджа организации; изучить инструменты и методы оценки имиджа организации; провести оценку внешней и внутренней среды в АО Концерн ВКО Алмаз – Антей ; провести анализ корпоративного имиджа предприятия и определить резервы его повышения; разработать проект PR кампании по формированию позитивного имиджа АО Концерн ВКО Алмаз – Антей . работе применялись следующие методы исследования: логический, исторический, социологический, синтеза и анализа, индукции и дедукции. Эмпирическая база исследования включает сведения, содержащиеся в нормативно правовых документах Гражданский кодекс РФ, ФЗ РФ О защите прав потребителей , ФЗ РФ О средствах массовой информации , Устав АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , годовые отчеты АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , материалы семинаров и научно практических конференций. Научная новизна исследования состоит в объективном анализе PR деятельности предприятий оборонной промышленности по формированию имиджа, рассмотрении актуальных особенностей управления имиджем подобных предприятий, разработке методических подходов к управлению имиджем предприятий оборонной промышленности. Теоретическая значимость работы состоит в обогащении существующей научно методологической базы в PR коммуникациях еще одним актуальным независимым авторским исследованием, а также в систематизации рекомендаций по формированию имиджа предприятия оборонной промышленности. Теоретические основы формирования корпоративного имиджа организации

### 1.1. Сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации

В настоящее время в литературе встречается множество определений понятия корпоративный имидж . Рассмотрим некоторые из них. Г. Л. Тульчинский считает, что имидж хозяйствующего субъекта действует хозяйствующий субъект, о качестве его товаров и услуг, их особенностях. В изученном определении дается упор на важные аспекты образа хозяйствующего субъекта. Действительно, на основе деловой репутации можно определить, что делает хозяйствующий субъект, как делает, какого качества товар услугу он предлагает, какие особенности можно отметить у хозяйствующего субъекта и др. Так например, А. Ю. Панасюк дает следующее определение: имидж хозяйствующего субъекта это мнение о данном хозяйствующем субъекте у группы людей на основе созданного у них образа этого хозяйствующего субъекта, возникшего вследствие либо прямого контакта с этим хозяйствующим субъектом, либо в результате данных, полученных об этом хозяйствующем субъекте от других людей; по сути, образ хозяйствующего субъекта каково о нем мнение людей. В

# Заключение

Подводя итоги данной курсовой работы, нужно отметить, что государственный бюджет, являясь основным финансовым планом государства, главным средством аккумуляции финансовых средств, дает политической власти реальную возможность осуществления властных полномочий, дает государству реальную экономическую и политическую власть.

Бюджет, показывая размеры необходимых государству финансовых ресурсов и реально имеющихся резервов, определяет налоговый климат страны, именно бюджет, фиксируя конкретные направления расходования средств, процентное соотношение расходов по отраслям и территориям, является конкретным выражением экономической политики государства.

В большинстве аналитических работ по проблеме возникновения дефицита бюджета отмечаются три ключевых фактора: высокая доля государственных расходов в структуре ВВП; неточный финансовый счет бюджетного дефицита, приводящий к его двукратному занижению (к этому приводят: во-первых, различия, существующие между российской методикой расчета дефицита бюджета и методикой, используемой МВФ; во-вторых накопление текущей бюджетной задолженности в процессе исполнения бюджета.); высокая доходность государственных ценных бумаг.

Проблема погашения дефицита - ключ к макроэкономической стабилизации в стране. От ее решения зависят состояние федерального бюджета, золотовалютных резервов, стабильность национальной валюты, уровень процентных ставок, инфляции, инвестиционный климат. Кроме того, принимая во внимание попытки наших международных кредиторов использовать проблему дефицита бюджета для политического давления на Россию, грамотное урегулирование дефицита бюджета становится фактором национальной безопасности и условием проведения самостоятельной внешней, да и внутренней политики.

По мнению аналитиков, главной задачей бюджетной политики в России в среднесрочном аспекте должно стать содействие структурным и институциональным реформам, создание «точек роста».

Бюджетная политика в период радикальных реформ в России являлась составным элементом политики финансовой стабилизации. Поэтому ее главной,

отличительной чертой все эти годы было стремление любой ценой сократить размер бюджетного дефицита и относительные размеры инфляционных источников его финансирования.

Наличие значительного бюджетного дефицита автоматически диктует выбор в качестве важной стратегической цели бюджетной политики сокращение дефицита, а затем, возможно, его ликвидацию. Вопрос заключается в выборе верных инструментов достижения этой цели. Идеология, которую исповедует Правительство, предельно проста: необходимо любой ценой «арифметически» привести в соответствие доходы и расходы бюджета, а оставшийся «разрыв» профинансировать за счет внешних и внутренних займов. Соответственно, стержневой идеей правительственной программы сокращения бюджетного дефицита является стремление обеспечить увеличение доходов и сокращение расходов бюджета.

Однако бюджетный дефицит в российской экономике связан с глубоким структурным, институциональным кризисом и продолжающимся промышленным спадом. Поэтому решить проблему бюджетного дефицита только лишь за счет увеличения налогового бремени и сокращения объемов бюджетного финансирования нельзя. Бюджетные доходы и расходы не являются независимыми величинами: сокращение расходов неминуемо ведет к сокращению налоговой базы и уменьшению доходов будущих периодов. Поэтому реальное, долгосрочное, устойчивое оздоровление государственных финансов неразрывно связано с оздоровлением российской экономики в целом.

## **Список использованной литературы**

1. Бескова И.А. Управление государственным долгом // Финансы. - 2015. - №7. - С. 61-62.
2. Брайчева Т.В. Государственные финансы. - СПб.: Питер, 2014. - 328 с.
3. Бюджетная система РФ: учебник / под ред. М.В. Романовского. - М.: ЮРАЙТ, 2014. - 642 с.
4. Вахрин П.И. Бюджетная система Российской Федерации: учебник. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2014. - 548 с.
5. Годин А.М. Бюджет и бюджетная система Российской Федерации: учеб. пособие. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2014. - 395 с.

6. Гришин В.А. Государственный бюджет как экономическая категория // Современные проблемы экономической теории и практики. - 2013. - №11. - С.32-36.
7. Ершов М. О некоторых особенностях федерального бюджета на 2015-2017 гг. // Экономист. - 2015. - № 2. - С.17-26.
8. Ильясов М.М. Проблемы и направления совершенствования бюджетной системы Российской Федерации // Молодой ученый. - 2016. - №18. - С. 250-253.
9. Климанов В.В. Открытость и прозрачность российского бюджета в мировом измерении // Финансы. - 2014. - № 7. - С.10-12.
10. Петров Ю. К формированию новой экономической модели: рестрикция бюджетных расходов или повышение собираемости налогов? // Российский экономический журнал. - 2015. - № 4. - С. 24-39.
11. Пронина Л.И. Федеральный бюджет на 2014-2016 годы: очаги напряжения и пути их «погашения» // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2014. - № 7. - С. 18-26.
12. Сабитова Н.М. Развитие бюджетного устройства Российской Федерации // Финансы. - 2013. - № 2. - С. 29-34.
13. Савчишина К.Е. Современные проблемы и перспективы развития бюджетной системы России // Проблемы прогнозирования. - 2017. - № 6. - С. 101-114.
14. Строкова А.А. Анализ доходов и расходов федерального бюджета Российской Федерации за 2012–2016 гг. // Молодой ученый. - 2016. - №7. - С.991-994.
15. Сухарев А.Н. Бюджетный дефицит и бюджетный профицит: вопросы методологии // Финансы и кредит. - 2014. - № 1. - С. 10-16.
16. Финансы: учеб.пособие / Под ред. В.В.Ковалева. - М.: Велби, 2013. - 493 с.
17. Финансы / Под ред. Л.А. Дробозиной. - М.: ЮНИТИ, 2012. - 486 с.
18. Финансы / Под ред. А.Ю.Казака, Л.И.Сергеева. - СПб.:Питер, 2012. - 581 с.
19. Чернявский А. В. Проблемы сбалансированности региональных бюджетов // Финансы. - 2014. - № 8. - С. 21-26.



Ценности являются важнейшими компонентами организационной культуры и инструментальные средства для определения, руководства и информирования поведение. Для бюрократов, соблюдение высокого уровня Значения государственной службы могут генерировать значительное доверие общественности и уверенность. И наоборот, слабое применение значений или продвижение неадекватных ценностей может привести к сокращению эти важнейшие элементы демократического управления, а также что касается этических и директивных дилемм. В то время как основная набор значений государственной службы, также верно, что различные значения применяются к различным частям государственной службы. Например, можно провести различие между технической, регулирующие и административные задачи, или между этими частями бюрократии в непосредственном контакте с общественностью и теми которых нет. Учитывая растущий круг требований к населению сервис, а также частая двусмысленность с точки зрения целей, взаимоотношений и ответственности, ценностных конфликтов нет необычный. Как значения могут отличаться в различных частях государственной службы, одной из главных задач руководителей и лидеры должны координировать, примирять или справляться с различиями значения между отдельными лицами или даже между частями организация. Также существует ряд динамики бросать вызов традиционным ценностям на государственной службе. Эти включают новые режимы управления и фрагментацию власти, рыночных реформ (таких как Общественная Управление), политизация и политические ожидания, рост использования учреждений, децентрализация или переселение, изменения в управлении людскими ресурсами и набор персонала и появление новых технологий и методы обмена информацией. Ценности ирландской государственной службы Официальные и вторичные публикации по ирландской общественности документ администрации диапазон значений, связанных с обслуживанием, включая эффективность, беспристрастность, честность, лояльность, отвращение к риску, справедливость, иерархия, целостность, ответственность и справедливость. Серия мастер-классов с государственные служащие государственной службы и местного самоуправления секторы отметили, что больше внимания уделяется "оборонительные" ценности в ответ на различные давления на государственная служба. Иногда новые или нетрадиционные ценности были отмечены гибкость и ценность для денег или эффективность. Однако некоторые значения, которые могут быть ожидается в контексте модернизации, например инноваций, не возникло. Мастерские согласились с тем, что ценности разрабатывались и передавались на рабочих местах, и ежедневные официальные и неофициальные связи с коллеги сыграли важную роль в разработке наборов значений. Они также согласились, что ценности были изучены через "осмос" а не разовым образом. Сильный акцент был сделан на роль линейных руководителей в передаче значения. С точки зрения

Цель исследования заключается в анализе специфики формирования эффективного корпоративного имиджа предприятия оборонной промышленности. Для осуществления поставленной цели в исследовании решались следующие задачи: изучить сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации; изучить процесс формирования и развития имиджа организации; изучить инструменты и методы оценки имиджа организации; провести оценку внешней и внутренней среды в АО Концерн ВКО Алмаз – Антей ; провести анализ корпоративного имиджа предприятия и определить резервы его повышения; разработать проект PR кампании по формированию позитивного имиджа АО Концерн ВКО Алмаз – Антей . работе применялись следующие методы исследования: логический, исторический, социологический, синтеза и анализа, индукции и дедукции. Эмпирическая база исследования включает сведения, содержащиеся в нормативно правовых документах Гражданский кодекс РФ, ФЗ РФ О защите прав потребителей , ФЗ РФ О средствах массовой информации , Устав АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , годовые отчеты АО Концерн ВКО Алмаз – Антей , материалы семинаров и научно практических конференций. Научная новизна исследования состоит в объективном анализе PR деятельности предприятий оборонной промышленности по формированию имиджа, рассмотрении актуальных особенностей управления имиджем подобных предприятий, разработке методических подходов к управлению имиджем предприятий оборонной промышленности. Теоретическая значимость работы состоит в обогащении существующей научно методологической базы в PR коммуникациях еще одним актуальным независимым авторским исследованием, а также в систематизации рекомендаций по формированию имиджа предприятия оборонной промышленности. Теоретические основы формирования корпоративного имиджа организации

### 1.1. Сущность, виды и структура корпоративного имиджа организации

В настоящее время в литературе встречается множество определений понятия корпоративный имидж . Рассмотрим некоторые из них. Г. Л. Тульчинский считает, что имидж хозяйствующего субъекта действует хозяйствующий субъект, о качестве его товаров и услуг, их особенностях. В изученном определении дается упор на важные аспекты образа хозяйствующего субъекта. Действительно, на основе деловой репутации можно определить, что делает хозяйствующий субъект, как делает, какого качества товар услугу он предлагает, какие особенности можно отметить у хозяйствующего субъекта и др. Так например, А. Ю. Панасюк дает следующее определение: имидж хозяйствующего субъекта это мнение о данном хозяйствующем субъекте у группы людей на основе созданного у них образа этого хозяйствующего субъекта, возникшего вследствие либо прямого контакта с этим хозяйствующим субъектом, либо в результате данных, полученных об этом хозяйствующем субъекте от других людей; по сути, образ хозяйствующего субъекта каково о нем мнение людей. В

**Таблица 1**

**Источники финансирования дефицита федерального бюджета, млрд руб.**

<b>Показатели</b>	<b>2017 (оценка)</b>	<b>2018 (проект)</b>	<b>2019 (проект)</b>	<b>2020 (проект)</b>
Всего источников	1 923,8	1 271,4	819,1	869,9
% ВВП	2,1	1,3	0,8	0,8
в том числе:				
государственные заимствования	1 010,3	785,7	805,6	1 044,6
средства ФНБ	663,5	1 113,7	4,5	3,8
средства Резервного фонда	1 060,8	-	-	-
приватизация	42,1	13,0	12,2	11,4
прочие источники	-852,9	-641,0	-3,2	-190,0

Источник: пояснительная записка к проекту федерального закона "О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов".

1. Годин А.М. Бюджет и бюджетная система Российской Федерации: учеб. пособие. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>0</sup>», 2014. С.291. [↑](#)
2. Брайчева Т.В. Государственные финансы. СПб.: Питер, 2014. С.216. [↑](#)

3. Бюджетная система РФ: учебник / под ред. М.В. Романовского. М.: ЮРАЙТ, 2014. С.184. [↑](#)
4. Сухарев А.Н. Бюджетный дефицит и бюджетный профицит: вопросы методологии // Финансы и кредит. - 2014. - № 1. - С. 10. [↑](#)
5. Ершов М. О некоторых особенностях федерального бюджета на 2015-2017 гг. // Экономист. - 2015. - № 2. - С.19. [↑](#)
6. Ильясов М.М. Проблемы и направления совершенствования бюджетной системы Российской Федерации // Молодой ученый. 2016. №18. С. 250. [↑](#)