

Содержание:

Введение.

Механизм банкротства предприятий (организаций) осуществляется в соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ, который устанавливает основания для признания должника несостоятельным (банкротом), регулирует порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства), порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов. Действие данного Федерального закона распространяется на все юридические лица, за исключением казенных предприятий, учреждений, политических партий и религиозных организаций. Настоящим Федеральным законом также регулируются отношения, связанные с несостоятельностью (банкротством) граждан, в том числе и индивидуальных предпринимателей.

Цель данной работы заключается в выявлении сущности банкротство градообразующих предприятий.

Задачи курсовой работы следующие:

1. Раскрытие характеристики деятельности финансового управления администрации Куединского района Пермского края;
2. Показать какие проблемы, возникают в ходе рабочего процесса;
3. Провести антикризисную диагностику финансового управления предприятия;
4. планирование деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности.

Теоретическая часть.

1. Банкротство градообразующих предприятий.

Несостоятельность (банкротство) - признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

К градообразующим Закон о банкротстве относит организации, численность работников которых составляет не менее 25% численности работающего персонала соответствующего населенного пункта (ст. 132).

Правила о банкротстве градообразующих организаций применяются также к должникам, имеющим численность работников, превышающих пять тысяч человек. При определении численности работников организаций, к которым подлежат применению правила о банкротстве градообразующих организаций, учитываются все работающие, независимо от места их проживания.

Круг лиц, участвующих в деле о банкротстве, определен ст. 34 Закона в виде закрытого перечня. К их числу отнесены: должник; арбитражный управляющий; конкурсные кредиторы; уполномоченные органы; лицо, предоставившее обеспечение (в случае финансового оздоровления); а также органы исполнительной власти субъектов РФ и органы местного самоуправления по месту нахождения должника, причем последние во всех случаях имеют статус лиц, участвующих в деле о банкротстве градообразующих организаций.

Общий порядок введения внешнего управления состоит в том, что арбитражный суд выносит определение на основании решения собрания кредиторов об обращении в арбитражный суд с соответствующим ходатайством. В случае же, если должник – градообразующее предприятие, арбитражный суд может ввести внешнее управление даже при отсутствии соответствующего ходатайства собрания кредиторов.

При указанных обстоятельствах определение арбитражного суда принимается на основании ходатайства органа местного самоуправления при том обязательном условии, что этим органом представлено поручительство по обязательствам должника.

Представление поручительства по обязательствам должника – градообразующей организации – означает, что обратившийся в арбитражный суд с соответствующим

ходатайством орган местного самоуправления (привлеченный к участию в деле федеральный орган исполнительной власти субъекта РФ) принимает на себя субсидиарную ответственность по обязательствам должника.

В случае предоставления поручительства, поручитель получает возможность выбрать СРО, из числа членов которой будет назначен внешний управляющий, а также сформулировать свои требования к кандидатуре последнего.

Другой особенностью проведения реабилитационных процедур банкротства в отношении должника – градообразующей организации является возможность продления срока проведения указанных процедур (за пределами максимального двухгодичного срока) арбитражным судом, но не более чем на один год.

Таким образом, предельный срок реабилитационной процедуры, применяемой в отношении должника – градообразующего предприятия, составляет три года.

В качестве основания для продления срока вышеназванных процедур признается ходатайство органа местного самоуправления (или привлеченных к участию в деле органов исполнительной власти). Обязательным условием продления срока проведения процедуры является предоставление соответствующим органом поручительства по обязательствам должника.

Понятие поручительства по обязательствам должника не имеет ничего общего с договором поручительства как способом обеспечения гражданско-правовых обязательств. Поручительством (в смысле Закона о банкротстве) признается односторонняя обязанность лица, давшего поручительство за должника, отвечать за исполнение последним всех его денежных обязательств перед кредиторами, а также обязанностей по уплате обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды.

Порядок и условия предоставления поручительства по обязательствам должника – градообразующей организации регулируются не только нормами Закона о банкротстве, но и общими положениями о государственном и муниципальном долге, содержащимся в гл. 14 Бюджетного кодекса РФ.

Существенными условиями поручительства и требованиями, предъявляемыми к его оформлению, являются:

- наличие в заявлении сведений о сумме обязательств должника перед кредиторами и обязанностей по уплате обязательных платежей, а также

- графика погашения задолженности;
- обязательное приложение к заявлению о поручительстве документов, подтверждающих включение обязательств по поручительству в соответствующий бюджет [1].

Требования к поручителю могут быть предъявлены кредиторами и уполномоченными органами лишь в том случае, если указанные требования не погашены должником в порядке и в сроки, предусмотренные графиком погашения задолженности, и лишь в части сумм, не выплаченных последним.

Еще одной особенностью процедуры банкротства должника – градообразующей организации является возможность для РФ, субъекта РФ или муниципального образования реализовать свое право осуществить расчеты со всеми кредиторами и уполномоченными органами по обязательствам и обязательным платежам или погасить их иным способом, предусмотренным законом, не только в ходе процедуры внешнего управления, но и при проведении финансового оздоровления.

В случае принятия такого решения, расчеты с кредиторами проводятся в порядке очередности, предусмотренной ст. ст. 134 – 138 Закона о банкротстве. Погашение РФ, субъектами РФ или муниципальными образованиями требований кредиторов на стадии любой реабилитационной процедуры в отношении должника – градообразующей организации служит основанием прекращения производства по делу о банкротстве, о чем арбитражный суд выносит соответствующее определение.

Продажа предприятия градообразующей организации может быть осуществлена в ходе внешнего управления (если это предусмотрено планом) или конкурсного производства. Орган местного самоуправления, либо привлеченный к участию в деле о банкротстве федеральный орган исполнительной власти или исполнительная власть РФ вправе ходатайствовать о включении в договор купли-продажи в качестве его существенного условия обязанности покупателя сохранить рабочие места не менее, чем для 50% работников продаваемого предприятия на срок, не превышающий трех лет с момента заключения договора купли-продажи имущественного комплекса.

Иные условия продажи предприятия градообразующей организации, которые, по мнению соответствующего органа, должны быть обязательными для покупателя, могут попасть в договор лишь на основании решения собрания кредиторов.

При отсутствии ходатайства органа местного самоуправления или привлеченного к делу о банкротстве органа исполнительной власти о продаже предприятия по конкурсу, либо в случае, когда конкурс был проведен, но предприятие не было продано на указанных условиях, имущественный комплекс градообразующей организации подлежит продаже по общим правилам, предусмотренным Законом о банкротстве (ст. ст. 110, 111, 139).

При продаже имущества градообразующей организации, признанной банкротом, конкурсный управляющий должен выставить на продажу на первых торгах предприятие как единый имущественный комплекс на условиях, описанных выше.

Только в том случае, если попытка продажи предприятия градообразующей организации окажется неудачной, конкурсный управляющий может приступить к продаже имущества должника по частям. При этом продажа имущества градообразующей организации осуществляется управляющим в порядке, предусмотренном для продажи части имущества должника в процедуре внешнего управления, рассмотренной нами ранее [1].

2. Аналитическая часть.

2.1. Характеристика деятельности организации в антикризисном управлении.

2.1.1. Общая характеристика предприятия.

Куединский район - муниципальный район Пермского края с административным центром -поселок городского типа Куеда, находится на юге Пермского края, на границе с Башкирией. Площадь района составляет 2616 квадратных километров, численность населения 34 тысячи человек.

Основу экономики Куединского района составляет нефтедобыча и сельскохозяйственное производство. Специализация сельскохозяйственного производства - зерновая и мясо - молочная.

При основании Куединского района в 1926 году был создан районный финансовый отдел - далее финансовое управление. Полное наименование - Финансовое управление администрации Куединского района Пермского края.

Управление является структурным подразделением администрации района, осуществляющим управление в сфере финансов, налоговой политики и бюджетного процесса в Куединском районе, исполнения бюджета муниципального района, контроль за соблюдением бюджетного законодательства главными распорядителями, распорядителями и получателями средств местного бюджета и другими участниками бюджетного процесса в Куединском муниципальном районе.

Управление обладает правами юридического лица, имеет самостоятельный баланс, текущий и другие счета в учреждениях банка.

Работники управления являются муниципальными служащими, штат составляет 25 человек.

Задачами финансового управления являются:

- разработка и реализация основных направлений единой финансовой и налоговой политики в рамках бюджетного процесса в Куединском районе;

- составление проекта и исполнение в установленном порядке бюджета муниципального района, составление отчетности об исполнении бюджета;

- разработка предложений по совершенствованию межбюджетных отношений, привлечению дополнительных кредитных и финансовых ресурсов в экономику района, совершенствованию системы местных налогов и сборов;

- координация и объединение усилий с налоговыми службами и другими органами по обеспечению мобилизации, установленных налоговых и других финансовых поступлений в местный бюджет;

- осуществление финансового контроля за сохранностью, эффективным и целевым использованием бюджетных средств, за состоянием учета и отчетности в бюджетных учреждениях, финансируемых из бюджета муниципального района, в муниципальных предприятиях;-

- оказание организационно-методической помощи соответствующим службам администрации района и муниципальным бюджетным учреждениям.

В структуре финансового управления имеется пять отделов:

1. Отдел бухгалтерского учета и отчетности
2. Бюджетный отдел
3. Отдел доходов и налоговой политики
4. Контрольно-ревизионный отдел
5. Операционно-кассовый отдел

Для решения возложенных задач управление осуществляет ряд функций. В частности организует в соответствии с законодательством Российской Федерации и Пермского края; правовыми актами главы района и Земского собрания Куединского района работу по составлению проекта местного бюджета на планируемый год, осуществляет методическое руководство в сфере составления проекта местного бюджета и его исполнения, по вопросам бухгалтерского учета и отчетности, определяет перспективный прогноз доходов на планируемый год по каждому доходному источнику в соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, участвует в работе по совершенствованию расчетных показателей для определения расходов на содержание образовательных учреждений, учреждений здравоохранения и социального обеспечения, культуры, физической культуры и спорта, молодежной политики, органов милиции общественной безопасности, охраны окружающей среды и на другие цели, осуществляет контроль за полнотой поступления в бюджет доходов от использования муниципального имущества, в том числе от продажи приватизируемых предприятий и организаций, а также иных доходов, разрабатывает порядок и условия предоставления бюджетных кредитов из местного бюджета, порядок осуществления муниципальных заимствований и предоставления муниципальных гарантий, передает их на утверждение соответствующего органа местного самоуправления, проводит предварительные проверки финансового состояния получателей бюджетных кредитов и муниципальных гарантий, дает заключение главе района, обеспечивает предоставление бюджетных ссуд и бюджетных кредитов в пределах лимита средств, утвержденного решением Земского собрания Куединского района о бюджете на очередной финансовый год, проводит документальные ревизии и проверки финансовой деятельности бюджетных учреждений и организаций, осуществляет контроль за целевым использованием и возвратом бюджетных

средств, выделяемых предприятиям, учреждениям и организациям из бюджета муниципального района, дает указания по устранению выявленных нарушений и ряд других функций.

В своей деятельности финансовое управление неразрывно связано с отделением федерального казначейства, если раньше присутствовали «бумажные» взаимоотношения, то изменения, произошедшие 2006 году, позволили внедрить систему электронного документооборота (СЭД) с распорядителями и получателями средств местного бюджета. Первоначально реализация концепции СЭД была встречена бюджетополучателями настороженно, с большой долей скепсиса к возможностям отделения четко и грамотно выстроить новые взаимоотношения с клиентами. В этой работе отделение получило большую поддержку со стороны финансового управления, которое первым заключило договор об обмене электронными документами.

К 2008 году был завершен полный перевод всех участников бюджетного процесса местного уровня на СЭД. Следует заметить, что установка программы СЭД на рабочих станциях клиентов отделения, ее постоянное обновление, обучение специалистов бухгалтерских и финансовых служб бюджетополучателей, оперативное оформление сертификатов ключей электронно-цифровой подписи через ведомственный удостоверяющий центр, заключение договоров были проведены силами отдела информационных технологий отделения.

Сегодня на каждом из этапов взаимодействия финансового управления и отделения осуществляется информационный обмен, который реализуется посредством представления в финансовый орган отчетности с разной периодичностью. Например, ежедневно представляются сводные ведомости по кассовым выплатам из бюджета и кассовым поступлениям в бюджет, а также ведомость по движению свободного остатка средств бюджета. Данные формы позволяют финансовому органу оперативно принимать решения по исполнению бюджета. Но не все так гладко в ходе деятельности финансового управления, имеется и ряд проблем.

2.1.2. Проблемы, возникающие в ходе рабочего процесса, антикризисная диагностика финансового управления.

Одной из проблем, стоящей перед финансовым управлением является наличие поступлений, которые органы федерального казначейства вынуждены относить к невыясненным. Для уменьшения объема невыясненных поступлений на протяжении финансового года, в целях уточнения невыясненных поступлений, зачисляемые в местный бюджет, финансовое управление ведет определение предполагаемых администраторов доходов бюджетов, в установленном порядке предоставляет информацию о правильности заполнения платежных документов.

Следующей проблемой является «непонимание» со стороны банковской системы. Служащие банков принимают платежные документы от организаций и населения, не обращая должного внимания на то, как заполнен документ, то есть правильность его заполнения. Проводят его оплату, а дальнейшей заинтересованности о том, куда этот платеж поступит, у них нет. К чему это приводит? Органы федерального казначейства признают платеж неклассифицируемым и относят к невыясненным поступлениям. Это в свою очередь приводит к тому, что налог или любой другой платеж считается неуплаченным и его нужно перечислять заново.

Таким образом, у налогоплательщика образуется недоимка, на которую начисляются пени. А это дополнительные средства, которые нужны для того, чтобы уплатить просроченный платеж и пени, а также недополучение средств в бюджет района в установленный срок.

Также в части основных проблем, затрудняющих процесс кассового обслуживания исполнения местных бюджетов по доходам в настоящее время можно выделить следующее:

1. Отсутствие законодательно установленных нормативов распределения некоторых видов неналоговых доходов между краевым и местным бюджетами, что приводит к невозможности распределения поступивших доходов.
2. Институт администрирования доходов появился в нашей практике достаточно недавно, и до сих пор процесс появления новых администраторов доходов бюджета не завершен. При этом каждый администратор доходов бюджетов, получающий соответствующие полномочия, нуждается в соответствующем документарном оформлении (оформление дела Клиента, открытие лицевых счетов и т.д). Зачастую новые администраторы доходов бюджетов не знают, как именно они должны выполнить свои полномочия. Также всем плательщикам, перечисляющим средства в доход бюджетов по кодам бюджетной классификации, по которым образован новый администратор

доходов бюджета, должны быть сообщены соответствующие реквизиты, что является обязанностью именно администратора доходов бюджета. Для выполнения всех вышеперечисленных действий необходимо достаточно длительное время, а до тех пор пока все мероприятия не будут выполнены (не открыт счет администратору доходов бюджета, плательщики не оповещены об изменении реквизитов и т.д), все неверно оформленные поступления будут классифицироваться как невыясненные поступления.

3. Неверное оформление плательщиками платежных документов не

перечисление средств в доход бюджета, что приводит к зачислению данных поступлений как невыясненных, а значит и к дополнительной работе по их выяснению. Нередко также неверно оформленные документы просто теряются.

Проанализировав перечисленные проблемы, можно сделать вывод, что большая часть из них возникает в силу неготовности администраторов доходов бюджетов качественно и своевременно исполнять свои функции.

Для решения указанных проблем финансовое управление зачастую вынуждено детально разъяснять администраторам доходов бюджета, какие именно последовательные процедуры должны быть соблюдены для организации процесса своевременного зачисления, учета и распределения поступлений.

2.1.3. Мероприятия по преодолению кризисных ситуаций в финансовом управлении.

В современных условиях важной задачей для муниципальных образований является преодоление проблем, возникших в условиях финансово-экономического кризиса, и создание условий для последующего инновационного кризиса.

Развитие малого и среднего бизнеса – одно из важных условий устойчивого социально – экономического развития муниципальных образований. Это направление приобретает особое значение в условиях кризиса. Для развития бизнеса будут реализованы следующие мероприятия:

1. Увеличение объема средств на выполнение программы финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, посредством направления части дополнительных ресурсов на кредитование малого бизнеса, включая предоставление займов. ответственным

2. Обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к получению заказов при размещении госзаказа и закупках товаров (услуг) субъектами естественных монополий и государственными корпорациями.

Одно из основных направлений финансово – экономической политики в условиях кризиса – обеспечение достаточного наполнения соответствующих бюджетов для выполнения своих задач.

Для этого имеются утвержденные Правила распределения дотаций бюджетам субъектов РФ на поддержку мер по обеспечению сбалансированности бюджетов субъектов РФ на поддержку мер по обеспечению сбалансированности бюджетов субъектов РФ.

С использованием этой методики отбор субъектов РФ для предоставления дотаций производится на основании показателей, характеризующих сбалансированность консолидированных бюджетов субъектов РФ, от которой зависит сбалансированность местных бюджетов.

Условием предоставления указанных дотаций является отсутствие просроченной кредиторской задолженности по социально значимым расходным обязательствам субъектов Российской Федерации.

Основным условием стабильного функционирования муниципальных образований является обеспечение сбалансированности местных бюджетов на основе реальной оценки их положения.

В связи с экономическим кризисом в значительном числе субъектов РФ произошло снижение доходов местных бюджетов. Поэтому сохранилась высокая зависимость местных бюджетов от межбюджетных трансфертов из бюджетов других уровней, объем которых в прошлом году (с учетом субвенций) составил 58,6% доходов местных бюджетов.

В результате кризиса основные проблемы появились не у федерального бюджета, а у региональных и местных бюджетов. Это и снижение поступлений от налога на прибыль организаций, и рост безработицы, влекущий за собой сокращение поступлений от налога на доходы физических лиц, являющегося основной составляющей доходов региональных и местных бюджетов.

Важно не только выравнивать бюджетную обеспеченность муниципальных образований, но и стимулировать их к наращиванию собственного налогового

потенциала.

Препятствием для сохранения «на плаву» муниципальных районов, особенно в условиях экономического кризиса, является «жесткая» система ограничений Бюджетного кодекса, связанная с размером финансовой помощи, оказываемой муниципальным образованиям, практически все муниципалитеты не вправе реализовать полномочия по самостоятельному установлению оплаты труда депутатов и муниципальных служащих, введению дополнительных мер социальной поддержки для отдельных категорий граждан, полномочия по решению других вопросов, право на решение которых имеют органы местного самоуправления только за счет собственных доходов.

Это важнейшие вопросы – финансирование и софинансирование капитального ремонта жилых домов, совершение нотариальных действий и оказание иных социально значимых услуг.

Особенно актуально в условиях кризиса было бы принятие в новой редакции главы Бюджетного кодекса о государственном и муниципальном финансовом контроле. Целесообразно внести изменения в Кодекс, предусматривающие объединение в единую систему всех существующих подсистем, осуществляющих финансовый контроль (контроль финансовых, налоговых, таможенных органов, внутриведомственный контроль), а также разграничить функции по контролю и надзору.

Не менее важно в условиях кризиса совершенствование имущественных отношений в районе. Использование муниципального имущества приносит значительные доходы в местные бюджеты. Однако вызывает беспокойство рост числа нарушений законодательства, регулирующего вопросы использования, аренды и приватизации муниципального имущества. В ходе проверок, проводимой прокуратурой Куединского района, по многочисленным жалобам населения и депутатов, кому не все равно что будет в дальнейшем с районом, обнаруживаются факты принятия органами местного самоуправления незаконных решений по отчуждению муниципального имущества в частную собственность, а также создания административных барьеров при его использовании.

Также финансовое управление предлагает ужесточить меры административной ответственности за нецелевое использование бюджетных средств, так как считает, что установленные законом в качестве единственной санкции за совершение данных правонарушений административные штрафы по своим размерам не

сопоставимы с ущербом, причиняемым правонарушителям государству в результате незаконных действий.

Вместе с тем предлагается рассмотреть вопрос о возможности введения административной и уголовной ответственности за бездействие должностных лиц государственных органов, кредитных и иных организаций, выражающееся в не использовании в установленные сроки предоставленных бюджетных средств, повлекшее крупный ущерб либо существенное нарушение прав и законных интересов общества или государства.

Таким образом, на основе вышеизложенного можно выделить основные направления антикризисных мер:

- принятие новых стандартов контроля и надзора в финансовой сфере, и самое главное, обеспечение контроля за их исполнением (путем налаживания взаимодействия финансовых и правоохранительных органов договаривающихся стран);

- создание специальных антикризисных фондов, четкое определение характера отчисляющихся в них доходов, установление порядка использования данных средств и контроля за данным процессом;

- усиление роли и качества обмена информацией между органами финансового контроля, правоохранительными органами и негосударственными структурами с целью предотвращения уклонения от уплаты налогов или правонарушений в бюджетной сфере.

- усилить ответственность за бездействие должностных лиц, выражающееся в не использовании бюджетных средств на определенные цели. Финансовое управление не согласно с введением дисквалификации как санкции за правонарушение в финансовой сфере, так как данная мера является временной, и после истечения установленного срока правонарушитель может вновь совершить подобное деяние, причем неизвестно, будет ли он привлечен к ответственности и возможно ли будет вернуть неправомерно использованные средства.

Нестабильность финансовой ситуации в условиях кризиса создает дополнительные трудности в районе по созданию экономической базы – основы формирования его бюджета.

Между тем эта проблема может решаться уже сегодня в рамках реализации территориального аспекта региональных программ социально – экономического развития.

Таким образом, если подводить итоги рассмотрения антикризисных мер в условиях кризиса, можно заметить, что заметно усиливается роль государства и контролирующих органов, то есть усиливается финансовый контроль со стороны государства, которое направлено не на подавление предпринимательства и деятельности коммерческих структур, а на их поддержку, выявление рисков и предупреждение негативных последствий.

За последние годы в коллектив финансового управления пришли молодые работники, количество специалистов в возрасте до 30 лет составляет 29%. Их деловые качества и уровень теоретической подготовки в полной мере отвечает высоким требованиям, предъявляемым к современным финансистам.

Несмотря на возраст, и молодые специалисты, и старшее поколение, проработавшее в финансовом управлении, повышают свой профессиональный уровень, что очень необходимо для проведения государственной финансовой политики, оперативного разрешения проблемы финансирования социальной сферы, жилищно – коммунального хозяйства и контроля за целевым использованием бюджетных средств.

Сотрудники финансового управления постоянно оказывают необходимую методическую помощь в применении финансового законодательства главам сельских поселений Куединского района, руководителям предприятий и организаций курируемых отраслей. Грамотно, с большой настойчивостью и энергией отстаивают они позиции финансового управления в части формирования бюджета, развития и укрепления межбюджетных отношений, рационального расходования выделяемых бюджетных средств.

С большой ответственностью и знанием дела организуют работу по совершенствованию бухгалтерского учета и отчетности в предприятиях и учреждениях района, его автоматизации, оказывают методологическую помощь бухгалтерам по применению на практике закона Российской Федерации « О бухгалтерском учете».

Радует, что в финансовом управлении и казначействе района сложился коллектив единомышленников, работающих вместе несколько лет. Друг с другом говорят на одном профессиональном языке, что очень важно. Даже если поначалу как-то

расходятся во взглядах, всегда стараются прийти к общему мнению, ведь чтобы принять по-настоящему верное решение, думать над ним должны все специалисты. Только совместные усилия дают наилучший результат.

Все без исключения работники финансового управления Куединского района достойны похвал и благодарности за свой труд.

3. Планирование деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности.

Исходные данные:

Предприятие выпускает один вид изделий. Прогнозируемый период продаж и прогнозируемая цена реализации с учетом НДС на период введения процедуры внешнего управления на 1 год представлены в табл. 2.2.1 и табл. 2.2.2

Таблица 2.2.1. – Прогнозируемый объем продаж, шт.

Вариант	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
12	15000	25000	15000	20000	80000

Таблица 2.2.2. – Прогнозируемая цена реализации с учетом НДС, руб./шт.

Вариант	Квартал			
	1	2	3	4
12	30	30	30	30

Стоимость сырья и материалов составляет 5 руб. на ед. продукции с учетом НДС.

Оплата труда производственного персонала на единицу продукции – 8 руб.

Технологический запас сырья и материалов на начало квартала составляет 10% от объема сырья для производства в данном квартале; на конец квартала – 10% от стоимости на следующий квартал. На начало прогнозируемого периода на складе сырья и материалов на сумму – 5500 руб. На конец прогнозируемого периода (1 год) необходимо создать технологический запас на сумму 7500 руб.

Технологический запас готовой продукции на конец квартала составляет 20% от объема продаж в следующем квартале; на начало квартала – 20% от объема продаж текущего квартала.

На начало прогнозируемого периода на складе готовой продукции 2500 шт. изделий. На конец прогнозируемого периода (1 год) необходимо создать технологический запас в размере 5000 шт. изделий.

Расчеты с покупателями осуществляются по принципу 70% оплаты в текущем квартале и 50% в следующем. Задолженность покупателей на начало планирования составляет 110000 руб.

Расчеты с поставщиками осуществляются по принципу оплаты 50% в текущем квартале и 50% в следующем. Текущая задолженность поставщикам составляет на начало планирования 30000 руб.

Общепроизводственные затраты 60% от затрат на оплату труда производственного персонала, в т.ч. сумма амортизационных отчислений – 10000 руб. в квартал. Коммерческие расходы составляют – 17,5% от производственной себестоимости продукции. Налог на прибыль – 20%. Ставка НДС – 18%.

Накопленные долги с учетом процентов представлены в табл. 2.2.3:

Таблица 2.2.3.- Накопленные долги с учетом процентов.

Вариант Сумма долга предприятия, руб.

12 2000000

Задание:

1. Рассчитать график поступлений и выплат при реализации производственной программы предприятия (при условии неизменности цен и затрат).

2. Оценить возможности накопления денежных средств за счет операционной деятельности.

3. Рассчитать сумму долга, которую необходимо компенсировать за счет иных источников покрытия к концу проведения процедуры банкротства.

4. Разработать план мероприятий по оздоровлению предприятия.

1. Рассчитать бюджет продаж и график поступления денежных средств.

Таблица 3.4. – Бюджет продаж и график поступления денежных средств (руб.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Прогноз объема продаж, шт.	15000	25000	15000	20000	75000
1. Цена	30	30	30	30	
1. Валовая выручка от реализации, в т.ч.	450000	750000	450000	600000	2250000
• 1. НДС	68625	114375	68625	91500	343125
1. Выручка (нетто)	381375	635625	381375	508500	1906875
1. Задолженность покупателей на начало периода	110000	-	-	-	

1. Приток денежных средств от продаж
по кварталам

В 1-м	315000	135000			450000
В 2-ом		525000	225000		750000
В 3-м			315000	135000	450000
В 4-м				420000	420000
7. Итого поступление денежных средств, в т.ч.	425000	660000	540000	555000	2180000
7.1. НДС	64813	100650	82350	84637	332450

Из таблички видно, что выручка (нетто) равна 1906875 руб., при этом задолженность покупателей на начало периода равна 110000 руб.

1. Составить бюджет производства.

Таблица 3.5. – Бюджет производства (шт.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Прогноз объема продаж, шт.	15000	25000	15000	20000	75000
1. Технический запас готовой продукции на конец квартала	5000	3000	4000	5000	17000

1. Требуемый объем продукции	20000	28000	19000	25000	92000
1. Технический запас готовой продукции на начало квартала	2500	5000	3000	4000	15000
1. Требуемый объем производства	17500	23000	16000	21000	77500

Из таблички бюджет производства видим объем продаж за четвертый квартал составляет 20000 шт., а требуемый объем производства за 4й квартал равен 21000 шт.

1. Рассчитать бюджет затрат на сырье и основные материалы.

Таблица 3.6. – Бюджет затрат на сырье и основные материалы (руб.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Объем производства, шт.	17500	23000	16000	21000	77500
1. Стоимость сырья и материалов на 1 шт.	5	5	5	5	
1. Стоимость сырья и материалов на 1 шт без НДС	4,2	4,2	4,2	4,2	
1. Суммарная стоимость сырья и материалов на производство	87500	115000	80000	105000	387500
1. Технический запас сырья на начало квартала	5500	2300	1600	2100	

1. Технический запас сырья на конец квартала	2300	1600	2100	7500
1. Требуемые затраты на сырье и материалы, в т.ч.	84300	114300	80500	110400
1. НДС	12856	17431	12276	16851
8. Затраты на сырье и материалы без учета НДС	71444	96869	68224	93549
	330086			

По таблице бюджет затрат на сырье и основные материалы видим что технологический запас сырья на начало первого квартала составляет 5500, а на конец этого же квартала 2300, что значит сырье успешно продается. К концу планируемого периода, а именно в четвертом квартале картина серьезно меняется. Мы видим, что технологический запас сырья на конец четвертого квартала больше чем технологический запас сырья на начало квартала, а это значит что продажа сырья (сбыт товара) существенно уменьшился. Потому что стоимость сырья и материала на производство возрос до 105000.

1. Составить график денежных выплат поставщикам.

Таблица 3.7. - График выплат поставщикам за сырье и материалы (руб.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Задолженность поставщикам на начало периода	30000				
1. Оплата за сырье и материалы по кварталам	84300				
В 1-м	42150	42150			84300

Во 2-ом	57150	57150	114300
В 3-м		40250	40250 80500
В 4-м			55200 55200
3. Выплаты всего, в т.ч.	72150	99300	97400 95450 364300
3.1. НДС	11003	15143	14854 14556 55556

Таблица график выплат поставщикам за сырье и материалы показывает, что задолженность поставщикам на начало периода составляет 30000 руб.

Таблица 3.8. – Бюджет затрат на оплату труда производственного персонала и общепроизводственных затрат (руб.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Объем производства, шт.	17500	23000	16000	21000	77500
1. Норматив затрат на оплату труда на 1 шт.	8	8	8	8	
1. Оплата труда производственного персонала	140000	184000	128000	168000	620000
1. Процент общепроизводственных затрат на предприятии, %	60	60	60	60	

1. Общепроизводственные затраты в т.ч.	28000	36800	25600	33600	124000
5.1. Амортизация	10000	10000	10000	10000	
1. Оплата общепроизводственных затрат	18000	26800	15600	23600	84000

Данная таблица говорит о бюджете затрат на оплату труда производственного персонала и о общепроизводственных затратах. Из таблицы мы видим, что оплата труда производственного персонала, при неизменной норме затрат на оплату труда на 1 шт. увеличилась и составляет 168000 руб. за четвертый квартал.

1. Рассчитать бюджет коммерческих расходов.

Таблица 3.9. – Бюджет коммерческих расходов.

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	
1. Затраты на сырье и материалы	71444	96869	68224	93549	330086
1. Заработанная плата производственного персонала	140000	184000	128000	168000	620000
1. Общепроизводственные затраты	18000	26800	15600	23600	84000
1. Производственная себестоимость	2294444	307669	211824	285149	1034086
1. Себестоимость на 1 шт.	13	13	13	14	53
1. Объем реализации, шт.	15000	25000	15000	20000	75000

1. Процент коммерческих расходов на предприятия, %	17,5	17,5	17,5	17,5
1. Сумма коммерческих расходов	34125	56875	34125	49000 174125

Отсюда мы видим себестоимость на 1 шт продукции в 4 квартале увеличилась.

1. Рассчитать прибыль и уплату налога на прибыль.

Таблица 3.10. – Расчет прибыли.

Показатель	Сумма, руб.
1. Выручка (нетто)	1906875
1. Производственная себестоимость	1034086
1. Коммерческие расходы	174125
1. Валовая прибыль	872789
1. Налог на прибыль	286158
1. Прибыль после налогообложения	586631

1. Рассчитать бюджет денежных поступлений и выплат.

Таблица 3.11. – Бюджет денежных поступлений и выплат (руб.)

Показатель	Квартал				Итого
	1	2	3	4	

1. Денежные средства на начало периода	160725	453750	718625		
1. Поступление денежных средств – всего, в т.ч.	425000	660000	540000	555000	2180000
1. От потребителей продукции	425000	660000	540000	555000	2180000
1. Денежные средства – всего	425000	820725	993750	1273625	3513100
1. Расходование денежных средств – всего, в т.ч.	264275	366975	275125	336050	1242425
• 1. Сырье и основные материалы	72150	99300	97400	95450	364300
• 1. Оплата труда производственного персонала	140000	184000	128000	168000	620000
• 1. Общепроизводственные затраты	18000	26800	15600	23600	84000
• 1. Коммерческие расходы	34125	56875	34125	49000	174125
1. НДС	64813	100650	82350	84638	332451
1. Налог на прибыль	71539,5	71539,5	71539,5	71539,5	286158
1. Остаток, дефицит денежных средств	160725	453750	718625	937575	937575

8. Оценить сумму, накопленных денежных средств за счет операционной деятельности за анализируемый период.

На основании произведенных расчетов (табл. 3.11.) мы видим, что сумма накопленных денежных средств за счет операционной деятельности за анализируемый период составила 937575 рубля.

9. Рассчитать сумму долга, которую необходимо компенсировать за счет иных источников покрытия к концу проведения процедуры банкротства.

Накопленные долги с учетом процентов составляют 2000000 рублей.

$2000000 - 937575 = 1062425$ руб.- Сумма долга, оставшаяся за предприятием.

В связи с тем, что сумма долга не покрывается необходимо принять продлить процедуру внешнего управления на 6 месяцев.

10. Разработать план мероприятий по оздоровлению предприятия.

Таблица 2.2.12. – План мероприятий по оздоровлению предприятия

№	Наименование п/п мероприятия	Финансовые средства для осуществления мероприятия	Эффективность мероприятия	Сроки реализации	Ответственный за реализацию
1	2	3	4	5	6

1 Производственные

Заменить
оборудование

прибыль

6 м

Главный инженер

1. Улучшение
качества
продукции.

2 Финансовые

Сократить

2.1 заработанную
плату;

2. Дополнитель-
ный выпуск
продукции.

6 м

бухгалтер

3. Ускорение
оборачиваемости
активов.

2.2 Продажа акций;

6 м

Воспользоваться
услугами брокера

4. Поступление
денежных
средств.

2.4 Сократить затраты
на сырье и
материалы

6 м

Помошник
бухгалтера

5. Сокращение
расходов и
потерь.

3 Организационные

Увеличение

3.1 производительности
труда

6. Улучшение
качества труда

6м

Начальник
производственного
цеха

7. Снижение
трудоемкости

Повышение

3.2 квалификации
рабочих

5м

Менеджер по
персоналу

Заключение.

В заключении курсовой работы необходимо отметить, что структурная перестройка экономики России, с одной стороны, и открытие внутреннего отечественного рынка для зарубежных товаропроизводителей, с другой стороны, поставили в сложное финансовое положение большую часть предприятий различных организационно-правовых форм.

Проблема антикризисного управления несостоятельным предприятием обусловлена природой проводимых в России экономических реформ. Использование института банкротства позволяет не только перестроить работу самого предприятия, но и улучшить финансово-экономический климат других хозяйствующих субъектов, снизить объем неплатежей. Банкротство неэффективно работающих и финансово слабых предприятий как инструмент санации экономики в целом является необходимым элементом структурной перестройки российской экономики. В связи с этим проблема формирования механизма банкротства, неминуемые издержки данного процесса являются обязательными атрибутами переходной экономики и за рубежом (Германия, Япония в конце 40-х и в 50-е годы) и в России. Если цель создания механизма банкротства — переход к новой структуре экономики, то критерием служит минимизация издержек при переходе. Такая постановка задачи управления ориентирует на создание структуры, обеспечивающей эффективное функционирование экономики России на рыночных принципах.

Неэффективность института банкротства объясняется, с одной стороны, отсутствием методического обеспечения применения процедур несостоятельности, а с другой — недостатком арбитражных управляющих.

В целом менеджмент, обеспечивающий эффективную работу в кризисном режиме, представляет собой комплекс мероприятий, ориентированных на перевод предприятия в иной режим работы. Ключевая характеристика этого режима — устойчивое финансовое положение.

В целом в курсовой работе рассмотрены: характеристика деятельности финансового управления администрации Куединского района Пермского края; проблемы, возникающие в ходе рабочего процесса; Проведена антикризисную диагностику финансового управления предприятия и разработан план деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности. Так же рассмотрены особенности банкротства градообразующих организаций.

Список используемой литературы.

1. Федеральный закон о несостоятельности (банкротстве) от 27 сентября 2002 г.
2. СПС Консультант Плюс;
3. Белых В.С., Дубинчин А.А., Скуратовский М.Л. Правовые основы несостоятельности (банкротства). М., 2001;
4. Коротков Э.М. Антикризисное управление. Учебник. – Москва: Инфра-М, 2003. – 432 с;
5. <http://www.hr-portal.ru/article/kak-vyvesti-predpriyatie-iz-finansovogo-krizisa> (12-12-2010).