

## **Содержание:**

# **ВВЕДЕНИЕ**

Внеоборотные активы являются тем инструментом, который дает возможность предприятию вести бизнес, совершая многократные обороты оборотных активов. К внеоборотным активам относятся основные средства (здания, сооружения, оборудование и т.п.), нематериальные активы (программное обеспечение, зарегистрированные товарные знаки, права на использование изобретений и т.п.), долгосрочные финансовые вложения и др.

Основные средства и нематериальные активы нуждаются в периодической модернизации и замене. Выпуск новой продукции, освоение новых рынков, расширение деятельности предприятия требуют вложения средств во внеоборотные активы. Конечно, если создается совершенно новое направление деятельности или даже происходит выделение нового направления во вновь создаваемую дочернюю организацию, инвестиции необходимо делать не только во внеоборотные, но и в оборотные активы нового предприятия. Тем не менее, для предприятия, осуществляющего вложения в уставный капитал дочерней организации, эти инвестиции являются долгосрочными финансовыми вложениями, т. е. внеоборотными активами.

Задачами анализа состояния и эффективности использования основных производственных фондов являются: установление обеспеченности предприятия и его структурных подразделений основными фондами – соответствия величины, состава и технического уровня фондов потребности в них; выяснение выполнения плана их роста, обновления и выбытия; изучение технического состояния основных средств и особенно наиболее активной их части – машин и оборудования; определение степени использования основных фондов и факторов, на нее повлиявших; установление полноты применения парка оборудования и его комплектности; выяснение эффективности использования оборудования во времени и по мощности; определение влияния использования основных фондов на объем продукции; выявление резервов роста фондоотдачи, увеличения объема продукции и прибыли за счет улучшения использования основных фондов.

Безусловно, чтобы происходила нормальное функционирование предприятия, необходимо наличие определенных средств и источников. Основные производственные фонды, состоящие из зданий, сооружений, машин, оборудования и других средств труда, которые участвуют в процессе производства, являются самой главной основой деятельности фирмы. Без их наличия вряд ли могло что - либо осуществиться.

Таким образом, тема курсовой работы является актуальной.

Цель курсовой работы – проанализировать эффективность управления внеоборотными активами на предприятии.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы управления внеоборотными активами предприятия;
- провести анализ эффективности управления внеоборотными активами предприятия;
- разработать мероприятия по совершенствованию управления внеоборотными активами предприятия.

Объект курсовой работы: ОАО «Сантехлит»

Предметом курсовой работы являются внеоборотные активы предприятия.

При выполнении курсовой работы использованы методы анализа, синтеза, описания, сравнения.

В ходе написания данной курсовой работы была использована литература следующих авторов: Б Баканов М.И., Балабанов И. Т., Ковалев В.В., Савицкая Г.В., Шеремет А.Д. и другие.

## **1. Теоретические основы управления внеоборотными активами предприятия**

# Сущность состав и роль внеоборотных активов предприятия

Внеоборотные активы характеризуют совокупность имущественных ценностей предприятия, многократно участвующих в процессе хозяйственной деятельности и переносящих на продукцию использованную стоимость частями.

В состав внеоборотных активов предприятия входят следующие их виды:

- основные средства;
- нематериальные активы;
- незавершенные капитальные вложения;
- оборудование, предназначенное к монтажу;
- долгосрочные финансовые вложения;
- другие виды внеоборотных активов.[2, с.65]

Внеоборотные активы характеризуются следующими положительными особенностями:

а) они практически не подвержены потерям от инфляции, а, следовательно, лучше защищены от нее;

б) им присущ меньший коммерческий риск потерь в процессе операционной деятельности предприятия; они практически защищены от недобросовестных действий партнеров по операционным коммерческим сделкам;

в) эти активы способны генерировать стабильную прибыль, обеспечивая выпуск различных видов продукции в соответствии с конъюнктурой товарного рынка;

г) они способствуют предотвращению (или существенному снижению) потерь запасов товарно-материальных ценностей предприятия в процессе их хранения;

д) им присущи большие резервы существенного расширения объема операционной деятельности в период подъема конъюнктуры товарного рынка.

Вместе с тем, внеоборотные активы в процессе операционного использования имеют ряд недостатков:

а) они подвержены моральному износу (особенно активная часть производственных основных средств и нематериальные операционные активы), в связи с чем, даже будучи временно выведенными из эксплуатации, эти виды активов теряют свою стоимость;

б) эти активы тяжело поддаются оперативному управлению, так как слабо изменчивы в структуре в коротком периоде; в результате этого любой временный спад конъюнктуры товарного рынка приводит к снижению уровня полезного их использования, если предприятие не переключается на выпуск других видов продукции;

в) в подавляющей части они относятся к группе слаболиквидных активов и не могут служить средством обеспечения потока платежей, обслуживающего операционную деятельность предприятия. [12, с.77]

Разнообразие видов и элементов внеоборотных активов предприятия определяет необходимость их предварительной классификации в целях обеспечения целенаправленного управления ими. С позиций финансового менеджмента эта классификация строится по следующим основным признакам:

1. По функциональным видам: основные средства; нематериальные активы; незавершенные капитальные вложения; оборудование, предназначенное к монтажу; долгосрочные финансовые вложения; другие виды внеоборотных активов.

Нематериальные активы – это объекты долгосрочного пользования, не имеющие физической основы, но имеющие стоимостную оценку и приносящие доход: объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на изобретения, промышленный образец, полезную модель, программы для ЭВМ, базы данных, товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товара, селекционные достижения и др.), а также деловая репутация и организационные расходы. Как и основные средства, нематериальные активы переносят свою стоимость на создаваемый продукт не сразу, а постепенно, по мере амортизации. [10, с.72]

Основные средства – это средства труда, используемые при производстве продукции, выполнении работ и оказании услуг в течение более одного года. Они применяются в различных сферах приложения общественного труда (материальное производство, товарное обращение и непроизводственная сфера). Основные средства участвуют в процессе производства длительное время,

сохраняя при этом натуральную форму. Их стоимость переносится на создаваемую продукцию не сразу, а постепенно, частями, по мере амортизации. [7, с.55]

Незавершенное строительство – это затраты организации на строительномонтажные работы, приобретение зданий, оборудования, транспортных средств, инструмента, инвентаря; расходы на проектно-изыскательские, геологоразведочные и буровые работы и др.).

Доходные вложения в материальные ценности – это вложения организации в часть имущества, здания, помещения, оборудование и другие ценности, имеющие материально-вещественную форму, предоставляемые организацией за плату во временное пользование с целью получения дохода.

Долгосрочные финансовые вложения – все виды финансовых вложений организации на срок более одного года: инвестиции в дочерние и зависимые общества, в уставные (складочные) капиталы других организаций, в государственные ценные бумаги, а также в займы, предоставленные другим организациям.

Отложенные налоговые активы – та часть отложенного налога на прибыль, которая должна привести к уменьшению налога на прибыль, подлежащего уплате в бюджет в следующем за отчетным или в последующих отчетных периодах. Отложенный налоговый актив возникает, когда момент признания расходов (доходов) в бухгалтерском и налоговом учете не совпадает. [3, с.49]

2. По характеру обслуживания отдельных видов деятельности предприятия: внеоборотные активы, обслуживающие операционную деятельность (операционные внеоборотные активы); внеоборотные активы, обслуживающие инвестиционную деятельность (инвестиционные внеоборотные активы); внеоборотные активы, удовлетворяющие социальные потребности персонала (непроизводственные внеоборотные активы).

3. По характеру владения: собственные внеоборотные активы; арендуемые внеоборотные активы.

4. По формам залогового обеспечения кредита и особенностям страхования: движимые внеоборотные активы; недвижимые внеоборотные активы.

В соответствии с этой классификацией дифференцируются формы и методы финансового управления внеоборотными активами предприятия в процессе

осуществления различных финансовых операций. [19, с.63]

## **1.2 Методика управления внеоборотными активами**

В системе формирования и реализации политики управления операционными внеоборотными активами предприятия одной из наиболее важных функций финансового менеджмента является обеспечение своевременного и эффективного их обновления, финансовое управление обновлением внеоборотных активов подчинено общим целям политики управления этими активами, конкретизируя управленческие решения в этой области.

Интенсивность обновления операционных внеоборотных активов определяется двумя основными факторами - их физическим и моральным износом. В процессе этих видов износа внеоборотные активы постепенно утрачивают свои первоначальные функциональные свойства, и их дальнейшее использование в операционном процессе предприятия становится или технически невозможным, или экономически нецелесообразным. [4, с.58]

Функциональные свойства отдельных видов внеоборотных активов, утерянные в связи с физическим износом, в определенной степени подлежат восстановлению путем их ремонта. Если же относительная потеря этих свойств (проявляющаяся в неспособности выпускать продукцию с той же производительностью или современного уровня качества) связана с моральным износом, то по экономическим критериям соответствующие виды внеоборотных активов требуют замены более современными их аналогами.

Скорость утраты внеоборотными активами своих первоначальных функциональных свойств под воздействием физического и морального износа, а соответственно и уровень интенсивности их обновления, во многом определяются индивидуальными условиями их использования в процессе операционной деятельности предприятия. В соответствии с этими условиями индивидуализируются (в определенных пределах) и нормы амортизации различных видов операционных внеоборотных активов. Эта индивидуализация норм амортизации, определяющая уровень интенсивности обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов, характеризует амортизационную политику предприятия. [13, с.87]

Амортизационная политика предприятия представляет собой составную часть общей политики управления операционными внеоборотными активами, заключающуюся в индивидуализации уровня интенсивности их обновления в соответствии со спецификой их эксплуатации в процессе операционной деятельности.

Амортизационная политика предприятия в значительной степени отражает амортизационную политику государства на различных этапах его экономического развития. Она базируется на установленных государством принципах, методах и нормах амортизационных отчислений. Вместе с тем, каждое предприятие имеет возможность индивидуализировать свою амортизационную политику, учитывая конкретные факторы, определяющие ее параметры. [16, с.94]

В современной отечественной практике различают два основных метода амортизации внеоборотных активов:

- метод прямолинейной (линейной) амортизации. Этот метод основан на прямолинейно-пропорциональном способе начисления износа амортизируемых активов (основных средств, нематериальных активов), при котором норма амортизации для каждого года определяется по следующей формуле:

$$НА = 100 \div ПИ; (1)$$

где На - годовая норма амортизации, в %;

ПИ - предполагаемый (или нормативно установленный) период использования (службы) актива в годах.

В современной практике финансового менеджмента в нашей стране этот метод амортизации является основным.

- ускоренная амортизация. Этот метод позволяет сокращать период амортизации активов за счет использования повышенных норм амортизации.[5, с.69]

Действующим законодательством ускоренная амортизация разрешена только по активной части производственных основных средств (машин, механизмов, оборудования, используемых в производственном процессе). Решение об использовании метода ускоренной амортизации активной части производственных основных средств предприятие принимает самостоятельно.

Следует отметить, что в реальной практике метод ускоренной амортизации может быть использован и в процессе списания стоимости нематериальных активов. Такая возможность определяется тем, что срок полезного использования этих активов (а соответственно и размер норм амортизации) предприятие устанавливает самостоятельно.[1, с.82]

Использование метода ускоренной амортизации дает несомненный эффект и должно получить широкое распространение при формировании амортизационной политики предприятия.

Во-первых, использование этого метода начисления амортизации способствует ускорению инновационного процесса на предприятии, так как позволяет быстрее обновлять парк машин и механизмов, различных видов нематериальных активов.

Во-вторых, использование этого метода позволяет существенно ускорять процесс формирования собственных финансовых ресурсов за счет внутренних источников, т.е. способствует росту возвратного чистого денежного потока в предстоящих периодах.

В-третьих, ускоренная амортизация позволяет снизить сумму налога на прибыль, уплачиваемую предприятием, так как сокращает размер балансовой прибыли (т.е. в определенной мере уменьшает ту фиктивную часть прибыли, которая часто формируется из-за заниженной оценки стоимости основных средств).

В-четвертых, ускоренная амортизация активов является одним из эффективных способов противодействия негативному влиянию инфляции на реальную стоимость накапливаемого амортизационного фонда. [11, с.57]

2. Определение необходимого объема обновления операционных внеоборотных активов в предстоящем периоде. Обновление операционных внеоборотных активов предприятия может осуществляться на простой или расширенной основе, отражая процесс простого или расширенного их воспроизводства.

Простое воспроизводство операционных внеоборотных активов осуществляется по мере физического и морального их износа в пределах суммы накопленной амортизации (средств амортизационного фонда). Необходимый объем обновления операционных внеоборотных активов в процессе простого их воспроизводства определяется по следующей формуле:

$$\text{ОВАпрос} = \text{СВф} + \text{СВм}; (2)$$

где ОВАпрос - необходимый объем обновления операционных внеоборотных активов предприятия в процессе простого их воспроизводства;

СВф - первоначальная восстановительная стоимость операционных внеоборотных активов, выбывающих в связи с физическим их износом;

СВм - первоначальная восстановительная стоимость операционных внеоборотных активов, выбывающих в связи с моральным их износом. [20, с.71]

Расширенное воспроизводство операционных внеоборотных активов осуществляется с учетом необходимости формирования новых их видов не только за счет суммы накопленной амортизации, но и за счет других финансовых источников (прибыли, долгосрочных финансовых кредитов и т.п.). Необходимый объем обновления операционных внеоборотных активов в процессе расширенного их воспроизводства определяется по следующей формуле:

$$\text{ОВАрасш} = \text{ОПова} - \text{ФНова} + \text{СВф} + \text{СВм} ; (3)$$

где ОВАрасш - необходимый объем обновления операционных внеоборотных активов предприятия в процессе расширенного их воспроизводства;

ОПова - общая потребность предприятия в операционных внеоборотных активах в предстоящем периоде (алгоритм ее расчета был рассмотрен ранее);

ФНова - фактическое наличие используемых операционных внеоборотных активов предприятия на конец отчетного (начало предстоящего) периода;

СВф - стоимость операционных внеоборотных активов, выбывающих в предстоящем периоде в связи с физическим их износом;

СВм - стоимость операционных внеоборотных активов, выбывающих в предстоящем периоде в связи с моральным их износом.[14, с.83]

3. Выбор наиболее эффективных форм обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов. Конкретные формы обновления отдельных групп операционных активов определяются с учетом характера намечаемого их воспроизводства.

Обновление операционных внеоборотных активов в процессе простого их воспроизводства может осуществляться в следующих основных формах:

- текущего ремонта. Он представляет собой процесс частичного восстановления функциональных свойств и стоимости основных средств в процессе их обновления;
- капитального ремонта. Он представляет собой процесс полного (или достаточно высокой части) восстановления основных средств и частичной замены отдельных их элементов. На сумму произведенного капитального ремонта уменьшается износ основных средств и тем самым увеличивается их остаточная стоимость;
- приобретения новых видов операционных внеоборотных активов с целью замены используемых аналогов в пределах сумм накопленной амортизации (для нематериальных активов это основная форма простого их воспроизводства).

Обновление операционных внеоборотных активов в процессе расширенного их воспроизводства может осуществляться в форме их реконструкции, модернизации и других. Выбор конкретных форм обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов осуществляется по критерию их эффективности. Так, например, если в результате капитального ремонта отдельных видов основных средств сумма будущей прибыли, генерируемой ими, будет ниже ликвидационной их стоимости, обновление эффективней осуществлять путем их замены новыми более производительными аналогами.[8, с.83]

4. Определение стоимости обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов в разрезе различных его форм. Методы определения стоимости обновления операционных внеоборотных активов дифференцируются в разрезе отдельных форм этого обновления.

Стоимость обновления операционных внеоборотных активов, осуществляемого путем текущего или капитального их ремонта, определяется на основе разработки планового бюджета (сметы затрат) их проведения. При подрядном способе осуществления ремонтных работ основу разработки планового его бюджета составляют тарифы на услуги подрядчика, а при хозяйственном способе - расходы предприятия калькулируются по отдельным их элементам.

Стоимость обновления операционных внеоборотных активов путем приобретения новых их аналогов включает как рыночную стоимость соответствующих видов активов, так и расходы по их доставке и установке.

Стоимость обновления операционных внеоборотных активов в процессе расширенного их воспроизводства определяется в процессе разработки бизнес-плана реального инвестиционного проекта. [15, с.96]

Итоговые результаты рассмотренных выше управленческих решений позволяют формировать общую потребность в обновлении операционных внеоборотных активов предприятия в разрезе отдельных их видов и различных форм предстоящего обновления.

## **2. Оценка состояния управления внеоборотными активами ОАО «Сантехлит»**

### **Организационно-экономическая характеристика предприятия**

Анализ порядка формирования и эффективности учета финансовых результатов предприятия, и способы использования этих данных в оценке финансовой деятельности будет проведен на примере коммерческого предприятия ОАО «Сантехлит».

Полное фирменное наименование Общества на русском языке - Открытое акционерное общество «Сантехлит».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке - ОАО «Сантехлит».

Латинская транскрипция наименования - «Santehlit».

Место нахождения Общества - Брянская область, Дятьковский р-н, пос. Любохна, ул. Брянская, д.39-а

Предметом деятельности общества являются:

- Производство санитарно-технического оборудования:
- радиаторы отопительные чугунные;
- изготовление пластмассовых труб и изделий из пластмасс;
- Производство отдельных видов строительных материалов конструкций и изделий
- Производство других строительных материалов;
- Строительные, монтажные, пуско-наладочные и отделочные работы;
- Производство товаров народного потребления;

- Эксплуатация автозаправочных станций;
- Торговая, торгово-посредническая, закупочная, сбытовая деятельность;
- Ремонт средств измерения (топливо-раздаточных колонок);
- Выполнение технического обслуживания и ремонт транспортных средств (шиномонтаж, шиноремонтные работы, ремонт камер);
- Эксплуатация объектов газового хозяйства;
- Эксплуатация паровых котлов с рабочим давлением пара на выходе до 13 кгс/см<sup>2</sup> сосудов, работающих под давлением до 8 кгс/см<sup>2</sup>;
- Осуществление работ по производству, наладке и эксплуатации природоохранного оборудования, средств измерений и контроля экологических параметров производств и транспортных средств;
- Эксплуатация мостовых, козловых, железнодорожных, автомобильных кранов, автоподъемников;
- Эксплуатация производств чугуна для литья;
- Предоставление услуг местной телефонной связи;
- Оказание транспортных услуг;
- Производство тормозных колод для железнодорожного транспорта;
- Осуществление внешнеэкономической деятельности;
- Другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

Проанализируем основные экономические характеристики ОАО «Сантехлит» (таблица 1).

Анализируя данные таблицы, видим что стоимость имущества увеличилась в 2014г. на 5483 тыс. рублей, а в 2015г. – на 2465 тыс. рублей. Несмотря на то, что стоимость транспортных средств уменьшилась, в общем стоимость имущества увеличилась за счет пристройки подсобного помещения, приобретения оборудования, хозяйственного инвентаря и других основных средств.

Себестоимость услуг увеличилась за счет расширения производства, удорожания строительных материалов и увеличения заработной платы работников. Но несмотря на это, выручка от основного вида деятельности имеет тенденцию увеличения, так в 2014 году она увеличилась на 13785 тыс. руб., а в 2015 году – на 5512 тыс. руб., поэтому можно сказать, что расходы не только окупались, но и вызвали увеличение доходов, что и было запланировано руководителем.

Таблица 1

Основные экономические показатели эффективности деятельности

ОАО «Сантехлит»

Показатель	2013	2014	2015	Абс.	Абс.
	год	год	год	откл 2014- 13г	откл 2015- 14г
Выручка, тыс.руб	133544	147329	152841	13785	5512
Себестоимость, тыс.руб	81398	97703	98637	16305	934
Чистая прибыль, тыс.руб	33446	29820	34031	-3627	4211
Среднесписочная численность работников, чел	318	286	305	-32	19
Фонд оплаты труда, тыс.руб	5199	5340	6765	141	1425
Среднемесячная заработная плата, руб	13484	16253	18437	2769	2184
Производительность труда, тыс.руб/чел	4,191	5,151	4,998	0,96	-0,153
Материалоотдача	1,772	1,624	1,295	-0,148	-0,329
Рентабельность основных фондов	0,774	0,502	0,508	-0,272	0,006
Рентабельность оборотных средств	0,613	0,841	0,958	0,228	0,117

В следствие увеличения среднемесячной заработной платы, увеличился фонд оплаты труда в 2014г. – на 141 тыс. руб., а в 2015г. – на 1425 тыс. руб.

Несмотря на то, что среднесписочная численность работников в 2014 году сократилась на 3269 человек, производительность труда возросла на 0,96 тыс. руб./чел, что является положительным для предприятия показателем, но в 2015 году наблюдалась обратная ситуация численность работников увеличилась на 1978 человек, однако производительность труда сократилась с 5,151 тыс.руб/чел до 4,998 тыс.руб/чел, т.е. на 0,153 тыс.руб./чел.

Фондоотдача уменьшалась на протяжении всего анализируемого периода, это является отрицательным показателем деятельности предприятия.

Материалоотдача, также уменьшалась.

Однако оборачиваемость с каждым годом увеличивалась за счет возрастания денежной выручки и снижения стоимости оборотных средств. Хотя снижение стоимости оборотных средств не всегда является положительным показателем, т.к. оно может быть вызвано сокращением производства.

Подводя итог анализа данной таблицы, можно сказать, что предприятие занимает выгодное положение на рынке и успешно конкурирует с другими предприятиями.[Приложения 1, 2, 3]

## 2.2 Анализ финансового состояния предприятия

Проведем анализ актива ОАО «Сантехлит» (таблица 2).

Таблица 2

Состав и структура актива ОАО «Сантехлит» в 2013-2015гг.

Группы активов	2013г		2014г		2015г		2015г в % к 2013г
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	
Внеоборотные активы							
Нематериальные активы	127	0,1	124	0,1	119	0,1	93,7

Основные средства	33144	25,8 38627	32,6 41092	33,2 124,0
Долгосрочные финансовые вложения	-	- 246	0,2 -	- -
Долгосрочные финансовые вложения	4502	3,5 8719	7,3 11816	9,5 262,4
Отложенные налоговые активы	18	0,01 11	0,01 -	- -
Прочие внеоборотные активы	5438	4,2 11659	9,8 -	- -
Итого внеоборотных активов	43229	33,7 59386	50,1 66949	54,2 154,9
Оборотные активы				
Запасы	11563	9,0 11176	9,4 12391	10,0 107,1
НДС	2772	2,1 2992	2,5 3464	2,8 125,0
Дебиторская задолженность	18520	14,4 15483	13,1 10975	8,9 59,6
Краткосрочные финансовые вложения	48735	38,0 26628	22,5 28257	22,8 58,0
Денежные средства	3474	2,0 2713	2,3 1488	1,2 43,0
Итого оборотных активов	85064	66,3 58992	50,0 56575	45,8 66,5
БАЛАНС	128293	100 118378	100 123524	100 100

Рассмотрев таблицу 2, видим, что внеоборотные активы увеличились на 154,9%, а их удельный вес в структуре баланса увеличился с 33,7% в 2013г. до 54,2% в 2015г. Это произошло в основном за счет увеличения основных средств на 124% (удельный вес увеличился с 25,8% в 2013г. до 33,2% в 2015г.) и увеличения долгосрочных финансовых вложений на 262,4% (удельный вес увеличился с 3,5% в 2013г. до 9,5% в 2015г.).

Оборотные активы напротив уменьшились на 66,5% (удельный вес уменьшился с 66,3% в 2013г. до 45,8% в 2015г.). Снижение оборотных активов произошло за счет уменьшения дебиторской задолженности на 59,6% (удельный вес уменьшился с 14,4% в 2013г. до 8,9% в 2015г.) и уменьшения краткосрочных финансовых вложений на 58% (удельный вес уменьшился с 38% в 2013г. до 22,8% в 2015г.).

Из данных таблицы видим, что фонды обращения больше производственных оборотных фондов, разница между ними с каждым годом возрастает, что является положительным показателем для предприятия.

На следующем этапе анализа оборотных фондов ОАО «Сантехлит» изучим состав и структуру источников финансирования оборотных фондов. Для этого построим таблицу.

Таблица 3

Показатели состава и структуры источников финансирования оборотных средств ОАО «Сантехлит» в 2013-2015гг.

Группы источников	2013г		2014г		2015г		2015г в % к 2013г
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	
Собственные	65506	73,6	61880	68,4	66091	72,4	100,9
Заемные	15907	17,8	19554	21,6	17038	18,7	107,1
Привлеченные	7700	8,6	9009	10,0	8196	8,9	106,4

Итого источников 89113 100 90443 100 91325 100 102,5

Исходя из данных таблицы 3, можно сказать, что размер источников финансирования на протяжении трёх лет растёт в основном за счёт собственных источников.

Рассчитаем коэффициенты ликвидности (платежеспособности), отразим результаты расчётов в таблице 4.

Таблица 4

Коэффициенты ликвидности (платежеспособности)

ОАО «Сантехлит» в 2013-2015 гг.

Коэффициент ликвидности	Нормативное значение	Годы			Изменение 2015г к 2013г
		2013г	2014г	2015г	
Коэффициент общей ликвидности	1,5 – 2	1,71	5,85	3,75	2,04
Коэффициент срочной ликвидности	0,8 – 1	2,79	4,38	2,26	0,53
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2 – 0,5	2,07	2,8	1,66	0,41

Таким образом, коэффициент общей ликвидности в 2013 году находился в пределах рекомендуемых нормативов, т.е. реализовав оборотные активы, предприятие может полностью рассчитаться с кредиторами, в 2014 и 2015гг. этот коэффициент был выше нормативного значения. Коэффициент срочной ликвидности свидетельствует о том, что большую часть краткосрочных обязательств возможно погасить за счёт наиболее ликвидных и быстро

реализуемых активов. Коэффициент абсолютной ликвидности находится на высоком уровне по сравнению с нормативом, т.е. наиболее ликвидных активов достаточно для погашения краткосрочных обязательств.

Таким образом, показатели платежеспособности (ликвидности) говорят, что ОАО «Сантехлит» платежеспособно, т.е. имеет возможность погасить краткосрочные обязательства.

Далее проведём анализ финансовой устойчивости предприятия, для этого рассчитаем показатели финансовой устойчивости (таблица 5).

Рассмотрев данные таблицы 5, мы видим, собственные оборотные средства в 2014 году по сравнению с 2013 годом увеличились, а в 2015 году остались на том же уровне. Долгосрочные источники формирования запасов в 2014 году увеличились, а в 2015 году по сравнению с 2014 годом немного уменьшились, но не ниже 2013 года, это связано с увеличением долгосрочных кредитов и займов.

Таблица 5

Показатели финансовой устойчивости ОАО «Сантехлит»

в 2013-2015гг.

Показатели	Обознач/ норматив	2013г	2014г	2015г	Изменение (+,-)	
					2014г к 2013г	2015г к 2013г
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	$\leq 1$	0,134	0,127	0,141	-0,007	0,007
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,75$	0,803	0,914	0,855	0,111	0,052
Коэффициент платежеспособности	$\geq 0,6$	0,671	0,740	0,709	0,069	0,038

Коэффициент обеспеченности материальных запасов	≥0,8	7,45	7,844	7,075	0,394	-0,375
Точка безубыточности	-	42840	56845	43404	14005	-13441
Сила воздействия операционного рычага	-	1,70	1,92	1,62	0,22	-0,30

Общая величина основных источников на протяжении всего исследуемого периода имела такую же тенденцию: в 2014 году – возросла, а в 2015 – сократилась. Это связано с увеличением в 2014 году собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств.

Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств соответствует нормативу, т.е. собственных средств на предприятии гораздо больше заёмных (предприятие не зависит от других организаций). Коэффициент финансовой устойчивости на протяжении всего исследуемого периода находился в пределах нормы, имел тенденцию к увеличению.

Коэффициент платежеспособности незначительно превышает норматив, по сравнению с 2013 годом возрастает, в основном за счёт увеличения собственных оборотных средств.

Коэффициент обеспеченности материальных запасов гораздо выше нормативного значения, в течении исследуемого периода имеет не постоянную тенденцию: в 2014 году он увеличился, а в 2015 году – не на много уменьшился. Это означает, что предприятие достаточно хорошо обеспечено материальными запасами за счёт собственных средств.

Анализируя точку безубыточности, видим, что во время всего периода исследования предприятие находилось выше этой точки.

Сила воздействия операционного рычага имела не постоянную тенденцию: в 2014 году увеличилась на 0,22, а в 2015 году по сравнению с 2014г. – уменьшилась на 0,30.

Подводя итог данной таблицы, можно сказать, что предприятие ОАО «Сантехлит» на протяжении всего исследуемого периода финансово устойчиво, занимает стабильное положение на рынке.

На завершающем этапе анализа текущего финансового состояния хозяйствующего субъекта произведем оценку рентабельности его деятельности (таблица 6).

Таблица 6

Показатели рентабельности ОАО «Сантехлит» в 2013- 2015гг.

Показатель, %	2013г	2014г	2015г	Изменение (+,-)	
				2014г к 2013г	2015г к 2013г
1. Рентабельность продаж	33,8	28,6	30,7	-5,2	2,1
2. Рентабельность всего капитала	26,1	25,2	27,6	-0,9	2,4
3. Рентабельность собственного капитала	38,8	34,0	38,8	-4,8	4,8
4. Рентабельность внеоборотных активов	77,4	50,2	50,8	27,2	0,6
5. Рентабельность оборотных активов	39,3	50,5	60,2	11,2	9,7
6. Рентабельность заемного капитала	79,4	97,1	94,9	17,7	-2,2
7. Рентабельность издержек	55,5	43,1	47,5	-12,4	4,4
8. Рентабельность доходов	10,6	10,3	10,9	-0,3	0,6

9. Рентабельность расходов	12,7	12,2	13,4	-0,5	1,2
----------------------------	------	------	------	------	-----

Рассмотрев данные этой таблицы, видим, что рентабельность продаж с незначительно колеблется в сторону уменьшения по сравнению с 2013 годом.

Рентабельность всего капитала имеет неодинаковую тенденцию: в 2014 году она незначительно уменьшилась (на 0,9%), в 2015 году – увеличилась на 2,4% по сравнению с 2013 годом, то есть рентабельность капитала имеет относительно постоянную тенденцию. Рентабельность собственного капитала на протяжении исследуемого периода не изменялась, т.к. капитал и резервы за этот период не изменялись, а выручка изменялась не значительно.

Рентабельность внеоборотных активов значительно уменьшилась в 2014 году, а в 2015 году осталась, практически неизменна. Рентабельность оборотных активов с каждым годом возрастает, это означает, что рост прибыли опережает увеличение количества оборотных активов.

Рентабельность заёмного капитала в 2014 году, по сравнению с 2013 годом увеличилась, а в 2015 году по сравнению с 2014 годом немного уменьшилась – на 2,2. Рентабельность издержек имеет не постоянную тенденцию: в 2014 году уменьшилась, а в 2015- увеличилась. Рентабельность доходов на протяжении всего исследуемого периода изменяется не значительно. Рентабельность расходов в 2014 году незначительно сократилась, а в 2015 году – возросла на 1,2.

#### Таблица 7

Формирование финансового результата ОАО «Сантехлит» в 2013-2015гг.

Виды расходов и доходов	2013г		2014г		2015г		2015г в % к 2013г
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Выручка от реализации продукции	133544	100	147329	100	152841	100	114,4

Себестоимость реализованной продукции	81398	60,95	97703	66,32	98637	64,54	121,2
Валовая прибыль	52146	39,05	49626	33,68	54204	35,46	103,9
Коммерческие расходы	1499	1,12	1885	1,28	1697	1,11	113,2
Управленческие расходы	5506	4,12	5597	3,80	5601	3,66	101,7
Прибыль от продаж	45141	33,80	42144	28,61	46872	30,67	103,8
Прочие доходы	180690	135,3	142673	96,84	160391	104,94	88,8
Прочие расходы	182488	136,65	146683	99,56	154870	101,33	84,9
Прибыль до налогообложения	44134	33,05	39745	26,98	41768	27,33	94,6
Отложенные налоговые активы	112	0,08	7	0,01	38	0,02	33,9
Отложенные налоговые обязательства	40	0,03	192	0,13	144	0,09	360
Текущий налог на прибыль	10653	7,98	9901	6,72	10841	7,09	101,8
Чистая прибыль	33446	25,04	29820	20,24	34031	22,27	101,7

На следующем этапе с использованием данных «Отчета о прибылях и убытках» и результатов анализа, проведенного в первом разделе отчета, исследуется процесс формирования окончательного финансового результата ОАО «Сантехлит» (таблица

7).

Анализируя данные таблицы, видим, что выручка от реализации с каждым годом растёт, себестоимость также имеет тенденцию к возрастанию, следовательно предприятие расширяет рынок своих услуг. Прибыль имеет переменную тенденцию: в 2013 году она уменьшилась, а в 2014г. - возросла. [Приложения 2, 3]

## **2.3 Анализ состава, структуры и динамики внеоборотных активов предприятия и эффективности их управления**

Анализ состояния и эффективности использования внеоборотных активов ОАО «Сантехлит» начнем с оценки их состава и структуры (таблица 8).

Таблица 8

Состав и структура внеоборотных активов ОАО «Сантехлит»

в 2013-2015гг.

Группы активов	2013г		2014г		2015г		2015г в % к 2013г
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	
Внеоборотные активы							
Нематериальные активы	127	0,1	124	0,1	119	0,1	93,7
Основные средства	33144	25,8	38627	32,6	41092	33,2	124,0
Долгосрочные финансовые вложения	4502	3,5	8719	7,3	11816	9,5	262,4

Отложенные налоговые активы	18	0,01	11	0,01	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	5438	4,2	11659	9,8	-	-	-
Итого внеоборотных активов	43229	33,7	59386	50,1	66949	54,2	154,9

Рассмотрев таблицу 8, видим, что внеоборотные активы увеличились на 154,9%, а их удельный вес в структуре баланса увеличился с 33,7% в 2013г. до 54,2% в 2015г. Это произошло в основном за счет увеличения основных средств на 124% (удельный вес увеличился с 25,8% в 2013г. до 33,2% в 2015г.) и увеличения долгосрочных финансовых вложений на 262,4% (удельный вес увеличился с 3,5% в 2013г. до 9,5% в 2015г.). Нематериальные активы увеличились на 93,7% и в 2015г. составили 119 тыс. руб. Нет в 2015г. прочих внеоборотных активов имевшиеся в 2014г. в размере 11659 тыс. руб.

На следующем этапе детально проанализируем состав и структуру основных средств ОАО «Сантехлит» (таблица 9).

Таблица 9

Группы основных фондов	2013г		2014г		2015г		2015г в % к 2013г
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	
Здания и сооружения	14384	43,4	15522	40,2	16507	40,2	114,8
Машины и оборудование, транспортные средства	18320	55,3	22631	58,6	24005	58,4	131,0
Производственный и хозяйственный инвентарь	208	0,6	304	0,8	368	0,9	176,9

Прочие основные средства	232	0,7	170	0,4	212	0,5	91,4
Итого основных средств	33144	100	38627	100	41092	100	124,0

Состав и структура основных средств ОАО «Сантехлит» в 2013-2015гг.

Анализируя данные таблицы 9, видим, что в структуре основных средств предприятия стабильно преобладают машины и оборудование- 58,4% в 2015г., данная статья увеличилась за анализируемый период на 131%. Здания и сооружения увеличились на 114,8%, но их удельный вес уменьшился с 43,4% в 2013г. до 40,2% в 2015г. Производственный и хозяйственный инвентарь увеличился на 176,9%. Прочие основные средства напротив уменьшились на 91,4%. В целом, основные средства имеют тенденцию к увеличению за счет приобретения нового оборудования и транспортных средств и др.

Рассмотрим показатели эффективности использования основных средств в ОАО «Сантехлит» в 2013-2015гг. (таблица10).

Исходя из таблицы 10, можно сказать, коэффициент годности вырос на 3,1%. Коэффициент износа уменьшился на 3,1%. Коэффициент выбытия уменьшился на 3,3%. Коэффициент обновления увеличился на 2,4. Фондоотдача уменьшилась на 0,5 руб., а фондоемкость увеличилась на 0,03 руб. Фондовооруженность увеличилась на 30,5 тыс./чел.

Таблица 10

Показатели состояния и эффективности использования основных средств ОАО «Сантехлит» а 2013-2015гг.

Показатели	2013г	2014г	2015г	2015г в % к 2013г
Коэффициент годности, в %	47,4	49,5	50,5	3,1
Коэффициент износа, в %	52,6	50,5	49,5	-3,1

Коэффициент выбытия, в %	4,7	4,2	3,4	-1,3
Коэффициент обновления, в долях	10,8	12,3	13,2	2,4
Фондоотдача, руб.	4,2	3,8	3,7	-0,5
Фондоемкость, руб.	0,24	0,26	0,27	0,03
Фондовооруженность, тыс/чел.	104,2	135,0	134,7	30,5

Данные показатели говорят о том, что основные средства используются эффективно. Увеличение показателей годности, обновления, фондовооруженности и уменьшение показателей износа, выбытия, фондоотдачи произошло за счет увеличения основных средств предприятия. Это говорит о повышении эффективности производства и деятельности предприятия. [Приложения 2, 3]

### **3. Пути совершенствования управления внеоборотными активами ОАО «Сантехлит»**

#### **3.1 Мероприятия по совершенствованию управления внеоборотными активами предприятия**

Трудно переоценить значение эффективно-го использования основных фондов и производственных мощностей. Решение этой задачи означает увеличение производства продукции, повышение отдачи созданного производственно-го потенциала и более полное удовлетворение потребностей населения, улучшение баланса оборудования в стране, снижение себестоимости продукции, рост рентабельности производства, накоплений предприятий.

Улучшение использования основных фондов и производственных мощностей означает также ускорение их оборачиваемости, что в значительной мере

способствует решению проблемы сокращения разрыва в сроках физического и морально-го износа, ускорения темпов обновления основных фондов. Наконец, эффективное использование основных фондов тесно связано и с другой ключевой задачей – повышением качества выпускаемой продукции, так как в условиях рыночной конкуренции быстрее реализуется и пользуется спросом высококачественная продукция.

Успешное функционирование основных производственных фондов зависит от того, насколько полностью реализуются экстенсивные и интенсивные факторы улучшения их использования.

Все резервы повышения эффективности использования основных производственных фондов и мощностей можно свести к двум группам резервов – интенсивным и экстенсивным – в соответствии с показателями. При этом важно помнить, что в каждой отрасли возможности реализации резервов будут разными и требуют глубокого знания специфики отрасли. Нельзя, например, максимизировать коэффициент экстенсивности в свекло-сахарной промышленности, а вот в сахаро-рафинадном производстве к этому надо стремиться.

Факторы и резервы повышения эффективности производства определяют и конкретные пути их реализации.

В условиях рынка при наличии стабильного спроса на продукцию отрасли и сырьевых ресурсов на их производство пути улучшения использования основных производственных фондов определяются необходимостью реализации резервов наиболее полной загрузки оборудования.

В этих условиях повышение эффективности использования основных производственных фондов осуществляется ростом объема производства, увеличением коэффициента интенсивности.

Для ОАО «Сантехлит» можно предложить следующие пути повышения эффективности использования основных производственных фондов:

1. Повышение качества сырья, имея в виду увеличение содержания полезных веществ в сырье и его технологичность, возможности извлечения продукта. С повышением качества сырья выход товарной продукции повышается, а при тех же действующих основных производственных фондах неизбежно повышается фондотдача. С учетом достижений отечественной и зарубежной практики

это позволяет увеличить фондоотдачу на 20-25%.

2. Уменьшение потерь полезных веществ в отходах и отбросах. Промышленная утилизация отходов и отбросов на месте их возникновения позволяет увеличить объемы продукции до 20 %, а фондоотдачу на 10-15%.

3. Внедрение достижений современного научно-технического прогресса и в первую очередь безотходных, малоотходных, ресурсосберегающих технологий и техники для их осуществления. Это увеличивает выход продукции из того же объема переработанного сырья и фондоотдачу. Сюда можно отнести внедрение новых систем автоматизированного управления основными производственными фондами.

Улучшить финансовые показатели предприятия можно как за счет увеличения оборотных средств, так и за счет снижения издержек. Существенная доля затрат производственных предприятий приходится на основные производственные фонды и прежде всего на их активную часть - оборудование. Процессы управления основными производственными фондами (Enterprise Asset Management - EAM) являются составной частью единой системы управления предприятием и направлены на обеспечение их эффективного использования. Информационная система управления основными фондами (EAM) предназначена для повышения общей эффективности основных фондов предприятий за счет автоматизации процессов эксплуатации, технического обслуживания и ремонта технологического оборудования зданий и сооружений, а также процессов материально-технического снабжения и ведения складского хозяйства предприятий. Основная задача EAM - в повышении окупаемости инвестиций в основные производственные фонды предприятия. По данным консалтинговой компании A.T. Kearney, внедрение EAM дает предприятию:

- снижение времени простоев оборудования на 20,1%;
- сокращение затрат на закупку запчастей на 19,4%;
- сокращение запасов на складе на 17,8%;
- повышение эффективности работ по техобслуживанию на 28,3%.

Средний срок окупаемости проектов внедрения EAM составляет 14,5 мес.

4. Замена действующего устаревшего оборудования на новое, более производительное и экономичное. При нормально функционирующей экономике по условиям агрегатной концентрации с удвоением мощности машин цена возрастает лишь в полтора раза. Это обуславливает рост фондоотдачи.

5. Повышение уровня концентрации производства до оптимальных размеров. По закону концентрации производства с удвоением объемов производства стоимость основных фондов возрастает лишь в полтора раза. Это следствие увеличения доли активной части основных фондов, эффекта агрегатной концентрации и увеличения масштабов производства. Ведь экономическая эффективность концентрации производства во многом обусловлена снижением фондоёмкости, а это обратная величина фондоотдачи.

6. Создание экономических стимулов повышения эффективности использования основных фондов. Рынок в этом отношении является универсальным механизмом. Ведь в рынке все хозяйствующие субъекты функционируют на условиях самофинансирования, а их конкурентоспособность обеспечивается наименьшим ресурсопотреблением, в том числе и основных производственных фондов. Высокая степень загрузки оборудования, ускоренная их амортизация и замена на более современные, высокопроизводительные и экономичные являются непременным условием выживаемости и процветания предприятий.

Таким образом, любой комплекс мероприятий по улучшению использования производственных мощностей и основных фондов должен предусматривать обеспечение роста объемов производства продукции, прежде всего за счет эффективного использования внутрихозяйственных резервов, полного использования машин и оборудования, сокращения сроков освоения вновь вводимых в действие мощностей.

В расходы по обслуживанию производства и управления входят три статьи: расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, цеховые расходы и общезаводские расходы.

Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования занимают значительный удельный вес в общей сумме комплексных расходов. В их состав включаются расходы, связанные с работой оборудования, т.е. затраты на содержание, амортизацию, текущий ремонт производственного и подъемно-

транспортного оборудования, цехового транспорта, обслуживание рабочих мест, а также на амортизацию и возмещение износа инструментов и приспособлений и др.

Наиболее распространенными производственными потерями являются потери от брака. Устранение этих потерь является существенным резервом снижения себестоимости продукции.

Реализация даже части предложенных направлений позволит значительно увеличить эффективность использования основных фондов в ОАО «Сантехлит».

## 3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

При снижении себестоимости ОАО «Сантехлит» на 10% предприятие получит значительный прирост конечного финансового результата. Соответственно выручка увеличится также на 10%. Снизим также коммерческие и управленческие расходы на 5%.

Составим прогнозный «Отчет о прибылях и убытках» ОАО «Сантехлит» (таблица 11).

Таблица 11

Прогнозный «Отчет о прибылях и убытках» ОАО «Сантехлит»

Наименование показателя	Значение		Изменение (+, -)
	2015г.	Прогноз	
Выручка от продажи	152841	168125,1	+15284,1
Себестоимость реализованных товаров	98637	88773,3	-9863,7

Валовая прибыль	54204	79351,8	+25147,8
Коммерческие расходы	1697	1612,2	-84,8
Управленческие расходы	5601	5321	-280
Прибыль (убыток) от продаж (Р)	46872	72418,6	+25546,6
Проценты к получению	2126	2126	0
Проценты к уплате	1513	1513	0
Доходы от участия в других организациях	672	73031,6	+72359,6
Прочие доходы	160391	160391	0
Прочие расходы	154870	154870	0
Прибыль до налогообложения	41768	78552,6	+36784,6
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	7737	18852,6	+11115,6
Чистая прибыль (убыток), не-распределенная прибыль (убыток)	34031	59700	+25669

В результате снижения себестоимости продукции на 10%, себестоимость снизится на 9863,7 тыс. руб., выручка от продаж увеличится на 15284,1 тыс. руб., валовая прибыль ОАО «Сантехлит» увеличится на 25147,8 тыс. рублей. В результате снижения коммерческих и управленческих расходов на 5%, коммерческие расходы уменьшатся на 84,8 тыс. руб., управленческие расходы

уменьшатся на 280 тыс. руб. А чистая прибыль в результате увеличится на 25669 тыс. руб.

Рассчитаем прогнозные показатели эффективности использования основных средств ОАО «Сантехлит» в таблице 12.

Исходя из таблицы 12, можно сказать что фондотдача увеличилась на 0,4 руб. или на 110,8%, а фондоемкость уменьшилась на 0,03 руб. или на 88,9%. Материалоемкость уменьшилась на 0,12 руб. или на 81,5%. Материалотдача увеличилась на 0,34 руб. или на 122,0%.

Таблица 12

Прогнозные показатели эффективности использования основных средств ОАО «Сантехлит»

Показатели	Изменения			
	2015г.	2016г.	2016г в % к 2015г.	
			тыс. руб.	%
Фондотдача, руб.	3,7	4,1	0,4	110,8
Фондоемкость, руб.	0,27	0,24	-0,03	88,9
Материалоемкость, руб.	0,65	0,53	-0,12	81,5
Материалотдача, руб.	1,55	1,89	0,34	122,0

В результате проведенного мероприятия, мы видим, что у ОАО «Сантехлит» значительно снизится себестоимость, коммерческие и управленческие расходы и увеличится чистая прибыль.

Также увеличатся все показатели эффективности использования основных фондов. Таким образом, можно сказать, что предложенные мероприятия

эффективны.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Развитие техники и связанная с этими интенсификация процессов не ограничены. Поэтому не ограничены и возможности интенсивного повышения использования основных фондов.

Существенным направлением повышения эффективно-го использования основных фондов является совершенствование их структуры. Поскольку увеличение выпуска продукции достигается в ведущих цехах, важно повышать их долю в общей стоимости основных фондов. Увеличение количества основных фондов вспомогательно-го производства ведет к росту фондоемкости продукции, так как непосредственно-го увеличения выпуска продукции при этом не происходит. Но без пропорционально-го развития вспомогательно-го производства основные цехи не могут функционировать с полной отдачей. Поэтому поиск оптимально-й производственно-й структуры основных фондов на предприятии - важнейшее направление улучшения их использования.

Таким образом, для предприятия чрезвычайно важным является эффективно-е использование основных фондов, поддержание их в размере, оптимизирующем управление текущей деятельностью.

Эффективно-сть использования ОПФ существенно зависит от их техническо-го состояния и прежде всего от техническо-го состояния транспортных средств, уровня организации тех. обслуживания и ремонта, степени обновления и списания ОПФ и ряда других факторов.

Для повышения эффективно-сти использования ОПФ необходимо повышение фондоемкости и снижение фондоемкости продукции, что достигается на основе внедрения достижений НТП.

Анализ деятельности ОАО «Сантехлит» показал, что выручка от реализации с каждым годом растёт, себестоимость также имеет тенденцию к возрастанию, следовательно предприятие расширяет рынок своих услуг. Прибыль имеет переменную тенденцию: в 2014 году она уменьшилась, а в 2015- возросла.

В целом, ОАО «Сантехлит» не только конкурентоспособно на рынке, но и успешно расширяет производство, увеличивает реализацию своей продукции, работ, услуг, а значит и прибыль. Но в условиях рыночной экономики никогда нельзя останавливаться на достигнутом, нужно постоянно расширять и совершенствовать производство продукции, выполнение работ, оказание услуг, расширять рынок сбыта.

Основные средства в ОАО «Сантехлит» используются эффективно. Увеличение показателей годности, обsolescence, фондоемкости и уменьшение показателей износа, выбытия, фондотдачи произошло за счет увеличения основных средств предприятия. Это говорит о повышении эффективности производства и деятельности предприятия.

Было предложено предприятию снизить себестоимость на 10% – искать источники сырья по более низким ценам, уделить особое внимание контролю за расходованием материалов (сравнивать расход фактический и плановый) и снизить переменные и накладные расходы.

В результате снижения себестоимости продукции на 10%, себестоимость снизится на 9863,7 тыс. руб., выручка от продаж увеличится на 15284,1 тыс. руб., валовая прибыль ОАО «Сантехлит» увеличится на 25147,8 тыс. рублей. В результате снижения коммерческих и управленческих расходов на 5%, коммерческие расходы уменьшатся на 84,8 тыс. руб., управленческие расходы уменьшатся на 280 тыс. руб. А чистая прибыль в результате увеличится на 25669 тыс. руб.

В результате проведенного мероприятия, мы видим, что у ОАО «Сантехлит» значительно снизится себестоимость, коммерческие и управленческие расходы и увеличится чистая прибыль.

Также увеличатся все показатели эффективности использования основных фондов. Таким образом, можно сказать, что предложенные мероприятия эффективны.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Абрютин М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. 3-е изд., перераб. и доп. М., 2012. - 272 с.

2. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. Учебник. - М.: Финансы и статистика, 2013. -288 с.
3. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. 2-е изд., доп. М., 2014.- 208 с.
4. Богантин Ю.В., Швандар В.А. Экономическое управление бизнесом. Учеб. пособие для вузов. М., 2013. 291 с.
5. Зимин Н.Е. Анализ и диагностика финансового состояния предприятий: Учеб. пособие. М., 2015. - 240 с.
6. Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры. М., 2012. - 560 с.
7. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчётности. -М.: Финансы и статистика, 2014.
8. Коласс Б. Управление финансовой деятельностью предприятия. Проблемы, концепции и методы/Пер. с фр. Под ред. Я.В. Соколова. М., 2013.- 576 с.
9. Леонтьев В. Е. Финансовые ресурсы организаций (предприятий): Учеб. пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ. 2012. - 89 с.
10. Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / Под ред. Н.П. Любушина. М., 2015. - 472 с. (Сер. "Библиотека современного менеджера")
11. Морозов Т.Г., Пикулькин А.В. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие для вузов / и др. М., 2014.- 318 с.
12. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: Учебник для вузов. М., 2013. - 360 с.
13. Ревуцкий Л.Д. Производственная мощность, продуктивность и экономическая активность предприятия. Оценка, управленческий учет и контроль. М., 2013. - 240 с.
14. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие. 7-е изд., испр. Минск, 2014. - 704 с.
15. Сергеев И.В. Экономика предприятия: Учеб. пособие. 2-е изд., перераб. И доп. М., 2012. - 304 с.
16. Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. М.: Финансы и статистика, 2014.- 415с.
17. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Методика финансового анализа - М.: ИНФРА-М., 2012. - 276 с.
18. Экономический анализ: ситуации, тесты, примеры, задачи, выбор оптимальных решений, финансовое прогнозирование / Под ред. М.И. Баканова, А.Д. Шеремета. М., 2015. - 656 с.

19. Экономика предприятия (фирмы): Учебник / Под ред. проф. О.И. Волкова и доц. О.В. Девяткина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНРА-М. – 2012. – 601 с.
20. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., перераб. – М.: Новое знание, 2013. – 640 с.

## ПРИЛОЖЕНИЯ