

## **Содержание:**

# **Введение**

Актуальность исследования связана с возрастающей ролью физических нагрузок в обеспечении здоровья современного человека. Регулярные занятия физической культурой, как правило, на любительской основе, являются немаловажным фактором эффективной трудовой деятельности. Физически здоровый человек, готовый к полноценному функционированию в условиях существующего качества окружающей среды, становится опорой производительного общества. Можно уверенно предположить, что на современном этапе общественного развития значение физической культуры и спорта будет возрастать. Эта отрасль деятельности многогранна и направлена на гармонизацию развития личности, ее физическое и духовное совершенствование.

Главной целью развития сферы является выполнение задач по привлечению в массовый спорт как можно большего количества россиян к 2024 году, что было отмечено в майском указе президента России Владимира Путина. На спорт нужно смотреть не как на сегодняшние достижения и состояние сферы, а через призму его инновационного, прорывного характера. Нужно быть внимательнее к своим ресурсам, в первую очередь человеческим, и грамотно их использовать.

Необходимо обеспечить активную пропаганду занятий физической культурой и спортом как составляющую здорового образа жизни; принять меры по расширению сети физкультурно-спортивных клубов по месту жительства, а также развитию их материально-технической базы, кадровому обеспечению; продолжить реализацию Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО); принять меры по повышению эффективности реализации региональных программ, направленных на развитие физической культуры и спорта, в том числе в образовательных организациях; обеспечить проведение многоэтапных физкультурных мероприятий, а также мероприятий информационно-просветительского характера в целях повышения двигательной активности среди различных категорий населения.

Теоретико-методологические положения, касающиеся процесса формирования и распределения финансовых ресурсов организации рассмотрены в работах таких

российских ученых, таких, как: В.К.Скляренко, В.М.Прудников, В.И. Ильинич, М.И.Тертышник, А.И.Самылин и др.

Цель курсовой работы – провести анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов массового спорта на примере МБУ ДО «ДЮСШ № 2».

Задачи:

- раскрыть понятие и привести характеристику субъектов массового спорта;
- рассмотреть нормативное регулирование деятельности субъектов массового спорта,
- проанализировать состояние массового спорта в России;
- выполнить общую характеристику МБУ ДО «ДЮСШ № 2»;
- рассмотреть особенности спортивной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»;
- выявить проблемы финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»;
- разработать перспективы развития финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2».

Предмет исследования - анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов массового спорта.

Объект исследования - МБУ ДО «ДЮСШ № 2».

Теоретической основой исследования послужили законодательные и нормативные акты Российской Федерации, решения и постановления Правительства, федеральные и региональные программы поддержки массового спорта.

В процессе исследования использованы отдельные положения экономической теории и теории управления, объективные экономические законы, методы экономического, логического и системного анализа, оптимизации планирования экономических объектов, а также системного подхода, сравнения и др.

Информационную основу исследования составили статистические материалы, публикуемые органами государственной статистики, данные сети Интернет и др.

# **1. Теоретико-методологические аспекты анализа финансово-хозяйственной деятельности субъектов массового спорта**

## **1.1 Понятие и характеристика субъектов массового спорта**

Массовый спорт — это система занятий населения отдельными видами спорта или физическими упражнениями, имеющая целью физическое самосовершенствование, а не участие в соревнованиях и получение спортивного разряда, участники которой не имеют противопоказаний к занятиям комплексами лечебных упражнений [20, с.29].

С точки зрения В.С. Дроздовой, массовый спорт обладает чертами социальной подсистемы и может выступать в качестве самостоятельного элемента общества [9, с.22].

Экономика массового спорта – это объемное и комплексное понятие, охватывающее огромный пласт экономических отношений, связанных с производством такого нематериального продукта, как здоровье, развлечение, долголетие. Инвестируя в двигательную активность и спорт, государство, компании и частные лица добиваются не только чисто экономических эффектов, о которых мы говорили выше, но и улучшают качество человеческого капитала по многим параметрам – этического, эстетического, ценностного плана.

Проведем классификацию видов массового спорта, выделения отдельных его составляющих и компонентов.

Если представить структуру массового спорта в виде простой схемы, то мы увидим, что основных элементов (которые также дробятся внутри себя на отдельные составляющие) будет одиннадцать ( рис.1).



Рисунок 1 - Составные части массового спорта [5, с.88]

Для каждого компонента массового спорта существует своя специфика экономических отношений, которая характеризуется типами участников рынка и способами финансирования (налогоплательщики, иждивенцы, получатели пожертвований от меценатов и спонсоров, стипендий и субсидий от государства и проч.), по возрасту занимающихся (трудоспособные, малолетние, пенсионеры, школьники, студенты); по типу потребления спортивных продуктов (организованные и неорганизованные рынки двигательной активности); по степени локализации (региональные, муниципальные, сельские, национально-территориальные). Могут быть также использованы критерии подразделения на государственный и частный сектор, инициативный и обязательный, коммерческий и некоммерческий сегменты.

Экономика массового спорта имеет в различных странах мира свои собственные управленческие и хозяйственные модели, которые основываются на культуре, традициях, мировоззрении и ценностях того или иного народа.

Большая часть современных государств придерживается политики дирижизма, прямо финансируя из бюджетов всех уровней двигательную активность и массовый спорт. Так поступают такие страны, как Россия, Китай, Белоруссия. Однако есть и другая точка зрения на массовый спорт. Определенная группа стран – таких, например, как США, Великобритания, полагают, что граждане, желающие заниматься массовым спортом, могут это сделать за счет личных средств, то есть на рыночной основе.

## **1.2 Нормативное регулирование деятельности субъектов массового спорта**

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р, указано, что в развитии общества, его духовного и физического здоровья значительную роль играют физическая культура и спорт.

Стратегическими целями государственной политики в сфере массового спорта являются создание условий, ориентирующих граждан на здоровый образ жизни, обеспечение для них возможностей беспрепятственно заниматься физической культурой и спортом.

Приоритеты и цели государственной политики в сфере массового спорта нашли отражение в нормативно-правовой базе, созданной в последнее десятилетие. основополагающими документами являются Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года № 1101-р, государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 302, и федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2015 года № 30. Кроме того, распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 февраля 2016 года № 164-р утверждена Стратегия действий в интересах граждан старшего поколения в Российской Федерации до 2025 года, в которой особое значение для укрепления здоровья граждан среднего и старшего возраста придается занятиям физической культурой и спортом. Указом Президента Российской Федерации от 24 марта 2014 года № 172 с 1 сентября 2014 года введен в действие Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО). Созданы дополнительные правовые условия для развития детско-юношеского, школьного и студенческого спорта, а также для увеличения числа перспективных спортсменов и спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации.

В настоящее время нормативно-правовая база в названной сфере продолжает развиваться. Например, Министерством спорта Российской Федерации совместно с Министерством образования и науки Российской Федерации подготовлен проект Концепции развития студенческого спорта в Российской Федерации на период до 2025 года.

### **1.3 Состояние массового спорта в России**

В Российской Федерации действует более 290 тысяч объектов спорта. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, увеличилась по сравнению с 2015 годом с 31,9 до 34,2 процента. Среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья она составила 12,1 процента [9, с. 33].

За три года в стране создано 2486 центров тестирования по выполнению нормативов испытаний (тестов) ГТО. За период их внедрения более 1,64 миллиона граждан приступили к выполнению нормативов испытаний (тестов) ГТО, из них 471 тысяча человек выполнили эти нормативы.

Ведется работа по внедрению нормативов испытаний (тестов) ГТО в целях их распространения среди всех групп населения во всех субъектах Российской Федерации. Введены меры поощрения и стимулирования населения к сдаче нормативов испытаний (тестов) ГТО.

Одним из приоритетных направлений совершенствования системы физического воспитания и увеличения численности систематически занимающихся физической культурой и спортом является привлечение населения к соревновательной деятельности.

На основе Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Министерством спорта Российской Федерации ежегодно проводится более 300 физкультурных мероприятий, в том числе среди детей и учащейся молодежи.

Среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в 2016 году проведено 16 всероссийских массовых физкультурных мероприятий, в которых приняли участие более 6 тысяч человек. Доля доступных для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья спортивных сооружений за 5 лет

увеличилась в 1,5 раза.

Не менее важным приоритетом в системе физического воспитания стала организация физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства. Эту работу осуществляют физкультурно-спортивные клубы. В стране действует более 32 тысяч таких клубов, где занимаются около 10 миллионов человек.

Выводы.

1. Массовый спорт — это система занятий населения отдельными видами спорта или физическими упражнениями, имеющая целью физическое самосовершенствование, а не участие в соревнованиях и получение спортивного разряда, участники которой не имеют противопоказаний к занятиям комплексами лечебных упражнений.

2. В Российской Федерации действует более 290 тысяч объектов спорта. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, увеличилась по сравнению с 2015 годом с 31,9 до 34,2 процента.

## **2. Исследование финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

### **2.1 Общая характеристика МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «ДЮСШ № 2 имени М.А. Макарова г.Белово» расположена на территории Беловского городского округа Кемеровской области.

Работа МБУ ДО «ДЮСШ № 2» осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, муниципальными правовыми актами Беловского городского округа, Уставом, локальными актами, регламентирующими деятельность ДЮСШ.

Учредителем школы является Управление молодежной политики, физической культуры и спорта Администрации Беловского городского округа. Лицензия № 14461 от 20 мая 2014 года выдана бессрочно.

Юридический адрес МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: 652600, г. Белово, ул. Чкалова, 35.

Организационная структура управления МБУ ДО «ДЮСШ № 2» приведена на рисунке 2.

ДЮСШ предоставляет детям широкий выбор видов спорта:

- легкая атлетика – вольная борьба – пауэрлифтинг – велоспорт – кикбоксинг – лыжные гонки – хоккей с шайбой – фигурное катание, плавание.

МБУ ДО «ДЮСШ №2» в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федеральным законом от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», законодательными и нормативными правовыми актами Российской Федерации и Кемеровской области, актами Учредителя, приказами Управления по физической культуре и спорту города Белово и настоящим Уставом (Приложение 1-3).

Специалист по

кадрам

Директор МБУ ДО «ДЮСШ № 2

заместитель директора по УВР

Инструктор-методист

Инженер по охране труда и техники безопасности

Инструктор по спорту

Инструктор по спорту

Рисунок 2 - Структура управления МБУ ДО «ДЮСШ № 2»

Составлено автором

Целью деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2» является реализации полномочий органов местного самоуправления по обеспечению условий для развития на территории Беловского городского округа физической культуры и спорта.



Основные задачи МБУ ДО «ДЮСШ № 2»:

- пропаганда здорового образа жизни;
- популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;
- организация проведения физкультурных и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан;
- обеспечение безопасности жизни и здоровья лиц, занимающихся физической культурой и спортом, а также участников и зрителей физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;
- развитие физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья и других групп населения, нуждающихся в повышенной социальной защите;
- обеспечение целенаправленной подготовки спортивных сборных команд Беловского городского округа и участие в обеспечении подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Кемеровской области;
- организация и проведение тренировочных мероприятий на основе программ спортивной подготовки, финансовое обеспечение, материально-техническое обеспечение, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, спортивным оборудованием и инвентарем;
- выполнение работ по обеспечению участия спортсменов организации в официальных спортивных мероприятиях;
- разработка программ спортивной подготовки;
- разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта.

Основными видами деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2» являются:

- реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта.
- реализация программ спортивной подготовки на этапах: начальной подготовки, тренировочном и совершенствования спортивного мастерства.

## 2.2 Особенности спортивной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»

В с января по декабрь 2017 года в учреждении на 9 отделениях в группах занимались 1612 обучающихся по группам (табл. 1).

Таблица 1 - Численность обучающихся в МБУ ДО «ДЮСШ № 2» [23]

Учебный год	Всего детей	Спортивно-оздоровительный детей	Начальной подготовки детей	Учебно-тренировочный детей
2016-2017	1612	749	489	374

Образовательный процесс осуществляется путем выбора видов спорта. Общие направления содержания образования основываются на интересах, потребностях и запросах детей, родителей и педагогического коллектива. Деятельность педагогического коллектива ДЮСШ ориентирована на обучение, воспитание и развитие всех и каждого обучающегося с учетом их индивидуальных особенностей, потребностей, личных склонностей; путем создания максимально благоприятных условий для саморазвития и самореализации каждого ребенка.

Основной целью обеспечение современного качества, доступности и эффективности дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности.

- вовлечение максимально возможного числа детей в систематическое занятие спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним.

- формирование у детей потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся

- обеспечение повышения уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта, удовлетворение потребности детей в занятиях физической культурой и спортом.

- создание необходимых условий для самовыражения и самореализации личности обучающихся, укрепления здоровья. Сроки реализации программ до 7 лет.

Оценка качества освоения программ осуществляется через сохранение контингента обучающихся, результативность участия в соревнованиях различного уровня, выполнение норм и требований ЕВСК.

Работу с детьми ведут 34 высококвалифицированных тренеров-преподавателей, из них имеют высшую категорию: 7 чел., первую категорию – 8 чел. Имеют звание: «Заслуженный тренер России» - 3 чел., «Отличник физической культуры и спорта» - 5 чел., «Мастер спорта России (СССР)» – 6 чел, «Мастер спорта международного класса» - 1 чел.

Учреждение работает понедельник – воскресенье с 8.00 до 22.00ч.

Последовательность занятий в течение дня, их распределение по дням недели, продолжительность перерывов между занятиями установлены расписанием занятий. Занятия проводятся в специализированных спортивных помещениях, залах.

Тренировочный процесс организуется на следующих спортивных сооружениях: (ул.Чкалова, 35) легкоатлетический манеж, зал кикбоксинга, спортивный зал борьбы, тренажерный зал, велобаза. Спортивно - тренажерный зал «Витязь» (ул.Ленина, 36»Б»), спортивный зал «Стэф» - (пгт.Грамотейно, ул. 7 Ноября, 16), зал вольной борьбы Советская, 44), зал вольной борьбы (пгт. Н.-Городок, ул.Ермака, 21, Киевская 50 «а»).

Кадровый состав ДЮСШ:

Директор - 1 чел. (ВКК)

Зам.директора – 2 чел.

Инструктор- методист – 3 чел.

Инструктор по спорту – 2 чел.

Тренера – преподаватели – 34 чел.

Инспектор по кадрам – 1 чел.

## **2.3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

В течение 2016 – 2017 учебного года учреждением были проведены следующие физкультурно - массовые мероприятия: «Кросс нации» (более 200 чел.), соревнования, посвященные Дню Защитника отечества, «Лыжня России» (более 350 чел.), открытый традиционный турнир по вольной борьбе среди юношей памяти Героя СС М.А. Макарова (300 чел.), областные легкоатлетические соревнования памяти А.И. Верлана (100 чел.), открытый чемпионат и первенство города по кикбоксингу, посвященные Дню победы (240 чел.), традиционные соревнования среди детей «Группы риска» (50 чел.) спортивный праздник ко «Дню Защиты детей» (более 150 чел.), Кубок Кузбасса по пауэрлифтингу, посвященный Дню шахтера (100 чел.), Кубок Кузбасса по кикбоксингу (150 чел.).

Воспитанники ДЮСШ являются постоянными участниками соревнований различного уровня. За 2017 год воспитанники ДЮСШ приняли участие в 86-и областных соревнованиях и турнирах, - 18-и соревнованиях уровня СФО- 30 -и соревнованиях Российского уровня, 2 соревнования Мирового уровня, где заняли: 1 место – 226 чел., 2 место – 209 чел., 3 место – 379 чел.

За 2017 год присвоено:

КМС – 11 человек (пауэрлифтинг – 5 чел., вольная борьба – 4 чел., легкая атлетика – 2 чел.)

Всего: I сп. разряд – 17 человек (легкая атлетика – 3 чел., лыжные гонки – 4 чел., вольная борьба – 4 чел., пауэрлифтинг – 6 чел.)

Массовые разряды выполнили - 201 человек.

Учреждение взаимодействует с образовательными учреждениями города, учреждениями дополнительного образования, учреждениями НПО (начальное профессиональное образование) г.Белово, фитнес – студия «ШОК», СМИ г.Белово.

Для организации и проведения соревнований ДЮСШ ежегодно сотрудничает с отделом госнарконтроля по г.Белово.

Показатели финансового состояния МБУ ДО «ДЮСШ № 2» приведены в таблице 2.

Таблица 2 - Показатели финансового состояния МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2016 год, тыс. руб. [23]

Наименования показателя	Сумма
<b>I.Нефинансовые активы, всего:</b>	<b>24 575 , 4</b>
<b>из них: недвижимое имущество, всего</b>	<b>22 094,1</b>
в том числе: остаточная стоимость	806,3
<b>особо ценное движимое имущество, всего</b>	<b>974,4</b>
в том числе: остаточная стоимость	208,1
<b>иное движимое имущество, всего</b>	<b>1351 , 8</b>
в том числе: остаточная стоимость	92,8
<b>материальные запасы, всего</b>	<b>155 , 1</b>
<b>II. Финансовые активы, всего</b>	<b>6,6</b>
из них:	

<b>Дебиторская задолженность по расходам</b>	<b>6 ,6</b>
в том числе:	
212 по выданным авансам на прочие выплаты	
221 по выданным авансам на услуги связи	6,6
222 по выданным авансам на транспортные услуги	
223 по выданным авансам на коммунальные услуги	
225 по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	
226 по выданным авансам на прочие услуги	
310 по выданным авансам на приобретение основных средств	
340 по выданным авансам на приобретение материальных запасов	
290 по выданным авансам прочие расходы	
<b>III. Обязательства, всего</b>	<b>1247,4</b>
из них:	
<b>Просроченная кредиторская задолженность</b>	<b>0,00</b>

**Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств местного бюджета, всего: 1247 , 4**

В том числе:

211 по оплате труда 780,0

213 по начислениям на выплаты по оплате труда 452,5

221 по оплате услуг связи

223 по оплате коммунальных услуг 14,9

Основная сумма в активах МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2016 год приходится на нефинансовые активы – 24 575,4 тыс.руб. Финансовые активы- 6.6 тыс.руб.

В составе нефинансовых активов недвижимое имущество МБУ ДО «ДЮСШ № 2» занимает 22 094.1 тыс. руб., особо ценное движимое имущество – 974,4 тыс. руб., иное движимое имущество, всего - 1351,8 тыс. руб., материальные запасы - 155,1 тыс. руб.

Финансовые активы представлены дебиторской задолженностью - 6,6 тыс. руб.

Направления поступления средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» приведены в таблице 3.

Как следует из таблицы 3, в 2014-2016 году поступление средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составило 30 993,41 тыс.руб.

Основная часть поступлений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составляет субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с выполнением муниципального задания - 29 847,41 тыс. руб.

Целевые субсидии МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составили 146 тыс. руб.

Поступления от иной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2» - 1 000 т ыс.руб.

Изменений в поступлении средств в МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2014-2016 годы не было.

Направления расходования средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» приведены в таблице 4.

Средства МБУ ДО «ДЮСШ № 2» направлялись прежде всего на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда - 26922.09 тыс. руб., из них заработная плата составила 20 672,65 тыс. руб.

Коммунальные услуги МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составили 2 213,02 тыс. руб.

Таблица 3 - Направления поступления средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» [23]

Наименование показателя	Бюджетная деятельность	Приносящая доход деятельность	Всего	2014 год в том числе	
				Операции по лицевым счетам, открытым в органах Фед. казначейства	Операции по счетам, открытым в кредитных организациях иностранной валюте
<b>Планируемый остаток средств на начало планируемого года</b>			-	-	
<b>Поступления, всего:</b>	<b>29 993,41</b>	<b>1 000,00</b>	<b>30 993,41</b>	<b>30 993,41</b>	

В том числе:



Субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с выполнением муниципального задания	29 847,41	29 847,41	29 847,41
---	-----------	-----------	-----------

Целевые субсидии	146,00	146,00	146,00
------------------	--------	--------	--------

Поступления от оказания муниципальным бюджетным учреждением услуг, предоставление которых для физических и юр. лиц осуществляется на платной основе

Поступления от иной приносящей доход ,всего:	1 000,00	1 000,00	1 000,00
--	----------	----------	----------

В том числе:

Оказание платных услуг населению	1 000,00	1 000,00	1 000,00
----------------------------------	----------	----------	----------

Таблица 4 - Направления расходования средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» [23]

Наименование показателя	Бюджетная деятельность	Приносящая доход деятельность	Всего	2014 год	в том числе	2015
				Операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	Операции по счетам, открытым в кредитных организациях в иностранной валюте	Операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства
<b>Планируемый остаток средств на конец планируемого года</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Выплаты, всего:</b>	<b>29 993,41</b>	<b>1 000,00</b>	<b>30 993,41</b>	<b>30 993,41</b>		<b>30 993,41</b>
В том числе:						
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего	<b>26 915,79</b>	<b>6.3</b>	<b>26922.09</b>	<b>26922.09</b>		<b>26922.09</b>
Из них:						

Заработная плата	20 672,65		20 672,65	20 672,65	20 672,65
Прочие выплаты		6.3	6.3	6.3	6.3
Начисления на выплаты по оплате труда	6 243,14		6243.14	6243.14	6243.14
Оплата работ, услуг всего	<b>3 027,62</b>	<b>621,30</b>	<b>3 648,92</b>	<b>3 648,92</b>	<b>3 648,92</b>
Из них:					
Услуги связи	60,00	25,00	85,00	85,00	85,00
Транспортные услуги		60,00	60,00	60,00	60,00
Коммунальные услуги	1 911,72	301,30	2 213,02	2 213,02	2 213,02
Арендная плата за пользование имуществом					
Работы ,услуги по содержанию имущества	650,00	115,0	765,00	765,00	765,00
Прочие работы ,услуги	301,00	120,00	421,00	421,00	421,00

Имущество МБУ ДО «ДЮСШ № 2» формируется на основе: вступительных и членских взносов, если их уплата предусмотрена уставом; добровольных взносов и пожертвований; поступлений от проводимых в соответствии с уставом общественного объединения лекций, выставок, лотерей, аукционов, спортивных и иных мероприятий; доходов от предпринимательской деятельности общественного объединения; гражданско - правовых сделок; других не запрещенных законом поступлений.

Формы финансирования МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: финансовая поддержка со стороны организаций и спонсоров, пожертвования граждан; часть доходов от проведения спортивных лотерей часть доходов от проведения соревнований; доходы от предпринимательской деятельности.

Выводы.

1. Основная сумма в активах МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2016 год приходится на нефинансовые активы – 24 575,4 тыс.руб. Финансовые активы- 6.6 тыс.руб.
2. В составе нефинансовых активов недвижимое имущество МБУ ДО «ДЮСШ № 2» занимает 22 094.1 тыс. руб., особо ценное движимое имущество – 974,4 тыс. руб., иное движимое имущество, всего - 1351,8 тыс. руб., материальные запасы - 155,1 тыс. руб. Финансовые активы представлены дебиторской задолженностью - 6,6 тыс. руб.
3. В 2014-2016 году поступление средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составило 30 993,41 тыс.руб. Основная часть поступлений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составляет субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с выполнением муниципального задания - 29 847,41 тыс. руб.
4. Средства МБУ ДО «ДЮСШ № 2» направлялись прежде всего на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда - 26922.09 тыс. руб., из них заработная плата составила 20 672,65 тыс. руб. Коммунальные услуги МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составили 2 213,02 тыс. руб.

### **3. Направления совершенствования финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

## **3.1 Проблемы финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

Несмотря на сформировавшиеся тенденции к устойчивому развитию массового спорта в Российской Федерации, имеется ряд проблем, связанных с организацией физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства, в том числе с финансовым и кадровым обеспечением, обустройством придомовых территорий зонами для занятий физической культурой и спортом.

Не в полной мере используются возможности спортивной инфраструктуры МБУ ДО «ДЮСШ № 2» организованными группами населения (коллективами спортивных школ, физкультурно-спортивных клубов по месту жительства и другими).

Отсутствует заинтересованность работодателей и профсоюзных организаций МБУ ДО «ДЮСШ № 2» в создании условий экономически активному населению для занятий физической культурой и массовым спортом по месту работы.

Недостаточно освещаются в средствах массовой информации физкультурные мероприятия и акции МБУ ДО «ДЮСШ № 2», направленные на пропаганду физической культуры и массового спорта.

Недостаточно средств для ведения эффективной спортивной деятельности в МБУ ДО «ДЮСШ № 2».

## **3.2 Перспективы развития финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»**

Перспективы развития финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»:

- проведение спортивно – массовых городских, областных соревнований, мероприятий.
- поддержка веб – сайта, работа в сети Интернет.
- стабильно высокие результаты спортсменов по видам спорта на соревнованиях различного уровня (городского, областного, регионального, Всероссийского, Международного и Мирового уровня)

- приобретение спортивного инвентаря;
- повышение профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников ДЮСШ;
- улучшение условий обучения воспитанников (учебно – тренировочного процесса),
- мотивация руководства МБУ ДО «ДЮСШ № 2» посредством присвоения спортивных званий за победу на соревнованиях (региональных, российских, международных);
- мотивация тренеров (материальное поощрение, звание, условия для работы);
- индивидуальный подход к развитию спорта.

Для пополнения средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» можно предоставлять платные услуги:

- предоставление во временное пользование спортивных объектов и помещений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» для проведения третьими лицами физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий;
- организация и проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий;
- предоставление помещений для отдыха при проведении спортивно-массовых мероприятий;
- прокат спортивного инвентаря и оборудования;
- сдача в аренду имущества МБУ ДО «ДЮСШ № 2», в порядке, установленном действующим законодательством;
- получение средств от арендаторов (субарендаторов), учреждений, организаций на возмещение эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг;
- добровольные имущественные взносы и пожертвования физических и юридических лиц.
- составлять план финансово-хозяйственной деятельности учреждения, составляемый и утверждаемый в порядке, определяемом Учредителем;

- повысить ответственность за сохранность документов (управленческих, финансовых, хозяйственных, по личному составу и других);
- повысить ответственность за нарушение договорных, расчетных и иных обязательств;
- своевременно предоставлять Учредителю отчет о результатах своей деятельности и об использовании закрепленного за ними имущества, составляемый и утверждаемый в порядке, определенном Учредителем;
- постоянно обеспечивать своих работников безопасными условиями труда и нести ответственность в установленном порядке за ущерб, причиненный их здоровью и трудоспособности;
- эффективно осуществлять оперативный бухгалтерский учет результатов производственной, хозяйственной и иной деятельности, вести статистическую и бухгалтерскую отчетность, отчет о результатах деятельности представлять в порядке и сроки, установленные законодательством,
- не нарушать действующие законодательные и локальные нормативные акты, нормы трудового права.

#### Выводы.

1. Проблемы финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: недостаток средств неэффективное и нерациональное их использование и др.
2. Перспективы развития финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: предоставление во временное пользование спортивных объектов и помещений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» для проведения третьими лицами физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий; организация и проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий; предоставление помещений для отдыха при проведении спортивно-массовых мероприятий; прокат спортивного инвентаря и оборудования; сдача в аренду имущества МБУ ДО «ДЮСШ № 2», в порядке, установленном действующим законодательством; получение средств от арендаторов (субарендаторов), учреждений, организаций на возмещение эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг; эффективно осуществлять оперативный бухгалтерский учет результатов производственной, хозяйственной и иной деятельности, вести статистическую и бухгалтерскую отчетность, отчет о

результатах деятельности представлять в порядке и сроки, установленные законодательством, не нарушать действующие законодательные и локальные нормативные акты, нормы трудового права и др.

## **Заключение**

Проведенное исследование позволило сделать следующие выводы и предложения.

Массовый спорт — это система занятий населения отдельными видами спорта или физическими упражнениями, имеющая целью физическое самосовершенствование, а не участие в соревнованиях и получение спортивного разряда, участники которой не имеют противопоказаний к занятиям комплексами лечебных упражнений.

В Российской Федерации действует более 290 тысяч объектов спорта. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, увеличилась по сравнению с 2015 годом с 31,9 до 34,2 процента.

Предметом деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2» является физкультурно-оздоровительная, спортивная и воспитательная работа среди детей, подростков и учащейся молодежи, направленная на укрепление здоровья, совершенствование личности, формирование здорового образа жизни, развитие физических, интеллектуальных способностей, нравственного и эстетического воспитания; подготовка спортсменов высокой квалификации.

Основой деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2» является учебно-тренировочный процесс, который осуществляется на основе современных методик тренировки с применением технических средств и восстановительных мероприятий и строится на базе освоения тренировочных и соревновательных нагрузок, рациональной организации режима дня, учебы, производственной деятельности.

Основная сумма в активах МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2016 год приходится на нефинансовые активы – 24 575,4 тыс.руб. Финансовые активы- 6,6 тыс.руб.

В составе нефинансовых активов недвижимое имущество МБУ ДО «ДЮСШ № 2» занимает 22 094,1 тыс. руб., особо ценное движимое имущество – 974,4 тыс. руб., иное движимое имущество, всего - 1351,8 тыс. руб., материальные запасы - 155,1 тыс. руб. Финансовые активы представлены дебиторской задолженностью - 6,6 тыс. руб.



В 2014-2016 году поступление средств МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составило 30 993,41 тыс.руб. Основная часть поступлений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составляет субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с выполнением муниципального задания - 29 847,41 тыс. руб.

Средства МБУ ДО «ДЮСШ № 2» направлялись прежде всего на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда - 26922.09 тыс. руб., из них заработная плата составила 20 672,65 тыс. руб. Коммунальные услуги МБУ ДО «ДЮСШ № 2» составили 2 213,02 тыс. руб.

1. Проблемы финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: недостаток средств неэффективное и нерациональное их использование и др.

2. Перспективы развития финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ № 2»: предоставление во временное пользование спортивных объектов и помещений МБУ ДО «ДЮСШ № 2» для проведения третьими лицами физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий; организация и проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий; предоставление помещений для отдыха при проведении спортивно-массовых мероприятий; прокат спортивного инвентаря и оборудования; сдача в аренду имущества МБУ ДО «ДЮСШ № 2», в порядке, установленном действующим законодательством; получение средств от арендаторов (субарендаторов), учреждений, организаций на возмещение эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг; эффективно осуществлять оперативный бухгалтерский учет результатов производственной, хозяйственной и иной деятельности, вести статистическую и бухгалтерскую отчетность, отчет о результатах деятельности представлять в порядке и сроки, установленные законодательством, не нарушать действующие законодательные и локальные нормативные акты, нормы трудового права и др.

## **Список использованных источников**

1. Конституция Российской Федерации. URL: <http://base.garant.ru/>
2. Федеральный закон от 29 апреля 1999 г. N 80-ФЗ "О физической культуре и спорте" <http://base.garant.ru>
3. Постановление О развитии массового спорта в Российской Федерации 14 июня 2017 года № 170-СФ <http://www.council.gov.ru/activity/documents/81371/>

4. Бауэр В.Г. Социальная значимость физической культуры и спорта в современных условиях развития России // Теория и практика физической культуры. 2017. - № 1. - С. 50-56.
5. Гречишников А.Л., Савенков Е.В. Физическая культура. Воспитание и формирование здорового образа жизни студенческой молодежи: учебно-методическое пособие. Курск, 2013.
6. Гречишников А.Л. Понятие «массовый спорт» как объект рассмотрения социологии управления // Современные проблемы науки и образования. 2014. - № 6. - С. 1583.
7. Гукова А.В. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения: Курс лекций для бакалавров. Учебное пособие / А.В.Гукова, И.Д.Аникина, Р.С.Беков. - М.: ФиС: ИНФРА-М, 2015. - 184 с.
8. Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: категории, задачи, тесты, ситуации: Учебное пособие / В.И. Данилин. - М.: Проспект, 2015. - 376 с.
9. Дроздова В.С. Популяризация здорового образа жизни и развития массового спорта в современной России. URL: <http://refdb.ru/look/2701767.html>
10. Доци Т. Спорт для всех // Наука о спорте. Энциклопедия систем жизнеобеспечения / под ред. А.Д. Жукова. М., 2017. - С. 422-442.
11. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Теория и практика / В.В. Ковалев. - М.: Проспект, 2015. - 1104 с.
12. Рыжова, В.В. Экономическое управление организацией: Учебное пособие / В.В.Рыжова, В.В.Петров. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2014. - 248 с.
13. Самылин, А.И. Финансовый менеджмент: Учебник / А.И.Самылин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 413 с.
14. Симоненко, Н.Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы: Учебник / Н.Н.Симоненко, В.Н.Симоненко. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 512 с.
15. Скляренко, В.К. Экономика предприятия: Учебное пособие. - 2-е изд. / В.К.Скляренко, В.М.Прудников - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 192 с.
16. Тертышник, М.И. Экономика предприятия: Учебное пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации. - 2-е изд. / М.И.Тертышник. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 328 с.
17. Тимченко, Т.Н. Системный анализ в управлении: Учебное пособие / Т.Н.Тимченко. - М.: ИД РИОР, 2013. - 161 с.
18. Чеченков С.В. Спортивные федерации: спорт для всех и спорт высших достижений // Теория и практика физической культуры. 2016. - № 1. - С. 29-30.

19. Физическая культура студента: учебник для студентов вузов / под ред. В.И. Ильинича. URL: <http://uchebnik.biz/book/281-fizicheskaya-kultura-studenta/86-glava-7-sport-individualnyj-vybor-vidov-sporta-ili-sistem-fizicheskogo-vozpitanija.html>
20. Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах): Учебное пособие / Под ред. проф. В.К. Скляренко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 256 с.
21. Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата): приказ Министерства образования и науки РФ от 10 дек. 2014 г. № 1567 (зарегистрировано в Минюсте России 5 февр. 2015 г. № 35894). URL: [http://mfu.tsu.ru/sites/default/files/Bakalavr/Standart\\_GMU.pdf](http://mfu.tsu.ru/sites/default/files/Bakalavr/Standart_GMU.pdf)
22. Годовой отчет МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2015 год
23. Годовой отчет МБУ ДО «ДЮСШ № 2» за 2016 год
24. Устав МБУ ДО «ДЮСШ № 2»

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

### **Приложение 1**



Государственная служба по надзору и контролю в сфере образования  
Кемеровской области

государственное лицензирующее учреждение

# ЛИЦЕНЗИЯ

№ 14461 от 20 мая 2014 г.

На осуществление образовательной деятельности по указанным в приложении (приложениях) образовательным программам.

Настоящая лицензия предоставлена

Муниципальному бюджетному образовательному учреждению

(субъект права собственности)

дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа № 2

(индивидуальное предпринимательство)

имени Героя Советского Союза Макарова Михаила Андреевича города Белово»

(МБОУ ДОД «ДИУСШ № 2 имени Героя Советского Союза

Макарова Михаила Андреевича г. Белово»)

бюджетное учреждение

(организационно-правовая форма юридического лица)

Основной государственный регистрационный номер юридического лица  
(ОГРН) 1024200546897

Идентификационный номер налогоплательщика 4202018135

Серия 42Л01 № 0000554

Приложение № 1  
к лицензии на осуществление  
образовательной деятельности  
от " 20" мая 20 14 г.  
№ 14461

Государственная служба по надзору и контролю в сфере образования Кемеровской области  
наименование лицензирующего органа

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей  
«Детско-юношеская спортивная школа № 2 имени Героя Советского Союза Макарова  
Михаила Андреевича города Белово» (МБОУ ДОД «ДЮСШ № 2 имени Героя Советского  
Союза Макарова Михаила Андреевича г. Белово»); бюджетное учреждение  
(указываются полное и (в случае если имеется) сокращенное наименование (в том числе фирменное)  
юридического лица или его филиала, организационно-правовая форма юридического лица,  
фамилия, имя и (в случае если имеется) отчество индивидуального предпринимателя

ул. Чкалова, 35, г. Белово, Кемеровская обл., 652600, Российская Федерация  
место нахождения юридического лица или его филиала, место жительства – для индивидуального предпринимателя

ул. Чкалова, 35, г. Белово, Кемеровская обл., 652600, Российская Федерация;  
ул. Советская, д. 44/1, г. Белово, Кемеровская область; 3 микрорайон, 113, г. Белово  
адреса мест осуществления образовательной деятельности юридического лица или его филиала,  
индивидуального предпринимателя, за исключением мест осуществления образовательной деятельности  
по дополнительным профессиональным программам, основным программам профессионального обучения

Дополнительное образование	
№ п/п	Подвиды
1	2
1.	Дополнительное образование детей и взрослых

Распорядительный документ лицензирующего органа о предоставлении лицензии на осуществление образовательной деятельности:	Распорядительный документ лицензирующего органа о переоформлении лицензии на осуществление образовательной деятельности:
приказ Кузбассобрандзора (приказ/распоряжение) от «04» февраля 2008 г. № 273/02	приказ Кузбассобрандзора (приказ/распоряжение) от «20» мая 2014 г. № 1256/02

Начальник Государственной  
службы по надзору и контролю  
в сфере образования  
Кемеровской области  
(должность уполномоченного лица)



О.Б. Лысых  
(фамилия, имя, отчество  
(при наличии) уполномоченного лица)

Серия 42П01 № 0000781

Приложение 3

УСТАВ

**муниципального бюджетного учреждения  
дополнительного образования «Детско-юношеская  
спортивная школа № 2 имени Героя Советского Союза  
Михаила Андреевича Макарова города Белово»**

СОГЛАСОВАН

Руководитель муниципального  
учреждения «Комитет по земельным  
ресурсам и муниципальному  
имуществу города Белово»

\_\_\_\_\_ Г.С. Кузнецов

\_\_\_\_\_ 2016 г.

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1. Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа № 2 имени Героя Советского Союза Михаила Андреевича Макарова города Белово» (далее – Учреждение, ДЮСШ, Спортивная школа), является: некоммерческой организацией, осуществляющей свою деятельность в области физической культуры и спорта; учреждением дополнительного образования; организацией, осуществляющей спортивную подготовку.

Новая редакция Устава принимается в связи с приведением его положений в соответствие с нормами действующего законодательства Российской Федерации.

1.2. Учреждение создано путем изменения типа муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Детско-

юношеская спортивная школа № 2 города Белово» в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Федеральным законом от 08.05.2010 № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», постановлением Администрации Беловского городского округа от 27.04.2011 № 101-п «Об утверждении Порядка создания, реорганизации, изменения типа и ликвидации муниципальных учреждений, утверждения уставов муниципальных учреждений и внесения в них изменений.

1.3. Полное наименование Учреждения – муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа № 2 имени Героя Советского Союза Михаила Андреевича Макарова города Белово».

Сокращенное наименование Учреждения – МБУ ДО «ДЮСШ № 2 имени Макарова».

1.5. Учредителем и собственником имущества ДЮСШ является муниципальное образование «Беловский городской округ». Функции и полномочия Учредителя осуществляет Администрация Беловского городского округа.

1.6. Наименование отраслевого подразделения Администрации Беловского городского округа, в ведении которого находится ДЮСШ: муниципальное казенное учреждение «Управление по физической культуре и спорту города Белово» (далее – Управление по физической культуре и спорту города Белово).

1.7. Учреждение в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федеральным законом от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», законодательными и нормативными правовыми актами Российской Федерации и Кемеровской области, актами Учредителя, приказами Управления по физической культуре и спорту города Белово и настоящим Уставом.

1.8. Учреждение является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, лицевые счета, открытые в территориальном органе Федерального казначейства для учета операций по исполнению расходов соответствующего бюджета, а также для учета средств, полученных от приносящей доход

деятельности, и иные счета в соответствии с законодательством Российской Федерации, обладает обособленным имуществом на праве оперативного управления, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

ДЮСШ имеет круглую печать со своим полным наименованием, иные печати и штампы, бланки, а также может иметь эмблему.

1.9. Учреждение осуществляет свою деятельность самостоятельно в соответствии с законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

1.10. Право на осуществление образовательной деятельности возникает у ДЮСШ с момента выдачи ему лицензии на осуществление образовательной деятельности.

1.11. Учреждение взаимодействует с другими организациями и гражданами во всех сферах своей деятельности в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации.

1.12. ДЮСШ самостоятельно в формировании своей структуры, если иное не установлено федеральными законами. Учреждение может иметь в своей структуре, спортивные клубы, отделения по видам спорта, методические кабинеты, объекты спорта.

1.13. В Учреждении не допускаются создание и деятельность организационных структур политических партий, общественно-политических и религиозных движений и организаций (объединений). В ДЮСШ образование носит светский характер.

1.14. ДЮСШ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, несет ответственность за сохранность документов (финансово-хозяйственных, кадровых управленческих и других), обеспечивает их передачу на хранение в соответствии с установленным перечнем документов.

1.15. ДЮСШ создана без ограничения срока деятельности.

1.16. Устав, а также изменения к нему подлежат регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## 1. ПРЕДМЕТ, ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ



2.1. Предметом деятельности ДЮСШ является оказание услуг, выполнение работ в сфере физической культуры и спорта, дополнительного образования.

2.2. Целью деятельности Учреждения является реализации полномочий органов местного самоуправления по обеспечению условий для развития на территории Беловского городского округа физической культуры и спорта.

2.3. Основные задачи Учреждения:

- пропаганда здорового образа жизни;
- популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;
- организация проведения физкультурных и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан;
- обеспечение безопасности жизни и здоровья лиц, занимающихся физической культурой и спортом, а также участников и зрителей физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;
- развитие физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья и других групп населения, нуждающихся в повышенной социальной защите;
- обеспечение целенаправленной подготовки спортивных сборных команд Беловского городского округа и участие в обеспечении подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Кемеровской области;
- организация и проведение тренировочных мероприятий на основе программ спортивной подготовки, финансовое обеспечение, материально-техническое обеспечение, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, спортивным оборудованием и инвентарем;
- выполнение работ по обеспечению участия спортсменов организации в официальных спортивных мероприятиях;
- разработка программ спортивной подготовки;
- разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта.

2.4. Основными видами деятельности ДЮСШ являются:

- реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта.

- реализация программ спортивной подготовки на этапах: начальной подготовки, тренировочном и совершенствования спортивного мастерства;

2.5. ДЮСШ самостоятельно в осуществлении образовательной, административной, финансово-экономической деятельности, разработке и принятии локальных нормативных актов в соответствии с действующим законодательством, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и настоящим Уставом.

2.6. Учреждение свободно в определении содержания образования, выборе учебно-методического обеспечения, образовательных технологий по реализуемым дополнительным общеобразовательным программам.

2.7. ДЮСШ выполняет работы, оказывает услуги, относящиеся к его основным видам деятельности, в пределах установленного муниципального задания, которое формируется и утверждается Учредителем.

2.8. Учреждение вправе сверх установленного муниципального задания, а также в случаях, определённых федеральными законами, в пределах установленного задания оказывать услуги, относящиеся к его основным видам деятельности, предусмотренным настоящим уставом для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых при оказании одних и тех же услуг условиях. Порядок определения указанной платы устанавливается Учредителем.

2.9. Предоставление дополнительных образовательных услуг на возмездной основе: реализация дополнительных общеобразовательных программ и образовательных услуг сверх учебного плана (муниципального задания); оздоровительные мероприятия, организация секций, групп по укреплению здоровья, проведение индивидуальных занятий для всех категорий населения, не имеющих медицинских противопоказаний.

2.10. Иные платные услуги:

- предоставление во временное пользование спортивных объектов и помещений Учреждения для проведения третьими лицами физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий;

- организация и проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий;
- предоставление помещений для отдыха при проведении спортивно-массовых мероприятий;
- прокат спортивного инвентаря и оборудования;
- сдача в аренду с согласия Учредителя имущества Учреждения, в порядке, установленном действующим законодательством;
- получение средств от арендаторов (субарендаторов), учреждений, организаций на возмещение эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг;
- добровольные имущественные взносы и пожертвования физических и юридических лиц.

2.11. В случае осуществления ДЮСШ видов деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством подлежат обязательному лицензированию или для осуществления, которых необходимо получение специального разрешения, Учреждение приобретает право осуществлять их только после получения соответствующей лицензии (разрешения) в порядке, установленном действующим законодательством.

2.12. Учреждение вправе осуществлять иные виды деятельности, не являющиеся основными видами деятельности, лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано, и соответствующие указанным целям, при условии, что такая деятельность указана в его Уставе. Доходы, полученные от такой деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение Учреждения.

### 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЕМ

3.1. Руководителем Учреждения является директор.

3.2. Назначение на должность и освобождение от должности руководителя ДЮСШ, а также заключение, изменение и прекращение с ним трудового договора осуществляется руководителем отраслевого подразделения, в ведении которого находится Учреждение.

3.3. Заместители директора ДЮСШ назначаются на должность и освобождаются от должности руководителем по согласованию с руководителем отраслевого подразделения.

3.4. Руководитель Учреждения является единоличным исполнительным органом Учреждения, имеющим право действовать без доверенности от имени Учреждения, представляет интересы Учреждения в других организациях. Руководитель осуществляет текущее руководство деятельностью Учреждения и подотчетен Учредителю.

3.5. Руководитель выполняет следующие функции и обязанности по организации и обеспечению деятельности Учреждения:

- организует работу Учреждения и несет персональную ответственность перед Учредителем за результаты деятельности Учреждения, сохранность, целевое использование переданного Учреждению имущества, состояние трудовой дисциплины, безопасные условия труда работников;
- при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах ДЮСШ добросовестно и разумно;
- несет в установленном законом порядке ответственность за убытки, причиненные Учреждению его виновными действиями (бездействием), в том числе в случае утраты имущества Учреждения в объемах переданных материально-технических и финансовых полномочий;
- в соответствии с действующим законодательством использует имущество и распоряжается средствами ДЮСШ, заключает договоры, выдает доверенности, открывает лицевые счета;
- утверждает структуру, штатное расписание Учреждения в соответствии с формой и в порядке, утвержденной Учредителем;
- принимает на работу и увольняет работников в установленном порядке, определяет размеры оплаты их труда;
- издает в пределах своей компетенции приказы, организует контроль за их исполнением;
- организует и проводит мероприятия по подбору, подготовке и повышению квалификации кадров Учреждения;

- обеспечивает исполнение законодательства Российской Федерации и законодательства Кемеровской области в пределах своей компетенции;
- ведет коллективные переговоры и заключает коллективные договоры;
- поощряет работников за добросовестный и эффективный труд;
- требует от работников исполнения ими трудовых обязанностей и бережного отношения к имуществу Учреждения, соблюдения правил внутреннего трудового распорядка Учреждения.

3.6. ДЮСШ представляет отчеты о своей деятельности отраслевому подразделению.

3.7. Руководитель Учреждения несёт дисциплинарную, гражданско-правовую, административную, уголовную ответственность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации:

- за соблюдение норм охраны труда, эргономики и техники безопасности;
- за организацию, состояние, достоверность бухгалтерского учета в Учреждении, своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы;
- за просроченную кредиторскую задолженность Учреждения, превышающую предельно допустимые значения установленные Учредителем.

3.8. Учреждение осуществляет свою деятельность в пределах, установленных настоящим Уставом.

3.9. Учреждение строит свои отношения с другими учреждениями, предприятиями, организациями и гражданами во всех сферах хозяйственной деятельности на основе договоров. В своей деятельности Учреждение учитывает интересы потребителей, обеспечивает качество оказываемых работ, предоставляемых услуг.

3.10. Учреждение имеет право:

- привлекать на договорной основе юридических и физических лиц;
- оказывать платные услуги;

- приобретать или арендовать основные и оборотные средства за счет имеющихся у него финансовых ресурсов, временной финансовой помощи;
- планировать свою деятельность и определять перспективы развития по согласованию с Учредителем, а также исходя из спроса потребителей на работы и услуги;
- в установленном порядке определять размер средств, направляемых на оплату труда работников Учреждения и их поощрения, производственное и социальное развитие;
- хранить и использовать в установленном порядке документы по личному составу;
- иные права, предусмотренные действующим законодательством.

### 3.11. Учреждение обязано:

- составлять план финансово-хозяйственной деятельности учреждения, составляемый и утверждаемый в порядке, определяемом Учредителем;
- нести ответственность за сохранность документов (управленческих, финансовых, хозяйственных, по личному составу и других);
- нести ответственность за нарушение договорных, расчетных и иных обязательств;
- предоставлять Учредителю отчет о результатах своей деятельности и об использовании закрепленного за ними имущества, составляемый и утверждаемый в порядке, определенном Учредителем;
- обеспечивать своих работников безопасными условиями труда и нести ответственность в установленном порядке за ущерб, причиненный их здоровью и трудоспособности;
- осуществлять оперативный бухгалтерский учет результатов производственной, хозяйственной и иной деятельности, вести статистическую и бухгалтерскую отчетность, отчет о результатах деятельности представлять в порядке и сроки, установленные законодательством;
- иные обязанности, предусмотренные действующим законодательством.

3.12. Учреждение самостоятельно решает все вопросы организации хозяйственной деятельности, режима труда и отдыха членов трудового коллектива в соответствии с действующим законодательством и локальными нормативными актами, содержащими нормы трудового права.

3.13. Учреждение имеет право заключать с гражданами, не являющимися штатными работниками, договоры на проведение определенных работ, оказание услуг.

#### 4. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИМУЩЕСТВО УЧРЕЖДЕНИЯ

4.1. Имущество Учреждения является муниципальной собственностью Беловского городского округа и закреплено за Учреждением на праве оперативного управления

4.2. Учреждение в соответствии с бюджетным законодательством является получателем бюджетных средств. ДЮСШ финансируется в соответствии с муниципальным заданием на основе плана финансово хозяйственной деятельности .

4.3. Источниками формирования имущества и финансовых ресурсов Учреждения являются:

- регулярные и единовременные поступления от учредителя;
- добровольные имущественные взносы и пожертвования;
- выручка от реализации товаров, работ, услуг;
- доходы, получаемые от собственности некоммерческой организации;
- другие, не запрещенные законом поступления.

4.4. Муниципальное задание для Учреждения в соответствии с предусмотренными настоящим Уставом видами деятельности формирует и утверждает Учредитель.

4.5. Учреждение осуществляет в соответствии с муниципальным заданием деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг, относящихся к

его основным видам деятельности в сфере физической культуры и спорта в соответствии с настоящим Уставом.

4.6. Учреждение не вправе отказаться от выполнения муниципального задания. Уменьшение объема субсидии, предоставленной Учреждению на выполнение муниципального задания, в течение срока его выполнения осуществляется только при соответствующем изменении муниципального задания. Учреждение вправе сверх установленного муниципального задания, оказывать услуги, относящиеся к его основным видам деятельности, предусмотренным настоящим Уставом, в сфере физической культуры и спорта, для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых при оказании одних и тех же услуг условиях. Порядок определения указанной платы устанавливается Учредителем.

4.7. Финансовое обеспечение деятельности Учреждения по выполнению муниципального задания Учреждением осуществляется путем предоставления субсидий из бюджета Беловского городского округа.

4.8. Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания осуществляется с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за Учреждением Учредителем или приобретенных Учреждением за счет средств, выделенных ему Учредителем на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки.

4.9. Финансовое обеспечение по осуществлению Учреждением полномочий Учредителя исполнению публичных обязательств в сфере физической культуры и спорта, осуществляется в порядке, установленном Администрацией Беловского городского округа.

4.10. Доходы, полученные Учреждением от осуществления приносящей доход деятельности, расходуются на основании плана финансово-хозяйственной деятельности.

4.11. Учреждение осуществляет оперативный бухгалтерский учет, представляет бухгалтерскую отчетность в установленном порядке, обеспечивает сохранность документов (управленческих, финансово-хозяйственных, по личному составу и др.) в соответствии с действующим законодательством.



4.12. Учреждение реализует право владения, пользования и распоряжения в отношении закрепленного за ним на праве оперативного управления имущества в порядке, установленном законодательством и настоящим Уставом, и отвечает этим имуществом по своим обязательствам.

4.13. Учреждение без согласия собственника не вправе распоряжаться особо ценным движимым имуществом, закрепленным за ним собственником или приобретенным Учреждением за счет средств, выделенных ему собственником на приобретение такого имущества, а также недвижимым имуществом. Остальным имуществом, находящимся у него на праве оперативного управления, Учреждение вправе распоряжаться самостоятельно, если иное не установлено законом.

4.14. Учреждение несет ответственность за сохранность, целевое и эффективное использование закрепленного за ним имущества, обеспечивая в установленном законодательством Российской Федерации порядке учет указанного имущества, включая имущество, приобретенное за счет средств, полученных от оказания платных услуг.

4.15. Учреждение отвечает по своим обязательствам всем находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, как закрепленным за Учреждением, так и приобретенным за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, за исключением особо ценного движимого имущества, закрепленного за Учреждением или приобретенного Учреждением за счет выделенных ему средств, а также недвижимого имущества.

4.16. Учреждение не имеет права на совершение сделок, возможными последствиями которых является отчуждение или обременение имущества, закрепленного за Учреждением, или имущества, приобретенного за счет средств, выделенных Учреждению Учредителем.

4.17. Учреждение обязано:

- нести ответственность в соответствии с действующим законодательством за нарушение договорных и налоговых обязательств, возмещать ущерб, причиненный нерациональным использованием земли и других природных ресурсов, загрязнением окружающей среды, нарушением правил безопасности производства, санитарно-гигиенических норм и требований по защите здоровья работников, населения и потребителей продукции, за счёт результатов своей хозяйственной деятельности;

- обеспечивать своевременно и в полном объёме выплату работникам заработной платы и проводить её индексацию в соответствии с действующим законодательством, создавать безопасные условия труда и нести ответственность в установленном порядке за ущерб, причинённый их здоровью и трудоспособности;
- осуществлять оперативный и бухгалтерский учет результатов финансово-хозяйственной деятельности и иной деятельности, вести статистическую отчетность;

4.18. Учреждение открывает лицевые счета в Управлении Федерального казначейства в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## 5. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

### И СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ

5.1. ДЮСШ осуществляет образовательный процесс и спортивную подготовку на основе дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности и программ спортивной подготовки.

5.2. Основные вопросы организации образовательного процесса и спортивной подготовки, в том числе права и обязанности обучающихся и лиц, проходящих спортивную подготовку, их родителей (законных представителей), регулируются локальными нормативными актами Учреждения.

5.3. Организация образовательного процесса осуществляется в соответствии с учебным планом. Учебный план определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение учебной деятельности обучающихся и формы их промежуточной аттестации.

5.4. Учебный год начинается 1 октября и заканчивается согласно учебному плану по конкретной дополнительной общеобразовательной программе. Срок начала учебного года, может переноситься Учреждением, для оптимального набора обучающихся.

5.5. Основными формами образовательного процесса являются: групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия, работа по индивидуальным планам, промежуточное и итоговое тестирование по общей физической подготовке, участие в соревнованиях, матчевых встречах, тренировочных сборах,

инструкторская и судейская практика.

5.6. Дополнительные общеобразовательные программы реализуются Учреждением, как самостоятельно, так и посредством сетевых форм их реализации. Формы обучения определяются Учреждением самостоятельно.

5.7. При реализации дополнительных общеобразовательных программ Учреждение может организовывать и проводить массовые мероприятия, создавать необходимые условия для совместного труда и (или) отдыха обучающихся, родителей (законных представителей).

5.8. Учреждение ведет методическую работу, направленную на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности специалистов в области физической культуры и спорта.

5.9. Содержание и организация спортивной подготовки осуществляется в соответствии с реализуемыми программами спортивной подготовки по видам спорта, разработанными и утвержденными Учреждением в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта.

5.10. Минимальный возраст лиц для зачисления и срок реализации общеобразовательных программ устанавливается в программах по видам спорта.

5.11. При приеме в Учреждение необходимо написать заявление установленного образца (детям 14 лет и старше) или родителей (законных представителей), а также предоставить копию документа удостоверяющего личность обучающегося и медицинское заключение об отсутствии противопоказаний, препятствующих обучению по дополнительным общеобразовательным программам в области физической культуры и спорта.

5.12. Зачисление лиц на обучение по дополнительным общеобразовательным программам проводится ежегодно перед началом или в течение учебного года, набор проводится на добровольной основе с учетом интересов детей, желания их родителей и возможностей Учреждения, оформляется приказом директора ДЮСШ.

5.13. Учреждение может осуществлять дополнительный приём обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам в течение учебного года при наличии свободных мест.

5.14. Учреждение осуществляет зачисление, отчисление и перевод обучающихся, в соответствии с Положением о правилах обучающихся.

5.15. Количество поступающих для обучения по дополнительным общеобразовательным программам на бюджетной основе определяется Учредителем, в соответствии с муниципальным заданием.

5.16. Перевод обучающихся по годам обучения осуществляется приказом директора ДЮСШ, при выполнении контрольно-переводных нормативов, а также при отсутствии противопоказаний.

5.17. Обучающиеся могут быть отчислены из Учреждения в следующих случаях:

- заявления родителей (законных представителей) несовершеннолетнего в связи с переменой места жительства, личное желание ребенка или его родителей;
- ухудшения состояния здоровья на основании медицинского заключения;
- за систематические пропуски занятий (более двух месяцев подряд) без уважительной причины;
- окончание обучения по дополнительной общеобразовательной программе;
- не освоения минимальных объемов тренировочных нагрузок.

5.18. Отчисление из спортивной школы оформляется приказом директора Учреждения по заявлению родителя (законного представителя) несовершеннолетнего обучающегося или тренера-преподавателя с указанием причины выбытия.

5.19. Учреждение вправе осуществлять прием поступающих сверх установленного муниципального задания на обучение на платной основе.

5.20. Правила приема лиц (далее – поступающих) в ДЮСШ для прохождения спортивной подготовки:

5.20.1. Прием осуществляется на основании результатов индивидуального отбора путем выявления у них физических, психологических способностей и (или) двигательных умений, необходимых для освоения соответствующих программ спортивной подготовки в порядке, установленном Положением об организации приема лиц для прохождения спортивной подготовки.

5.20.2. Количество поступающих, принимаемых в ДЮСШ на бюджетной основе, определяется учредителем Учреждения в соответствии с муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг по спортивной подготовке. Сверх установленного муниципального задания на оказание муниципальных услуг на спортивную подготовку ДЮСШ вправе осуществлять прием поступающих на платной основе.

5.20.3 Прием в ДЮСШ осуществляется по письменному заявлению поступающих, а в случае если они несовершеннолетние, то по письменному заявлению их законных представителей. При подаче заявления о приеме представляются следующие документы: копия паспорта (при наличии) или свидетельства о рождении поступающего; справка об отсутствии у поступающего медицинских противопоказаний для освоения программы спортивной подготовки; фотографии поступающего.

## 6. ЛОКАЛЬНЫЕ АКТЫ УЧРЕЖДЕНИЯ

6.1. Учреждение самостоятельно в принятии локальных нормативных актов в соответствии законодательством Российской Федерации, Кемеровской области, нормативными правовыми актами Беловского городского округа и настоящим Уставом.

6.2. Учреждение принимает локальные нормативные акты в пределах своей компетенции и в соответствии с законодательством Российской Федерации по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности и спортивной подготовки, в том числе регламентирующие правила приема обучающихся, режим занятий обучающихся, формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, порядок и основания перевода, отчисления и восстановления обучающихся, порядок оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между Учреждением и обучающимися и (или) родителями (законными представителями) несовершеннолетних обучающихся.

6.3. Нормы локальных нормативных актов, ухудшающие положение обучающихся или работников Учреждения по сравнению с установленным законодательством об образовании, трудовым законодательством либо принятые с нарушением установленного порядка, не применяются и подлежат отмене Учреждением.

6.4. При принятии локальных нормативных актов, затрагивающих права обучающихся и работников Учреждения, учитывается мнение соответствующих представительных органов.

6.5. Для обеспечения уставной деятельности Учреждение может издавать следующие виды локальных нормативных актов: положения, правила, инструкции, программы, планы, графики, приказы, соглашения, порядки и другие.

6.6. Структура и содержание локальных нормативных актов зависят от круга вопросов, в отношении которых Учреждение принимает эти акты.

## 7. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

7.1. Устав является главным правовым актом в системе нормативного регулирования на уровне Учреждения. Все остальные локальные акты, принимаемые на данном уровне, не могут противоречить настоящему Уставу.

7.2. Вопросы, не урегулированные настоящим Уставом, разрешаются в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

7.3. Учреждение может реорганизовано в связи с изменением законодательства Российской Федерации, в связи с необходимостью более эффективного управления муниципальной собственностью и по иным основаниям.

7.4. Учреждение может быть ликвидировано по основаниям и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации и при наличии положительного экспертного заключения об отсутствии негативных социально-экономических последствий принятия решения о ликвидации, Порядок проведения экспертной оценки устанавливается Учредителем.

7.5. Ликвидация Учреждения влечет его прекращение без перехода прав и обязанностей в порядке правопреемства к другим лицам.

7.6. Ликвидация Учреждения производится ликвидационной комиссией, создаваемой Учредителем после принятия решения о ликвидации.

## Приложение 4

УТВЕРЖДАЮ:  
 Начальник муниципального казенного учреждения  
 «Управление по физической культуре и спорту г. Белово»  
 В.В.Скачков  
 2014 года



**П Л А Н**  
**Финансово-хозяйственной деятельности**

**Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа №2 имени Героя Советского Союза Макарова Михаила Андреевича города Белово»**  
[наименование бюджетного учреждения]

1. Учредителем бюджетного учреждения является Администрация Беловского городского округа.  
**Полное наименование:** муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа №2 имени Героя Советского Союза Макарова Михаила Андреевича города Белово».  
**Сокращенное наименование:** МБОУ ДОД «ДЮСШ №2 имени Героя Советского Союза Макарова Михаила Андреевича г. Белово»  
**Юридический адрес:** ул.Чкалова,35, г.Белово, Кемеровская обл., Российская Федерация, 652600.  
**Фактический адрес:** ул.Чкалова,35, г.Белово, Кемеровская обл., Российская Федерация, 652600.  
 ИНН 4202018135  
 КПП 420201001  
 Финансовый год и плановый период, на который представлены содержащиеся в документе сведения: 2013, 2014, 2015гг.  
 Наименование единиц измерения показателей, включенных в План – тысячи рублей.

Пенсию, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	263						
Прочие расходы	299	104,90	50,00	154,90	154,90	154,90	154,90
Поступления нефинансовых активов, всего	300	<b>50,00</b>	<b>322,66</b>	<b>372,66</b>	<b>372,66</b>	<b>372,66</b>	<b>372,66</b>
Из них:							
Увеличение стоимости основных средств	310		60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
Увеличение стоимости нематериальных активов	320						
Увеличение стоимости внеоборотных финансовых активов	330						
Увеличение стоимости материальных запасов	340	50,00	262,66	312,66	312,66	312,66	312,66
Поступления финансовых активов, всего	500						
Из них:							
Увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в	520						
Увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в капитале	530						

Директор

Главный бухгалтер

Исп. Пазюкова Л.В.



С.П.Боровкова

Н.В.Барановская

**Приложение 5**

Таблица 3 -