

## **Содержание:**

# **Введение**

В двадцать первом веке индустрия спорта является одной из главной отраслью каждой страны, вкладывается большое количество денег как, государственных так и частных. С развитием спорта в нашей стране им стали интересоваться инвесторы, мировые корпорации и просто богатые люди. На данный момент индустрия спорта - это бизнес, в котором действуют такие же законы, но со своими особенностями, одной из важнейших составляющих является менеджмент, то есть, управление. Так как спорт стал бизнесом, то и необходимо контролировать законность сделок и различных актов хозяйственной деятельности с помощью нормативно-правовых актов, чем и занимается министерство спорта Российской Федерации. Актуальность выбранной темы обуславливается тем, что министерство спорта является важнейшей структурой в развитии и популяризации спорта в стране. В связи с приближающимся чемпионатом мира, министерство, а также нижестоящие организации занимаются пропагандой здорового образа жизни и его популяризации, а также ведут подготовку спортсменов и инфраструктуру к гостям со всей планеты, чтобы, как и всегда провести соревнование на высшем уровне.

Объектом исследования является министерство спорта Российской Федерации, как главная государственная структура, связанная со спортом, в стране.

Предметом исследования является важность Минспорта для развития страны в целом.

В этой работе применяется наблюдательный метод исследования.

Целью работы является анализ деятельности министерства спорта РФ ее структуры и контролем за выполнением законов в целом.

Проанализировать деятельность Министерства спорта его структуру, а также планы на предстоящие года, дать характеристику организации и оценить результаты проделанной работы является задачей данной курсовой работы

Спортивный менеджмент – это теория и практика эффективного управления организациями физкультурно-спортивной направленности в современных

рыночных условиях.

# **Глава 1. Теоретические основы спортивного менеджмента**

## **1.1. Понятие и сущность спортивного менеджмента**

Спортивный менеджер - ключевая фигура в спортивной организации, функционирующей в рыночных условиях. Управленческая деятельность - один из важнейших факторов функционирования и развития физической культуры и спорта. Отдельные элементы управленческой деятельности в определенной мере присущи всем категориям работников физической культуры и спорта: тренерам, преподавателям, учителям физической культуры, инструкторам и т. д. В этом можно убедиться, проанализировав должностные обязанности различных категорий физкультурно-спортивных работников, предусмотренные тарифно-квалификационными характеристиками. Так, например: тренер-преподаватель по спорту осуществляет набор в спортивную школу, секцию, группу лиц, желающих заниматься физической культурой и спортом; обеспечивает безопасность учебно-тренировочного процесса; разрабатывает годовые и текущие планы подготовки. Ведет систематический учет, анализ, обобщение результатов работы; инструктор по физической культуре учреждений образования организует активный отдых обучающихся (воспитанников) в режиме учебного и внеучебного времени учреждения; организует и проводит с участием педагогических работников и родителей физкультурно-спортивные праздники, соревнования, дни здоровья и другие мероприятия оздоровительного характера; организует работу кружков и спортивных секций; осуществляет связи с учреждениями дополнительного образования спортивной направленности и учреждениями спорта; организует деятельность физкультурного актива и т. д.

Управленческая деятельность (спортивный менеджмент) как особый вид трудовой профессиональной деятельности работников физкультурно-спортивных организаций возникает на определенной стадии разделения и кооперации их труда. Рождение спортивного менеджмента как профессии связано с появлением должностей руководителей физкультурных и спортивных организаций, т. е.

профессиональных управляющих. Сущность спортивного менеджмента заключается в том, что с помощью науки и искусства управления эффективно выполнять свои функции и обязанности.

Анализ нормативных правовых документов по физической культуре и спорту показывает, что к основным должностям, которые занимают спортивные менеджеры, правомерно отнести следующие должности: Директор спортивной школы, заместитель директора спортивной школы, председатель (президент) спортивного клуба, заместители председателя спортивного клуба, начальник отдела спортивного клуба, директор (заведующий) спортивного сооружения (ФОКа), президент спортивной федерации (союза, ассоциации), вице-президент спортивной федерации, председатель ФСО, менеджер (начальник) команды по футболу (и другим игровым видам спорта), руководитель (начальник) структурного подразделения физкультурно-спортивной организации, председатель комитета по физической культуре и спорту.

Каждая спортивная организация имеет определенную внутреннюю структуру. В ней есть управления, отделы, группы, команды и т. д. То есть в физкультурно-спортивных организациях существуют различные виды управленческой деятельности и определенная иерархия взаимоотношений и подчиненности. Поэтому в физкультурно-спортивных организациях бывают менеджеры разных уровней и задачи они решают разные. Менеджеров, как правило, принято подразделять на три основные группы: высший уровень (top manager) - это директора спортивных школ, генеральные директора спорткомплексов, президенты спортивных клубов и федераций и т. п.; среднее звено (middle manager) - руководители управлений, самостоятельных отделов и т. п.; низшее звено (entry manager) - руководители отделов, секторов, рабочих групп, отделений и т. д.

Спортивных менеджеров подразделяют и по видам профессиональной деятельности, выделяя, например, следующие их виды: менеджер по персоналу организации, менеджер по рекламе, менеджер по маркетингу, менеджер по финансам, менеджер-представитель спортсмена и т. д. Как видно, на современном этапе развития российского физкультурно-спортивного движения в физкультурно-спортивных организациях существует масса разнообразных должностей, занимаемых менеджерами.

Таким образом, сферой деятельности спортивного менеджера является отрасль физической культуры и спорта как совокупность организаций физкультурно - спортивной направленности, функционирующих в рыночных условиях.

Функции и роли спортивного менеджера. Спортивные менеджеры, являясь субъектом осуществления управленческой деятельности, выполняют в организации ряд разнообразных функций.

1. Функция принятия решения, выражающаяся в том, что менеджер определяет направление деятельности организации, решает вопросы распределения ресурсов, осуществляет текущие корректировки. Право принятия управленческих решений имеет только менеджер, но он же и несет ответственность за последствия принятых решений.
2. Информационная функция состоит в том, что менеджер собирает информацию о внутренней и внешней среде физкультурно-спортивной организации, в которой он работает, распространяет эту информацию в виде фактов и нормативных установок и, наконец, разъясняет персоналу политику, ближайшие и перспективные цели организации.
3. Менеджер выступает в качестве руководителя физкультурно-спортивной организации, формирующего отношения внутри и вне организации, мотивирующего членов физкультурно-спортивной организации на достижение целей, координирующего их усилия и, наконец, выступающего в качестве представителя организации во взаимодействии с другими организациями.
4. Важное место в работе спортивного руководителя занимает функция контроля. Его основная задача - определить верно ли были приняты решения в процессе планирования, организации намеченной работы, мотивации исполнителей, а также установить необходимость корректирующих действий, если были обнаружены отклонения от намеченных целей. Часто реализация даже самых хороших планов значительно отличается от первоначального замысла. Это происходит потому, что внешняя среда обладает неопределенностью (законодательство, действия конкурентов, изменения технологии, социальных ценностей и многое другое), и по этой причине любые планы через какое-то время могут стать нереальными. Неопределенностью обладают и факторы внутренней среды организации (цели,

структура, люди и др.). Хорошо продуманная структура организации на деле может привести к серьезным конфликтам между отдельными подразделениями. Особенно трудно прогнозировать поведение людей на введение новых правил, инструкций. В силу разных причин люди не всегда принимают делегированные им права и обязанности.

одним из факторов необходимости контроля является предупреждение возникновения кризисных ситуаций. Важная сторона контроля – и поддержание всего того, что является успешным в деятельности организации.

Требования, предъявляемые к спортивному менеджеру. Свойственные рынку неопределенность ситуации и риск требуют от менеджеров самостоятельности и ответственности за принимаемые решения, способствуют поиску оптимальных управленческих и научно-методических решений по поводу предоставления физкультурно-спортивных услуг населению и подготовки высококвалифицированных спортсменов. Профессионализм менеджера проявляется в знании технологии управления организацией и законов рынка, в умении организовать слаженную работу коллектива и прогнозировать развитие организации.

Таким образом, менеджмент – это интеграционный процесс, в котором профессиональные специалисты формируют организации и управляют ими с помощью постановки целей и разработки способов их достижения.[\[1\]](#)

## **1.2. Виды спортивных организаций.**

Российская федерация всегда являлась спортивной страной, где множество различных видов спортивных организаций, начиная от спортивных школ и заканчивая министерством спорта. Большинство спортивных организаций спонсируется государством, что безусловно отрицательно сказывается на развитии коммерческой стороны отечественного спорта.

Спортивная организация — организация, осуществляющая деятельность в области спорта, целью которой является подготовка спортсменов, проведение спортивных

мероприятий, образование или другой вид деятельности, связанной со спортом.<sup>[2]</sup> Существуют первичные спортивные организации, например: спортивные секции, школы или клубы, так как классификации спортивных организаций не существует, а на их основе уже создаются более крупные организации, призвано увеличить эффективность руководства.

**И так, физкультурно-спортивные организации** – юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности. Физкультурно-спортивные организации могут быть коммерческими организациями, некоммерческими организациями и создаваться в различных организационно-правовых нормах, предусмотренным законодательством Российской Федерации. В нашей стране есть несколько видов спортивных организаций: **олимпийский комитет России, общероссийские спортивные федерации, местные и региональные спортивные федерации, спортивные клубы и школы.**

Олимпийским комитетом России - общероссийским общественным объединением, осуществляющим свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях, Олимпийской хартией МОК и на основе признания МОК, а также в соответствии со своим уставом.

Олимпийским комитетом России - общероссийским общественным объединением, осуществляющим свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях, Олимпийской хартией МОК и на основе признания МОК, а также в соответствии со своим уставом.

**Общероссийские спортивные федерации** - общероссийская общественная организация, которая создана на основе членства, получила государственную аккредитацию и целями которой являются развитие одного или нескольких видов спорта, их пропаганда, организация, а также проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов – членов спортивных сборных команд.

По одному виду спорта на территории Р. Ф. может быть аккредитована в качестве общероссийской спортивной федерации только одна общественная организация. Порядок проведения государственной аккредитации Российской Федерацией общественных организаций для наделения их статусом общероссийских спортивных федераций определяется Правительством Р, Ф. с учётом мнения Олимпийского комитета России. При этом указанная государственная аккредитация осуществляется на четырёхлетний срок.

Права и обязанности общероссийской спортивной федерации

Общероссийские спортивные федерации в установленном настоящим Федеральном законе вправе:

- 1) организовывать и проводить по соответствующему виду спорта чемпионаты, первенства и кубки России, разрабатывать и утверждать положения о таких соревнованиях, наделять статусом чемпионов, победителей первенств, обладателей кубков России;
- 2) осуществлять аттестацию тренеров и спортивных судей по соответствующим видам спорта и контроль за их деятельностью;
- 3) разрабатывать с учётом правил, утверждённых международными спортивными федерациями, правил соответствующих видов спорта
- 4) осуществлять формирование, подготовку спортивных сборных команд Р. Ф. по соответствующим видам спорта для участия в международных спортивных соревнованиях.

### **Местные и региональные спортивные федерации**

1. Создание, деятельность и ликвидация местных и региональных спортивных федераций осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях с учётом особенностей, предусмотренных настоящим законом.
2. Официальное наименование местной и региональной спортивных федераций должны соответствовать требованиям, установленным законодательством Р. Ф. об общественных объединениях, и содержать указания на организационно-правовую форму спортивной федерации (общественная организация), территориальную сферу её деятельности (местная, региональная), а также на вид или виды спорта, в целях развития которых создана спортивная федерация. Местная и региональная спортивные федерации вправе использовать в своих наименованиях слова «союз» или «ассоциация», не являющихся в этом случае указанием на их организационно-правовую форму.
3. Местная спортивная федерация создаётся и действует в целях развития определённого вида или видов спорта на территориях муниципального района, городского округа, внутригородского муниципального образования федерального значения Москвы или Санкт-Петербурга.

4. Региональная спортивная федерация создаётся и действует в целях развития определённого вида или видов спорта на территории субъекта Российской Федерации.

5. По одному виду спорта на территории субъекта Российской Федерации соответствующий орган исполнительной власти субъекта Р. Ф. обязан аккредитовать только одну региональную спортивную федерацию. Государственная аккредитация осуществляется органом исполнительной власти субъекта Р. Ф., и по согласованию с общероссийской спортивной федерацией по соответствующему виду спорта.

**Спортивные клубы** – являются юридическими лицами, осуществляющими учебно-тренировочную, соревновательную, физкультурную и воспитательную деятельность.

Спортивные клубы создаются и осуществляют свою деятельность в соответствии с законодательством Р. Ф., могут создаваться юридическими и физическими лицами. Спортивные клубы осуществляют свою деятельность за счёт собственных средств и иных не запрещённых законодательством Р. Ф. источников.

**Таким образом в России существует система спортивных организаций, позволяющая эффективно контролировать процессы, связанные с развитием спорта и достижением наивысших показателей профессиональных спортсменов.**

### **1.3. Особенности управления государственными спортивными организациями.**

Сегодня не существует универсальных и устоявшихся, общепризнанных определений понятий «управление в сфере спорта», «управление спортом», «публичное управление в сфере спорта», «государственное управление в сфере спорта» и т.д.

Согласно дефиниции Р.В. Казакова, государственное управление в сфере спорта - это системная государственно-властная регулирующая, правоприменительная, правоохранительная, управленческая и контрольно-надзорная деятельность, реализуемая в правообеспечительных, имиджевых и экономических интересах государства, в интересах поддержания должного общественного здоровья и



обеспечения демографической безопасности, социально-культурной интеграции, обеспечения досуга и нравственно-интеллектуального, физического и эстетического совершенствования граждан, повышения их трудоспособности, социальной активности и коммуникативности, представляющая собой систему комплексов государственного управленческого воздействия в отношении управляемых объектов -различных сегментов общественных отношений в сфере спорта -посредством законодательно определённых инструментов (мер, механизмов и средств), имеющая свою внутреннюю организацию, программно-целевые, деонтологические и структурно-функциональные параметры и функциональные связи с другими направлениями государственного управления в социально-культурных и экономических сферах.

Государственное управление в сфере спорта играет очень важную роль, поскольку именно в процессе осуществления указанного управления в названной сфере не только реализуются императивы, вытекающие из определённых функций государства и, соответственно, целей государственного управления, но также формируется и реализуется государственная политика в указанной сфере, в том числе определяются основные приоритеты и устанавливаются гарантии публичных интересов в этой области, регламентируются мера и формы государственной поддержки спорта, а также устанавливаются правовые основы регулирования отношений в сфере спорта, осуществляются поддержка и стимулирование спорта. Государственное управление в сфере спорта реализуется в пределах полномочий различных органов государственной власти в сфере спорта, установленных законами, и, соответственно, на органы публичной власти возложены обязанности по управлению финансовыми, человеческими, материальными ресурсами, а также инфраструктурой для реализации таких полномочий

Жан-Франсуа Нис выделяет 6 наиболее важных функций, которые выполняет государство в сфере спорта либо непосредственно, либо путём делегирования полномочий[3]:

1) государство обладает законодательной функцией, реализуемой посредством необходимых правил поведения - правовых норм (законы, подзаконные акты), а также норм технического регулирования (стандартов и др.). Данная функция первоначально была ограничена вопросами обеспечения законности и правопорядка во время спортивных мероприятий, но затем была распространена и на вопросы состава и функционирования спортивных ассоциаций, спортивных клубов и спортивных федераций. Государство, взявшее на себя ответственность за спортивные организации, вправе делегировать такие полномочия спортивной

федерации. Отношения со спортивным движением также могут состоять в обеспечении функционирования и развития спортивных сооружений, в регулировании трудовых и налоговых отношений;

2) важной функцией государства в сфере спорта является предоставление грантов, учреждение и вручение наград в указанной сфере;

3) государство стимулирует распространение ценностей спорта и стимулирует массовое участие населения в занятиях спортом, в основном - за счёт физкультурного воспитания в школе, исходя из того, что преимущественно сидячий образ жизни населения в развитых странах может иметь пагубное воздействие на здоровье;

4) государство осуществляет наблюдение за здоровьем спортсменов, участвует в разработке специализированных лекарственных средств и в борьбе против распространения и применения запрещённых допинговых субстанций;

5) государство обеспечивает позитивный имидж страны посредством организации международных спортивных соревнований, поддержки и обеспечения конкурентоспособности национальных спортивных команд (в командных видах спорта), спортсменов и сборных олимпийских и паралимпийских команд, а также посредством содействия выдвижению своих граждан в руководство международных спортивных организаций;

6) государство способствует международному сотрудничеству в сфере спорта.

В современном мире устойчивое и отвечающее публичным интересам функционирование и развитие общественных отношений в сфере спорта невозможно без государственного управления, в том числе административно-правового, уголовно-правового и гражданско-правового регулирования указанных отношений, что обусловлено следующими условиями:

**1.** Императивы социальности государства (улучшение качества жизни и обеспечение охраны здоровья населения (через профилактику заболеваний посредством привлечения в занятия спортом), предоставление гарантированных социальных благ гражданам, вклад в обеспечение демографической безопасности страны и развития в этой сфере, обеспечение прав на отдых и личное развитие).

**2.** Императивы обеспечения общественного порядка, правопорядка и законности в спорте, превенции и пресечения преступлений (коррупции в спорте, оборота

запрещённых допинговых субстанций и т.д.) и административных правонарушений, борьбы с такими правонарушениями в спорте, соответственно, уголовно-правовыми и административно-правовыми инструментами. При этом процессы существенного усложнения структуры общественных отношений в сфере спорта и актуализация связанных с этим проблем всё более требуют достаточно активного государственно-управленческого воздействия по превенции и пресечению правонарушений и разрешению иных проблем, так как исключительно методами самоуправления и саморегулирования в указанной области эффективно противодействовать таким нарушениям и реагировать на все возникающие в связи с этим проблемы невозможно. И это многократно подтверждено практикой во всём мире.

**3.** Императивы охраны общественного порядка и правопорядка и обеспечения соблюдения законности во время массовых зрелищных спортивных мероприятий.

**4.** Императивы охраны и защиты здоровья спортсменов, в том числе в части превенции и пресечения оборота и применения запрещённых допинговых субстанций, а также в части создания условий максимально возможно (без ущерба для спорта) достижимых условий безопасного занятия спортом.

Запрет на применение запрещённых допинговых субстанций в спорте устанавливается на законодательном уровне, как правило, с целью обеспечения непричинения вреда здоровью спортсменов и предотвращения мошенничества в спорте. При этом характерно, что большинство допинговых средств, запрещённых национальными законодательствами о спорте, являются легальными в соответствии с законодательствами для лиц, не являющихся спортсменами.

**5.** Императивы охраны и защиты здоровья спортсменов в части установления ограничений на особо жестокие виды и формы спорта или виды спорта, сопряжённые с высокими рисками нанесения ущерба здоровью и жизни спортсменов. Считаю необходимым особо выделить эту позицию.

Согласно Аннелиз Нельсон, если говорить о таком виде вмешательства государства в спорт, как правовое регулирование отдельных видов спорта, то, в первую очередь, необходимо упомянуть спортивные единоборства (те, в которых практикуются поединки), рассматриваемые государством как определённое исключение с точки зрения закона. Несмотря на то что в данных видах спорта предполагается нанесение ударов противнику, которые могут сделать его неспособным защищать себя, уголовное законодательство, запрещающее убийство

или нанесение вреда здоровью, не применяется. Действующее в некоторых государствах специальное законодательство о боксе и других единоборствах устанавливает существенные ограничения на предоставление необходимых лицензий на проведение спортивных соревнований по боксу или иных подобных спортивных соревнований, а также устанавливает требования к физическому состоянию участников таких соревнований. Целью такого законодательства является осуществление определённого контроля над профессиональным боксом, над спортивными единоборствами для снижения рисков злоупотреблений со стороны конкурентов и лиц, связанных с управлением в сфере спорта, а также для содействия безопасности.

**6.** Императивы охраны и защиты спортивно-трудовых прав спортсменов (по крайней мере - в базовой части), принимая во внимание редуцированность интереса спортивных организаций к самостоятельному полноценному гарантированию и обеспечению указанных прав.

**7.** Императивы создания условий для экономического развития государства в целом или отдельных его регионов, поскольку по мере своего развития сфера спорта становится всё более сопряжённой с бизнесом, а спортивная индустрия во многих государствах уже составляет значимый сегмент национальной экономики, и, соответственно, необходимо гражданско-правовое регулирование также и имущественных, договорных и других отношений в сфере спорта и в смежных областях, связанных с указанным выше аспектом, а равно осуществление государственного управления в этих сегментах.

**8.** Императивы защиты общественной нравственности, имея в виду нравственно-воспитательный потенциал спорта (Фэйр Плэй) и принимая во внимание необходимость особого регулирования связанных со спортом тотализаторов, лотерей, азартных игр.

**9.** Императивы сохранения, обеспечения воспроизводства и поддержания спортивного порядка.

## **ВЫВОД**

из первой главы можно понять, спортивный менеджмент - это интеграционный процесс, в котором профессиональные специалисты формируют организации и управляют ими с помощью постановки целей и разработки способов их достижения, опираясь на особенности индустрии спорта. А спортивный менеджер является одной из ключевых фигур для достижения высоких целей в организации.

Задачам и менеджера являются:

-координация;

-руководство;

-управление;

-принятие решений.

А функциями спортивного менеджера проявляются в планировании, организации, мотивации и контроле.

А видов спортивных организаций немного, но они достаточно сильно отличаются друг от друга. Они делятся на первичные, такие как, спортивные клубы, школы, секции, а на их основе уже создаются более крупные и называются они вторичными, например, ФСО Москомспорта.

Особенности управления государственной организацией заключаются в том, что в первую очередь необходимо заниматься контролем нормативно-правовых актов нижестоящих организаций и создавать проекты по развитию спорта в стране.

## **Глава 2. Анализ деятельности министерства спорта Российской Федерации**

### **2.1. Общая характеристика спортивной организации**

Министерство спорта Российской Федерации (Минспорт России) является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере физической культуры и спорта, а также по оказанию государственных услуг (включая предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним) и управлению государственным имуществом в сфере физической культуры и спорта. Правительство Российской Федерации является вышестоящим органом. Министерство спорта Российской Федерации возглавляет Министр спорта Российской Федерации, назначаемый на должность и освобождаемый от

должности Президентом Российской Федерации по представлению Председателя Правительства Российской Федерации.

Министр несет персональную ответственность за выполнение возложенных на Министерство полномочий и реализацию государственной политики в установленной сфере деятельности Министерства.

В полномочия министерства входит: вносит в Правительство Российской Федерации проекты федеральных законов, нормативных правовых актов Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации и другие документы, по которым требуется решение Правительства Российской Федерации, по вопросам, относящимся к установленной сфере ведения Министерства, а также проект плана работы и прогнозные показатели деятельности Министерства;

согласовывает решения о проведении на территории Российской Федерации международных спортивных соревнований;

определяет основные направления пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни;

в установленном законодательством Российской Федерации порядке размещает заказы и заключает государственные контракты, а также иные гражданско-правовые договоры на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения нужд Министерства, а также на проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ для иных государственных нужд в установленной сфере деятельности;

издает приказы, имеющие нормативный характер, а по оперативным и другим текущим вопросам организации деятельности Министерства - приказы ненормативного характера.

Финансирование расходов на содержание Министерства спорта Российской Федерации осуществляется за счет средств, предусмотренных в федеральном бюджете.

Министерство спорта Российской Федерации является юридическим лицом, имеет печать с изображением Государственного герба Российской Федерации и со своим наименованием, иные печати, штампы и бланки установленного образца, а также счета, открываемые в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Место нахождения Министерства спорта Российской Федерации - г. Москва

В целом данная организация занимается контролем по выполнению нормативно-правовых актов нижестоящих организаций по отношению к государству, спортсменам, болельщикам, СМИ и подобным себе организациям. А также развитием различных видов спорта в стране, создавая проекты по сооружению спортивных комплексов и проведению мероприятий по популяризации здорового образа жизни.

## **2.2. Организационная структура министерства спорта Российской Федерации.**

Министерство спорта РФ осуществляет с помощью структурных подразделений и подведомственных организаций.

Правительство Российской Федерации

(Вышестоящий орган государственной власти)

Министр спорта Российской Федерации: Колобков Павел Анатольевич

Заместители министра спорта Российской Федерации: Новиков Павел Владимирович, Томилова Марина Владимировна, Косилов Сергей Васильевич, Паршикова Наталья Владимировна

Структурными подразделениями Министерства спорта Российской Федерации являются департаменты по основным направлениям деятельности Министерства.  
(рисунок 1)



Рисунок 1. организационная структура министерства спорта РФ

Министр спорта Российской Федерации:

- распределяет обязанности между своими заместителями;
- утверждает положения о структурных подразделениях Министерства спорта Российской Федерации;
- в установленном порядке назначает на должность и освобождает от должности работников Министерства;
- решает в соответствии с законодательством Российской Федерации о государственной службе вопросы, связанные с прохождением федеральной государственной службы в Министерстве;



- утверждает структуру и штатное расписание Министерства в пределах установленных Правительством Российской Федерации фонда оплаты труда и численности работников, смету расходов на его содержание в пределах утвержденных на соответствующий период ассигнований федерального бюджета;
- вносит в Министерство финансов Российской Федерации предложения по формированию федерального бюджета;
- вносит в Правительство Российской Федерации проекты нормативных правовых актов и другие документы, указанные в подпункте 4.1 настоящего Положения;
- представляет в Правительство Российской Федерации в установленном порядке предложения о создании, реорганизации и ликвидации организаций, находящихся в ведении Министерства;
- в установленном порядке назначает на должность и освобождает от должности руководителей подведомственных организаций, заключает, изменяет, расторгает с указанными руководителями трудовые договоры и утверждает уставы подведомственных организаций;
- представляет в установленном порядке работников Министерства, других лиц, осуществляющих деятельность в установленной сфере деятельности, к присвоению почетных званий и награждению государственными наградами Российской Федерации, Почетной грамотой Президента Российской Федерации, к поощрению в виде объявления им благодарности Президента Российской Федерации.

Также подведомственными организациями являются все федерации различных видов спорта, лиги и клубы.

Финансирование расходов на содержание Министерства спорта Российской Федерации осуществляется за счет средств, предусмотренных в федеральном бюджете.

Место нахождения Министерства спорта Российской Федерации - г. Москва.

На данный момент самым проблемным департаментом является департамент науки и образования, директором которым является Фомиченко Татьяна Гермовна, так как наших спортсменов каждый день лишают медалей и дисквалифицируют на очень длительный срок из-за допингового скандала, который длится уже год.

## **2.3. анализ деятельности организации.**

План деятельности Министерства спорта Российской Федерации на 2013-2018 годы, утвержден Минспортом России от 25 июня 2013 г. № 3621.

Тем самым министерство начало реализацию плана, цели которого заключались в следующем:

- создание условий, обеспечивающих возможность гражданам систематически заниматься физической культурой и спортом;
- повышение конкурентоспособности российского спорта на международной арене;
- успешное проведение в Российской Федерации крупнейших международных спортивных соревнований;
- повышение эффективности управления развитием отрасли физической культуры и спорта.

Направления первой цели Министерства:

Физическое воспитание и обеспечение организации и проведения физкультурных мероприятий и массовых спортивных мероприятий;

Мероприятия по вовлечению населения в занятия физической культурой и массовым спортом;

Содействие развитию студенческого спорта.

Для достижения успехов в первом направлении решено возродить спартакиадное движение и проводить такие мероприятия, как «лыжня Росси», «Российский азимут», «кросс наций», «президентские состязания», «президентские спортивные игры».

Для второго направления был утвержден Всероссийский спортивный комплекс «готов к труду и обороне» (ГТО), а также проведение пропагандистских акций: «я выбираю спорт» и «всероссийский день зарядки».

А для третьего принято одно из важных решений, который должен улучшить качество подготовки профессиональных спортсменов в различных видах спорта, а

именно создание сети студенческих спортивных клубов на базе образовательных организаций и общероссийских спортивных федераций, например, ФСО.

Показатели по первой цели идут по плану, так доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения составила к 2017 году 34% против 27% в 2013 году, то есть увеличилось на 7% или на 10 млн. человек. А обеспеченность населения спортивными сооружениями составила 36,5%, что все равно достаточно мало по сравнению со странами конкурентами.

Направления второй цели, это:

- Обеспечение подготовки спортсменов высокого класса на базе современных федеральных спортивно-тренировочных центров

завершение строительства центров «Новогорск», «Парамоново», «верхняя база» и утверждение программ подготовки к Олимпийским играм 2016 и 2018 годов;

- Мероприятия по развитию системы подготовки спортивного резерва

утверждения федеральных стандартов спортивной подготовки;

- Научно-методическое, информационно-аналитическое и кадровое обеспечение подготовки спортсменов высокого класса и спортивных сборных команд Российской Федерации, а также научно-методическое и кадровое обеспечение отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации.

Обеспечение работы комплексных групп по видам спорта;

- Реализация мероприятий, связанных с подготовкой к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи

реализация постолимпийского использования олимпийских объектов, создание «Всероссийского образовательного центра» на базе олимпийских объектов.

Из показателей на 2016 год летних Олимпийских игр нет, так как наша сборная не выступала из допингового скандала, также сборной не будет и на зимних играх в 2018 году.

Третья цель выполнена лучше всего. Из всех запланированных направлений:

- Организация и проведение крупнейших спортивных международных соревнований
- Подготовка к проведению чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года.

Были успешно проведены все мероприятия, начиная с 2013 года с летней универсиады в Казани и, заканчивая кубком конфедераций в нынешнем году, и показатель составил 100% удовлетворения, как спортсменов и организаторов, так и болельщиков.

Также подготовка к чемпионату мира проходит по плану, достраивается большинство стадионов и инфраструктурных проектов во всех городах участниках.

Направления четвертой цели являются:

- Совершенствование правовых механизмов реализации программ по развитию физической культуры и спорта;
- Обеспечение общественного порядка и общественной безопасности при проведении официальных спортивных соревнований;
- Обеспечение мероприятий по управлению развитием отрасли физической культуры и спорта;
- Внедрение информационно-коммуникационных технологий в сферу физической культуры и спорта;
- Взаимодействие с гражданским обществом, внедрение механизмов общественного контроля государственных решений, принимаемых в сфере физической культуры и спорта.

Направления 1, 2, и 3 были выполнены до 3 квартала 2014 года, а остальные уже заканчивают, опережая график. Также количество высокопроизводительных рабочих мест в организациях, осуществляющих физкультурно-спортивную деятельность увеличилось в 3 раза и составляет 10 485 из этого следует, что каждый год, начиная с 2015 года, количество мест увеличивалось почти на 4000.

Проанализировав план и показатели деятельности за 2013-2018 года, видно, что Министерство трезво оценивает свои возможности и достаточно эффективно выполняет свои обязанности и планы.

Также уже имеется план-график на 2016-2020 года.

Цель 1. Развитие массового спорта и реализация II-го этапа внедрения Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО):

Достижение поставленной цели характеризуется значениями следующих показателей:

-увеличение доли граждан Российской Федерации, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения с 30% в 2015 году до 32% в 2016 году;

-увеличение доли учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов с 60% в 2015 году до 64% в 2016 году;

-увеличение количества спортивных объектов с 281 тыс. в 2015 году до 285 тыс. в 2016 году;

-повышение уровня Единовременной пропускной способности и объектов спорта с 30% в 2015 году до 34% в 2016 году

-открытие свыше 700 центров тестирования комплекса ГТО в 2016 году (2015 год – 1682 центра тестирования комплекса ГТО).

Цель 2. Совершенствование системы подготовки спортивного резерва и развитие профессионального спорта как самостоятельного направления государственной политики в сфере физической культуры и спорта:

Достижение данной цели будет определяться значениями следующих показателей:

-открытие 40 отделений в детско-юношеских спортивных школах и специализированных детско-юношеских школах олимпийского резерва по подготовке спортивного резерва в дополнение к имеющимся;

-увеличение доли организаций, оказывающих услуги по спортивной подготовке в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, с 70% в 2015 году до 75% в 2016 году;

-увеличение количества созданных высокопроизводительных рабочих мест в организациях, осуществляющих физкультурно-спортивную работу с 45 274 в 2015

году до 46 586 в 2016 году;

-увеличение средней заработной платы специалистов образовательных учреждений, осуществляющих подготовку спортивного резерва, к средней заработной плате в соответствующем регионе с 85% в 2015 году до 90% в 2016 году;

-принятие Федерального закона, направленного на развитие профессионального спорта, в части организации и проведения профессиональных спортивных соревнований;

-принятие Федерального закона, направленного на формирование механизмов увеличения доходов субъектов спорта, в том числе внебюджетных, от деятельности букмекерских контор, тотализаторов, от проведения всероссийских государственных лотерей, а также от продажи прав на трансляцию спортивных мероприятий.

Цель 3. Успешное проведение в Российской Федерации крупнейших международных спортивных соревнований:

Достижение данной цели будет определяться значениями следующих показателей:

-успешное проведение в Российской Федерации крупнейших международных спортивных соревнований, включая Чемпионат мира по хоккею 2016 года в г. Москве и г. Санкт-Петербурге;

-100% выполнение мероприятий планов подготовки к проведению Чемпионата Мира по футболу-2018 в Российской Федерации и XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске;

-увеличение доли спортивных объектов XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани и XXVII зимних Олимпийских игр 2014 года в г. Сочи, используемых в сфере физической культуры и спорта в постсоревновательный период с 98% в 2015 году до 100% в 2016 году. Подробный план-график представлен в приложении 1.

## **ВЫВОД**

Министерство спорта Российской Федерации является федеральным органом исполнительной власти, став самостоятельным министерством с резким развитием индустрии спорта и отделившись от министерства спорта, туризма и молодежной

политики РФ, выполняющий контроль за соблюдением нормативно-правовых актов в профессиональном спорте, и сосредоточено на развитии спорта и здорового образа жизни в стране.

Структурно ничем не отличается от других министерств, работая с помощью департаментов.

Выполнение поставленных планов является отличным примером для других министерств.

## **Заключение**

Как видно из анализа прошедших лет деятельности организации существует оптимистичная тенденция в развитии спорта в стране и повышения качества профессиональных молодых спортсменов, например, в хоккее российские атлеты являются лидерами в своих командах в зарубежных лигах, это говорит о том, что школы организованы отлично и тренерско-преподавательский состав подбирается грамотно. Но многие молодые спортсмены пытаются уехать за границу, как можно скорее. К сожалению, статистика не врет и это говорит о том, что взрослый спорт сформирован недостаточно хорошо и предстоит большая работа, где министерство спорта должно сыграть немалую роль, чтобы быстрее проходило развитие. Также есть проблемы внутри организация, коррупция и эта ужасный скандал с допингом, но за год министерство даже не пыталось, что то предпринять из этого можно сделать вывод, что нужен сильный руководитель этой организации, чтобы она могла защитить спортсменов.

Спортивный менеджмент одна из самых быстроразвивающихся отраслей в стране и очень интересная профессия, где руководитель должен сочетать в себе лидерские качества, гибкий ум, интуицию и видеть мир такой какой он есть, и думать наперед. Умение подобрать команду или обучить что имеется отличает простого руководителя от профессионального менеджера мирового уровня.

## **Приложения**

[https://www.minsport.gov.ru/2017/doc/Plan2016\\_2021\\_110117.pdf](https://www.minsport.gov.ru/2017/doc/Plan2016_2021_110117.pdf)

## Список использованной литературы

1. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ "О физической культуре и спорте в Российской Федерации"
2. П О Л О Ж Е Н И Е о Министерстве спорта Российской Федерации, статья 1, статья 2.
3. А. В. Починкин: Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие: спорт, 2016. - с. 5; с. 115.
4. «Искусство спортивного менеджмента» Переверзин И.И. 2007г.
5. Понкин Игорь Владиславович Государственное управление в сфере спорта: МГЮА, 2017.
6. Галицын, С.В., Минаев А.В., Ткаченко П.А Спортивный менеджмент: учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Изд-во ДВГАФК, 2015.
7. Nys J.-F. Central government and sport // Handbook on the Economics of Sport / Ed. by W. Andreff and S. Szymanski. - Northampton (MA, USA): Edward Elgar, 2006. - xviii; 830 p. - P. 260-270.
8. См.: Аристов Е.В. Правовая парадигма социальности государства / Пермский гос. нац. иссл. ун-т. - М.: Юнити-Дана; Закон и право, 2016. - 367 с; Khomchenko E.O. Significance of sport at the Welfare State [Значение спорта в социальном государстве]// e-Lex Sportiva Journal. - 2013. - Vol. I. - №1. - P.51-55; Аристов Е.В. Социальное государство и спорт// Право и государство: теория и практика.- 2016. - № 1. - С.20-22; Аристов Е.В. Спорт в контексте государства благосостояния // Право и образование. - 2016. - № 3. - С. 88-92. Aristov E.V. Sports in the Welfare State [Спорт в социальном государстве] // e-Lex Sportiva Journal. - 2015. - Vol. III. - № 1-2. - P. 26-30; Aristov E.V. The Welfare State and Sport [Социальное государство и спорт] // Sports Law Review Pandektis. - 2016. - Vol. 11.-№ 3-4. - P. 383-387.
9. Nelson A. When, where and why does the State intervene in Sport: a contemporary perspective [Когда, где и почему государство вмешивается в сферу спорта: современная перспектива] // Sports Law eJournal. - 07.01.2005. - 18p.-P. 9.
10. См.: Соловьёв А.А. Правовое регулирование спортивных единоборств: опыт США и Канады / Комис. по спорт, праву Ассоц. юристов России; Нац. объединение спорт,



юристов РФ; Федерация кикбоксинга России. - М., 2013. - 172 с.

11. <http://minsport.gov.ru/ministry/structure/departamenty-ministe>

12. <https://www.minsport.gov.ru/ministry/>

13. <https://sibac.info/conf/econom/xlix/41977>

14. [http://opace.ru/a/fizkulturno-sportivnye\\_organizatsii](http://opace.ru/a/fizkulturno-sportivnye_organizatsii)

1. А. В. Починкин: Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие: спорт, 2016. - с. 5 [↑](#)
2. Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ (ред. от 05.12.2017) "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" статья 10. физкультурно спортивные организации. [↑](#)
3. . Nys J.-F. Central government and sport // Handbook on the Economics of Sport / Ed. by W. Andreff and S. Szymanski. - Northampton (MA, USA): Edward Elgar, 2006. - xviii; 830 p. - P. 260-270. [↑](#)