

image not found or type unknown



Введение:

Компанию «Аванта» создали программисты из Екатеринбурга, выполнявшие прежде заказы иностранных фирм. Накопленный опыт они использовали, чтобы разработать IT-систему для российского бизнеса, полезную в решении стратегических и тактических задач. Директором по развитию «Аванты» стал Базин Денис, который в короткие сроки нашел инвестора, вложившего в стартап 10 млн руб. Что очень быстро повлекло за собой заказы от крупных федеральных структур: Перекресток, Вертолеты России, Ригли и т.д.

Первые внедрения нового продукта на предприятиях показали, что половина функций, обычно используемых за рубежом, в России не востребована, и программу пришлось адаптировать к пожеланиям заказчиков. Система менялась по мере того, как разработчики изучали опыт компаний, научившихся управлять своими проектами. Практики, которые специалисты «Аванты» считали успешными, фирма закладывала в типовые решения и предлагала всем, кто соглашался за это платить.

По словам Дмитрия Мазеина, речь шла не об отдельных решениях, а об управлении портфелем проектов. За год у предприятия-заказчика их могло быть несколько, причем из разных сфер (реконструировать производство, вывести на рынок новый продукт, внедрить IT-систему и проч.) Контролировать все задачи и сроки в ручном режиме руководитель не успевал.

Поначалу рынок, на который претендовала «Аванта», был узким, но число компаний, решивших управлять бизнесом с помощью электронной системы, постепенно увеличивалось. Отчасти этому способствовал курс на импортозамещение. Первыми на призыв государства откликнулись производители лекарств и сельхозпродукции, которым пообещали льготы и преференции. С тех пор продвигать систему стало проще.

Подробное описание:

ADVANTA – комплексная информационная система, которая покрывает все процессы проектного управления и автоматизирует работу всех участников проектов. Система разработана в России с использованием отечественного опыта

управления проектами крупных корпораций. Она гарантированно внедряется за 2 месяца, гибкая в настройке и простая в использовании.

ADVANTA – единственная российская система управления проектами, которая адаптируется под особенности бизнеса без программирования и заменяет решения на базе Microsoft Project Server + Sharepoint + BI + Excel и других аналогов. По результатам конкурса Аналитического центра при правительстве РФ ADVANTA признана лучшей российской системой управления проектами.

Функциональные возможности системы Advanta (по состоянию на октябрь 2019 года):

- **Общее управление проектами**
 - Инициация и управление содержанием
 - Календарное планирование и контроль сроков
 - Коммуникации
 - Управление изменениями
 - Управление рисками
- **Управление стоимостью проектов**
 - Планирование и учет затрат
 - Управление бюджетом проекта
 - Договорной учет
 - Управление поставками
 - Методика освоенного объема
- **Управление человеческими ресурсами проектов**
 - Общий пул ресурсов
 - Планирование трудозатрат
 - Ведение табелей
 - Анализ загрузки сотрудников.
- **Управление портфелем проектов**
 - Реестр проектов и мониторинг их состояния
 - Шаблоны различных видов проектов
 - Stage-gate процессы
 - Рейтинг проектов
 - Дашборды для управления портфелем проектов
- **Проектный электронный документооборот**
 - Версионность документов
 - Согласования документов
 - Контроль поручений

- Протоколы совещаний
- Проектный портал
 - Визуализация структуры портфеля проектов
 - Управление мероприятиями
 - Новости
 - Единая база знаний

Особенности системы Advanta:

- Единый инструмент, который покрывает все процессы проектного управления.
- Доступность 24/7 с любого устройства, из любой точки мира. Нужен только браузер.
- Готовое решение: 97% проектов реализуются путем настройки без доработок платформы.
- Простой и удобный интерфейс, доступный для любого пользователя, позволит подключить к системе сотрудников с любым уровнем подготовки.
- Гибкая настройка под задачи пользователя без программирования. Для настройки и поддержки системы достаточно одного аналитика.
- Первые результаты от внедрения системы можно получить уже через 8 недель после старта проекта. Пользователи смогут работать в системе уже через 2-3 недели после запуска и занесения всех необходимых данных.
- Интегрируется со всеми системами предприятия.

В системе ADVANTA можно управлять стратегическими планами, проектами, инициативами, поручениями, идеями, контрактами, документами, и прочими объектами, связанными с проектной деятельностью. Система помогает повысить эффективность не только проектов, но и всех связанных с ними объектов и процессов.

Ниже приведены основные характеристики Адванты из ресурса Startpack:

ADVANTA
 ★★★★★ [3 отзыва](#)

Минимум 150 000 | |

- Пробный период
- Бесплатный тариф
- Способ оплаты: *Единовременная лицензия*

Возможности ADVANTA
Платформы:

 Доступные языки: *Русский, English*

- Оценка и учёт затрат
- Приоритеты
- Уведомления

Развёртывание:

- Диаграмма Ганта
- Шаблоны проектов
- Облачное хранилище (ГБ): *100*
- Вложения файлов к задачам

Безопасность и конфиденциальность

 Персональные данные: *Собираются*

- Многофакторная авторизация

 Доступ по протоколу HTTPS

- Резервное копирование в нескольких местах

Законодательство

- Соответствие федеральному закону № 152-ФЗ
- Входит в Единый реестр российских программ

- Соответствие федеральному закону № 242-ФЗ

Управление Agile-проектом

- Управление вехами
- Управление бэклогом
- Оценка загруженности участников
- Диаграмма Ганта
- Управление временем
- Дорожная карта

- Управление спринтами
- Оценка состояния проекта
- Диаграмма сгорания задач
- Прогнозы
- Канбан-доска

Первое, что бросается в глаза - Адванта это не только система управления проектами. Это в том числе и средство общения, единый коммуникационный центр - и по проектам, и в компании. При этом с правами всё хорошо - в доставшихся мне по наследству от предшественника проектах есть участники. И кроме них в дискуссиях по проекту никто не участвует. При этом есть ветки, где общается вся компания. В рамках своих полномочий - есть лента событий. Туда приходят оповещения обо всём, что произошло - будь то списания трудозатрат в проекте или добавления новых комментариев в дискуссию.

Следующее, на что обращаешь внимание - это отчеты. Отчеты вообще показались мне сильной стороной Адванты. Потому что - с их помощью можно посмотреть если не всё, то очень и очень многое. Но тем не менее... Отчет по трудозатратм, отчет по здоровью портфеля, отчет по работам в проекте - отчетов не просто много, их очень много. При этом пользователь может сам, без программирования - запросто построить почти любой отчет. Да, некоторые отчеты так или иначе могут использовать внутреннюю аналитику Адванты и, как следствие, требуют предварительных настроек администратором - но оно того однозначно стоит. Тот

же БДДС с наложением графика работ и ФОТ ресурсов. Честно сказать, в этой части я был поражен возможностями системы. Да, тот же Project предлагает несколько удобных видов представления проекта. Но Адванта, в отличие от него - позволяет строить полностью “заточенные” под конкретного пользователя отчеты.

Следующее, это подход к планированию. В Адванте можно можно планировать “от Ганта”, а можно от иерархии задач, перемещаясь по узлам (например, сверху вниз) и формируя пул подчиненных задач, папок и других элементов.

Об элементах. Еще одна особенность Адванты состоит в возможности типизации объектов учета. Проще говоря - “по жизни” в проекте есть задачи разного типа. Например, в ИТ-проекте может быть исследовательская задача, задача реализации, задача исправления дефекта и т.д. Адванта может учитывать всё это! Более того, я по своему проекту могу получить информацию (в виде отчета) о том, сколько времени-бюджета-ресурсов на данный момент сгорело и осталось в проекте, применительно к задачам определенных типов.

Кроме того, Адванта может вести таблицы, через нее можно автоматически и вручную запросить и получить комментарии по статусу проекта. В частности, я периодически заполняю такие отчеты, которые анализируются руководством компании, и на основании которых принимаются те или иные решения.

Еще один механизм, который используется у одного из клиентов - это механизм автоматизированных запросов на изменение через дискуссии. Они настроили Адванту так, что при необходимости ввести изменение в проект, открывается дискуссия определенного типа, с определенными атрибутами, которые позволяют оценить полезность изменения для проекта. Всё это рассматривается руководством и либо согласуется, либо - отклоняется.

Кстати, про согласования. В системе зашита возможность создавать согласования документа с одним или более сотрудниками. Как итог, ряд наших клиентов используют её как систему документооборота - хотя по факту, Адванта не документооборот. (Строго говоря, там согласования только параллельные, с каждый раз вновь собираемой группой. Этого однозначно хватает для согласования различных проектных артефактов - но категорически недостаточно для развертывания полноценной СЭД).

Немного попользовавшись Адвантой я выявил для себя несколько **плюсов:**

1. Возможность управлять большим количеством проектов (портфелем проектов, программами)

2. Настройка без программистов (достаточно иметь обученного бизнес-аналитика в организации)
3. Возможность гибкой настройки структуры организации и проектов
4. Возможность настройки внутренней системы документооборота и CRM с привязкой к проектам
5. Встроенные внутренние коммуникации и согласования
6. Хорошие возможности для аналитики, различные типы отчетов и дашборды
7. Возможность настройки финансов (БДДС и БДР)
8. Интеграция с 1С

Так как программой пользовался только в качестве ознакомления и написания данного эссе, минусов найти просто не успел, кроме одного - высокая цена. 150 000 рублей только за подключение минимального пакета. Отсутствует бесплатный пробный период, что не позволяет изучить подходит программа или нет.

Цены на ADVANTA

Минимум 150 000 ₹

Пробный период

Способ оплаты: Единовременная лицензия

Возможности ADVANTA

Платформы: 

Развёртывание:  

Доступные языки: Русский, English

Диаграмма Ганта

Оценка и учёт затрат

Шаблоны проектов

Приоритеты

Облачное хранилище (ГБ):100

Уведомления

Вложения файлов к задачам

Безопасность и конфиденциальность

Персональные данные:Собираются

Доступ по протоколу HTTPS

Законодательство

Соответствие федеральному закону № 152-ФЗ

Входит в Единый реестр российских программ

Управление Agile-проектом

Управление вехами

Управление спринтами

Управление бэклогом