	МИНОБРНАУКИ РОССИИ
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
	«Владивостокский государственный университет экономики и сервиса»
	<i>Академический колледж</i>

ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

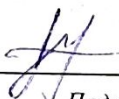
38.02.03 Операционная деятельность в логистике

ПМ 03. Оптимизация ресурсов организации (подразделений),
связанных с управлением материальными и нематериальными
потоками

ПМ 04. Оценка эффективности работы логистических систем
и контроль логистических операций

период с «25» марта по «14» апреля 2021 года

Студент Гр. С-ОД-19-1 _____


Подпись

Зубко А.Г.

Руководитель практики АК ВГУЭС _____


Подпись

Чудаев Э.Ю.,

Руководитель практики АК ВГУЭС _____


Подпись

Тунгусова Е.В.

Организация: ООО «ТрейдТранс»

Руководитель практики от организации _____


Подпись

Терещенко К.Н

Отчет защищен
с оценкой отлично

Содержание

Введение	3
1 Общее знакомство с организацией	4
1.1 Год образования, цель образования, месторасположение	4
1.2 Сфера деятельности, основные виды деятельности	4
1.3 Организационно-правовая форма; перечень учредительных документов	5
1.4 Ресурсы и организационная структура организации	6
2 Логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии	7
2.1 Краткая характеристика современных концепций на производстве	7
2.2 Использование современных логистических технологий в ООО «ТрейдТранс»	8
3 Анализ оценки инвестиционных проектов в логистической системе	10
3.1 Оценка масштабов необходимых капиталовложений	
3.2 Оценка отдачи и срока окупаемости капиталовложений	11
4 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	12
4.1 Оптимизация ресурсов в закупочной, распределительной, производственной деятельности организации	12
4.2 Оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации	15
4.3 Оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов	17
4.4 Оптимизация логистических издержек с применением современных логистических концепций и принципов	19
5 Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы	23
Заключение	25
Список использованных источников	26
Приложение А	27

Введение

В наше время логистические процессы на предприятии не всегда эффективно работают и автоматизированы, из-за чего часто задерживается поставка груза. Сама транспортная компания ООО «ТрейдТранс» выступает в качестве распределительного центра, из-за чего процесс погрузки и разгрузки грузов происходят намного быстрее и эффективнее.

Логистический процесс – это организованная во времени и пространстве последовательность выполнения операций, подчиненная достижению целей хозяйственной системы с применением принципов и методов логистики.

Управление материальным потоком на отдельных этапах его прохождения имеет определенную специфику, в соответствии с которой выделяют пять функциональных областей логистики: закупочную, производственную, распределительную, транспортную, информационную.

Материальные потоки — логистическая категория, представляющая собой движение и/или преобразование в экономической сфере (промышленность, торговля, сельское хозяйство и т. д.) вещественных объектов, к которым относятся энергоносители, сырьё и материалы, незавершенное производства: полуфабрикаты, комплектующие, готовая продукция и т. д., на всех стадиях общественного производства (снабжение, производство, сбыт и т. д.).

Материальные потоки образуются в результате транспортировки, складирования и выполнения других материальных операций с сырьем, полуфабрикатами и готовыми изделиями – начиная от первичного источника сырья вплоть до конечного потребителя.

Цель производственной практики: получить практический опыт в логистической сфере, приобрести дополнительные навыки для будущей профессии.

Основные задачи производственной практики:

- рассмотреть логистические процессы на предприятии
- дать оценку инвестиционных проектов в логистической системе
- изучить практическую деятельность ООО «Трейд Транс»

Предметом исследования является: логистические процессы на предприятии.

Объектом исследования является: транспортная компания ООО «Трейд Транс».

При подготовке отчета мною были использованы следующие внутренние материалы:

- Устав Общества с ограниченной ответственностью ООО «ТрейдТранс»
- Внутренняя отчетность;
- Статистические данные

Это базовые внутренние материалы организации, которые используются для написания отчёта.

1 Общее знакомство с организацией

1.1 Год образования, цель образования, месторасположение

Транспортная компания ООО «ТрейдТранс» образована в 2010 году. Цель образования компании: получение прибыли, ведение хозяйственной деятельности и насыщение рынка товарами и услугами. Головной офис расположен по адресу: г. Новосибирск, ул. Державина, 28. А во Владивостоке расположен филиал, который располагается по адресу: , ул. Запорожская, д. 77, офис 838.

Логотип компании ООО «ТрейдТранс» (рисунок 1.1)



Рисунок 1.1 – Логотип компании ООО «ТрейдТранс»

ООО «ТрейдТранс» является членом «Российской ассоциации экспедиторских и логистических организаций», это позволяет клиентам иметь возможность получения государственных субсидий на транспортные услуги.

1.2 Сфера деятельности, основные виды деятельности

ООО «ТрейдТранс» является транспортной компанией, которая оказывает услуги по перевозкам грузов морским, автомобильным и ж/д транспортом.

ООО Трейд Транс специализируется на услугах:

- купля-продажа контейнеров
- перевозки в Якутию из России и Китая (являются операторами контейнерного поезда в Якутск)
- рефрижераторные перевозки (доставляют грузы в собственном рефрижераторном оборудовании)
- международные перевозки(экспортно/импортные контейнерные перевозки через российские порты и сухопутные переходы)
- услуги контейнерного депо, сборные грузоперевозки(обеспечивают хранение и

обработку контейнеров, отправление и формирование сборных контейнеров).

Основной вид деятельности по ОКВЭД:

45.1 Купля-продажа контейнеров

Дополнительные виды деятельности

45.3 Торговля рыбой, лесом

49.4 Деятельность автомобильного грузового, ж/д и морского транспорта и услуги по перевозкам.

Основной вид деятельности ООО «Трейд Транс» - контейнерные перевозки.

1.3 Организационно-правовая форма; перечень учредительных документов

Транспортная компания «Трейд Транс» относится к обществу с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью – организация коммерческого характера, которая создается одним или несколькими лицами с целью получения систематической прибыли. Если будущий предприниматель нацелен на серьезный крупный бизнес с перспективой развития и с привлечением инвестиционных средств, то его выбором должен стать ООО.

Характеристика ООО:

- общество с ограниченной ответственностью можно зарегистрировать на одно или несколько лиц;
- учредителями ООО могут стать физические и юридические лица;
- максимальное количество учредителей одного предприятия ограничено законом, их должно быть не более 50;
- если учредителей более 50, тогда ООО должно быть ликвидировано или преобразовано в акционерное общество;
- учредители ООО несут ответственность, соразмерную своей доле уставного капитала;
- любой участник ООО имеет право выйти из него в любое время, причем вне зависимости от согласия или несогласия остальных;
- в случае, если кто-то решил покинуть ООО, ему обязаны вернуть стоимость его доли или предоставить имущество той же стоимости в течение 3-х месяцев;
- участник ООО вправе продать или передать свою долю новому лицу в случае, если это не запрещено уставом. Если происходит смена участников, это регистрируется в соответствующем органе в установленном порядке.

Уставной капитал компании составляет – 20 000 руб.

К учредительным документам ООО «ТрейдТранс» относятся:

- Устав
- Договор об учреждении
- Свидетельство о госрегистрации организации с указанием ИНН и ОГРН
- Свидетельство о постановке на налоговый учёт по месту юридического адреса
- Протокол или решение о создании юридического лица
- Протокол и приказ о назначении руководителя
- Справку о присвоении кодов статистики

Согласно статье 12 закона «Об ООО» устав является единственным учредительным документом общества.

Самый главный учредительный документ - устав транспортной компании ООО «ТрейдТранс» расположен в приложении А.

1.4 Ресурсы и организационная структура организации

Компания ООО «ТрейдТранс» имеет собственный парк из 22-х современных, надежных тягачей и фитинговых 3-5 осных полуприцепов, способных транспортировать контейнеры массой брутто до 34 тонн. Также имеет собственный автопарк, в числе которых есть машина для сборного груза.

Штат сотрудников в ООО «ТрейдТранс» состоит из директора, менеджера по работе с клиентами, бухгалтера, менеджеров по экспорту/импорту, водителей и экспедитора.

Организационная структура ООО «ТрейдТранс» (рисунок 1.2)



Рисунок 1.2 – Организационная структура ООО «ТрейдТранс»

На рисунке показана стандартная организационная структура транспортной компании, конечно, в каждой компании она будет отличаться количеством и квалификацией сотрудников в штате.

2 Логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии

2.1 Краткая характеристика современных концепций на производстве

Логистическая концепция организации производства призывает отказаться от избыточных запасов и завышения времени на выполнение основных и транспортно-складских операций, отказаться от изготовления серий деталей, на которые нет заказов, устранить простои оборудования и брак, нерациональные внутризаводские перевозки, превратить поставщиков в партнеров. Логистическая концепция ориентирована на рынок продавца, характеризуется планированием с этапа сборки (последняя стадия производства), где известен спрос на выпускаемую продукцию. В рамках данной концепции складирование является убыточным, складские площади для хранения запасов не предназначены. Также концепция характеризуется отсутствием входного контроля качества.

Виды логистических концепций:

«Точно в срок» - распространенная логистическая концепция построения операционного менеджмента, снабжения и дистрибьюции. Основная ее особенность – доставка ресурсов и готовой продукции в нужном количестве и вовремя, когда одно из звеньев логистической цепи в них нуждается. В данном случае минимизируются затраты, связанные с созданием запасов.

Черты данной концепции:

- Минимальные запасы (материальные ресурсы, незавершенное производство и готовая продукция);
- Короткие циклы производства;
- Малые объемы производства готовой продукции и поставок;
- Взаимоотношения с исключительным количеством поставщиков и перевозчиков, отличающихся надежностью;
- Эффективная и своевременная информационная поддержка;
- Высокое качество готовой продукции и сервиса логистики

Концепция «планирования потребностей/ресурсов» (MRP) – противопоставляется концепции «точно в срок». Особенности ее заключаются в перепланировке последовательности требований в результате изменений в производственном расписании, структуре запасов, характеристиках продукта.

Концепция стремится:

- Удовлетворить потребность в материалах, продукции, в том числе для планирования

производства и доставки потребителям;

- Поддерживать низкий уровень запасов (материальные ресурсы, незавершенное производство, готовая продукция);

- Спланировать производственные операции, графики доставки, закупочные операции.

Третья концепция – «Реагирование на спрос», применяется для максимального сокращения времени реакции на изменение спроса путем увеличения запасов по тем номенклатурным позициям, по которым спрогнозировано увеличение спроса. Самым главным преимуществом данной системы является определение потребностей покупателей за счет проведения анализов и маркетинговых акций, что позволяет быстрее реагировать на колебания потребительского спроса, иногда отчасти даже управлять спросом.

Четвертая концепция – «Концепция тощего производства», представляет собой доработанную версию концепции «Точно в срок» с применением элементов «KANBAN» и «MRP». Главным принципом данной концепции является сокращение всех затрат, использование меньшего объема ресурсов, уменьшение производственного цикла, закупка более дешевого сырья но без отрицательных явлений на качестве данного сырья. Очевидным плюсом данной системы является сокращение затрат, однако данная концепция управления МП требует постоянного контроля качества производимой продукции, в противном случае возможен выпуск продукции несоответствующего качества за счет постоянного снижения затрат.

2.2 Использование современных логистических технологий в ООО «ТрейдТранс»

Для перевозки грузов в ООО «ТрейдТранс» используют навесные дизельгенераторы (Дженсет). Навесной дизельгенератор (Дженсет) – устройство, используемое для обеспечения рефрижераторных контейнеров электрической энергией.

Навесной дизельгенератор (рисунок 2.1)



Рисунок 2.1 – Навесной дизельгенератор (Дженсет)

Состоит из укомплектованного дизельного двигателя и генератора электричества. По

сравнению с рефконтейнером имеет небольшие размеры. Генератор необходим в ситуациях, когда в электросети, к которой подключены иные устройства, отсутствует электричество. Он вырабатывает электроэнергию, необходимую для поддержания работоспособности техники. Устройство дженсета позволяет закрепить его снаружи рефконтейнера и тем самым обеспечить безопасную перевозку продукции, нуждающейся в соблюдении температурного режима. Крепления универсальны – дизельгенератор можно прикрепить к любому рефконтейнеру.

Дженсет представляет из себя два смонтированных в единое целое агрегата – дизельный двигатель с собственным топливным баком и системой охлаждения и электрогенератор, выдающий необходимые для контейнеров 460 В. Полное русское название агрегата не прижилось и обычно используется сокращенное английское названия – Generator Set, сокращенно GenSet или уже по-русски – дженсет.

Известно, что рефконтейнер невозможно подключить к электропитанию контейнеровоза, таким образом, во время перевозки рефконтейнер не в состоянии поддерживать заданный температурный режим груза и работает как обыкновенный термос.

При многочасовой перевозке груженого рефконтейнера и в ожидании последующей выгрузки существует вероятность изменения температуры груза внутри контейнера и как следствие его порчи или дифростации.

Использование автономных навесных дизель-генераторов (genset) сводит эти риски к нулю. Genset вырабатывает электричество и питает реф установку контейнера на протяжении всего пути следования. В свою очередь, рефрижераторный контейнер непрерывно поддерживает заданную температуру груза. Установка автономных дизель-генераторов при транспортировке в 20 и 40 футовых рефрижераторных контейнерах гарантирует сохранность груза.

3 Анализ оценки инвестиционных проектов в логистической системе

3.1 Оценка масштабов необходимых капиталовложений

На данный момент в автопарке ООО «ТрейдТранс» находится одна машина для сборных грузов. Сборный груз считается одним целым до момента доставки к конечной точке. При этом количество перевозимых предметов строго определяется заранее. Так транспортная компания может экономить ресурсы на перевозках, а также привлекать большое число клиентов. Сборный груз может включать в себя различные вещи, предметы и товары, которые отличаются между собой по размерам, форме, составу и прочим характеристикам. Если транспортировка осуществляется на большие расстояния, могут использоваться специальные сборные контейнеры, позволяющие перегружать их с машин на другие виды транспорта.

Предметы, входящие в сборные грузы, распределяются согласно международной классификации. Тем самым удаётся грамотно рассортировать и распределить по группам все товары. В зависимости от спецификации груза, используются особые условия для дальнейшей транспортировки.

Перевозкой сборных грузов следует считать транспортировку различных по габаритам и иным характеристикам товаров, принадлежащих разным клиентам, по единому маршруту и на одном транспортном средстве. Поскольку сборные грузоперевозки сокращают финансовые затраты перевозчика, это позволяет снижать тарифы для каждого отдельного клиента. Этот вид перевозок очень выгоден, так как организация занимается перевозкой различного вида товара. Поэтому в ООО «ТрейдТранс» необходимо закупить ещё одну такую машину, которая стоит в среднем 2 млн. руб. Такие немаленькие затраты эта машина покрывает очень в маленький срок.

Машина для сборных грузов (рисунок 3.1)



Рисунок 3.1 – Машина для сборных грузов

На рисунке 4 изображена машина для сборных грузов, а именно, как расположен в ней сборный груз внутри. Как видно из картинке, весь груз расположен очень компактно и эффективно.

3.2 Оценка отдачи и срока окупаемости капиталовложений

Такой вид грузоперевозок, как сборные грузы, приносит выгоду различным клиентам:

- Представители малого бизнеса. Они продают товары небольшими партиями, проверяют уровень спроса продукции путём использования ограниченного количества продукции с дальнейшим увеличением грузопотока;
- Средний бизнес. Сборные виды грузоперевозок позволяют повысить эффективность оборотных средств;
- Крупные предприятия. С помощью сборных перевозок они часто отправляют новые образцы своей продукции, либо же пробуют свои силы в новых направлениях.

Финансовая выгода - ключевое и неоспоримое преимущество, которым обладает доставка сборных грузов по России. Клиент оплачивает только определённое место в грузовой машине, которое занимает его товар. То есть оплачивать весь автомобиль нет необходимости, поскольку эта стоимость выплачивается всеми клиентами. В результате заказчик оплачивает небольшую сумму в сравнении с заказом целого транспортного средства, но получает свой товар быстро и без задержек.

Услуга доставки сборных грузов по России выгодна, если работать с маленькими партиями. Оптимально – от 500 до 1 500 кг. Стоимость намного меньше по сравнению с транспортировкой той же массы, но отдельной крупнотоннажной машиной на большие расстояния.

Срок окупаемости капитальных вложений в модернизацию логистической системы рассчитывают с использованием показателя экономической эффективности, учитывающего затраты и результаты, связанные с реализацией проекта и допускающего стоимостное измерение. Таким показателем является чистый дисконтированный доход (ЧДД), который определяется как сумма текущих эффектов за весь расчетный период, приведенная к начальному шагу.

Окупаемость капиталовложений наступает в тот момент, когда величина ЧДД, рассчитанная по приведенной формуле, становится и в дальнейшем остается неотрицательной.

При отличном раскладе, такая доставка может окупиться за 2-3 поездки.

4 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

4.1 Оптимизация ресурсов в закупочной, распределительной, производственной деятельности организации

Для эффективной работы логистических составляющих организации необходима оптимизация. Оптимизация – минимизация расходов, с помощью улучшения показателей. Ресурсы закупочной логистики включают лесоматериалы, лесопroduкцию, компоненты, реагенты, запасные части, агрегаты, другие материальные ресурсы. Под оптимизацией закупок понимают процесс регулирования закупочной деятельности, которая позволяет снизить затраты за счет экономии на закупке и хранении страхового запаса товара.

Цели оптимизации закупок:

Для бесперебойной работы торгового предприятия необходимо обеспечить постоянное наличие товара, предлагаемого потребителю. Организовать это можно только в том случае, если на складе есть достаточный запас товара, который немедленно может быть поставлен взамен уже проданного. Но излишнее количество страховых запасов приводит к дополнительным расходам на складирование и обеспечение сохранности товара. Кроме того, в условиях снижения спроса может образоваться неликвид, что является прямым убытком.

Проблемы закупочной деятельности:

Оптимизация закупочной деятельности позволит значительно уменьшить фонды, затрачиваемые на закупку, путем уменьшения цены закупаемого товара. Это достигается за счет того, что менеджеры работают с различными поставщиками и могут выбрать наиболее привлекательное предложение по соотношению цены и качества товара. Дополнительно оцениваются логистические возможности производителя, который должен наладить непрерывные поставки товаров по доступной цене. Кроме того, при заключении договора нужно прописать возможность изменить условия сотрудничества, при изменении спроса на данную категорию товара.

При работе с поставщиком случаются ситуации, когда в силу различных причин он не может вовремя доставить нужный объем товара, провоцируя его дефицит. Оптимизация закупок поможет избавиться от этой проблемы, за счет правильного распределения частоты завоза товара при минимизации объема запаса. Это позволит постоянно предоставлять широкий выбор товара, тем самым, повышая уровень обслуживания клиентов.

Как проводить оптимизацию закупок

На первом этапе нужно создать группу менеджеров, основной задачей которых будет упорядочить учетную систему товара. Эта группа должна произвести оценку товарных запасов, системы поставок и выявить недостатки и слабые места всей системы. Обязательно

следует обратить внимание на учет аналогов одного типа товаров, которые могут полноценно взаимозаменяться. Недостаточное внимание к таким товарам может привести к удвоению продаж или остатков, что в результате выльется в неликвиды или дефицит товара.

В специализированном программном обеспечении анализ товаров и учет аналогов можно проводить аналитически.

Пример учета аналогов в программе Forecast NOW (рисунок 4.1)

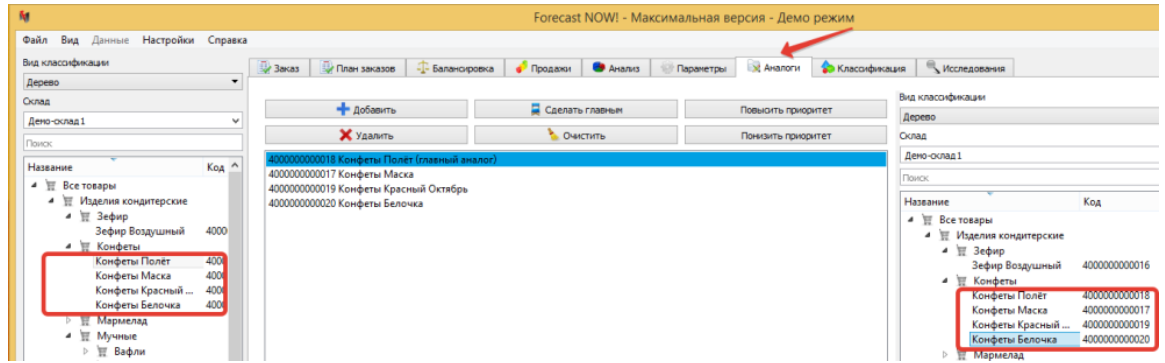


Рисунок 4.1 - Пример учета аналогов в программе Forecast NOW

Одним из основных параметров, влияющих на точность определения оптимального запаса является уровень сервиса – та вероятность, с которой мы удовлетворим спрос на товар. Чем более важен для нас товар, тем более высоким должен быть по нему уровень сервиса. Одним из способов выставления уровня сервиса является проведение кросс-ABC-анализа.

Результатом будет формирование групп товаров, по которым нужно установить различный уровень сервиса.

Основные значения уровня сервиса (Рисунок 4.2)



Рисунок 4.2 – Основные значения уровня сервиса

Для оптимизации ресурсов в закупках (снабжении) деятельности необходимо также

выполнить следующие условия:

- обеспечить наличие на складе необходимых ресурсов в соответствии с заранее оговоренной программой потребления, минимизируя совокупные издержки на приобретение и хранение ресурсов

- гарантировать поступление на склад предприятия заявленной партии ресурсов в заявленные сроки, при минимальной стоимости единицы ресурсов

Для оптимизации ресурсов в сбытовой (распределительной) деятельности необходимо учитывать следующие направления:

- стимулирование сбыта, включая рекламу традиционных, а также новых товаров, повышение уровня и увеличение объема сервиса клиентов, в том числе и послепродажного обслуживания, заключение различных лизинговых договоров, развитие системы дисконтирования и скидок и т.д.

- осуществление собственно транспортно-распределительной деятельности, включая фактическую доставку продукции потребителю через соответствующим образом организованные распределительные каналы

Оптимизация ресурсов при транспортировке грузов в первую очередь связана с контейнеризацией и пакетированием перевозок.

Применение контейнеров и пакетов позволяет в 2-3 раза ускорить выполнение погрузочно-разгрузочных работ, в 4-10 раз снижает их трудоемкость, на 25% – срок доставки грузов, одновременно повышая их сохранность в десятки раз. Уменьшается потребность в крытых складах при их перевалке, что сокращает капитальные вложения в складское хозяйство в 2,5-3 раза.

Использование при перевозках мелкоштучных и тарно-упаковочных грузов плоских поддонов сокращает время простоя железнодорожных вагонов под погрузкой-разгрузкой в 2 раза, а автомобилей – в 5 раз. Стоимость переработки одной тонны грузов уменьшается в 5-6 раз, а рост производительности труда достигает семикратного увеличения. При использовании паллетов на 1/3 снижаются транспортные затраты, а убытки от повреждения грузов уменьшаются в 15-20 раз. Размещение грузов в ящичных поддонах сокращает расходы на транспортирование примерно в 5 раз, а фактическое количество грузов, размещаемое в вагонах и кузовах автотранспортных средств, увеличивается на 20%.

Оптимизировать ресурсы в транспортных процессах можно также путем сокращения затрат на:

- проведение погрузочно-разгрузочных работ за счет комплексной механизации
- транспортирование из пункта погрузки в пункт отгрузки, исключив промежуточную перевалку грузов

- горючее, эксплуатационные и запасные части, на ремонт и содержание подвижного состава за счет использования более современной техники

- резервирование транспортных средств за счет снижения резерва при организации перевозок

Все затраты на транспорте можно разделить на затраты на собственно перевозку (т.е. приходящиеся на единицу пробега – как правило, 1 км) и затраты на обработку и оформление груза в пунктах отправления и назначения (связанные не с протяженностью маршрута, но с объемом грузов, проведением погрузочно-разгрузочных операций и т.д.). Их доля на различных видах транспорта неодинакова.

Для оптимизации ресурсов в производстве требуется выполнение следующих условий:

- достижения высокой степени интеграции внутри предприятия и между её поставщиками и потребителями

- повышения гибкости и адаптивности производства к конъюнктуре рынка

- сокращения длительности производственного цикла

- резервирования производственных мощностей и отхода от максимизации ее загрузки

- сокращения всех видов запасов

- универсализации оборудования

- устранения брака

- изготовления продукции на заказ и т.д.

Эти критерии помогут оптимизировать ресурсы в производстве, для слаженной работы самого производства.

4.2 Оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации

Повышение логистических компетенций – одна из первоочередных задач для субъектов среднего и крупного бизнеса, а также для муниципальных и государственных структур. Оптимизированная транспортная система позволяет снизить затраты на производство и реализацию продукции, увеличить эффективность работы персонала.

Основная задача, которая стоит перед менеджерами организации в данном аспекте, это снижение затрат на перевозки без потери их качества. Рассмотрим основные типы издержек, характерных для процесса перевозки сырья, готового товара или персонала:

- Затраты на погрузку/разгрузку, а также доставку товара в торговую точку.

- Расходы на эксплуатацию, текущий и капитальный ремонт Т

- Топливные затраты

- Оплата труда водителей, механиков, экспедиторов

- Уплата налогов, пошлин, таможенных сборов

- Затраты на проезд по платным автодорогам

Оптимизация транспортной работы необходима при неконтролируемом росте описанных издержек. Процесс оптимизации транспортных расходов на предприятии начинается с анализа текущей логистической стратегии и сбора рекомендаций по ее коррекции.

Оптимизация транспортной работы предприятия

Существует три основных направления, нововведения в которых обеспечат снижение затрат на перевозку грузов и пассажиров:

- Выбор оптимальных ТС: эксплуатационные характеристики транспортного средства формируют уровень затрат на транспорт. Важно, чтобы в парке компании были негабаритные модели для перевозок в пределах населенного пункта;

- Подбор оптимально расположенных разгрузочно-погрузочных пунктов: склады нужно анализировать не только по уровню удобства подъезда/погрузки, но и по степени удаленности поставщиков;

- Анализ целесообразности владения собственным парком ТС: этот аспект актуален для субъектов малого бизнеса. Логистическое подразделение должно сопоставить затраты на владение собственным парком с расценками на услуги транспортных фирм.

После анализа приоритетных направлений логистики предприятия нужно инициировать разработку плана оптимизации транспортных расходов на предприятии. Этот план имеет, как правило, общую конфигурацию вне зависимости от типа предприятия:

- Постановка задачи перед группой менеджеров логистического отдела;

- Координация межведомственной работы, издание директив и регламентов, регулирующих взаимодействие между подразделениями;

- Внедрение единых показателей эффективности работы для отделов, связанных с логистикой;

- Привлечение топ-менеджмента для эффективной коммуникации между отделами и формирования отчетной документации;

- Делегирование полномочий, назначение группы работников, отвечающих за достижение плановых показателей.

После того как данные управленческие решения будут реализованы, нужно избрать эффективную методику оптимизации управления транспортными системами.

Основные методы снижения транспортных расходов:

В современном логистическом менеджменте разработана методологическая база, позволяющая снизить издержки на транспортировку грузов и пассажиров. Решения в рамках данных методов принимаются на основе математического моделирования. Это могут быть

алгоритмы для компьютерных расчетов или эвристические модели.

Например, широко используются такие методы оптимизации транспортных процессов:

- «Метод северо-западного угла»: используется для решения исключительно транспортных задач. Транспортная таблица перебирается от самого левого столбца верхней строки. В таблицу вписываются максимальные значения, при которых не будут превышены возможности поставщика и потребности покупателя. Описываемый метод не принимает в расчет такой ключевой фактор, как стоимость доставки;

- «Метод Фогеля»: по этому методу для каждого столбца ТТ(транспортной таблицы) нужно вычислить разницу между двумя наименьшими тарифами;

- Метод минимальных затрат: логист записывает отгрузку в те ячейки, которые имеет наименьший тариф на перевозку.

Также для снижения затрат можно использовать «полевые методы», такие как «Способ коммивояжера», состоящий в построении такого маршрута, при котором можно минимум 1 раз пройти по территории нужных городов, а затем вернуться в точку отправления. «Метод коммивояжера» позволяет моделировать маршрут так, чтобы водитель не делал «крюков» или без надобности не проезжал по одной локации несколько раз.

4.3 Оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов

Для повышения эффективности функционирования склада с учетом поставленных целей можно провести оптимизацию бизнес-процессов по двум основным направлениям: рентабельность логистических операций и качество логистического сервиса.

Склад должен стремиться к нулевому уровню ошибок, допускаемых при взаимодействии с клиентами. Для клиента главное, чтобы товар соответствовал его требованиям. Это подразумевает безошибочную доставку заказа, то есть нужного товара в нужном количестве в отличном состоянии и со всей необходимой документацией.

Для оценки качества логистического сервиса необходимо разработать комплекс показателей, позволяющих оценивать как качество обслуживания потребителей, так и эффективность функционирования системы обслуживания предприятия. К наиболее важным комплексным показателям качества обслуживания относят: доступность, функциональность и надежность. Доступность отражает способность системы обслуживания удовлетворять потребности потребителей в запасах продукции и рассчитывается за определенный период времени. Функциональность характеризует способность системы обслуживания поддерживать ожидаемые сроки и приемлемую гибкость операций. Надежность

обслуживания есть способность поддерживать запланированный уровень доступности и функциональности во времени.

Не стоит оставлять без внимания обучение и развитие персонала склада. Мы можем определить знания и навыки персонала, технологии и корпоративную культуру, необходимые для выполнения работ и управления процессами.

Знания и навыки сотрудников являются ключом к улучшению бизнес-процессов складского комплекса. Необходимо определить, какие навыки и на каком уровне необходимы для работников склада. Также необходимо определить широту специализации работника.

Технологии играют главную роль в любом складском комплексе. Системы управления складом, радиотерминалы, системы «pick-to-light» и автоматические системы товарообработки помогают снизить затраты, сократить время и повысить качество складских операций. Технологии также играют важную роль в процессе непрерывного улучшения работы складского комплекса. Персоналу склада необходимо получать быструю обратную связь, чтобы составить представление о качестве своей работы, включая детальные и обоснованные данные о конечном результате. Технологии также позволяют наладить эффективное и всестороннее взаимодействие с другими участниками цепочки поставок.

Персонал складского комплекса должен постоянно удерживать внимание на непрерывном улучшении качества работы и обслуживания клиентов. Осознание потенциала развития и наличие мотивации для его реализации являются основными факторами развития компании. Поэтому руководство склада должно формировать такую корпоративную культуру, где люди открыты изменениям. Корпоративная культура должна поощрять сотрудников к поиску новых идей для улучшения бизнес-процессов. Инновационные идеи и наилучшие практические решения должны быть задокументированы и доведены до каждого сотрудника складского комплекса.

Среди показателей эффективности проекта строительства и эксплуатации склада выделим следующие четыре:

- чистый дисконтированный доход;
- индекс доходности;
- внутренняя норма доходности;
- время окупаемости проекта.

На предварительной (предынвестиционной) фазе проекта строительства и эксплуатации собственного склада необходимо определить такие его параметры, как:

- количество необходимых складских площадей;
- разнообразие грузовых перевозчиков;
- количество и качество работников склада;

- ставки заработной платы;
- стоимость земельного участка;
- возможность последующего расширения;
- структура налогов;
- стоимость строительства;
- расходы на коммуникационные услуги;
- стоимость привлеченного капитала на финансовом рынке;
- налоговые льготы.

Эти параметры помогут эффективно организовать строительство и эксплуатацию собственного склада.

4.4 Оптимизация логистических издержек с применением современных логистических концепций и принципов

Большинство компаний пытаются оптимизировать ту часть логистики, которая находится в ведении контрагентов (процесс отгрузок, деятельность склада, транспортировку). При этом часто начинают с транспортной составляющей, вступая в переговоры с экспедиторами и перевозчиками о снижении цен. Однако очевидно, что с каждым разом добиваться от перевозчика более низких цен все труднее, а эффект от снижения все меньше. Для достижения максимального результата снижение логистических издержек следует начинать с оптимизации самого отдела логистики.

4 пути снижения логистических издержек:

1. Пересмотр работы логистической службы. Как правило, логистика в компании (структура самого отдела, логистические схемы и даже выбор логистических компаний-партнеров) выстраивается по принципу «так сложилось», а не по заранее определенному плану. Но даже если работа строится по плану, специалисты рекомендуют раз в квартал пересматривать основные функции в отделе, чтобы определить, не утратила ли какая-то из них актуальности. Практика показывает, что такой пересмотр позволяет вскрыть массу точек, в которых компания теряет финансы и время. Например, в одной фирме все документы для таможенного оформления готовили логисты отделов, после чего их передавали в таможенный отдел на проверку, а затем уже – таможенному брокеру. Налицо лишнее звено, причина – плохая работа таможенного брокера. Смена брокера позволила упразднить проверяющий отдел, что сократило время на подготовку документов для таможни.

2. Управление запасами. Рассчитайте нужный объем запасов на складе, минимальный страховой запас, объем товаров, находящихся в пути, разработайте графики поставок и оплаты счетов. Это существенно сократит издержки. Например, после того как департамент

логистики одного пищевого предприятия возглавил специалист по управлению запасами, сделавший правильный расчет необходимого уровня запасов на складах, в компании высвободились 5 млн долл. США (такова была стоимость излишних запасов). Благодаря оптимизации освободились и складские площади, которые тут же были сданы в аренду. Тот же специалист обеспечил стопроцентное выполнение плана продаж при финансировании закупок на 80%. Добиться этого позволила классификация запасов и использование метода Парето: закупились в первую очередь товары, которые приносили прибыль.

3. Планирование транспортировки. В первую очередь для сокращения логистических издержек нужно добиться надежности транспортировки по срокам и сохранности груза. Это позволит Вам использовать транспорт как склад на колесах, существенно сокращая затраты на хранение. Для снижения расходов на транспортировку важно не столько требовать от перевозчиков скидок, сколько грамотно строить планы. Известно, что наиболее эффективный способ снизить стоимость автомобильной перевозки – загрузка в два конца. На втором месте по эффективности – обеспечение стабильности загрузок в соответствии с графиком (на сленге логистов это называется «сажать перевозчика на контракт»). Многие компании лишают себя такой возможности, не уделяя должного внимания составлению маршрутов, хотя объем товарооборота позволяет им применять эти способы. Не менее важно максимально использовать емкость транспортного средства: она должна учитываться при расчете оптимального размера заказа, а также периодичности поставок.

4. Правильный выбор поставщика логистических услуг. В этом вопросе также следует критически относиться к «старым привязанностям» и постоянно изучать предлагаемые услуги и цены. Подводя итоги, скажу, что главное в оптимизации логистики и снижении логистических издержек – системный подход. В компании, которой удастся выстроить целостную систему и приучить сотрудников постоянно составлять планы и принимать решения на основании расчетов, а не традиций, логистические процессы совершенствуются ежедневно, а периодические аудиты лишь вносят небольшие коррективы, приближая предприятие к успеху.

Система производства Канбан как способ оптимизации издержек

Чтобы правильно раскрыть суть метода kanban, необходимо понимать, что в основе такого управления производственным процессом лежит принцип непрерывности. Система производства канбан позволяет эффективно синхронизировать различные этапы изготовления продукции и обеспечивает постоянный и безостановочный поток материальных ресурсов. Технология позволяет сократить количество оперативных задач, которые необходимо решить при управлении складскими запасами. В этой статье подробно рассмотрены основные правила и главные преимущества такого способа организации и снабжения производства.

В связи с увеличением затрат на хранение складских запасов появилась необходимость формирования системы быстрого управления материальными ресурсами. «Канбан» (kanban) – это японское слово, которое переводится как «бирка» или «значок». С помощью специальной сигнальной системы (карточек и ярлыков) реализуется механизм «вытягивания» и безостановочного потока продукции – дается разрешение или указание на производство и передачу на следующий этап.

Вытягивающая система производства канбан позволяет эффективно управлять бережливым технологическим процессом. Средством передачи информации в производственной цепочке служат специальные карточки, которые сигнализируют о передаче заказа на изготовление с последующего технологического этапа на предыдущий.

Специалисты называют технологию kanban универсальной «сигнальной системой» бережливого производства, так как она позволяет рационально регулировать количество выпускаемой на заводе продукции или объем услуг фирмы.

Внедрение технологии kanban невозможно без реализации комплексной системы управления качеством. Впервые концепция бережливого производства была разработана на автомобилестроительных заводах японской корпорации Toyota.

В основу системы производства канбан был положен принцип рационального и бережливого управления запасами. Разработка концепции началась в годы правления Киширо Тойода – сына одного из создателей японской компании Toyota. Вся система организации и снабжения производства основывалась на ключевом принципе «точно в срок».

Это означало, что любая деталь автомобиля должна изготавливаться не раньше и не позже того времени, когда в ней появится необходимость. На заводе выпускалась только та продукция, которая нужна, строго в том количестве, которое заказано. Такой новаторский подход позволил отказаться от больших складских запасов и снизить текущие затраты на изготовление деталей и содержание складов.

Далее концепцию «точно в срок» развивал наследник династии Эйджи Тойода и его консультант Тайити Оно. Были введены специальные карточки «kanban», с помощью которых выполнялся контроль движения запасов. Сигнальная система позволила полностью исключить сбои в цикле поставки и настроить чередование необходимых производственных операций. Работу всего механизма бесперебойной и своевременной поставки комплектующих к очередному производственному этапу обеспечивал ряд дополнительных мероприятий, направленных на исключение потерь в технологической цепочке.

Для координации рабочего процесса широко использовались разные методы: картирование потока (изготовление графических карт), вытягивающее поточное производство, система 5S (организация рабочего места).

Весь процесс производства материальных ценностей на заводах корпорации Toyota опирался на спрос потребителей. Выпускалась только та продукция, которая была востребована. Руководители Toyota не зацикливались на широте ассортимента. Все, что не представляло ценности для потребителя, снималось с производства. Были учтены только потребности смежного звена. Так формировалась бережливая культура – производство только по требованию, когда из предыдущего этапа производства «вытягивается» только то, что нужно на последующем этапе, и только в необходимом количестве.

Вытягивающая система производства канбан идентична методу, который широко практикуется в универсамках, где товар выставляется на полки по мере реализации. Kanban не ориентирована на прогнозируемые продажи и является полной противоположностью метода «выталкивания». Изделия производятся только в нужный момент и в количестве, которое необходимо.

4 основных принципа технологии kanban:

- Оценивайте все, что вы делаете
- Будьте готовы к развитию и эволюционным изменениям
- Уважайте роли, обязанности, авторитет и титулы
- Поощряйте неформальных лидеров

Лента KANBAN (рисунок 4.3)



Рисунок 4.3 – Лента KANBAN

Чтобы исключить сбои в процессе производства, необходима четкая и безупречная работа каждого. Поэтому внедрение системы канбан следует начинать с оптимизации рабочих мест всего персонала – от рядового сотрудника до высших руководителей.

5 Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы

Несколько десятилетий назад цепи поставок были просты: торговля происходила внутри регионов, и о доставке одного товара на другой континент и не мечтали. Однако времена меняются, и современные транспортные средства позволяют производить детали одного товара в разных странах. Логистика при этом усложнилась в разы.

Эксперты считают, что надежности и прозрачности в сфере перевозок товаров возможно достичь при использовании технологии блокчейна.

Blockchain – это способ хранения информации, в котором данные записываются в блоки в распределительном реестре. Информация хранится не у одного человека; она дублируется у каждого участника системы. Следовательно, любой пользователь располагает историей транзакций других людей. В итоге обман невозможен.

Внедрение блокчейна в логистику (Рисунок 5.1)



Рисунок 5.1 - Внедрение блокчейна в логистику

На рисунке 8 изображён процесс внедрения блокчейна в логистику: от производителя до клиента.

Примеры практического применения блокчейна в логистике:

- ведение бизнеса без посредников;
- формирование автоматизированных операторов, не совершающих ошибки;
- контроль над платежами в режиме онлайн;
- хранение и обработка информации без использования бумажных носителей;
- отслеживание грузоперевозок;
- сокращение затрат на транспортные перевозки;
- защита от подделок товара или обмана.

Технология блокчейн в логистике ведет к повышению уровня безопасности и обеспечению сохранности данных. Она поможет избежать затрат на перевозки или задержек

в доставке товаров. При этом случаи мошенничества сократятся в разы.

Минусы:

При внедрении технологии страдают люди, которые лишатся работы. Помимо этого, развитию блокчейна мешают настороженность организаций и сложность в координации участников.

Прогноз динамики рынка блокчейн-разработок (рисунок 5.2)

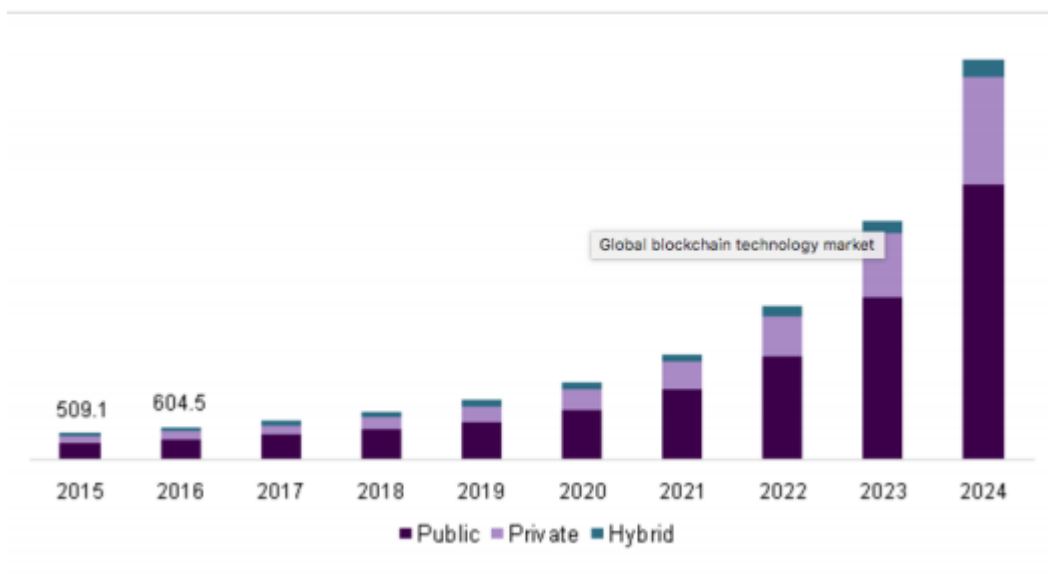


Рисунок 5.2 – Прогноз динамики рынка блокчейн-разработок

Как видно из диаграммы, с каждым годом всё растёт и растёт потребность в блокчейн-разработках.

На сегодняшний день наибольшие перспективы применения технологии блокчейн имеются именно для оптимизации документооборота, переводу его в электронный вид, фиксированию в блоках единой цепи.

Прозрачность цепи поставок принесет пользу и конечным потребителям, которые смогут убедиться в безопасности продукции, её свежести, отсутствии ГМО и нежелательных добавок. Или же точно узнать, что купленный тунец не был добыт браконьерским способом.

Поможет blockchain и в борьбе с мошенничеством и ошибками доставки, ведь одним из важных преимуществ технологии является моментальное одновременное обновление информации у всех участников логистической цепи.

Заключение

В ходе практики, были приобретены необходимые практические умения и навыки работы, которые понадобятся в дальнейшей деятельности. А также знания, приобретенные путём непосредственного участия в деятельности организации ООО «ТрейдТранс». Был рассмотрен логический процесс транспортной логистической компании ООО «ТрейдТранс» и продуманы пути решения оптимизации этой системы. Был проведён анализ использования современных логистических технологий в ООО «ТрейдТранс». А также была проведена оценка масштабов необходимых капиталовложений для оптимизации деятельности транспортной компании. В ходе анализа этой оценки было выявлено, что для эффективной перевозки грузов и дополнительной прибыли ООО «ТрейдТранс» использует технологию перевозки сборных грузов. За время прохождения практики ознакомилась со структурой организации, порядком ведения транспортных документов. Попробовала оптимизировать маршрут от Новосибирска до Магадана с наименьшими затратами и в ранние сроки. Наглядно увидела всю работу логистов в данной сфере. А также были изучены особенности организации процесса перевозки грузов.

ООО «ТрейдТранс» — это транспортное предприятие. Оно было образовано в 2011 году и в данный момент набирает свои обороты. Основная деятельность данного предприятия — это оказание автотранспортных услуг при помощи собственного и с привлечением наемного грузового автотранспорта.

На данном предприятии очень отзывчивый персонал и готовый всегда помочь.

Ознакомившись с деятельностью данного ООО и подготовив отчет по прохождению практики, я могу констатировать, что ООО «ТрейдТранс» является молодым и развивающимся предприятием, которое старается завоевать, определенное место на нашем рынке. Транспортные услуги, которые оказывает ООО «ТрейдТранс» имеют широкий спектр действия. Почти круглый год они занимаются доставкой рыбы и морепродуктов.

По окончании практики была достигнута главная цель - применение теоретических знаний, полученных в процессе обучения, при решении реальных задач. А также приобретены навыки и опыт практической работы. Данная практика является хорошим практическим опытом для дальнейшей самостоятельной деятельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Система Канбан– Текст: электронный //© rdv: [сайт]. – 2021. – URL: <https://rdv-it.ru/company/press-center/blog/sistema-proizvodstva-kanban/> (дата обращения 01.04.21).

2 Оптимизация ресурсов организации (подразделении) на предприятии – Текст: электронный //© ООО "Мультиурок": [сайт]. – 2021. – URL: <https://multiurok.ru/files/optimizatsiia-riesursov/> (дата обращения 01.04.21).

3 Оптимизация ресурсов организации (подразделении) на предприятии – Текст: электронный //© Ingenious Team: [сайт]. – 2021. – URL: <https://fnow.ru/articles/optimizatsiya-zakupok> (дата обращения 02.04.21).

4 Анализ и обоснование выбора логистической концепции организации производства– Текст: электронный //© Справочник24: [сайт]. – 2021. – URL: https://spravochnick.ru/logistika/analiz_i_obosnovanie_vybora_logisticheskoy_koncepcii_organizacii_proizvodstva/ (дата обращения 02.04.21).

5 Оптимизация работы транспорта: методы и решения логистики – Текст: электронный //© Автоматизация и разработка программ для бизнеса «Арбор Прайм»: [сайт]. – 2021. – URL: <http://arprime.ru/optimizacia/transportnye-processy-i-rashody-predpriatia> (дата обращения 02.04.21).

6 Особенности перевозки сборного груза автотранспортом – Текст: электронный //© Экономичные перевозки для жизни и бизнеса: [сайт]. – 2021. – URL: <https://econom-trans.ru/auto/perevozki-sbornyh-gruzov-avtomobilnym-transportom.html> (дата обращения 05.04.21).

7 Блокчейн в логистике – Текст: электронный //© EX4: [сайт]. – 2021. – URL: <https://ex4.ru/blokchejn/blokchejn-v-logistike/> (дата обращения 06.04.21).

8 Материальные потоки в логистике – Текст: электронный //© ООО «Олбест»: [сайт]. – 2021. – URL: https://revolution.allbest.ru/marketing/00408553_0.html (дата обращения 07.04.21).

9 Любое использование материалов допускается только при наличии гиперссылки. – Текст: электронный //© ООО «Актион диджитал»: [сайт]. – 2021. – URL: <https://www.gd.ru/articles/9801-zakupochnaya-logistika> (дата обращения 08.04.21).

10 Оптимизация затрат для логистики грузоперевозок – Текст: электронный //© ООО «Атлас Чейн»: [сайт]. – 2021. – URL: <https://atlaschain.ru/optimizacziya-zatrat-dlya-logistiki-gruzoperevozok/> (дата обращения 08.04.21).

Приложение А

Устав ООО «ТрейдТранс»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

- 1.1. Общество с ограниченной ответственностью Общество с ограниченной ответственностью «ТрейдТранс» (в дальнейшем именуемое «Общество») создано в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», принятым Государственной Думой 14 января 1998г., введенным в действие с 1 марта 1998г.
- 1.2. Устав утвержден общим собранием участников Общества, изменения в него вносятся по решению высшего органа управления Обществом в установленном законодательством порядке.
- 1.3. Общество является юридическим лицом, обладает обособленным имуществом, имеет круглую печать со своим полным фирменным наименованием и указанием на место нахождения Общества, штампы и бланки со своим наименованием, расчетный, валютный и иные банковские счета на территории Российской Федерации.
- 1.4. Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации.
- 1.5. Общество в праве от своего имени заключать договоры, приобретать имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.
- 1.6. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале Общества.
- 1.7. Участники Общества, не полностью оплатившие доли, несут солидарную ответственность по обязательствам Общества в пределах стоимости неоплаченной части принадлежащих им долей в уставном капитале Общества.
- 1.8. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Общество не отвечает по обязательствам своих участников.
- 1.9. Общество может создавать филиалы и открывать представительства по решению общего собрания участников Общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов Участников Общества.
- 1.10. Часть прибыли Общества, предназначенная для распределения между Участниками, распределяется пропорционально их долям в уставном капитале Общества.
- 1.11. Общество ведет список Участников Общества с указанием сведений о каждом Участнике Общества, размере его доли в уставном капитале Общества и ее оплате, а также о размере долей, принадлежащих Обществу, датах их перехода к Обществу или приобретения Обществом.
- Общество обязано обеспечивать ведение и хранение списка Участников Общества в соответствии с требованиями Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» с момента государственной регистрации Общества.

Направление на практику

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владивостокский государственный университет экономики и сервиса»
(ВГУЭС)

НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Студент Зубко Анастасия Геннадьевна
Подразделение Академический колледж Группы С-ОД-19-1
согласно приказу ректора № 2119-С от 19.03.2021
направляется в ООО «ТрейдТранс» г. Владивосток
для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по
специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 3 недели с
25.03.2021 года по 14.04.2021 года.

Руководитель практики Чудаев Э.Ю., Тунгусова Е.В.



Отметки о выполнении и сроках практики

Наименование предприятия	Отметка о прибытии и убытии	Печать, подпись
ООО «ТрейдТранс»	Прибыли 25 марта 2021	<i>Э.Ю. Чудаев</i>
ООО «ТрейдТранс»	Убыли 14 апреля 2021	<i>Э.Ю. Чудаев</i>



Индивидуальное задание

Индивидуальное задание на производственную практику

Студент (ка) Зубко Анастасия Геннадьевна

Фамилия Имя Отчество

обучающийся (аяся) на 2 курсе, по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, прошел (ла) производственную практику (по профилю специальности) практику в объеме 72 часов

в период с «25» 03 2021 г. по «14» 04 2021 г.

в организации ООО «ТрейдТранс», г.Владивосток

наименование организации, юридический адрес

Виды и объем работ в период производственной практики (по профилю специальности)

№ п/п	Виды работ	Кол-во часов
1.	Общее знакомство с организацией: - год образования, цель образования, месторасположение; - сфера деятельности, основные виды деятельности; - организационно-правовая форма; перечень учредительных документов; - ресурсы организации; - организационная структура организации	8
2.	Рассмотреть логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии: - дать краткую характеристику современных концепций на производстве - рассмотреть использование современных логистических технологий на конкретном предприятии	8
3.	Провести оценку инвестиционных проектов в логистической системе: - оценка масштабов необходимых капиталовложений; - оценка отдачи и срока окупаемости капиталовложений; - альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;	20
4.	Оптимизация ресурсов организаций (подразделений): - оптимизация ресурсов в закупочной, распределительной, производственной деятельности организации; - оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации; - оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов; - оптимизация логистических издержек с применением современных логистических концепций и принципов	20
5.	Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы.	10
6.	Подготовка и написание отчета - обработка и анализ профессиональной информации - подготовка и оформление отчета по производственной практике	6
Всего		72

Дата выдачи задания «24» марта 2021 г.

Срок сдачи отчета по практике «17» апреля 2021 г.

Подпись руководителя практики

Чудаев Э.Ю., Тунгусова Е.В., преподаватели Академического колледжа

Дневник прохождения практики

ДНЕВНИК прохождения производственной практики (по профилю специальности)

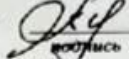
Студент Зубко Анастасия Геннадьевна*Фамилия Имя Отчество*

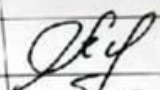
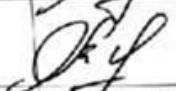
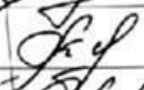

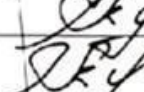


Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Группа С-ОД-19


Место прохождения практики ООО «ТрейдТранс»

Сроки прохождения с «25 марта 2021 г.» по «14 апреля 2021 г.»

Инструктаж на рабочем месте «25» марта 2021 г.  Терещенко К.Н.
дата *подпись* *Ф.И.О.*
инструктирующего

Дата	Описание выполнения производственных заданий (виды и объем работ, выполненных за день)	Оценка	Подпись руководителя практики
25 марта - 26 марта	Общее знакомство с организацией	5	
29 марта - 30 марта	Рассмотреть логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии	5	
31 марта - 2 апреля	Провести оценку инвестиционных проектов в логистической системе	5	
5 апреля - 7 апреля	Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	5	
8 апреля - 9 апреля	Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы.	5	
12 апреля - 13 апреля	Подготовка и написание отчета	5	
<i>последний день</i>	<i>Дифференцированный зачет</i>	5	



 Терещенко К.Н.
Подпись *Ф.И.О.*

Аттестационный лист

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студент(ка) Зубко Анастасия Геннадьевна
 ФИО

обучающийся(ая) на 2 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике прошел(ла) производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часов с «25» марта 2021 г. по «14» апреля 2021 г. в организации ООО «ТрейдТранс», г. Владивосток

наименование организации, юридический адрес
 В период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял(а) следующие виды работ:

Вид профессиональной деятельности	Код и формулировка формируемых профессиональных компетенций	Виды работ, выполненных обучающимся во время практики в рамках овладения компетенциями	Качество выполнения работ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно)
Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками	ПК 3.1	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	отлично
	ПК 3.2	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	отлично
	ПК 3.3	Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	отлично
	ПК 3.4	Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	отлично
Итоговая оценка по ПМ 03. Оптимизация ресурсов Организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками			отлично

Заключение об уровне освоения обучающимися профессиональных компетенции

Освоены на базовом уровне

(освоены на продвинутом уровне / освоены на базовом уровне / освоены на пороговом уровне / освоены на уровне ниже порогового)

Дата 13 апреля 2021 г.

Оценка за практику отлично

Руководитель практики от предприятия


 подпись

Терещенко К.Н.
 Ф.И.О.

Характеристика

ХАРАКТЕРИСТИКА

о прохождении производственной практики (по профилю специальности) студента(ки)

Студент Зубко Анастасия Геннадьевна _____ № _____
(ФИО студента)
курса/группы
 проходил практику с 25 марта 2021 г. по 14 апреля 2021 г. на
ООО «ТрейдГранс»
название предприятия
 в подразделении отдел оперативной логистики
название подразделения

За период прохождения практики студент посетил 12 дней, из них по уважительной причине отсутствовал 2 дня, пропуски без уважительной причины составили 0 дней.

Студент соблюдает/не соблюдает трудовую дисциплину и /или правила техники безопасности.

Отмечены нарушения трудовой дисциплины и /или правил техники безопасности: _____ нет _____

Студент не справился со следующими видами работ:

За время прохождения практики показал, что

Зубко Анастасия Геннадьевна
Фамилию Имя практиканта

что умеет/не умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способен/не способен налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет/не имеет хороший уровень культуры поведения, умеет/не умеет работать в команде, высокая/низкая степень сформированности умений в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявил себя как хороший специалист

В рамках дальнейшего обучения и прохождения производственной практики студенту можно порекомендовать: совершенствовать свои профессиональные навыки

Зубковская Оксана Владимировна
подпись
подпись наставника куратора

Чернышкова Е.И.
И.О. Фамилия

