

Содержание

Введение.....	3
1. Цель и предмет проектного исследования в рамках прохождения практики...4	4
2. Задачи исследования в процессе практической подготовки.....4	4
3. Организационно-экономическая характеристика ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ".....4	4
4. Анализ структуры и динамики доходов ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ".....8	8
5. Анализ расходов и эффективности деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ».....13	13
6. Рекомендации по увеличению доходов ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ».....25	25
7. Расчет экономической эффективности предложенных мероприятий.....31	31
Заключение.....	38
Список использованных источников.....	43
Приложения.....	47

Введение

Цель производственной практики:

закрепление, систематизация и обобщение знаний, умений и навыков, полученных в процессе изучения профильных дисциплин;

ознакомление обучающихся с основами организации производственного (технологического) процесса осуществления хозяйственной деятельности субъектов реального сектора экономики.

Задачи производственной практики:

- изучение структуры предприятия, взаимоотношений экономических подразделений с другими структурными подразделениями;

- изучение исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;

- ознакомление с технологией изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг;

- овладение приемами разработки этапов и стадий технологического процесса;

- приобретение опыта работы с документами финансового, управленческого, налогового учета, отчетности и контроля, текущими, аналитическими и итоговыми документами принимающей организации, порядком их подготовки, согласования, принятия (утверждения) и исполнения;

- овладение приемами обработки массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов;

- поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов.

Сроки проведения практики – с «06» февраля 2023 г. по «20» мая 2023 г. Место прохождения практики ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ"). Объект производственной практики – ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ").

1. Цель и предмет проектного исследования в рамках прохождения практики

Цель проектного исследования в рамках прохождения практики заключается в исследовании практических аспектов оценки финансово-хозяйственной деятельности ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ" и разработке путей ее совершенствования.

Предмет исследования – финансово-хозяйственная деятельность бюджетного учреждения.

2. Задачи исследования в процессе практической подготовки

Задач исследования:

1. Представить организационно-экономическую характеристику ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ";
2. Провести анализ структуры и динамики доходов ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ";
3. Проанализировать расходы и эффективность деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»;
4. Разработать рекомендации по увеличению доходов ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» и оценить их эффективность.

3. Организационно-экономическая характеристика ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ"

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Ямало-Ненецкого автономного округа «Лабытнангская городская больница» создана 16.08.2002 г.

Адрес местонахождения: 629400, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Лабытнанги, ул. Дзержинского, д. 27.

Организационно-правовая форма – Государственные бюджетные учреждения субъектов Российской Федерации. Статус организации: некоммерческая унитарная, действующая. Вид деятельности: Деятельность больничных организаций (код по ОКВЭД 86.10).

Цели деятельности ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ" – оказание первичной медико-санитарной, специализированной и скорой медицинской помощи жителям города Лабытнанги, а также направление пациентов в другие ЛПУ для оказания высокотехнологичных и дорогостоящих видов медицинской помощи; профилактика заболеваний и формирование здорового образа жизни.

Функции ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ":

- осуществление своевременного оказания экстренной, неотложной и плановой медицинской помощи населению города в амбулаторно-поликлинических и стационарных подразделениях в соответствии с порядками и стандартами оказания медицинской помощи;

- обеспечение лекарственными препаратами льготных групп населения;

- обеспечение готовности учреждения к работе в экстремальных условиях;

- проведение экспертизы временной нетрудоспособности, направление на медико-социальную экспертизу лиц с признаками стойкой утраты трудоспособности;

- информирование населения о распространённости заболеваний, представляющих опасность для окружающих;

- проведение профилактических медицинских осмотров и диспансеризация населения в соответствии с действующими нормативными документами;

- вакцинация населения города;

- направление больных на санаторно-курортное лечение;

- соблюдение санитарно-эпидемических требований;

- повышение квалификации персонала учреждения;

- внедрение современных методов диагностики и лечения;

- организация и проведение мероприятий по санитарно-гигиеническому воспитанию населения, пропаганде здорового образа жизни;

- оформление медицинской учетной и отчетной документации в строгом соответствии с установленными требованиями;

- формирование отчетов в соответствующие сроки и несение полной ответственности за их достоверность.

Лабытнангская больница прошла сложный путь становления через годы преобразований и реформ, как в государстве, так и в здравоохранении. Главное достижение коллектива больницы – десятки тысяч вылеченных людей, тысячи рожденных малышей, десятки спасенных жизней.

Уникальна история становления Лабытнангского здравоохранения. Началась она в 1921 году, когда открылся первый фельдшерский пункт, обслуживающий рыбаков колхоза «Красная звезда». В 1952г в Лабытнанги по улице Лесной открылась первая поликлиника. В 1955г открывается Лабытнангская участковая больница на 10 коек, в 1956г - на 35 коек

С ростом населения расширяется больничное учреждение: открываются новые отделения и службы, накапливается медицинский опыт, формируются профессиональные кадры.

Лабытнангская городская больница — это современное лечебное учреждение, оснащенное новым оборудованием, в котором работает высокопрофессиональный коллектив сотрудников. Современные методы лечения и обследования, применяемые при оказании медицинской помощи, помогают сохранить жителям города, обращающимся за помощью, трудоспособность и радость жизни.

В структуре учреждения: амбулаторно-поликлиническая сеть, представленная 3-мя поликлиниками, отделение скорой медицинской помощи, отделение переливания крови, молочная кухня.

Учредителем является Департамент здравоохранения Ямало-Ненецкого автономного округа.

Организация имеет одно обособленное подразделение – филиал, находящийся в том же регионе по адресу АО Ямало-Ненецкий, г. Лабытнанги, пгт Харп, ул. Дзержинского, д. 15.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме). Организация не имела налоговой задолженности

по состоянию на 01.10.2022 г.

ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ" имеет лицензии на право заниматься следующими видами деятельности (таблица 1).

Таблица 1

Лицензии ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ"

Лицензия	Кем выдана	Виды деятельности	Срок действия
Л041-01145-83/00573755 от 06.04.2021	Департамент здравоохранения Ямало-Ненецкого автономного округа.	Медицинская деятельность	с 06.04.2021
Л042-01145-83/00392222 от 02.03.2017	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения	Фармацевтическая деятельность	с 02.03.2017
Л017-01145-83/00144172 от 25.02.2016	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения	Оборот наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивирование наркосодержащих растений	с 25.02.2016

Органом управления учреждения является главный врач, назначаемый Правительством ЯНАО. Руководителем организации (лицом, имеющим право без доверенности действовать от имени юридического лица) с 1 марта 2018 г. является главный врач Жежель Ирина Ивановна.

Главный врач обеспечивает выполнение государственного задания, надлежащее оформление всех совершаемых учреждением сделок, ведение всей необходимой в деятельности учреждения документации, целевое расходование денежных средств учреждения, сохранность и надлежащее использование имущества учреждения.

Имущество учреждения находится в собственности ЯНАО.

Источниками формирования имущества учреждения являются:

- Бюджетные ассигнования;
- Доходы от разрешенной настоящим Уставом приносящей доход деятельности;

- Имущество, находящееся у учреждения на праве оперативного управления;
- Иные источники, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Заместителю главного врача по экономическим вопросам подчиняются два структурных подразделения: планово-экономический отдел и контрактная служба.

Планово-экономического отдела состоит из 4 должностей:

- Начальник планово-экономического отдела – 1 ставка;
- Ведущий экономист – 1 ставка;
- Экономист I категории – 1 ставка;
- Экономист II категории – 1 ставка [18].

Основными задачами планово-экономического отдела являются:

- Определение экономической эффективности организации труда и лечебно-диагностического процесса;
- Организация учета экономических показателей, результатов деятельности учреждения и его структурных подразделений;
- Осуществление проведения комплексного экономического анализа всех видов деятельности учреждения и разработка мероприятий по эффективному использованию капитальных вложений, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышению производительности труда, снижению издержек на оказание медицинских услуг, устранения потерь и непроизводительных расходов;

Бухгалтерский учет в учреждении ведется в соответствии с БК РФ [3], Законом о бухгалтерском учете [7], Инструкцией № 157н [11], а также положениями инструкции, устанавливающей методологию учета в бюджетных учреждениях – Инструкцию № 174н [12].

4. Анализ структуры и динамики доходов ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ"

Оценка финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения производится по следующему алгоритму:

- 1) анализ источников финансирования и структуры расходов;
- 2) анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности;
- 3) показатели эффективности финансовой и хозяйственной деятельности.

Финансовое обеспечение основной деятельности бюджетного учреждения осуществляется в виде субсидий на выполнение государственного задания и средств, поступающих от ОМС. Предоставление субсидий бюджетным учреждениям, включая субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием ими государственных услуг, являются разновидностью бюджетных ассигнований.

Для начала рассмотрим динамику спроса услуг учреждения на основании количества потребителей за последние 3 года (таблица 2).

Таблица 2

Количество потребителей услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»

№ п/п	Вид работ (услуг)	Количество потребителей			Изменения			
		2020	2021	2022	2021 / 2020		2022 / 2021	
					Абсол.	%	Абсол.	%
1	Итого количество потребителей платных услуг	19 680	11 861	19 676	(7819)	(0,4)	7815	0,66
2	Итого количество потребителей бесплатных услуг	43 746	49 852	43 246	6106	0,14	(6606)	(0,13)
3	Всего количество потребителей	63 426	61 713	62 922	(1713)	(0,03)	1203	0,02

Из таблицы 2 видно, что количество потребителей платных услуг в 2021 году уменьшилось на 0,4% (7819 чел.), что связано с увеличением тарифов на данные услуги, а также с появлением конкуренции. В 2022 г. ситуация

обратная, на 7815 единиц платных услуг стало больше.

В 2022 г. наблюдается спад количества потребителей бесплатных услуг на 0,13%, на что повлияло снижение заболеваний коронавирусной инфекцией. В общем виде данная динамика представлена на рисунке 1.

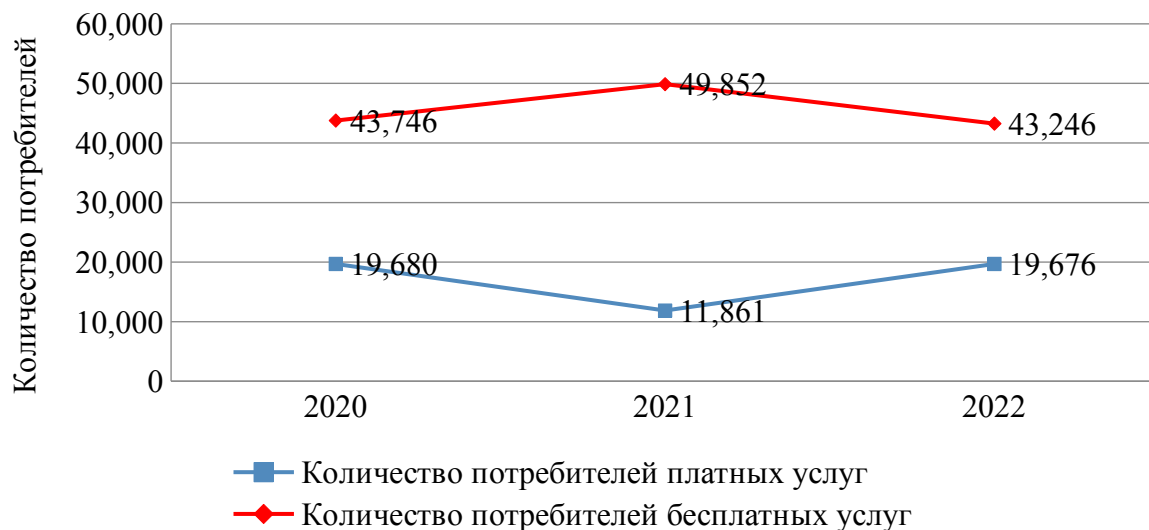


Рис. 1. Количество потребителей услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» за 2020-2022 гг.

В целом динамика количества потребителей больницы удовлетворительная, без резких колебаний, что говорит о стабильной работе учреждения.

При анализе финансирования устанавливается полнота обеспечения учреждения бюджетными ассигнованиями для организации нормальной работы. Рассмотрим полноту обеспечения учреждения бюджетными ассигнованиями в таблице 3.

Таблица 3

Анализ полноты обеспечения учреждения бюджетными ассигнованиями за 2020-2022гг., млн. руб.

Наименование расходов		Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	Не использовано плановых назначений	
				абс. зн., руб.	отн., %
Бюджетное финансирование	2020 г.	420,54	418,45	2,09	0,50
	2021 г.	436,49	434,17	2,32	0,53
	2022 г.	456,31	454,37	1,94	0,43

Как видно из таблицы 3, в 2020 году учреждение недоиспользовало 2,09 млн. руб., в 2021 г. – 2,32 млн. руб., в 2022г. – 1,94 млн. руб. В среднем ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» недоиспользует 0,49% бюджетных средств. Следовательно, делаем вывод, что учреждение обеспечено бюджетными ассигнованиями полностью.

В распоряжении бюджетных учреждений кроме бюджетных имеются и средства, образующиеся за счет оказания платных услуг. Все средства, получаемые дополнительно (помимо бюджетных), учитываются как внебюджетные.

Доходы, которые поступают от хозяйственной деятельности, не вносятся в бюджеты, и расходуют их точно на цели, прописанные в плане финансово-хозяйственной деятельности по внебюджетным средствам.

В качестве источников информации анализа доходов бюджетной организации используются:

- план финансово-хозяйственной деятельности;
- отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности;
- пояснительная записка.

Изучение исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности по внебюджетным средствам начинается с анализа источников их образования. Обусловлено это тем, что формирование внебюджетных средств в бюджетных учреждениях осуществляется в пределах разрешенных видов деятельности. Поэтому изучение источников их образования связано с проверкой правильности получения доходов.

Данные для анализа внебюджетных средств учреждения приведены в таблице 4.

Из таблицы 4 следует, что с 2020 по 2022 года доходы от предпринимательской деятельности сократились чуть более, чем на 19% (на 2,49 млн. руб.) не смотря на рост потребителей платных услуг в 2022 г. Данную ситуацию можно интерпретировать следующим образом: увеличилось количество платных услуг по сравнительно недорогим услугам, а

дорогостоящие процедуры пациенты предпочитают получать на бесплатной основе, например МРТ, КТ, стоматологические услуги.

Таблица 4

Анализ источников поступления внебюджетных средств за 2020-2022 гг.

Наименование показателя	Код аналитики	2020 г.		2021 г.		2022 г.		2022 г. в % к 2020
		Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	
Доходы от оказания платных услуг (работ)	130	12,86	98,24	12,44	96,81	10,30	97,17	80,09
Доходы от штрафов, пени, иных сумм принудительного изъятия	140	0,23	1,76	0,33	2,57	0,14	1,32	60,87
Доходы от операций с активами	170	-	-	-	-	- 0,02	0,19	-
Прочие доходы	180	-	-	0,08	0,62	0,18	1,70	-
Итого доходов от приносящей доход деятельности		13,09	100	12,85	100	10,60	100	80,98

Основным источником поступления внебюджетных средств являются доходы от оказания платных услуг, их удельный вес за анализируемый период в среднем составляет 97,41%. С 2020 года данная статья уменьшилась почти на 20% (2,56 млн. руб.). Строка «прочие доходы», которая увеличилась в 2022 году на 0,1 млн. руб., может включать в себя: доходы от сдачи в аренду основных средств и нематериальных активов; активы, полученные на безвозмездной основе; доходы, полученные в виде возмещения убытка, причиненного организации и т.д.

Доходы планируются по смете внебюджетных средств на основании установленных норм обследования, тарифов и расценок по каждому виду услуг, по подразделениям и по учреждению в целом. При планировании доходов следует уделять внимание четкости планирования по направлениям исследований.

Рассмотрим структуру доходов учреждения и их динамику (рисунок 2).

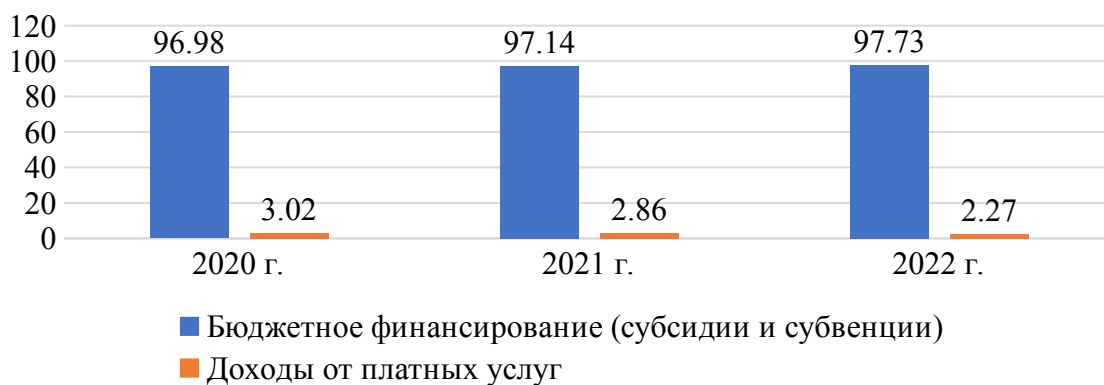


Рис. 2. Структура финансирования ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»

На протяжении анализируемого периода происходит ежегодный рост бюджетного финансирования. В 2020 г. доля субсидий из бюджета и субвенций из ОМС составила 96,98%, в 2021 г. они увеличились на 0,16%, а в 2022 г. еще на 0,59%. Доходы от платных услуг имеют отрицательную динамику. В 2022 г. они уменьшились на 0,75% по сравнению с 2020 г.

Таким образом, необходимо отметить, что учреждение ежегодно не дополучает дополнительные источники финансирования.

5. Анализ расходов и эффективности деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»

Проанализируем состав и структуру расходов ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» в таблице 5.

Из таблицы 5, видно, что за исследуемый период увеличение расходов составило 109,04%. Наибольшими темпами возросли расходы на социальное обеспечение — в 8 раз. Значительно увеличились расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – на 16,53%. По статье расходы по операциям с активами снижение составило более 20%. Также следует отметить стабильное исполнение сметы расходов, в среднем за исследуемый период оно составило 99,03%. В структуре расходов наибольший удельный вес составляет статья «оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда» - в среднем за анализируемый период 73,22%.

Состав и структура расходов за 2020-2022 гг.

Наименование показателя	Код аналитики	2020 г.		2021 г.		2022 г.		2022 г. в % к 2020
		Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	
Оплата труда и страховые взносы	210	328,46	71,12	338,26	72,54	382,74	76,00	116,53
Оплата работ, услуг	220	45,60	9,87	48,58	10,42	42,29	8,40	92,74
Безвозмездные перечисления организациям	240	-	-	1,11	0,24	11,36	2,26	-
Социальное обеспечение	260	0,09	0,02	0,26	0,06	0,72	0,14	800
Прочие расходы	290	8,19	1,77	7,51	1,61	7,36	1,46	89,87
Расходы по операциям с активами	270	79,48	17,21	70,28	15,07	59,14	11,74	74,41
Расходы будущих периодов		0,05	0,00	0,32	0,07	-	-	-
Итого расходов	200	461,87	100	466,32	100	503,61	100	109,04
В % к утвержденным по ПФХД		99,0	х	99,2	х	98,9	х	х

Структура расходов за период 2020-2022 гг. наглядно представлена на рисунках 3 и 4.

Рост расходов, представленных на рисунках 5 и 6, обуславливается следующими причинами:

- расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда выросли на 116,53%, что связано с резким увеличением в 2022 году минимального размера оплаты труда по ЯНАО на 3 363 руб. на основании Федерального закона «О внесении изменения в статью 1 Федерального закона «О минимальном размере оплаты труда» от 07.03. 2022 № 41-ФЗ [8]. Также увеличение расходов на оплату труда связано с исполнением Указа Президента

РФ от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», который обязывает «обеспечить повышение средней заработной платы врачей, преподавателей образовательных учреждений высшего профессионального образования и научных сотрудников до 200 процентов от средней заработной платы в соответствующем регионе» [9];

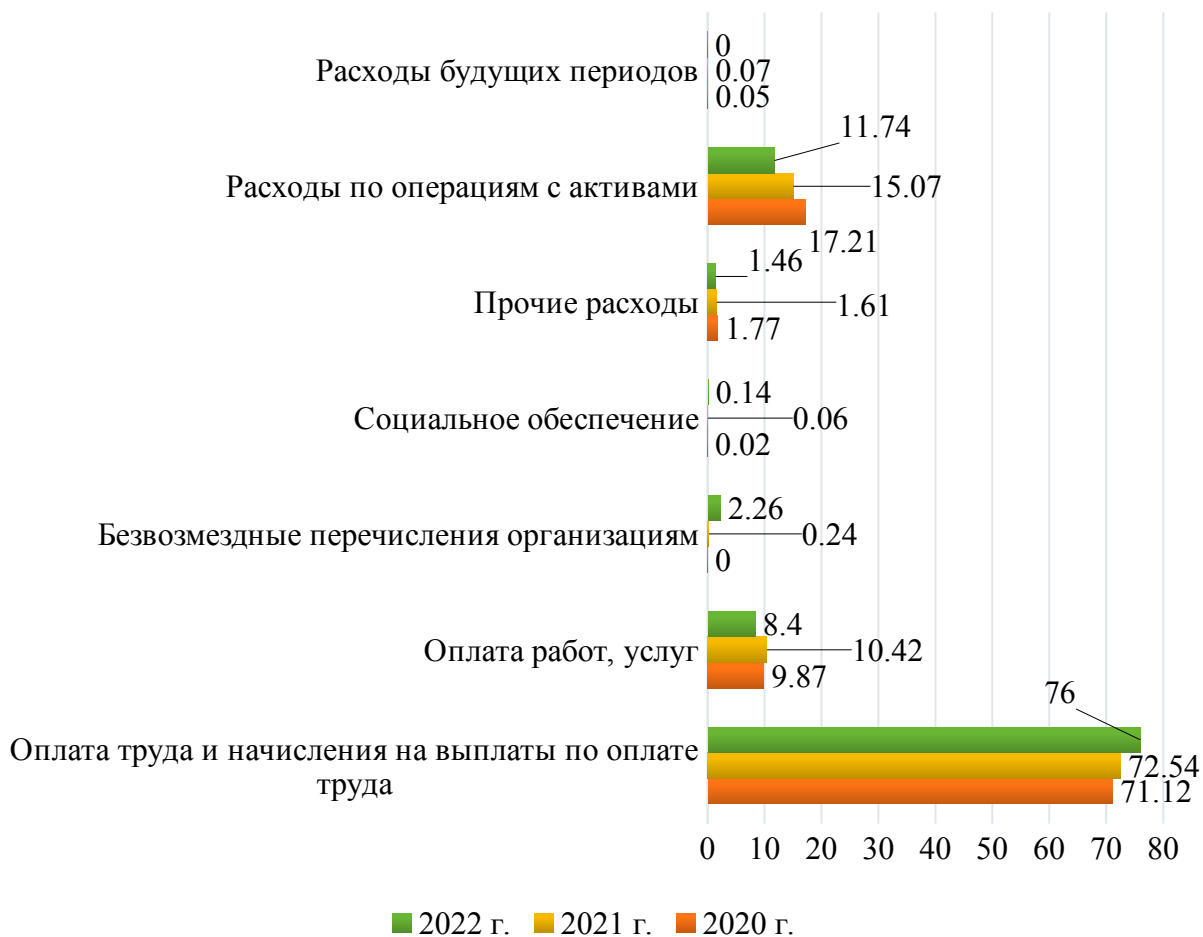


Рис. 3. Структура расходов за период 2020-2022 гг.

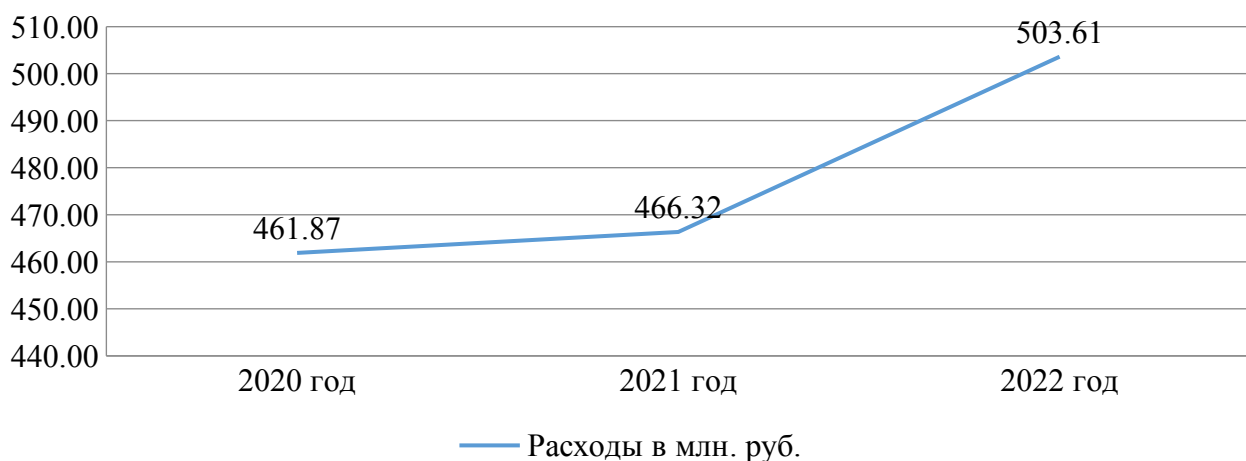


Рис. 4. Динамика расходов ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» за 2020-2022 г.

- резкий рост расходов на социальное обеспечение обусловлен в основном тем, что все работники учреждения решили заменить получение молока в натуральной форме на денежную компенсацию, а также увеличением расходов на оплату льготного проезда к месту отдыха и отпуска.

Анализ обеспеченности учреждения финансовыми ресурсами выполняется, основываясь на информации отчета об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности в целом и по каждой статье в отдельности. Для этого составлена аналитическая таблица, представленная в таблице 6.

Таблица 6

Анализ обеспеченности учреждения финансовыми ресурсами за 2020-2022 гг.,
млн. руб.

Наименование расходов	Утверждено плановых назначений			Фактическое исполнение расходов			Недоиспользовано		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Расходы на выплаты персоналу	319,98	341,57	383,24	317,85	339,46	382,17	2,13	2,11	1,07
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	105,32	101,27	78,14	103,54	100,36	74,52	1,78	0,91	3,62
Социальное обеспечение и иные выплаты населению	0,09	0,26	0,72	0,09	0,26	0,72	-	-	-
Уплата налогов, сборов и иных платежей	8,81	8,20	7,58	8,19	7,51	7,31	0,62	0,69	0,27
Итого	434,20	451,30	469,68	429,67	447,59	464,72	4,53	3,71	4,96

Анализ обеспеченности учреждения финансовыми ресурсами за 2020 год показал, что учреждением было недоиспользовано 4,53 млн. рублей. Такой

результат удалось достигнуть благодаря:

- экономии по результатам проведенных конкурсных торгов, аукционов, запросов котировок на приобретение товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд учреждения;
- экономии по страховым взносам с заработной платы, обусловленной превышением у некоторых работников учреждения базы начисления страховых взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования предельной величины в соответствии Федеральным законом от 24.07.2009 № 212-ФЗ;
- оптимизации расходов на коммунальные услуги;
- экономии по льготным поездкам и командировочным расходам.

Недоиспользование средств в 2021 году на 3,71 млн. рублей было обусловлено экономией по результатам проведенных конкурсных торгов, аукционов, запросов котировок на приобретение товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд учреждения, по страховым взносам с заработной платы, оптимизацией расходов на коммунальные услуги, а также экономией по налогу на имущество.

Из данных, представленных в таблице 6 также следует, что фактически исполнено расходов в сумме 464,72 млн. руб. при расчетах в потребности средств в сумме 469,68 млн. руб. Таким образом, учреждению удалось уменьшить расходы на 4,96 млн. руб. Этому поспособствовала экономия по результатам проведенных конкурсных торгов, аукционов, запросов котировок на приобретение товаров, выполнение работ, оказания услуг для нужд учреждения, а также оптимизация расходов, таких как услуги связи, транспортные услуги и т.д. Также причинами недоиспользования средств в 2022 году являются: экономия по страховым взносам с заработной платы, оптимизация расходов на коммунальные услуги, экономия по налогу на имущество, а также расторжение договоров на поставку материальных запасов в конце декабря в связи с возникшей сложностью поставки со стороны

поставщика

Часть высвобожденных средств, полученная от предпринимательской деятельности, перераспределяется на другие статьи расходов для нужд учреждения, а часть средств, полученная государственной субсидией, - возвращается в бюджет.

Подводя итог данного анализа, можно сказать, что ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» обеспечена финансовыми ресурсами в полной мере.

Одним из самых важных показателей экономической эффективности при проведении анализа финансовой деятельности учреждения является рентабельность. Рентабельность — показатель эффективности деятельности предприятия, характеризующий уровень отдачи от затрат и степень использования средств. Рентабельность вычисляется как отношение прибыли к затратам [23, с.125].

Выявлять показатель рентабельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» не представляется целесообразным, так как рентабельность каждой платной услуги учреждения фиксированная и составляет 10%, что соответствует установленным нормам в пределах ЯНАО. Согласно приказу «О внесении изменений в приказ Департамент здравоохранения ЯНАО от 3 марта 2017 г. №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности» № 1461, при формировании цен на платные медицинские и немедицинские услуги предусмотрена рентабельность:

- в размере не более 20% для расчета первичной медико-санитарной помощи – в части обязательных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, проводимых в рамках приказа Минздравсоцразвития России от 12.04.2011 №302н, специализированной, в т.ч. высокотехнологической, скорой и паллиативной медицинской помощи [14];
- в размере не более 50% для расчета первичной медико-санитарной

помощи, за исключением обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда не должна превышать 50%;

- в размере не более 50% для расчета платных немедицинских услуг, относящихся к основным видам деятельности в соответствии с уставом [14].

Исходя из того, что рентабельность всех платных услуг в больнице установлена в размере 10%, можно сделать вывод, что учреждение соответствует вышеприведенным требованиям.

Эффективность финансовой и хозяйственной деятельности можно выявить вследствие анализа технического состояния, эффективного использования обеспеченного учреждения и его структурных подразделений основными фондами. В оперативном управлении ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» находятся объекты недвижимости, представленные в таблице 7.

Таблица 7

Анализ состояния основных средств за период 2020-2022 гг.

Группы основных средств	2020 г.		2021 г.		2022 г.		Изменения за анализируемый период, млн. руб.	2022 г. в % к 2020 г.
	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %		
Жилые помещения	0,99	0,16	0,99	0,16	0,99	0,17	-	100,00
Нежилые помещения	420,65	69,67	420,65	69,98	423,47	73,86	2,82	100,67
Сооружения	4,95	0,82	4,95	0,82	-	-	-	-
Медицинское оборудование	114,17	18,91	115,57	19,23	96,63	16,85	-17,54	84,64
Транспортные средства	9,71	1,61	7,78	1,29	4,57	0,80	-5,14	47,06
Производственный и хозяйственный инвентарь	52,90	8,76	50,77	8,45	47,42	8,27	-5,48	89,64
Прочие основные средства	0,40	0,07	0,38	0,06	0,30	0,05	-0,1	75,00
Всего основных средств	603,77	100	601,09	100	573,38	100	-30,39	94,97

Из таблицы 7 видим, что сумма основных средств за период с 2020 по 2022 года уменьшилась на 5,03%. Причиной данного снижения явилось сокращение большинства составляющих статей. В большей мере уменьшилась сумма статьи «транспортные средства» на 52,94% (5,14 млн. руб.) за счет списания изношенных автомобилей.

Удельный вес транспортных средств уменьшился на 0,81 п.п. Прочие основные средства сократились на 25% (0,1 млн. руб.). Также снизились показатели по статье «медицинское оборудование» на 15,36% (17,54 млн. руб.) за счет списания непригодного к эксплуатации имущества и передачи неиспользуемого медицинского оборудования другим учреждениям. Удельный вес машин и оборудования сократился на 2,06 п.п. Сумма статьи «производственный и хозяйственный инвентарь» снизилась на 10,36% (5,48 млн. руб.). Уменьшение удельного веса производственного и хозяйственного инвентаря на 0,49 п.п. произошла за счет списания.

Увеличение произошло только по группе «нежилые помещения» на 0,67% (2,28 млн. руб.) в связи с получением нового медицинского оборудования, а также за счет перевода остатков средств по счету «Сооружения» операцией межотчетного периода в 2022 году. Увеличение удельного веса в общей стоимости всех объектов основных средств составило 2,94 п.п.

Установим степень физического и морального износа основных средств, необходимость модернизации производства с помощью коэффициента износа ($K_{изн}$). А также рассчитаем какую долю составляет остаточная стоимость от первоначальной стоимости основных средств за период с помощью коэффициента годности основных средств ($K_{год}$).

На основании данных из баланса учреждения за 2022 г.:

$$K_{\text{изн на начало года}} = \frac{310213680,48}{600164536,45} \times 100 = 51,69\%;$$

$$K_{\text{изн на конец года}} = \frac{303882898,15}{573381354,17} \times 100 = 53,00\%;$$

$$\Delta = 1,31\%.$$

$$K_{\text{гос на начало года}} = \frac{289950855,97}{600164536,45} \times 100 = 48,31\%;$$

$$K_{\text{гос на конец года}} = \frac{269498456,02}{573381354,17} \times 100 = 47,00\%;$$

$$\Delta = -1,31\%.$$

Исходя из выше представленных расчетов, видим, что коэффициент износа увеличился, а коэффициент годности уменьшился по сравнению с началом года, что говорит о снижении остаточной стоимости имущества за счет амортизации. Также необходимы управленческие решения по замене и модернизации медицинского оборудования, так как коэффициент износа превышает 50%. Вместе с этим видим, что коэффициент годности снизился за отчетный год на 1,31%. Так как он немногим ниже 50%, это говорит о том, что в целом техническое состояние основных средств удовлетворительное, а значит, еще не наступил срок для их замены или ремонта.

На основании таблицы 7 проанализируем движение основных средств в таблице 8.

Таблица 8

Анализ движения основных средств в 2020-2022 гг., млн. руб.

№ строки	Показатели движения основных средств	2020	2021	2022
1	Остаток основных средств на начало года	602,23	603,78	600,16
2	Поступило основных средств в отчетном году	107,62	9,37	2,02
3	Выбыло основных средств в отчетном году	106,07	12,06	28,80
4	Остаток основных средств на конец года	603,78	601,09	573,38
5	Коэффициент обновления основных средств	0,178	0,016	0,004
6	Коэффициент выбытия основных средств	0,176	0,020	0,048

Из таблицы 8 видно, что в 2020 году основных средств поступило

больше, чем выбыло. Коэффициент обновления незначительно больше, чем коэффициент выбытия. Это говорит о том, что в 2020 году было обновление основных средств, в связи с выходом из строя старого имущества.

В 2021 году в учреждении уменьшилась сумма основных средств на 12,06 млн. руб. Снижение данного показателя произошло за счет списания устаревшего непригодного к использованию медицинского оборудования, хозяйственного инвентаря и оргтехники, передачи неиспользованного имущества другим учреждениям, а также передачи имущества в Департамент по управлению государственным имуществом ЯНАО для продажи с аукциона.

Увеличение стоимости основных средств в 2021 году было меньше и составило 9,37 млн. руб., главным образом, за счет приобретения новых объектов, получения безвозмездно от учреждений через Департамент по управлению государственным имуществом ЯНАО оборудования, получения безвозмездно от других учреждений, приобретения за счет иных субсидий, а также за счет увеличения стоимости компьютерного оборудования в рамках проведенной модернизации.

В 2022 году основных средств поступило меньше, чем выбыло. За отчетный год сумма основных средств в учреждении уменьшилась на 28,80 млн. руб. за счет:

- списания хозяйственного инвентаря и оргтехники на сумму 21,08 млн. руб.;
- передачи неиспользуемого имущества другим учреждениям – 6,94 млн. руб.;
- списано при вводе в эксплуатацию основных средств стоимостью менее 10 000р. – 0,41 млн. руб.

Увеличение стоимости основных средств в 2022 году было меньше и составило 2,02 млн. руб., в том числе:

- приобретено новых объектов на сумму 1,31 млн. руб.;
- получено безвозмездно от учреждений оборудования на сумму 0,14 млн. руб.;

- приобретено за счет иных субсидий – 0,20 млн. руб.

Из таблицы 8 также видно, что в 2022 году коэффициент обновления значительно меньше, чем коэффициент выбытия, что свидетельствует о расширенном воспроизводстве основных фондов, то есть их обновлении путем приобретения новых, реконструкции, технического перевооружения и т.д.

Основными мероприятиями по поддержанию технического состояния основных средств на надлежащем уровне и обеспечению их сохранности являются правильная эксплуатация и бережное отношение персонала к имуществу учреждения.

Рациональное использование объектов основных средств, их регулярное техническое обслуживание позволяет продлить срок службы имущества, а это в свою очередь экономит денежные средства на приобретение нового.

Последним этапом оценки эффективности финансовой деятельности учреждения проанализируем динамику финансового результата в разрезе кода финансового обеспечения 2 «Собственные доходы учреждения» (таблица 9).

Таблица 9

Показатель финансового результата за период 2020-2022 гг., руб.

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменения, %	
				2021 г. к 2020 г.	2022 г. к 2021 г.
Доходы от приносящей доход деятельности	13,09	12,85	10,6	98,2	82,5
Расходы	10,73	12,80	9,65	119,3	75,4
Финансовый результат	2,36	0,05	0,95	2,1	190

Исходя из данных таблицы 9, можно сделать вывод, что в основном финансовый результат ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» положительный. В 2020 году получена прибыль в сумме 2,36 млн. руб., а в 2021 г. – 0,05 млн. руб. (на 97,9% меньше по сравнению с предыдущим годом), что связано с уменьшением количества потребителей платных услуг на 7 819 чел. (таблица 2), вследствие чего и образовался дефицит средств. В 2022 году ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» удалось

увеличить финансовый результат до 0,95 млн. руб. за счет увеличения количества потребителей платных услуг. Также стоит отметить стабильное уменьшение доходов от оказания платных услуг учреждения за анализируемый период.

Основываясь на вышеприведенных исследованиях, подведем следующие итоги. ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» — это многопрофильное лечебно-профилактическое учреждение, имеющее самое современное диагностическое и лечебное оборудование.

Динамика количества потребителей услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» удовлетворительная, без резких колебаний, что говорит о стабильной работе учреждения. Также было выявлено, что учреждение полностью обеспечено бюджетными ассигнованиями. Анализ источников внебюджетных средств показал, что основным источником поступления являются доходы от оказания платных услуг, их удельный вес за анализируемый период в среднем составил 97,41%.

Анализ состава и структуры расходов показал, что в структуре расходов наибольший удельный вес составляет оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда. За исследуемый период увеличение расходов составило 109,04%. Наибольшими темпами возросли расходы на социальное обеспечение (в 8 раз), обусловленный заменой получения молока в натуральной форме на денежную компенсацию, а также увеличением расходов на оплату льготного проезда к месту отдыха отпуска. Значительно увеличились расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда (116,53%), что связано с исполнением Указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики». Также следует отметить стабильное исполнение сметы расходов, в среднем за исследуемый период оно составило 99,03% [9].

В 2022 году учреждению удалось уменьшить расходы на 4,97 млн. руб. Этому поспособствовала экономия по результатам проведенных конкурсных торгов, аукционов, запросов котировок на приобретение товаров, выполнение

работ, оказания услуг для нужд учреждения, а также оптимизация расходов, таких как услуги связи, транспортные услуги и т.д.

Рентабельность каждой платной услуги учреждения фиксированная и составляет 10%, что соответствует установленным нормам в пределах ЯНАО, прописанным в приказе Департамента здравоохранения ЯНАО от 3 марта 2017 г. №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности» [13].

В ходе анализа состояния основных средств удалось установить, что в целом их техническое состояние удовлетворительное, а значит, еще не наступил срок для их замены или ремонта. А также ведется расширенное воспроизводство основных фондов, то есть их обновление путем приобретения новых, реконструкции, технического перевооружения и т.д.

Оценивая в целом финансово-хозяйственную деятельность больницы, можно сказать, что финансовый результат от приносящей доход деятельности положительный. В 2021 году финансовый результат оказался меньше на 97,9% по сравнению с 2020 г., а в 2022 г. он вырос в 19 раз за счет увеличения количества потребителей платных услуг. Но при этом с каждым годом доходы от оказания платных услуг уменьшаются, что является основной проблемой для учреждения.

6. Рекомендации по увеличению доходов ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»

Исходя из анализа деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ», видим ее соответствие требованиям ведения и организации финансового учета в бюджетных учреждениях. Вместе с тем финансовый результат нельзя назвать стабильным, так как в 2021 году его значение резко уменьшилось по отношению к другим годам в связи со снижением внебюджетных доходов, что было вызвано уменьшением количества потребителей платных услуг.

В свою очередь количество оказанных платных услуг уменьшилось по

причине увеличения тарифов на платные услуги, а также в связи с уменьшением доходов от юридических лиц.

С 2020 по 2022 года доходы от предпринимательской деятельности сократились чуть более, чем на 19% (на 2,49 млн. руб.) не смотря на рост потребителей платных услуг в 2022 г. Данную ситуацию можно интерпретировать следующим образом: увеличилось количество платных услуг по сравнительно недорогим услугам, а дорогостоящие процедуры пациенты предпочитают получать на бесплатной основе, например МРТ, КТ, стоматологические услуги.

Таким образом, приходим к выводу, что данному учреждению следует увеличить стоимость некоторых платных услуг в целях увеличения финансового результата и более стабильного дохода от приносящей доход деятельности, что в целом благоприятно повлияет на работу бюджетного учреждения.

Все средства, которые поступают в бюджетное учреждение имеют общую цель: обеспечение профильной и хозяйственноэксплуатационной деятельности бюджетного учреждения. Поступившие средства должны быть задействованы по видам и направлениям расходов, которые предусмотрены бюджетной классификацией [3].

Цели оказания платных медицинских услуг должны быть направлены на улучшение качества и доступности медицинской помощи населению. Вследствие этого средства от приносящей доход деятельности могут быть направлены на:

- более полное удовлетворение потребностей населения в профилактической, лечебно-диагностической, реабилитационной помощи;
- обеспечение пациенту права свободного выбора врача, вариантов обследования и лечения;
- эффективное использование дорогостоящего диагностического и лечебного оборудования, обеспечение его содержания и модернизации;
- привлечение дополнительных финансовых средств обеспечения,

развитие и совершенствование услуг;

- расширение материально-технической базы [5].

Расходы за счет приносящей доход деятельности могут быть использованы по следующим направлениям:

- выплата заработной платы медицинским работникам, административно-управленческому персоналу, инженерно-техническому аппарату и младшему обслуживающему персоналу;
- премирование работников;
- покупка нового оборудования.

Таким образом, развитие платных медицинских услуг позитивно сказывается как на деятельности медицинского учреждения (развитие материально-технической базы, оплата и повышение квалификации сотрудников), так и для жизнедеятельности пациентов (доступность, комфортабельность медицинских услуг, альтернатива выбора врача). Исходя из этого можно сказать, что правильно организованная предпринимательская деятельность, четко поставленные цели и правильно определенные задачи в осуществлении предпринимательской деятельности медицинских организаций бюджетных учреждений позволяют добиваться более полного раскрытия потенциала и более высокой эффективности данных учреждений.

Осуществить рекомендацию по увеличению стоимости платных услуг возможно с помощью повышения рентабельности на некоторые платные услуги.

Повышать тарифы следует именно выборочно, поскольку главный конкурент ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» по оказанию платных медицинских услуг – автономное учреждение ЯНАО Автономная некоммерческая организация Реабилитационный центр "Жизнь".

Автономному учреждению доступна большая часть льгот, положенных бюджетному учреждению: имеет право размещать финансовые средства на депозитных счетах, получая тем самым дополнительный доход; может брать кредиты; для автономного учреждения упрощена отчетность перед

Федеральным казначейством. Так, с помощью вышеперечисленных льгот, автономное учреждение имеет возможность несколько снижать цены на платные услуги, тем самым повышая на них спрос и увеличивая свои внебюджетные доходы.

Следовательно, прежде всего, необходимо провести сравнение тарифов на одни и те же услуги ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» и Реабилитационный центр "Жизнь" (таблица 10).

Таблица 10

Анализ тарифов на услуги ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» и Реабилитационный центр "Жизнь"

Код медицинской услуги	Наименование услуги	ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ», руб.	Цена в Реабилитационном центре "Жизнь", руб.
A04.14.002.001	Ультразвуковое исследование желчного пузыря с определением его сократимости	1823	1938
A02.12.002	Измерение артериального давления на периферических артериях	53	22
A02.30.001	Термометрия общая	99	59
A11.01.003	Внутрикожное введение лекарственных препаратов	125	138
A11.02.002	Внутримышечное введение лекарственных препаратов	225	238
A11.12.009	Взятие крови из периферической вены	364	321
A02.09.001	Измерение частоты дыхания	109	41
A02.10.002	Измерение частоты сердцебиения	135	51
A02.12.001	Исследование пульса	30	51
A02.01.001	Измерение массы тела	35	33
A02.03.005	Измерение роста	53	26
B04.035.002	Профилактический прием (осмотр консультация) врача-терапевта	432	345
B04.036.002	Профилактический прием (осмотр консультация) врача-психиатра-нарколога	322	295
A09.05.051.001	Определение концентрации Д-димера в крови	580	1393
A09.28.003	Определение белка в моче	237	264

A11.05.001	Взятие крови из пальца	211	345
------------	------------------------	-----	-----

Код медицинской услуги	Наименование услуги	ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ», руб.	Цена в Реабилитационном центре "Жизнь", руб.
A09.05.007	Исследование уровня железа в сыворотке крови	335	321
A09.05.017	Исследование уровня мочевины в крови	292	265
A09.05.021	Исследование уровня общего билирубина в крови	291	239

Из таблицы 10, видно, что большинство цен на услуги в ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» превышают цены Реабилитационного центра "Жизнь". Из чего следует, что повышать тарифы на данные услуги нецелесообразно. На остальные услуги есть возможность повысить тарифы, так как в городе Лабытнанги они предоставляются только данным учреждением и не имеют конкуренции.

Также в ходе анализа деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» удалось выявить, что рентабельность каждой платной услуги учреждения составляет 10%, что соответствует установленным нормам в пределах ЯНАО.

Согласно приказу Департамента здравоохранения ЯНАО от 3 марта 2017 г. №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности», при формировании цен на платные медицинские и немедицинские услуги предусмотрена рентабельность:

- в размере не более 20% для расчета первичной медико-санитарной помощи – в части обязательных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, специализированной, в т.ч. высокотехнологической, скорой и паллиативной медицинской помощи;
- в размере не более 50% для расчета первичной медико-санитарной помощи, за исключением обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых работах и на работах с

вредными и (или) опасными условиями труда не должна превышать 50%;

- в размере не более 50% для расчета платных немедицинских услуг, относящихся к основным видам деятельности в соответствии с уставом [13].

Так как ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» не оказывает платных немедицинских услуг, далее следует определить, что такое первичная медико-санитарная помощь и какие услуги ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» к ним относятся.

В соответствии со статьей 33 Федерального закона №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации», первичная медико-санитарная помощь является основой системы оказания медицинской помощи и включает в себя мероприятия по профилактике, диагностике, лечению заболеваний и состояний, медицинской реабилитации, наблюдению за течением беременности, формированию здорового образа жизни и санитарно-гигиеническому просвещению населения [6].

Таким образом, исходя из всего вышеизложенного и проанализировав перечень платных услуг, оказываемых в ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» (приложение 2), можно сделать вывод, что к первичной медико-санитарной помощи относятся все услуги, кроме услуг купирования, то есть ежедневного осмотра врачом-психиатром-наркологом с наблюдением и уходом среднего и младшего персонала в отделении стационара. Так как услуги отделения неотложной наркологической помощи относятся к специализированной медицинской помощи.

Далее необходимо определить какие услуги используются при предварительных и периодических медицинских осмотрах (обследованиях) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а какие к ним не относятся. Это требуется для того, чтобы правильно установить к какому пункту приказа №107 относится та или иная услуга и не ошибиться в расчётах увеличения рентабельности.

Так, к платным услугам ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» в части предварительных и периодических осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда относятся:

- электроэнцефалография с нагрузочными пробами;
- сбор мочи для лабораторного исследования;
- профилактический прием (осмотр, консультация) врача-психиатра;
- профилактический прием (осмотр, консультация) врача-психиатра-нарколога;
- количественное определение одной группы психоактивных веществ, в том числе наркотических средств и психотропных веществ, их метаболитов в моче иммунохимическим методом;
- количественное определение одной группы психоактивных веществ, в том числе наркотических средств и психотропных веществ, их метаболитов в моче иммунохимическим методом (на наличие медицинских противопоказаний к владению оружием).

Следовательно, на данные услуги, согласно пункту 1.2.1 приказа Департамента ЯНАО №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности», предусмотрена рентабельность не более 20% [13], учреждение вправе повысить рентабельность до 50%.

7. Расчет экономической эффективности предложенных мероприятий

Итак, были определены платные услуги, предоставляемые при обязательных и периодических медицинских осмотрах (обследованиях) работников, занятых на тяжелой работе и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, рентабельность которых не должна превышать 20%, а также услуги, предоставляемые конкурентом по более низким ценам, на которые не следует поднимать стоимость. Таким образом, мы выявили оставшиеся 116 платных услуг учреждения, на которые можно повысить рентабельность до 50%. Из них выделим услуги, пользующиеся повышенным спросом (таблица 11).

Платные услуги ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» в 2022г., подлежащие повышению тарифов
в прогнозном периоде

Наименование услуги	Стоимость	Количество оказания услуги за 2022 год	Итого доход
Общий (клинический) анализ крови	359,00	50	17 950
Исследование уровня креатинина в крови	290,00	50	14 500
Исследование уровня глюкозы в крови	290,00	50	14 500
Исследование уровня калия в крови	397,00	50	19 850
Исследование уровня аспартат-трансаминазы	293,00	50	14 650
Исследование уровня аланин-трансаминазы	293,00	50	14 650
Анализ мочи общий	128,00	50	6 400
Определение наличия психоактивных веществ в моче с помощью тест - полоски	1076,00	468	503 568
Определение наличия психоактивных веществ в моче с помощью тест - полоски на оружие	1451,00	1873	2 717 723
Сбор мочи для лабораторного исследования	74,00	2325	172 050
ЭКГ	559,00	50	27 950
Прием врача-терапевта первичный	733,00	50	36 650
Электроэнцефалография с нагрузочными пробами	1841,00	438	806 358
Электромиография стимуляционная межреберного нерва	811,00	28	22 708
Электромиография стимуляционная срединного нерва	811,00	14	11 354
Проф. приём врача - гастроэнтеролога	930,00	9	8 370
Реоэнцефалография	930,00	4	3 720
Мед. освидетельствование на состояние опьянения (алкогольного)	233,00	51	11 883
Мед. освидетельствование на состояние опьянения (наркотического)	664,00	15	9 960
ИТОГО	х	х	4 434 794

Таким образом, вышеприведенные услуги подлежат увеличению в стоимости. Как видим из таблицы 4, доходы от оказания платных услуг за 2022 год составили 10,3 млн. рублей, следовательно, 4,43 млн. рублей из них (таблица 11) – доходы от услуг, на которые есть возможность повысить рентабельность. Исходя из этого, будем считать, что доходы от оказания платных услуг, не вошедших в выше представленный список, в сумме 5,87 млн. руб. ($10,3 - 4,43 = 5,87$) в прогнозируемом году останутся на том же уровне.

В соответствии с исследованиями в параграфе 3.1, видим, что ГБУЗ

ЯНАО «ЛГБ» имеет право повысить рентабельность до 50% на все услуги из таблицы 11, кроме «сбор мочи для лабораторного исследования» и «электроэнцефалография с нагрузочными пробами» - на них рентабельность не должна превышать 20%, так как они проводятся в части обязательных и периодических медицинских осмотров работников. Таким образом, на данные две услуги увеличим рентабельность до 17%.

Пусть рентабельность остальных услуг будет составлять 31%. Доход от услуги за год рассчитывается умножением ее тарифа на количество оказания услуги за год (пусть последнее будет таким же, как в 2022 году). Итак, рассчитаем, каким будет доход от оказания платных услуг, представленных в таблице 11, после увеличения рентабельности (таблица 12).

Таблица 12

Расчет новых тарифов на платные услуги

Наименование услуги	Стоимость в прогнозно м году	Количество оказания услуги за 1 год	Доход от услуги за год
Общий (клинический) анализ крови	427,54	50	21 376,82
Исследование уровня креатинина в крови	345,36	50	17 268,18
Исследование уровня глюкозы в крови	345,36	50	17 268,18
Исследование уровня калия в крови	472,79	50	23 639,55
Исследование уровня аспартаттрансаминазы в крови	348,94	50	17 446,82
Исследование уровня аланин-трансаминазы в крови	348,94	50	17 446,82
Анализ мочи общий	152,44	50	7 621,82
Определение наличия психоактивных веществ в моче с помощью тест - полоски	1281,42	468	599 703,71
Определение наличия психоактивных веществ в моче с помощью тест - полоски на оружие	1728,01	1873	3 236 561,03
Сбор мочи для лабораторного исследования	78,71	2325	182 998,64
ЭКГ	665,72	50	33 285,91
Прием (осмотр, консультация) врача-терапевта первичный	872,94	50	43 646,82
Электроэнцефалография с нагрузочными пробами	1958,15	438	857 671,69
Электромиография стимуляционная межреберного нерва	965,83	28	27 043,16

Окончание Таблицы 12

Наименование услуги	Стоимость в прогнозном году	Количество оказания услуги за 1 год	Доход от услуги за год
Электромиография стимуляционная срединного нерва	965,83	14	13 521,58
Проф. приём (осмотр, консультация) врача - гастроэнтеролога первичный	1107,55	9	9 967,91
Реоэнцефалография	1107,55	4	4 430,18
Мед. освидетельствование на состояние опьянения (алкогольного)	277,48	51	14 151,57
Мед. освидетельствование на состояние опьянения (наркотического)	790,76	15	11 861,45
ИТОГО	х	х	5 156 911,84

Сравнивая итоговые строки таблиц 11 и 12, видно, что после повышения рентабельности платных услуг доходы от их оказания увеличатся на 0,72 млн. руб.

Следующим шагом прибавим к итоговой строке таблицы 12 сумму доходов от платных услуг, оставшихся с рентабельностью 10%, в сумме 5,87 млн. руб., которые приняли считать неизменными, и представим прогноз на 2023 год. За расходы в прогнозном периоде условно возьмем расходы 2022 года, так как в расчёте доходов ориентировались так же на этот год.

Полученные тарифы для прогнозного периода сравнивать со среднерыночными ценами на данные услуги нет необходимости в связи с тем, что в пределах города Лабытнанги они предоставляются только ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ».

Так, прогноз выглядит следующим образом, представленном в таблице 13.

Таблица 13

Прогноз показателя финансового результата, млн. руб.

Наименование показателя	Прогноз
Доходы от оказания платных услуг	11,03
Расходы	9,65

Финансовый результат	1,38
----------------------	------

Таким образом, удалось увеличить финансовый результат ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» в прогнозном году на 0,43 млн. рублей по сравнению с 2022 годом за счет увеличения рентабельности семнадцати платных услуг до 31% и двух услуг – до 17%.

Наглядно динамика финансового результата учреждения за 2020-2022 гг. и прогнозный год представлена на рисунке 5.

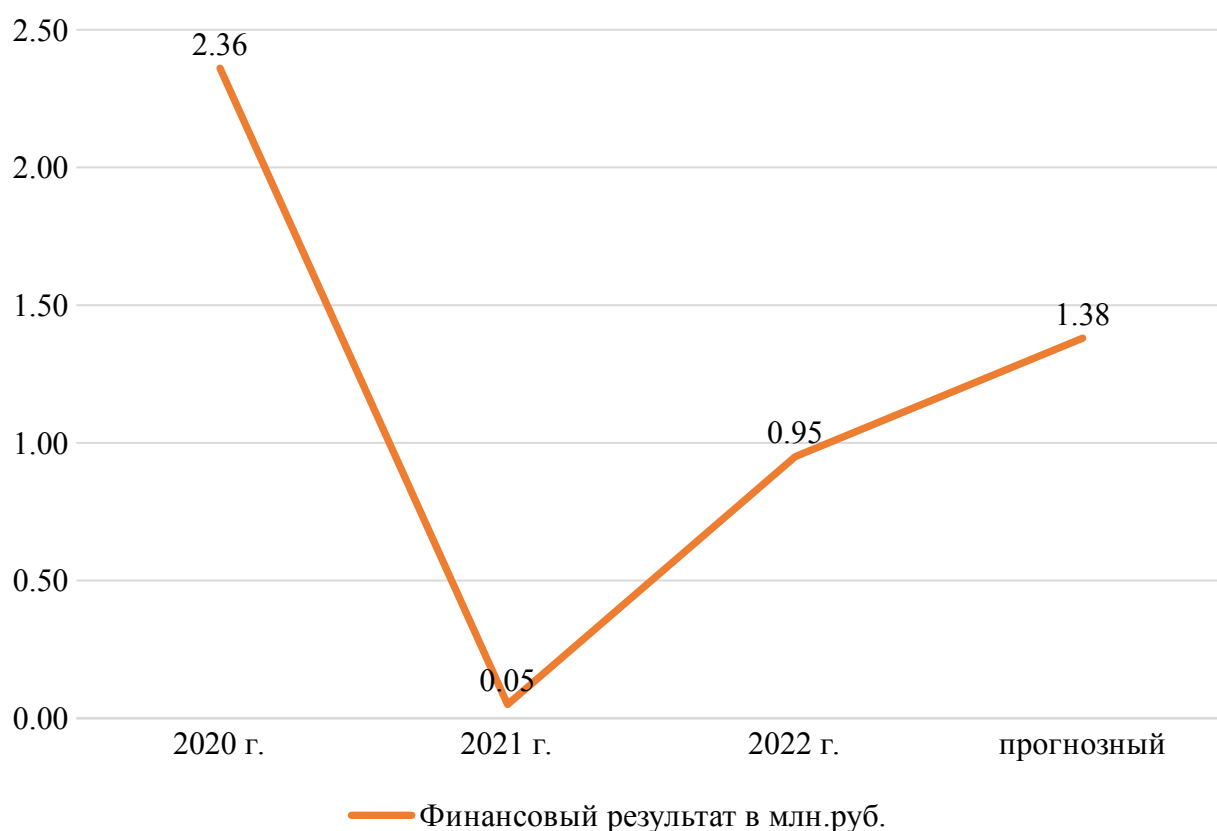


Рис. 5. Финансовый результат ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» за период 2020-2022 гг. и прогнозный период, млн. руб.

На рисунке 7 четко прослеживается увеличение финансового результата в прогнозном периоде. Из этого следует, что предложенные мероприятия благоприятно повлияют на устойчивое финансово-хозяйственное положение медицинского учреждения, на развитие его материально-технической базы, оплату и повышение квалификации сотрудников и т.д.

На основе проведенной оценки финансово-хозяйственной деятельности ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» можно предложить следующие мероприятия:

- с 1 января 2024 года повысить рентабельность платных услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» таким образом, как было представлено в данной главе, в соответствии с настоящими нормативно-правовыми документами и действующим законодательством;
- целесообразно также начать активное размещение рекламы платных услуг учреждения (помимо рекламы телефона доверия на телевидении) с помощью наружной рекламы (щиты, плакаты в общественном транспорте и т.д.), через СМИ (телевидение, радио, газеты, журналы) и интернет (баннеры, социальные сети и т.д.);
- по возможности расширить перечень медицинских услуг.

Подводя итоги, выделим главное. В ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения удалось выявить, что ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» соответствует требованиям ведения и организации финансового учета в бюджетных учреждениях. Вместе с тем было обнаружено, что финансовый результат в основном прибыльный, но нестабильный, так как в 2021 произошло резкое его снижение, вызванное уменьшением количества потребителей платных услуг.

Таким образом, учреждению было рекомендовано увеличить стоимость некоторых платных услуг путем увеличения их рентабельности в целях повышения финансового результата и более стабильного дохода от предпринимательской деятельности, что в целом благоприятно повлияет на работу бюджетного учреждения.

В ходе исследования был проведен анализ нормативно-правовых актов, регулирующих порядок определения платы за оказание услуг бюджетными учреждениями, а также были определены платные услуги, которые подлежат увеличению рентабельности с учетом наличия конкуренции и целесообразности увеличения тарифов.

Таким образом, были выделены 19 услуг, на которые следует увеличить тарифы. На 17 из них рентабельность была увеличена с 10 до 17%, на 2 – до 31%. При анализе эффективности предложенной рекомендации прослеживается

увеличение дохода от оказания платных услуг, представленный в прогнозе на 2020 год, в котором финансовый результат составил 2,05 миллиона рублей, что на 0,72 миллиона рублей больше по сравнению с 2022 годом.

На основе проведенного финансового анализа были предложены следующие мероприятия:

- с 1 января 2024 года повысить рентабельность платных услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» таким образом, как было представлено в данной главе, в соответствии с настоящими нормативно-правовыми документами и действующим законодательством;
- целесообразно также активно размещать рекламу платных услуг учреждения с помощью наружной рекламы (щиты, плакаты в общественном транспорте и т.д.), через СМИ (телевидение, радио, газеты, журналы) и интернет (баннеры, социальные сети и т.д.);
- по возможности расширить ассортимент медицинских услуг.

Таким образом, выполнение предложенных мероприятий позитивно скажется на деятельности медицинского учреждения (развитие материально-технической базы, оплата и повышение квалификации сотрудников). Ведь правильно организованная предпринимательская деятельность, четко поставленные цели и правильно определенные задачи в осуществлении предпринимательской деятельности медицинских организаций бюджетных учреждений позволяют добиваться более полного раскрытия потенциала и более высокой эффективности данных учреждений.

Заключение

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Ямало-Ненецкого автономного округа «Лабытнангская городская больница» создана 16.08.2002 г.

Цели деятельности ГБУЗ ЯНАО "ЛГБ" – оказание первичной медико-санитарной, специализированной и скорой медицинской помощи жителям города Лабытнанги, а также направление пациентов в другие ЛПУ для оказания высокотехнологичных и дорогостоящих видов медицинской помощи; профилактика заболеваний и формирование здорового образа жизни.

Оценка финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения проведена по следующему алгоритму:

- 1) анализ источников финансирования и структуры расходов;
- 2) анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности;
- 3) показатели эффективности финансовой и хозяйственной деятельности

Финансовое обеспечение основной деятельности бюджетного учреждения осуществляется в виде субсидий на выполнение государственного задания и средств, поступающих от ОМС. Предоставление субсидий бюджетным учреждениям, включая субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием ими государственных услуг, являются разновидностью бюджетных ассигнований.

Количество потребителей платных услуг в 2021 году уменьшилось на 0,4% (7819 чел.), что связано с увеличением тарифов на данные услуги, а также с появлением конкуренции. В 2022 г. ситуация обратная, на 7815 единиц платных услуг стало больше.

В 2022 г. наблюдается спад количества потребителей бесплатных услуг на 0,13%, на что повлияло снижение заболеваний короновирусной инфекцией.

Бюджетное финансирование ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» ежегодно растет, так в 2020 г. было запланировано 420,54 доходов, однако исполнено 418,45 млн. руб. Аналогичная ситуация складывалась и в 2021-2022 гг. В среднем ГБУЗ ЯНАО

«ЛГБ» недоиспользует 0,49% бюджетных средств. Следовательно, учреждение обеспечено бюджетными ассигнованиями полностью.

С 2020 по 2022 года доходы от предпринимательской деятельности сократились чуть более, чем на 19% (на 2,49 млн. руб.) не смотря на рост потребителей платных услуг в 2022 г. Данную ситуацию можно интерпретировать следующим образом: увеличилось количество платных услуг по сравнительно недорогим услугам, а дорогостоящие процедуры пациенты предпочитают получать на бесплатной основе, например МРТ, КТ, стоматологические услуги.

Основным источником поступления внебюджетных средств являются доходы от оказания платных услуг, их удельный вес за анализируемый период в среднем составляет 97,41%. С 2020 года данная статья уменьшилась почти на 20% (2,56 млн. руб.).

В 2020 г. доля субсидий из бюджета и субвенций из ОМС составила 96,98%, в 2021 г. они увеличились на 0,16%, а в 2022 г. еще на 0,59%. Доходы от платных услуг имеют отрицательную динамику. В 2022 г. они уменьшились на 0,75% по сравнению с 2020 г.

Таким образом, необходимо отметить, что учреждение ежегодно не дополучает дополнительные источники финансирования.

За исследуемый период увеличение расходов составило 109,04%. Наибольшими темпами возросли расходы на социальное обеспечение — в 8 раз. Значительно увеличились расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – на 16,53%. По статье расходы по операциям с активами снижение составило более 20%. Также следует отметить стабильное исполнение сметы расходов, в среднем за исследуемый период оно составило 99,03%. В структуре расходов наибольший удельный вес составляет статья «оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда» - в среднем за анализируемый период 73,22%.

Анализ обеспеченности учреждения финансовыми ресурсами за 2020 год показал, что учреждением было недоиспользовано 4,53 млн. рублей.

Причинами недоиспользования средств в 2022 году являются: экономия по страховым взносам с заработной платы, оптимизация расходов на коммунальные услуги, экономия по налогу на имущество, а также расторжение договоров на поставку материальных запасов в конце декабря в связи с возникшей сложностью поставки со стороны поставщика

Подводя итог данного анализа, можно сказать, что ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» обеспечена финансовыми ресурсами в полной мере.

Одним из самых важных показателей экономической эффективности при проведении анализа финансовой деятельности учреждения является рентабельность.

Рентабельность каждой платной услуги учреждения фиксированная и составляет 10%, что соответствует установленным нормам в пределах ЯНАО, прописанным в приказе Департамента ЯНАО от 3 марта 2017 г. №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности».

В ходе анализа состояния основных средств удалось установить, что в целом их техническое состояние удовлетворительное, а значит, еще не наступил срок для их замены или ремонта. А также ведется расширенное воспроизводство основных фондов, то есть их обновление путем приобретения новых, реконструкции, технического перевооружения и т.д.

Таким образом, ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» соответствует требованиям ведения и организации финансового учета в бюджетных учреждениях. Вместе с тем было обнаружено, что финансовый результат в основном прибыльный, но нестабильный, так как в 2021 произошло резкое его снижение, вызванное уменьшением количества потребителей платных услуг. В 2022 году ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» удалось увеличить финансовый результат за счет увеличения количества потребителей платных услуг. Но при этом с каждым годом доходы от оказания платных услуг уменьшаются.

Так, учреждению было рекомендовано увеличить стоимость некоторых

платных услуг путем увеличения их рентабельности в целях повышения финансового результата и более стабильного дохода от предпринимательской деятельности, что в целом благоприятно повлияет на работу бюджетного учреждения.

В ходе исследования был проведен анализ нормативно-правовых актов, регулирующих порядок определения платы за оказание услуг бюджетными учреждениями, а также были определены платные услуги, которые подлежат увеличению рентабельности с учетом наличия конкуренции и целесообразности увеличения тарифов.

Таким образом, были выделены 19 услуг, на которые следует увеличить тарифы. На 17 из них рентабельность была увеличена с 10 до 17%, на 2 – до 31%. При анализе эффективности предложенной рекомендации прослеживается увеличение дохода от оказания платных услуг, представленный в прогнозе на 2024 год, в котором финансовый результат составил 1,38 миллиона рублей, что на 0,43 миллиона рублей больше по сравнению с 2022 годом.

На основе проведенного финансового анализа были предложены следующие мероприятия:

- с 1 января 2024 года повысить рентабельность платных услуг ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ» таким образом, как было представлено в данной главе, в соответствии с настоящими нормативно-правовыми документами и действующим законодательством;
- целесообразно также активно размещать рекламу платных услуг учреждения с помощью наружной рекламы (щиты, плакаты в общественном транспорте и т.д.), через СМИ (телевидение, радио, газеты, журналы) и интернет (баннеры, социальные сети и т.д.);
- по возможности расширить ассортимент медицинских услуг.

Таким образом, выполнение предложенных мероприятий позитивно скажется на деятельности медицинского учреждения (развитие материально-технической базы, оплата и повышение квалификации сотрудников). Ведь правильно организованная предпринимательская деятельность, четко

поставленные цели и правильно определенные задачи в осуществлении предпринимательской деятельности медицинских организаций бюджетных учреждений позволяют добиваться более полного раскрытия потенциала и более высокой эффективности данных учреждений.

Список использованных источников

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2021) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
3. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 04.11.2022) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 (НК РФ ч.2) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
5. Федеральный закон "О некоммерческих организациях" от 12.01.1996 N 7-ФЗ // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
6. Федеральный закон "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" от 21.11.2011 N 323-ФЗ (последняя редакция) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
7. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
8. Федеральный закон "О внесении изменения в статью 1 Федерального закона "О минимальном размере оплаты труда" от 07.03.2022 N 41-ФЗ // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.
9. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. N 597 "О мероприятиях по

реализации государственной социальной политики" // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

10. Постановление Правительства РФ от 4 октября 2012г. №1006 г. Москва «Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг» // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

11. Инструкция по применению Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений, утв. Приказом Минфина РФ от 01.12.2010 № 157н // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

12. Инструкция о порядке применения Плана счетов бухгалтерского учета бюджетных учреждений, утв. Приказом Минфина РФ от 16.12.2010 №174н // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

13. Приказ Департамента ЯНАО от 3 марта 2017 года №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности» // Правовая справочно-информационная система «Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

14. Приказ «О внесении изменений в приказ Департамент здравоохранения ЯНАО от 3 марта 2017 г. №107 «О согласовании перечня платных медицинских услуг бюджетных и казенных медицинских организаций, находящихся в ведении Департамента здравоохранения ЯНАО, и установлении рентабельности» № 1461// Правовая справочно-информационная система

«Консультант плюс». [Электронный ресурс] // <http://www.consultant.ru>.

15. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта [Текст]. М.: Финансы и статистика, 2019. - 208 с.

16. Баштыгова, А. Т. Проблема финансирования сферы здравоохранения в России [Электронный ресурс] // Инновационные результаты современных научных исследований: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 14 января 2021г. : Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2021. С. 89-93. // <https://apni.ru/article/3567-problema-finansirovaniya-sferi-zdravookhranen>

17. Бюджетное право: учебное пособие [Электронный ресурс]/ Н. Д. Эриашвили, Т. Ш. Тиникашвили, Е. Н. Колесникова [и др.]; под ред. Г. Б. Поляка, Т. Ш. Тиникашвили. – 10-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2020. – 321 с. // <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685309>

18. Кириллова, Е.А. Цели и задачи предпринимательской деятельности (платных медицинских услуг) в государственных бюджетных организациях здравоохранения [Текст] // Научные достижения и открытия современной молодежи. – 2019. – с. 345-347.

19. Коречков, Ю.В. Современная финансовая система и финансовая политика: учебное пособие [Текст] / Коречков Ю. В.; Образовательная орг. высш. образования (частное учреждение) "Междунар. акад. бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)". - Ярославль: МУБиНТ, 2019. - 151 с.

20. Кочетов, В.В. Экономика предприятия (Основы национальной экономики): учебник: в 3 частях [Текст] / В.В. Кочетов, М.А. Трянина. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – Ч. 1. Экономические основы предприятия. – 176 с.

21. Кузнецова, В.П. Финансы и кредит: учебное пособие: [16+] [Электронный ресурс] / В. П. Кузнецова, Л. П. Вардомацкая, М. П. Соловейкина ; под ред. В. П. Кузнецовой ; Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена. – Санкт-Петербург: Российский

государственный педагогический университет им. А.И. Герцена (РГПУ), 2021. – 176 с. : ил. // <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=692093>

22. Неяскина, Е. В. Экономика организаций (предприятий): учебник [Текст] / Е. В. Неяскина, – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 352 с.

23. Панков, Д.А. Е.А.Головкова, Л.В.Пашковская и др.; Анализ хозяйственной деятельности бюджетных учреждений [Текст]. – М.: «Новое знание», 2019.- 409 с., (С. 284)

24. Поляк, Г.Б. Финансы: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» [Текст] / под ред. Г.Б. Поляка. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. – 735 с.

25. Поляк, Г.Б. Финансы бюджетных организаций: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» [Текст] / под ред. Г.Б. Поляка. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. – 463 с.

26. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: 4-е изд., переработ. и доп. [Текст] – Г.В. Савицкая. – Минск: Издательство «Новое издание», 2020 – 688с.

27. Опубликован паспорт национального проекта «Здравоохранение» // <http://government.ru/info/35561/>

28. Официальный сайт ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»// <https://lgb.yanao.ru/>

29. Шаркова, А.В. Словарь финансово-экономических терминов [Текст] / Шаркова А.В. Килячков А.А., Маркина Е.В. — М.:Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. – 663 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=557748>.

30. Шатаева, О.В. Экономика организации (предприятия): учебное пособие : [16+] [Электронный ресурс] / О. В. Шатаева, Е. Н. Акимова, М. В. Николаев. – 2-е изд. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. – 152 с.

Приложения

Приложение 1

Методы анализа бухгалтерской отчетности [35]

Наименование метода	Сущность метода	Преимущества метода
Горизонтальный	построение одной или нескольких аналитических таблиц, в которых абсолютные показатели дополняются относительными темпами роста и прироста (снижения)	- дает характеристику изменений показателей за отчетный период или динамику их изменений за ряд отчетных периодов; - простота расчета
Вертикальный	представление отчетности в виде относительной величины структуры	- переход к относительным показателям позволяет проводить сравнительный анализ предприятий с учетом отраслевой специфики и других характеристик; - сглаживание негативных факторов влияния инфляционных процессов
Трендовый	сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов и определении тренда	- с помощью тренда формируются возможные значения показателей в будущем, ведется перспективный, прогнозный анализ
Коэффициентный	на базе абсолютных показателей бухгалтерской отчетности формируются относительные коэффициенты	- получение информации, представляющей интерес для всех категорий пользователей; - простота и оперативность расчета; - устранение искажающего влияния инфляции
Факторный	оценка влияния отдельных факторов на результирующий показатель	- с помощью традиционных приемов элиминирования (метод цепных подстановок, абсолютных разниц, корректировок) оценивается влияние факторов на изменение прибыли от продаж, выручки, чистой прибыли

Перечень платных услуг, оказываемых в ГБУЗ ЯНАО «ЛГБ»

№	Код ПМУ	Наименование услуги
1	A05.10.002	Проведение электрокардиографических исследований
2	A05.23.001.001	Электроэнцефалография с нагрузочными пробами
3	A05.23.002	Реоэнцефалография
4	A05.02.001.002	Электромиография накожная одной анатомической зоны
5	A05.02.001.003	Электронейромиография стимуляционная одного нерва
6	A05.02.001.004	Электромиография стимуляционная срединного нерва
7	A05.02.001.005	Электромиография стимуляционная локтевого нерва
8	A05.02.001.006	Электромиография стимуляционная лучевого нерва
9	A05.02.001.007	Электромиография стимуляционная добавочного нерва
10	A05.02.001.008	Электромиография стимуляционная межреберного нерва
11	A05.02.001.009	Электромиография стимуляционная диафрагмального нерва
12	A05.02.001.010	Электромиография стимуляционная грудных нервов
13	A05.02.001.016	Электродиагностика (определение электровозбудимости (функциональных свойств) периферических двигательных нервов и скелетных мышц)
14	A05.02.001.017	Электродиагностика (определение электровозбудимости (функциональных свойств) лицевого и тройничного нервов, мимических и жевательных мышц)
15	A05.23.005.001	Регистрация вызванных потенциалов коры головного мозга одной модальности (зрительные, когнитивные, акустические столовые)
16	A05.26.003	Регистрация чувствительности и лабильности зрительного анализатора
17	A04.16.001	Ультразвуковое исследование органов брюшной полости (комплексное)
18	A04.28.002.003	Ультразвуковое исследование мочевого пузыря
19	A04.14.001	Ультразвуковое исследование печени
20	A04.14.001.003	Ультразвуковое исследование гепатобиллиарной зоны
21	A04.14.002.001	Ультразвуковое исследование желчного пузыря с определением его сократимости
22	A04.14.002	Ультразвуковое исследование желчного пузыря
23	A04.15.001	Ультразвуковое исследование поджелудочной железы
24	A04.22.001	Ультразвуковое исследование щитовидной железы и паращитовидных желез
25	A04.22.002	Ультразвуковое исследование надпочечников
26	A04.28.001	Ультразвуковое исследование почек и надпочечников
27	A19.03.002.001	Индивидуальное занятие лечебной физкультурой при заболеваниях позвоночника
28	A19.03.002.002	Групповое занятие лечебной физкультурой при заболеваниях позвоночника
29	A21.01.001	Общий массаж медицинский
30	A21.01.007	Вакуумный массаж кожи
31	A17.02.001	Миоэлектростимуляция
32	A17.30.025	Общая магнитотерапия
33	A22.01.006	Ультрафиолетовое облучение кожи
34	A22.04.002	Воздействие ультразвуком при заболеваниях суставов
35	A17.01.007	Дарсонвализация кожи
36	A17.23.002	Дарсонвализация местная при заболеваниях центральной нервной системы и головного мозга
37	A17.03.001	Электрофорез лекарственных препаратов при костной патологии
38	A17.08.001	Электрофорез лекарственных препаратов при заболеваниях верхних дыхательных путей
39	A17.09.001	Электрофорез лекарственных препаратов при патологии легких
40	A17.09.002	Электроаэрозольвоздействие при заболеваниях нижних дыхательных путей
41	A17.23.004.001	Транскраниальная магнитная стимуляция

Продолжение Приложения 2

№	Код ПМУ	Наименование услуги
42	A17.23.005	Воздействие токами надтональной частоты (ультратонотерапия) головы, шеи, воротниковой зоны
43	A17.24.004	Дарсонвализация местная при заболеваниях периферической нервной системы
44	A17.24.008	Воздействие токами надтональной частоты (ультратонотерапия) при заболеваниях периферической нервной системы
45	A17.24.009	Воздействие магнитными полями при заболеваниях периферической нервной системы
46	A17.25.002	Дарсонвализация органа слуха
47	A17.30.010	Вакуумное воздействие
48	A17.30.017	Воздействие электрическим полем ультравысокой частоты (ЭП УВЧ)
49	A17.03.006	Воздействие токами ультравысокой частоты при костной патологии
50	B01.034.001	Прием (осмотр, консультация) врача-психотерапевта первичный
51	B01.034.002	Прием (осмотр, консультация) врача-психотерапевта повторный
52	B01.035.001	Прием (осмотр, консультация) врача-терапевта первичный
53	B01.035.002	Прием (осмотр, консультация) врача-эндокринолога повторный
54	B01.036.001	Прием (осмотр, консультация) врача-гастроэнтеролога первичный
55	B01.036.002	Прием (осмотр, консультация) врача-психиатра-нарколога повторный
56	B01.004.001	Прием (осмотр, консультация) врача-гастроэнтеролога первичный
57	B01.004.002	Прием (осмотр, консультация) врача-гастроэнтеролога повторный
58	B01.047.001	Прием (осмотр, консультация) врача-терапевта первичный
59	B01.047.002	Прием (осмотр, консультация) врача-терапевта повторный
60	B01.054.001	Осмотр (консультация) врача-физиотерапевта
61	B02.069.001	Прием (тестирование, консультация) медицинского психолога первичный
62	B02.069.002	Прием (тестирование, консультация) медицинского психолога повторный
63	B04.035.002	Профилактический прием (осмотр, консультация) врача-офтальмолога
64	B04.036.002	Профилактический прием (осмотр, консультация) врача психиатра-нарколога
65	A02.12.002	Измерение артериального давления на периферических артериях
66	A02.30.001	Термометрия общая
67	A11.01.002	Подкожное введение лекарственных препаратов
68	A11.01.003	Внутрикожное введение лекарственных препаратов
69	A11.02.002	Внутримышечное введение лекарственных препаратов
70	A11.12.009	Взятие крови из периферической вены
71	A11.12.001	Катетеризация подключичной и других центральных вен
72	A11.12.003	Внутривенное введение лекарственных препаратов
73	A01.30.012	Аускультация терапевтическая
74	A01.30.011	Пальпация терапевтическая
75	A01.30.010	Визуальный осмотр терапевтический
76	A01.30.009	Сбор анамнеза и жалоб терапевтический
77	A02.09.001	Измерение частоты дыхания
78	A02.10.002	Измерение частоты сердцебиения
79	A02.12.001	Исследование пульса
80	A01.30.016	Перкуссия терапевтическая
82	A01.29.001	Сбор жалоб и анамнеза (объективный и субъективный)
83	A25.29.003	Назначение лечебно-оздоровительного режима
84	A25.29.002	Назначение диетической терапии
85	A25.29.001	Назначение лекарственных препаратов
86	A13.29.008	Психотерапия

Продолжение Приложения 2

№	Код ПМУ	Наименование услуги
90	A01.23.001	Сбор анамнеза и жалоб при патологии центральной нервной системы и головного мозга
91	A01.23.002	Визуальное исследование при патологии центральной нервной системы и головного мозга
92	A01.23.003	Пальпация при патологии центральной нервной системы и головного мозга
93	A01.23.004	Исследование чувствительной и двигательной сферы при патологии центральной нервной системы и головного мозга
94	A01.24.001	Сбор анамнеза и жалоб при патологии периферической нервной системы
95	A01.24.002	Визуальное исследование при патологии периферической нервной системы
96	A01.24.003	Пальпация при патологии периферической нервной системы
97	A01.24.004	Исследование чувствительной и двигательной сферы при патологии периферической нервной системы
98	B03.016.002	Общий (клинический) анализ крови
99	A09.05.010	Исследование уровня общего белка в крови
100	A09.05.009	Определение концентрации С-реактивного белка в сыворотке крови
101	A09.05.011	Исследование уровня альбумина в крови
102	A09.05.020	Исследование уровня креатинина в крови
103	A09.05.023	Исследование уровня глюкозы в крови
104	A09.05.026	Исследование уровня холестерина в крови
105	A09.05.030	Исследование уровня натрия в крови
106	A09.05.034	Исследование уровня хлоридов в крови
107	A09.05.045	Исследование уровня амилазы в крови
108	A09.05.046	Исследование уровня щелочной фосфатазы в крови
109	A09.05.083	Исследование уровня гликированного гемоглобина в крови
110	A09.05.127	Исследование уровня общего магния в сыворотке крови
111	A09.20.003	Определение Д-димера
112	A09.28.003	Определение белка в моче
113	B03.016.006	Анализ мочи общий
114	A09.05.018	Исследование уровня мочевой кислоты в крови
115	A11.05.001	Взятие крови из пальца
116	A09.28.003.001	Исследование на микроальбуминурию
117	A09.28.056	Исследование уровня психоактивных веществ в моче
118	A09.05.001	Исследование вязкости крови
119	A09.05.007	Исследование уровня железа сыворотки крови
120	A09.05.017	Исследование уровня мочевины в крови
121	A09.05.021	Исследование уровня общего билирубина в крови
122	A09.05.031	Исследование уровня калия в крови
123	A09.05.032	Исследование уровня общего кальция в крови
124	A09.05.036	Исследование уровня этанола в сыворотке крови
125	A09.05.039	Исследование уровня лактатдегидрогеназы в крови
126	A09.05.041	Исследование уровня аспартат-трансаминазы в крови
127	A09.05.042	Исследование уровня аланин-трансаминазы в крови
128	A09.05.044	Исследование уровня гамма-глутамилтрансферазы в крови
129	A09.05.049	Исследование уровня факторов свертывания в крови
130	A09.05.036.001	Исследование уровня этанола, метанола в крови
131	A09.28.001	Микроскопическое исследование осадка мочи
132	A09.28.055.001	Определение наличия психоактивных веществ в моче с помощью тест-полоски
133	A11.28.014	Сбор мочи для лабораторного исследования

Окончание Приложения 2

№	Код ПМУ	Наименование услуги
134	B01.070.001	Медицинское освидетельствование на состояние опьянения (алкогольного, наркотического или иного токсического)
135	A02.01.001	Измерение массы тела
136	A02.03.005	Измерение роста
137	A25.30.001	Назначение лекарственных препаратов при неуточненных заболеваниях
138	A25.30.002	Назначение диетической терапии при неуточненных заболеваниях
139	A25.30.003	Назначение лечебно-оздоровительного режима при неуточненных заболеваниях