

## Содержание

Введение

1. Характеристика предприятия АО «Самотлорнефтегаз»

1.1 История создания и развития АО «Самотлорнефтегаз»

1.2 Общие положения. Имущество компании. Уставный капитал

1.3 Цели и виды деятельности компании

1.4 Организационная структура предприятия

1.5 Финансовое положение компании

1.6 Производственные показатели. Выработка новых технологий

2. Индивидуальное задание

2.1 Основные задачи и функции производственного отдела реконструкции скважин

Заключение

Список использованных источников

## **Введение**

Базой прохождения моей производственной практики является АО «Самотлорнефтегаз», Управление организации буровых работ, производственный отдел реконструкции скважин. Специалисты производственного отдела реконструкции скважин в своей работе руководствуются локально-нормативными документами и положениями компании.

### **Целями производственной практики являются ознакомление:**

- с организацией нефтегазового производства, задачами, функционированием и технологическим оснащением основных звеньев этого производства;
- с организационной структурой производственного объекта по профилю специальности, его техническим оснащением, спецификой выполняемых работ, технологическими процессами, входящими в производственный цикл; приобретением первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности.

### **Задачами производственной практики являются:**

- знакомство с современными нефтегазовыми предприятиями, их структурой, технологическими процессами и оборудованием;
- закрепление знаний, полученных при теоретическом изучении дисциплин в аудиториях университета;
- приобретение опыта практической работы, в том числе самостоятельной деятельности на нефтегазовом предприятии;
- осуществление сбора, обработки, анализа и систематизации научно-технической информации по теме индивидуального задания, выбор методик и средств решения задачи.
- принятие участия в выполнении конкретной научно-исследовательской работы для развития и накопления специальных навыков для выполнения научно-исследовательской работы.

## **1. Характеристика предприятия АО «Самотлорнефтегаз»**

### **1.1 История создания и развития АО «Самотлорнефтегаз»**

АО «Самотлорнефтегаз» - одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку самого большого в России Самотлорского месторождения. Предприятие создано в 1999 году, в результате реорганизации акционерного общества «Нижневартовскнефтегаз». Основными видами деятельности АО «СНГ», владеющим девятью лицензионными участками, является разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет Самотлорнефтегаз, — 2516,9 кв. м. На месторождении 9370 добывающих и 4328 нагнетательных скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов — 2490 км, водоводов — 2422 км, других трубопроводов — 445 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

В Обществе трудятся свыше 6(шести) тысяч человек. Являясь одним из крупнейших работодателей Нижневартовска и Нижневартовского района, «Самотлорнефтегаз» придерживается принципов высокой социальной ответственности перед своими работниками и их семьями. Предприятие гарантирует благоприятные и безопасные условия труда, развивает культуру производства, социальный пакет. Кроме того, «Самотлорнефтегаз» реализует ряд масштабных программ, направленных на повышение качества жизни сотрудников. В их числе — негосударственное пенсионное обеспечение, санаторно-курортное лечение, беспроцентные займы на приобретение жилья.

Свою работу АО «Самотлорнефтегаз» строит в тесном взаимодействии с администрациями Нижневартовска и Нижневартовского района.

АО «Самотлорнефтегаз» - самое крупное добывающее предприятие НК «Роснефть», осуществляющее разработку месторождений и добычу полезных ископаемых на территории Нижневартовского района, является ответственным налогоплательщиком и недропользователем, на постоянной основе оказывает поддержку муниципалитетам в решении социально-значимых задач территорий.

## **1.2 Общие положения. Имущество компании. Уставный капитал**

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» создано в соответствии с законодательством Российской Федерации и решением Общего собрания акционеров ОАО «Нижневартовскнефтегаз» (свидетельство о государственной регистрации № НВ-11, регистрационный №93769 от 18.04.1994г., выдано администрацией города Нижневартовск; ОГРН1028600945450; ИНН 8603028882) от 15.03.1999г. (Протокол №7 от 15.03.1999г.) о реорганизации в форме выделения. Общество создано без ограничения срока деятельности. Общество имеет обособленное имущество, учитываемое на балансе. Общество имеет печать.

Уставный капитал Общества составляет 6 315 806, 05 руб. Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал Общества разделен на 593 124 599 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 копейка каждая и на 38 456 006 штук привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 копейка каждая.

## **1.3 Цели и виды деятельности компании**

АО «Самотлорнефтегаз» является коммерческой организацией.

Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Основными видами деятельности Общества являются:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песок и др.);
- ведение государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет совместно с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- производство товаров народного потребления, продовольствия, продукции производственно-технического назначения, оказание услуг населению;
- производство топографо-геодезических и картографических работ в составе маркшейдерских работ;
- транспортная деятельность, в том числе: перевозка грузов, пассажиров, ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств;
- перевозка опасных грузов;
- производство, ремонт и прокат оборудования на региональном и межрегиональном уровнях;
- материально-техническое обеспечение нефтяного производства;
- инвестиционная деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- управление всеми принадлежащими Обществу акциями акционерных обществ и иными ценными бумагами;
- выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство строительных материалов, конструкций и изделий;

-ремонт и содержание внутрипромысловых и межпромысловых автомобильных дорог и дорог общего пользования;

-ведение аварийных, восстановительных и спасательных работ;

-выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инжиниринговых и других работ;

-организация выполнения заказов и поставок для государственных нужд и региональных потребителей производимой продукции;

-изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение исследовательских, социологических и иных работ;

-организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов;

-посредническая, консультационная, маркетинговая деятельность, другие виды деятельности;

-оказание услуг связи; внешнеэкономическая деятельность, осуществление экспортно-импортных операций;

-благотворительная, культурно-просветительная и иная некоммерческая деятельность;

-обеспечение экономической безопасности Общества, сохранение его собственности, защита коммерческой тайны;

-осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Общество рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной

программы по экологии, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

#### **1.4 Организационная структура предприятия**

Организационная структура управления – это упорядоченная совокупность органов, управляющих деятельностью предприятия. Организационная структура предприятия зависит от масштаба и технического уровня производства. Для осуществления оперативного руководства производством большое значение имеет установление наиболее рациональной структуры управления. Управление целенаправленно воздействует не только на коллективы, но и на производственные процессы, которые могут быть представлены в различных формах и осуществляются различными методами. Управление соединяет в единый целенаправленный поток организацию производственного процесса и складывающиеся отношения между людьми в этом процессе, охватывая все уровни производства на предприятии. Непосредственно управление производством осуществляется на основе планирования, организации работ (распорядительства), координации, мотивации труда, контроля, за исполнением решений и регулирования хода производства. Производственные подразделения предприятия действуют и развиваются в соответствии с определенными целями.

Организационно-правовой статус «Самотлорнефтегаз» - акционерное общество.

Акционерным обществом (АО) - признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу.

Правовое положение Общества, права и обязанности акционеров определяются ГК РФ и ФЗ от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных

обществах».

На предприятии - АО «Самотлорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления. Преимущества организационной модели АО «Самотлорнефтегаз»:

- оперативное решение поставленных задач;
- соблюдение единых корпоративных политик;
- иерархичная координация действий в решении производственных задач и делегирование полномочий руководителям.

Аппарат управления представлен генеральным директором, его заместителями по направлениям бизнес-процесса, и подчиненных непосредственно им функциональных отделов и служб.

Генеральный директор – это директор, возглавляющий управление предприятием. Он руководит всей деятельностью предприятия. Генеральный директор руководит коллективом через своих заместителей, а также через соответствующие функциональные отделы и службы.

Главный инженер – заместитель генерального директора по управлению инфраструктурой и операционной поддержке, является первым заместителем генерального директора. Он осуществляет производственно-техническое руководство коллективом и наравне с генеральным директором несет полную ответственность за эффективность работы предприятия.

Главный геолог – заместитель генерального директора по геологии и разработке месторождений, обеспечивает руководство департаментом планирования и реализации ГТМ и департаментом по геологии и разработке месторождений. Обеспечивает контроль, за разработкой всей геолого-технической документации и выполнением всех геологических работ и исследований.

Заместитель генерального директора по бурению - обеспечивает контроль и сопровождение процессов строительства скважин. Сопровождение сопутствующего сервисного подряда при бурении скважин. Обоснование экономических показателей бизнес-процессов. Осуществляет



годовое планирование и мониторинг выполнения производственных показателей.

По состоянию на 01 января 2017 года численность АО «Самотлорнефтегаз» составила свыше 6(шести) тысяч штатных единиц

## 1.5 Финансовое положение компании

Финансовое положение АО «Самотлорнефтегаз» по итогам 2016 года можно охарактеризовать как удовлетворительное. Компания закончила три квартала с прибылью. Показатели рентабельности «Самотлорнефтегаз» довольно высокие в сравнении с другими предприятиями отрасли. По данным на 1 января 2017 года выручка компании снизилась на 13% по сравнению с аналогичным показателем 2015 года, что свидетельствует об удовлетворительной структуре баланса. При этом следует отметить, что основным фактором, негативно характеризующим финансовое положение «Самотлорнефтегаз», являются низкие значения коэффициентов ликвидности. Однако такая ситуация характерна для большинства нефтедобывающих предприятий. Значения основных финансовых показателей АО «Самотлорнефтегаз» приведены в таблице 1.1

**Таблица 1.1 - Отчет о финансовых результатах (тыс. руб.)**

<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2016 год</i>	<i>За 2015 год</i>
Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов	2110	326 171 119	373 241 600
Себестоимость продаж	2120	(240 540 828)	(251 729 071)
Валовая прибыль (убыток)	2100	85 630 291	121 512 529
Коммерческие расходы	2210	(39 685 881)	(56 854 832)
Управленческие расходы	2220	(2 756 544)	(2 767 447)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	43 187 866	61 890 250
Доходы от участия в других организациях	2310	0	6 847 796
Проценты к получению	2320	4 057 581	5 816 109
Проценты к уплате	2330	(648 798)	(802 146)
Прочие доходы	2340	3 566 126	4 951 977

Прочие расходы	2350	(5 697 792)	(3 822 816)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	44 464 983	74 881 170
Текущий налог на прибыль	2410	(7 349 740)	(9 912 921)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-1 546 946	-3 672 660
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-773 566	1 470 107
Изменение отложенных налоговых активов	2450	-199 480	52 404
Прочее	2460	-45 500	-69 635
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	37 734 829	63 620 181
Совокупный финансовый результат периода	2500	0	0

## 1.6 Производственные показатели. Выработка новых технологий

АО «Самотлорнефтегаз», дочернее общество НК «Роснефть», ведет разработку Самотлорского месторождения, расположенного на территории Ханты-Мансийского автономного округа — Югры. С 1965 по 2016 годы накопленная добыча месторождения превысила 2,7 млрд тонн нефти. Текущие извлекаемые запасы составляют порядка 1 млрд тонн нефти, добыча которых требует применения современных технологий. На Самотлоре реализована модель интеллектуального месторождения с высоким уровнем автоматизации и возможностью моделирования процессов.

«Самотлорнефтегаз», по итогам 2016 года пробурил 233 скважины, что на 40% больше, чем в 2015 году. Также предприятие за аналогичный период увеличило проходку в эксплуатационном бурении на 39% до показателя 714,5 тыс. м., а также на 9% увеличило количество операций по реконструкции скважин методом зарезки боковых стволов.

Одна из технологий, которую сегодня активно внедряет «Самотлорнефтегаз» – это многостадийный гидроразрыв пласта (МГРП). Еще шесть лет назад здесь применили технологию мостовых пробок для реализации двухстадийного гидроразрыва пласта, а в 2011 году первыми в России апробировали технологию разрывных муфт.

2015 год был ознаменован для предприятия настоящим

технологическим прорывом. Впервые в отечественной нефтяной отрасли здесь провели 20-стадийный гидроразрыв пласта. До этого максимальным количеством стадий было 16. А через 3 месяца вышли на новый рубеж – 29 стадий МГРП на 730 метровом горизонте.

В июне 2016 года специалисты АО «Самотлорнефтегаз» пошли еще дальше в развитии этой технологии. На Самотлорском месторождении была выполнена операция повторного многостадийного гидроразрыва пласта (ГРП) на скважине, ранее стимулированной МГРП. Повторный многостадийный гидроразрыв пласта проведен в горизонтальной скважине на четырех из семи ранее стимулированных зон. После запуска дебит почти в 3 раза превысил установочные параметры.

Также хорошо себя показала еще одна новая технология - бурение многозабойных скважин (МЗС). Она стала одной из самых эффективных технологий по вовлечению в разработку низкорентабельных запасов. Проект по бурению МЗС направлен на получение дополнительной нефти и сокращения уплотняющего бурения на Самотлорском месторождении за счет увеличения зоны охвата продуктивного пласта.

В 2016 году предприятие увеличило количество постоянно действующих буровых установок до 29 единиц. Эффективное проведение геолого-технических мероприятий (ГТМ) является ключевым фактором при разработке запасов Самотлорского месторождения, на котором добыча ведется более полувека. В 2016 году дополнительная добыча от ГТМ составила более 2 млн. тонн нефти.

АО «Самотлорнефтегаз» в уходящем году увеличил объемы рекультивированных земель «исторического наследия». Государственной комиссией освидетельствовано и дано положительное заключение по 1 222 участкам общей площадью 256 га, что на 77 га превысило прошлогодний показатель. Таким образом, ежегодное увеличение объемов рекультивации и сдачи земель составляет от 10 до 15%.



## **2. Индивидуальное задание**

### **2.1 Основные задачи и функции производственного отдела реконструкции скважин**

Производственный отдел реконструкции скважин, Управления организации буровых работ является структурным подразделением АО «Самотлорнефтегаз».

Отдел непосредственно подчиняется начальнику управления организации буровых работ.

Отдел возглавляет начальник отдела, который назначается на должность и освобождается от занимаемой должности приказом Генерального директора Общества по представлению заместителя генерального директора по бурению и согласованию с начальником управления организации буровых работ.

Структура и штат отдела утверждаются Генеральным директором Общества, исходя из объемов и условий работы.

В своей работе специалисты производственного отдела реконструкции скважин руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, приказами и указаниями Генерального директора Общества, его заместителей по направлениям деятельности, должностной инструкцией и локальными нормативными документами Компани, введенными в действие в Обществе, локально нормативными документами Общества, регулирующими сферу деятельности отдела, законодательными документами РФ в области охраны труда, окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности.

Главной задачей Отдела является: организация производственной деятельности по обеспечению выполнения бизнес-плана по реконструкции скважин и освоению скважин после бурения.

В соответствии с главной задачей Отдел выполняет следующие

функции:

- Формирование и корректировка графиков работ по реконструкции скважин для обеспечения бесперебойности и эффективности производства;
- Подготовка и согласование оперативно-технических мероприятий по реконструкции скважин на месяц;
- Консолидация и анализ затрат связанных с зарезкой боковых стволов; Внедрение новых технологий по реконструкции скважин, координация технической и технологической политики, направленной на повышение уровня производства;
- Формирование графика реконструкции скважин, управленческой отчетности по реконструкции скважин (ежемесячно, ежегодно);
- Согласование программы реконструкции скважин с подрядными организациями;
- Осуществление контроля, за суточными сводками по реконструкции скважин;
- Осуществление контроля поставки материально-технических ресурсов на кустовые площадки Общества с целью безостановочного проведения работ в области реконструкции скважин;
- Разработка, внедрение, в случае необходимости – актуализация локально нормативных документов, регламентирующих деятельность Общества, входящим в компетенцию отдела.

Отдел организует свою работу в соответствии с главной задачей и функциями Положения Компании и заданиями руководства. Разделение и организация труда в Отделе производится в соответствии с должностными инструкциями, определяющими круг обязанностей каждого работника. Процесс организации работы Отдела включает взаимоотношения со структурными подразделениями Общества, направленные на выполнение главной задачи Отдела в соответствии с внутренними документами Общества.

## **Заключение**

Главная цель предприятия в современных условиях - получение максимальной прибыли, что невозможно без эффективного управления и планирования. Поиски резервов для увеличения прибыльности предприятия составляют основную задачу управленца.

Очевидно, что от эффективности управления трудовыми, и финансовыми ресурсами предприятия, зависит результат деятельности предприятия в целом.

Чтобы стимулировать добычу с продуктивных пластов, нефтяники «Самотлорнефтегаз» делают упор на ограничение водопритока, бурят горизонтальные скважины, используют новые технологии обработки призабойной зоны пласта. Успешное внедрение в производство инновационных технологий добычи нефти, бурения, геолого-технических мероприятий является одним из ключевых векторов развития АО «Самотлорнефтегаз».

В ходе практики ознакомился с основными направлениями деятельности предприятия. Узнал об организационно-правовом статусе компании, его структуре управления. Ознакомился с основным оборудованием, применяемым при бурении и эксплуатации нефтяных и газовых скважин, а так же процессами бурения скважин. Поучаствовал в производственных совещаниях по вопросам реконструкции скважин. Принимал участие в разработке мероприятий по повышению эффективности при реконструкции скважин. Получен неоценимый навык работы в коллективе.

## Список использованных источников

1. Устав АО «Самотлорнефтегаз» утвержден решением единственного акционера Общества ОАО «РН Холдинг» - Нижневартовск, 2015 – 21 с.
2. [Корпоративный сайт АО «Самотлорнефтегаз»] – Режим доступа: <https://egrinf.com/440043>
3. [Научно - практический портал Экология производства]– Режим доступа: <https://www.ecoinindustry.ru>
4. Основы нефтегазового дела: учеб.пособие для студентов высших учебных заведений, А.А. Коршак. – Уфа,2011. – 46 с.
5. Экономика предприятия: учеб.пособие для студентов высших учебных заведений,В.К. Скляренко, В.М. Прудников, Н.Б. Акуленко, А.И.Кучеренко. - Москва, 2012. – 87 с.
6. [Википедия] свободная энциклопедия – Режим доступа: <http://ru/Wikipedia.org>
7. [Юбилейный сайт АО «Самотлорнефтегаз»] – Режим доступа: <http://samotlor-50.angi.ru>
8. [Городской портал Нижневартовска]– Режим доступа: <http://nv86.ru>